



# 2T21

## Información Financiera

al 30 de junio 2021



**Contacto:**  
[investor@banorte.com](mailto:investor@banorte.com)  
[investors.banorte.com](http://investors.banorte.com)  
+52 (55) 1670 2256



**GRUPO FINANCIERO  
BANORTE**

# ÍNDICE

I.	Resumen Ejecutivo .....	3
II.	Discusión y Análisis de la Administración.....	8
	Acontecimientos Relevantes.....	18
	Banco .....	22
	Banorte Ahorro y Previsión.....	27
	Sector Bursátil .....	30
	SOFOM y Organizaciones Auxiliares del Crédito .....	31
III.	Información General .....	32
	Cobertura de Análisis de GFNORTE.....	32
	Estructura de Capital .....	32
IV.	Estados Financieros .....	33
	Grupo Financiero Banorte .....	33
	Banco .....	39
	Seguros Banorte.....	45
	Información por Segmentos .....	48
V.	Anexos .....	53
	Cambios Contables y Regulatorios .....	53
	Notas a Estados Financieros .....	55
	Control Interno .....	63
	Situación Financiera y Liquidez .....	64
	Créditos Relacionados .....	64
	Créditos o adeudos fiscales.....	65
	Personas Responsables.....	66
	Bases de Formulación y Presentación de los Estados Financieros .....	66



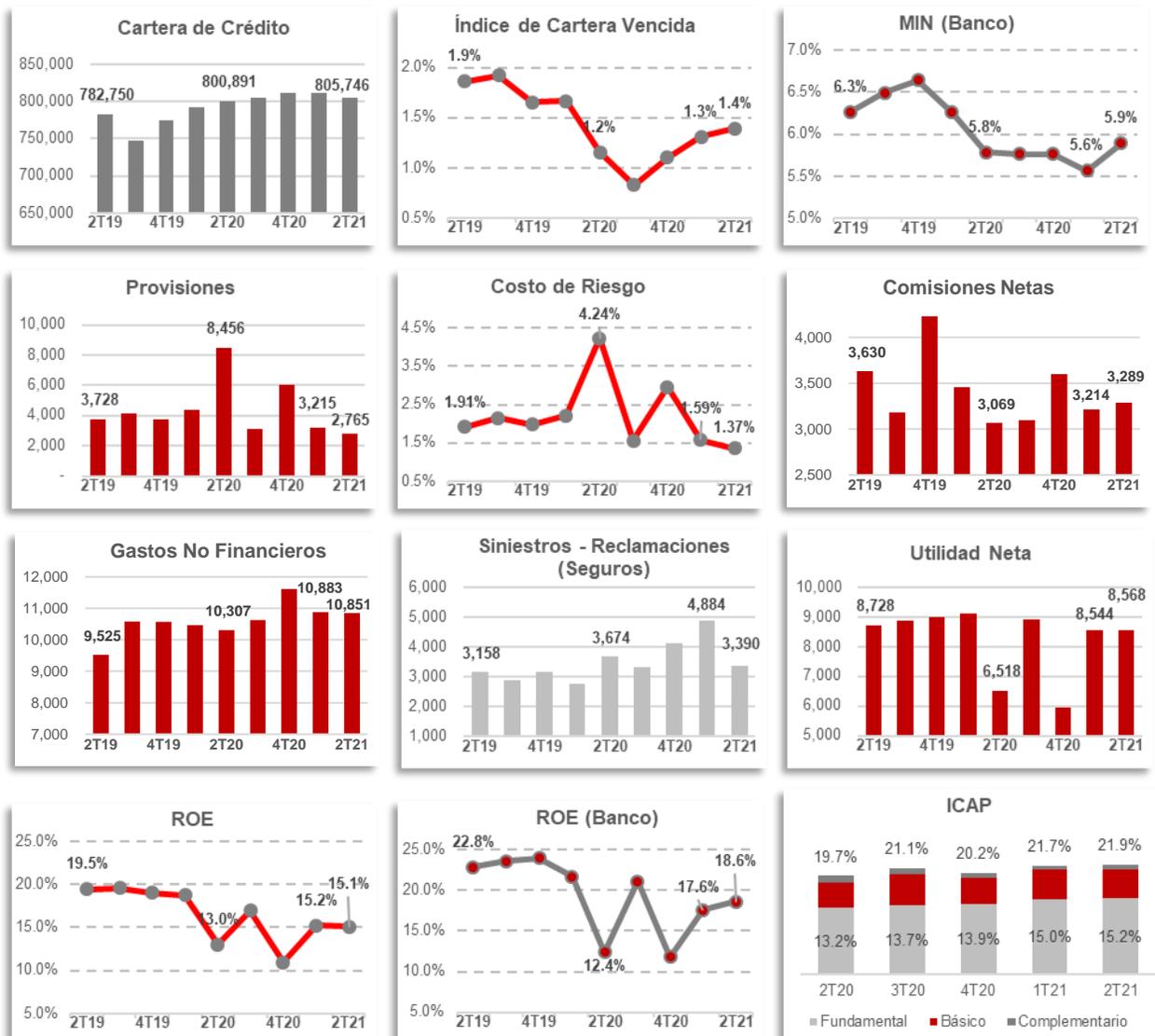
FTSE4Good



# I. Resumen Ejecutivo

Avances trimestrales 2T21 vs 1T21

- **Calidad de cartera mejor a lo esperado, con tendencia a la normalidad**
- **IIN sin seguros y pensiones crecen 2%**
- **MIN del Banco aumenta 33pb a 5.9%**
- **Comisiones netas crecen 2% por crecimiento en volúmenes transaccionales**
- **Gastos no financieros bajo estricto control, sin cambio trimestral**



- Los resultados del 2T20 y 4T20 reflejan el anticipo de provisiones y castigos derivados de la contingencia COVID-19.

## Estrategia de Sustentabilidad

### Actualizaciones

#### Ambiental



- *Net-Zero Banking Alliance (NZBA)* – Signatarios fundadores
- Programa *Climate Ambition* (Pacto Mundial) – Incorporación

#### Gobernanza



- Comité de Sustentabilidad *GFNorte* – Aprobación de metas ASG
- Google Cloud – Alianza estratégica para acelerar la transformación digital
- Premios ALAS20 – Nominación a Grupo Financiero Banorte y Afore XXI
- Nueva App Banca Móvil – Programa piloto para mejorar la aplicación
- Satisfacción del cliente – NPS: 65.8 pts (+17% vs 1T21 y +9% vs 2T20)
- Privacidad de datos – Capacitación a empleados, avance de 78%

#### Social



- Programa de Educación Financiera Institucional (Sinergia CONDUSEF) – Incorporación
- Estrategia de atracción y retención de talento con perspectiva de género – Fase 2
- Creación de Comité de Equidad y Género en Afore XXI
- Programas *SDG Ambition* y *SDG Innovators* (Pacto Mundial) – Participación
- Voluntariado Corporativo (1S21) – 50 iniciativas, 4,363 beneficiarios, 81 voluntarios

#### Finanzas Sustentables



- *Taskforce on Nature-related Financial Disclosure* (TNFD) – Lanzamiento global
- Principios de Ecuador – Reporte 2020
- Principios de Inversión Responsable (PRI) – Reporte 2021 de Afore XXI y Operadora de Fondos
- Subcomité de Inversión Responsable (AMAFORE) – Coordinación Afore XXI
- Seguro paramétrico climático – Renovación (Quintana Roo) y nuevo producto (Yucatán)

## Finanzas Sustentables

#### Cartera de crédito analizada

% Cartera de crédito banca mayorista



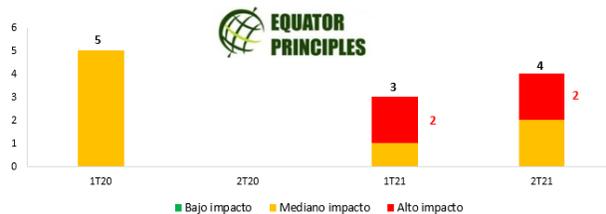
#### Inversión Responsable – Operadora de Fondos

% porción total analizada de los AUM



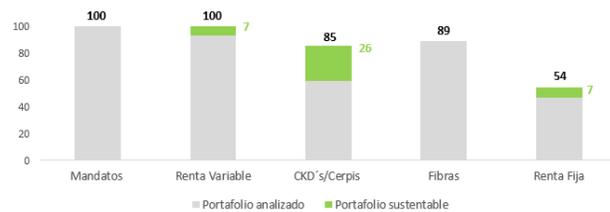
#### Cartera de crédito evaluada bajo Principios de Ecuador

Número de proyectos evaluados



#### Inversión Responsable – Afore XXI

% porción total analizada de AUM por Instrumento



\* Durante el 2T20 no se evaluó cartera bajo Principios de Ecuador

## **GFNorte reporta Utilidad Neta por Ps 8,568 millones, 0.3% superior al trimestre anterior y 31% superior al 2T20.**

(BMV: GFNORTEO; OTCQX: GBOOY; Latibex: XNOR)

Grupo Financiero Banorte, S.A.B. de C.V. reportó resultados del periodo finalizado el 30 de junio de 2021, destacando:

- En el **segundo trimestre** de 2021 la **utilidad neta** fue de **Ps 8,568 millones, incremento secuencial de 0.3% y 31% mejor que el segundo trimestre de 2020** –2T20 con provisiones anticipadas por afectaciones COVID-19–. Destacan resultados de banco con crecimiento secuencial de 9% y de 27% en el 1S21.
- **Destaca una calidad de cartera mejor a lo esperado**, con provisiones **(14%) inferiores al 1T21** y (67%) contra el mismo trimestre del año anterior, –trimestre que se ubicó en plena incertidumbre por la pandemia y registramos impacto anticipado por Ps 4,868 millones–, como resultado de cercanía con el cliente y de una dinámica de crédito moderada con mayor actividad en prepagos, esto implica mejora en el **costo de riesgo a 1.4%** desde 1.6% en el 1T21 y desde 4.2% en el 2T20.
- Los **Ingresos por Intereses Netos (IIN)** decrecen secuencialmente (2%), afectados aún por efectos adversos de la pandemia en los  **siniestros registrados en Seguros Banorte**, que, si bien **decrecieron (31%) secuencialmente**, aún **se encuentran por arriba de su normal**. Los **IIN sin seguros y pensiones crecen 2%** aun cuando el aumento de tasa de referencia de Banxico ocurrió en los últimos días del trimestre. Los **ingresos por primas decrecen secuencialmente (44%)** por efecto estacional del periodo de renovación de pólizas en el primer trimestre, aunque se **compensa con el decremento de (55%) en reservas técnicas**.
- Aunque el **MIN del Grupo** decrece secuencialmente (9pb) a **4.8%** por efectos en Seguros Banorte, resalta que el **MIN del Banco crece 33pb a 5.9%**, crecimiento soportado en la fortaleza del portafolio de crédito, así como en la mejora del costo de fondeo.
- Las **comisiones netas crecen 2%** contra el trimestre anterior por crecimiento en volúmenes transaccionales, ante mejoría en la actividad económica, incrementando 10% los ingresos por banca electrónica y 9% por créditos de consumo; aunque esto no compensa la baja en ingresos por intermediación y en otros ingresos; así, el total de los **ingresos no financieros decrecen (5%)**. Los **gastos no financieros se mantienen sin cambio** contra el 1T21.
- El **ROE** decrece secuencialmente a **15.1%**, mientras el **ROA** permanece estable en **1.9%**. En la comparativa anual el **ROE crece 211pb** y el **ROA 41pb**.
- Las **subsidiarias** presentan comportamientos mixtos en la utilidad neta. Secuencialmente, el Banco crece 9% por mejora en el margen y menores provisiones de crédito, la Casa de Bolsa 20%, Operadora de Fondos y Pensiones sin cambio, Seguros decrece (46%) por estacionalidad y reclamaciones relacionadas con la pandemia, y Afore crece 15%. Si comparamos contra el mismo trimestre del año anterior las variaciones son: Banco 78%, Casa de Bolsa 5%, Operadora de Fondos sin cambio, Seguros (50%), Pensiones 16% y Afore (26%).
- El **semestre** registra una **utilidad neta** de **Ps 17,112 millones**, cifra **9% superior** al mismo periodo de 2020 y (10%) inferior con **cifras recurrentes** del primer semestre del 2020.
- Los **Ingresos por Intereses Netos** del **semestre** decrecen **(7%)** en la comparativa anual; el **MIN** se ubica en **4.8%**, (76pb) por debajo del 1S20, resultado favorable considerando que la tasa TIE promedio bajó (178pb) a 4.33% en este periodo. Por su parte, los **ingresos por primas** en seguros y pensiones del semestre crecen anualmente **18%**. El **ingreso total** del semestre decrece **(8%)** y los **gastos** se incrementan **5%** para llegar a un **índice de eficiencia** de **44.0%**.
- La **cartera de consumo** se incrementa **2%** secuencialmente, observando un regreso al crecimiento en tarjeta de crédito de 2% y en nómina de 3%. En la comparativa anual la cartera de consumo crece **7%: Hipotecario 11%, Automotriz 6%, Nómina 5% y decrece (3%) en tarjeta de crédito** por efectos del COVID-19.
- La **cartera comercial** permanece prácticamente sin cambio en el trimestre, decrecen **la corporativa (6%) y gobierno (3%)**. En el año, **crecimiento en comercial 4%**, mientras que **decrecen corporativo (12%) y gobierno (5%)**. En suma, el **total de la cartera de crédito** refleja una contracción **trimestral de (1%)** y permanece **sin cambio en el año**.
- La cartera vencida crece Ps 595 millones trimestralmente, lo que aún muestra una morosidad controlada y por debajo de estimaciones internas, con esto, el **índice de cartera vencida** crece ligeramente a **1.4%** de 1.3%; mientras que el **índice de cobertura** se ubica en **162%**.
- La **captación tradicional retrocede (2%)** en el trimestre: los **depósitos a la vista (2%)** mientras que los **depósitos a plazo permanecen sin cambio**. En la comparativa anual los depósitos vista crecen 12%, mientras los de plazo bajan (5%), totalizando **6%** de incremento anual en captación tradicional.
- Continuamos con fortaleza **del capital y el buen manejo de la liquidez** para el Grupo Financiero en este periodo de crisis mundial, el **índice de capitalización del Banco se ubicó en 21.92%**, con un nivel de **capital fundamental** de **15.18%**; y un **coeficiente de cobertura de liquidez en 210.15%**. La **razón de apalancamiento** se ubicó en **11.7%**.

Estado de Resultados - GFNorte (Millones de Pesos)	2T20	1T21	2T21	Var. Vs.		1S20	1S21	Var. Vs. 1S20
				1T21	2T20			
Ingresos por Intereses	32,697	32,494	<b>31,379</b>	(3%)	(4%)	69,576	<b>63,873</b>	(8%)
Gastos por Intereses	13,302	9,719	<b>9,572</b>	(2%)	(28%)	27,830	<b>19,292</b>	(31%)
Resultado Técnico (Seguros y Pensiones)	1,288	(2,773)	<b>(2,158)</b>	22%	(267%)	905	<b>(4,930)</b>	(645%)
Ingresos de Intereses Netos	20,683	20,002	<b>19,649</b>	(2%)	(5%)	42,651	<b>39,651</b>	(7%)
Comisiones por Servicios Netas	3,069	3,214	<b>3,289</b>	2%	7%	6,524	<b>6,503</b>	(0%)
Intermediación	1,703	964	<b>840</b>	(13%)	(51%)	2,869	<b>1,804</b>	(37%)
Otros Ingresos (Egresos) de la Operación	1,140	822	<b>609</b>	(26%)	(47%)	1,467	<b>1,432</b>	(2%)
Ingresos No Financieros	5,911	5,000	<b>4,739</b>	(5%)	(20%)	10,860	<b>9,739</b>	(10%)
Ingreso Total	26,595	25,003	<b>24,388</b>	(2%)	(8%)	53,511	<b>49,390</b>	(8%)
Gasto No Financiero	10,307	10,883	<b>10,851</b>	(0%)	5%	20,774	<b>21,734</b>	5%
Provisiones	8,456	3,215	<b>2,765</b>	(14%)	(67%)	12,800	<b>5,980</b>	(53%)
Resultado Neto de Operación	7,832	10,905	<b>10,771</b>	(1%)	38%	19,938	<b>21,676</b>	9%
Impuestos	1,886	2,678	<b>2,756</b>	3%	46%	5,114	<b>5,434</b>	6%
Subsidiarias y participación no controladora	573	317	<b>553</b>	74%	(3%)	813	<b>870</b>	7%
<b>Utilidad Neta</b>	<b>6,518</b>	<b>8,544</b>	<b>8,568</b>	0%	31%	15,636	<b>17,112</b>	9%
Balance General - GFNorte (Millones de Pesos)	2T20	1T21	2T21	Var. Vs.				
Activos en Administración	2,878,778	3,074,928	3,101,420	1%	8%			
Cartera Vigente (a)	791,637	800,328	794,544	(1%)	0%			
Cartera Vencida (b)	9,254	10,607	11,202	6%	21%			
Cartera de Crédito (a+b)	800,891	810,935	805,746	(1%)	1%			
Total de Cartera de Crédito Neto (d)	782,337	791,265	787,571	(0%)	1%			
Derechos de Cobro Adquiridos (e)	1,438	1,529	1,421	(7%)	(1%)			
Total de Cartera de Crédito (d+e)	783,774	792,794	788,992	(0%)	1%			
Activo Total	1,783,581	1,810,207	1,802,363	(0%)	1%			
Depósitos Total	801,148	830,531	810,082	(2%)	1%			
Pasivo Total	1,575,237	1,580,066	1,573,041	(0%)	(0%)			
Capital Contable	208,344	230,142	229,322	(0%)	10%			
Indicadores Financieros GFNorte	2T20	1T21	2T21			1S20	1S21	
<b>Rentabilidad:</b>								
MIN (1)	5.3%	4.9%	<b>4.8%</b>			5.6%	<b>4.8%</b>	
ROE (2)	13.0%	15.2%	<b>15.1%</b>			15.8%	<b>15.2%</b>	
ROA (3)	1.5%	1.9%	<b>1.9%</b>			1.8%	<b>1.9%</b>	
<b>Operación:</b>								
Índice de Eficiencia (4)	38.8%	43.5%	<b>44.5%</b>			38.8%	<b>44.0%</b>	
Índice de Eficiencia Operativa (5)	2.3%	2.4%	<b>2.4%</b>			2.4%	<b>2.4%</b>	
CCL Promedio Banorte y SOFOM - Basilea III (6)	150.8%	207.6%	<b>210.2%</b>			150.8%	<b>210.2%</b>	
<b>Calidad de Activos:</b>								
Índice de Cartera Vencida	1.2%	1.3%	<b>1.4%</b>			1.2%	<b>1.4%</b>	
Índice de Cobertura	200.5%	185.4%	<b>162.2%</b>			200.5%	<b>162.2%</b>	
Costo de Riesgo (7)	4.2%	1.6%	<b>1.4%</b>			3.2%	<b>1.5%</b>	
<b>Referencias de Mercado</b>								
Tasa de Referencia Banxico	5.00%	4.00%	<b>4.25%</b>			5.00%	<b>4.25%</b>	
TIE 28 días (Promedio)	6.07%	4.37%	<b>4.29%</b>			6.72%	<b>4.33%</b>	
Tipo de Cambio Peso/Dólar (8)	23.09	20.44	<b>19.91</b>			23.29	<b>20.17</b>	

- 1) MIN= Ingresos de Intereses Netos del trimestre anualizado / Activos productivos promedio
- 2) Utilidad Neta del periodo anualizada como porcentaje del promedio trimestral del Capital Contable (sin interés minoritario) del mismo periodo
- 3) Utilidad Neta del periodo anualizada como porcentaje del promedio trimestral del Activo Total (sin interés minoritario) del mismo periodo
- 4) Gasto No Financiero / (Ingreso Total)
- 5) Gasto No Financiero del trimestre anualizado / Activo Total Promedio
- 6) El cálculo del CCL es preliminar y será actualizado una vez que Banco de México realice su cálculo
- 7) Costo de Riesgo = Provisiones del periodo anualizadas / Cartera Total Promedio
- 8) El tipo de cambio del semestre es promedio

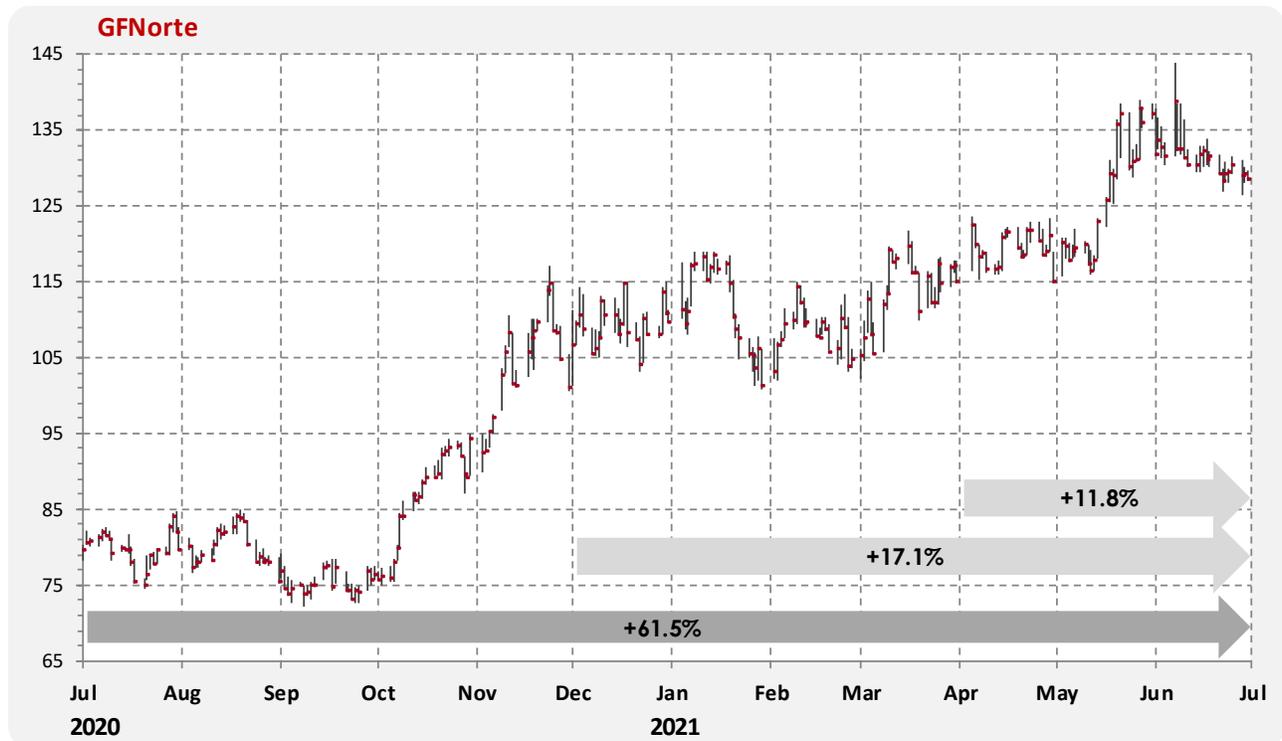
Mayor detalle del Coeficiente de Cobertura de liquidez

Pág. 25, 26 y 27 del [Reporte de Administración de Riesgos](#)

Utilidad de Subsidiarias (Millones de Pesos)	2T20	1T21	2T21	Var. Vs.		1S20	1S21	Var. Vs. 1S20
				1T21	2T20			
Banco Mercantil del Norte	3,606	5,870	<b>6,408</b>	9%	78%	9,678	<b>12,278</b>	27%
Casa de Bolsa Banorte Ixe	360	314	<b>376</b>	20%	5%	572	<b>690</b>	21%
Operadora de Fondos Banorte-Ixe	107	107	<b>107</b>	0%	0%	207	<b>214</b>	3%
Afore XXI Banorte	618	396	456	15%	(26%)	944	<b>852</b>	(10%)
Seguros Banorte	927	858	<b>463</b>	(46%)	(50%)	2,630	<b>1,321</b>	(50%)
Pensiones Banorte	424	496	<b>494</b>	(0%)	16%	708	<b>990</b>	40%
BAP (Controladora)	8	8	<b>9</b>	9%	10%	22	<b>17</b>	(22%)
Otras Subsidiarias Auxiliares de Crédito	242	250	<b>89</b>	(64%)	(63%)	309	<b>338</b>	10%
G. F. Banorte (Controladora)	226	247	<b>166</b>	(33%)	(27%)	566	<b>413</b>	(27%)
<b>Utilidad Neta Total</b>	<b>6,518</b>	<b>8,544</b>	<b>8,568</b>	<b>0%</b>	<b>31%</b>	15,636	<b>17,112</b>	<b>9%</b>

Información de la Acción del Grupo	2T20	1T21	2T21	Var. Vs.		1S20	1S21	Var. Vs. 1S20
				1T21	2T20			
Utilidad por Acción (Pesos)	2.260	2.963	<b>2.971</b>	0%	31%	5.423	<b>5.935</b>	9%
Utilidad por Acción Básica (Pesos)	2.287	2.995	<b>3.002</b>	0%	31%	5.470	<b>5.997</b>	10%
Dividendo por Acción del periodo (Pesos)	0.00	0.00	<b>3.17</b>	N.A.	N.A.	0.00	<b>3.17</b>	N.A.
Payout del Periodo	0.0%	0.0%	<b>25.0%</b>	N.A.	N.A.	0.0%	<b>25.0%</b>	N.A.
Valor en Libros por Acción (Pesos)	71.41	78.81	<b>78.48</b>	(0%)	10%	71.41	<b>78.48</b>	10%
Acciones en Circulación - BMV (Millones)	2,883.5	2,883.5	<b>2,883.5</b>	0%	0%	2,883.5	<b>2,883.5</b>	0%
Precio de la Acción (Pesos)	79.72	115.13	<b>128.76</b>	12%	62%	79.72	<b>128.76</b>	62%
P/VL (Veces)	1.12	1.46	<b>1.64</b>	12%	47%	1.12	<b>1.64</b>	47%
Capitalización de Mercado (Millones de dólares)	9,956	16,241	<b>18,651</b>	15%	87%	9,956	<b>18,651</b>	87%
Capitalización de Mercado (Millones de pesos)	229,869	331,972	<b>371,274</b>	12%	62%	229,869	<b>371,274</b>	62%

### Comportamiento Anual de la Acción



## II. Discusión y Análisis de la Administración

En este reporte se hace referencia a cifras recurrentes que se refieren a la actividad usual sin el efecto de los movimientos correspondientes al reconocimiento de reservas adicionales y castigos anticipados relacionados a COVID-19, durante el segundo y cuarto trimestre 2020.

Para efectos de comparación, es importante considerar que GFNorte tiene el 98.2618% de las acciones del Banco, por lo que en algunos casos ciertas cifras pueden variar al hacer referencia a ellas, tanto en Grupo como en Banco.

Ingresos de Intereses Netos (IIN) (Millones de Pesos)	2T20	1T21	2T21	Var. Vs.		1S20	1S21	Var. Vs. 1S20
				1T21	2T20			
Ingresos por Intereses	31,370	26,739	<b>26,888</b>	1%	(14%)	63,903	<b>53,627</b>	(16%)
Gastos por Intereses	13,032	9,405	<b>9,260</b>	(2%)	(29%)	27,269	<b>18,665</b>	(32%)
Comisiones Cobradas	346	352	<b>362</b>	3%	5%	706	<b>714</b>	1%
Comisiones Pagadas	270	314	<b>313</b>	(1%)	16%	561	<b>627</b>	12%
<b>IIN sin Seguros y Pensiones</b>	<b>18,415</b>	<b>17,372</b>	<b>17,678</b>	<b>2%</b>	<b>(4%)</b>	<b>36,780</b>	<b>35,050</b>	<b>(5%)</b>
Ingresos por Primas (Neto)	8,118	15,340	<b>8,602</b>	(44%)	6%	20,273	<b>23,942</b>	18%
Reservas Técnicas	1,216	11,016	<b>4,983</b>	(55%)	310%	9,162	<b>15,999</b>	75%
Siniestros, Reclamaciones y Otras Obligaciones	5,613	7,097	<b>5,777</b>	(19%)	3%	10,205	<b>12,873</b>	26%
<b>Resultado Técnico</b>	<b>1,288</b>	<b>(2,773)</b>	<b>(2,158)</b>	22%	(267%)	<b>905</b>	<b>(4,930)</b>	(645%)
Ingresos (Egresos) por Intereses Netos	980	5,403	4,128	(24%)	321%	4,966	9,531	92%
<b>IIN de Seguros y Pensiones</b>	<b>2,268</b>	<b>2,630</b>	<b>1,971</b>	<b>(25%)</b>	<b>(13%)</b>	<b>5,871</b>	<b>4,601</b>	<b>(22%)</b>
<b>IIN GFNORTE</b>	<b>20,683</b>	<b>20,002</b>	<b>19,649</b>	<b>(2%)</b>	<b>(5%)</b>	<b>42,651</b>	<b>39,651</b>	<b>(7%)</b>
Provisiones para Crédito	8,456	3,215	<b>2,765</b>	(14%)	(67%)	12,800	<b>5,980</b>	(53%)
<b>IIN Ajustado por Riesgos Crediticios</b>	<b>12,227</b>	<b>16,788</b>	<b>16,883</b>	<b>1%</b>	<b>38%</b>	<b>29,851</b>	<b>33,671</b>	<b>13%</b>
Activos Productivos Promedio	1,566,225	1,640,360	<b>1,643,243</b>	0%	5%	1,523,513	<b>1,638,036</b>	8%
<b>MIN (1)</b>	5.3%	4.9%	<b>4.8%</b>			5.6%	<b>4.8%</b>	
<b>MIN ajustado por Provisiones de Crédito (2)</b>	3.1%	4.1%	<b>4.1%</b>			3.9%	<b>4.1%</b>	
<b>MIN ajustado sin Seguros y Pensiones</b>	5.3%	4.8%	<b>4.9%</b>			5.4%	<b>4.9%</b>	
<b>MIN de Cartera Crediticia (3)</b>	8.1%	7.4%	<b>7.6%</b>			8.2%	<b>7.5%</b>	

1) MIN (Margen de Interés Neto) = Ingresos de Intereses Netos del trimestre Anualizado/ Activos productivos promedio.

2) MIN = Ingresos de Intereses Netos del trimestre ajustado por Riesgos de Crédito anualizado / Activos productivos promedio.

3) MIN = Ingresos de Intereses Netos proveniente de cartera crediticia del trimestre anualizado / Cartera vigente promedio.

### Ingresos de Intereses Netos

Los **ingresos de intereses netos (IIN) sin seguros y pensiones crecen 2%** en el trimestre, asociados a una recuperación en IIN de cartera y un efecto positivo en valorización de divisas. Los gastos por intereses disminuyen (2%) trimestralmente como resultado estratégico de mejora en costo de fondeo lo que ha llevado a menores **intereses por depósitos**. El **MIN de la cartera crediticia** mejora 18pb para cerrar el trimestre en 7.6%; mientras que el **MIN ajustado sin seguros y pensiones** incremento 10pb para situarse en **4.9%** al cierre del 2T21.

En el año, los **ingresos por intereses netos sin seguros y pensiones** decrecen (**4%**), por el ajuste de (178pb) en la tasa promedio de referencia THIE28d, que pasó de 6.07% a 4.29%, compensado por el costo de fondeo que mejora (**28%**) en **gastos por intereses**. El **MIN de cartera crediticia se contrajo (71pb)** en el semestre para situarse en **7.5%**; mientras que el **MIN ajustado sin seguros y pensiones** decrece (53pb) para ubicarse en **4.9%** al cierre del 1S21.

Por lo que respecta a los **IIN de seguros y pensiones** se observa en el trimestre un decremento secuencial **de (26%)**, principalmente por menores ingresos por primas asociados a la fuerte estacionalidad del negocio de seguros durante el primer trimestre, mientras que las reservas técnicas disminuyen en seguros por la misma estacionalidad y en pensiones sin variación en las reservas por el efecto combinado de incremento por la emisión y la disminución por efecto de valorización. En el neto las reservas técnicas disminuyen por la compañía de Seguros y respecto a la siniestralidad se observa importante reducción de (19%) en el trimestre, aunque aún se encuentra en niveles por arriba de su normal.

En la comparativa al cierre del 1S21, **IIN de seguros y pensiones decrecen (22%)**, con incremento de 18% en ingresos por primas, pero con fuerte impacto de la pandemia COVID-19 que deriva en incremento en siniestros de 26%. Las reservas se incrementan 75% principalmente por el efecto de actualización de reservas en la compañía de Pensiones y por el propio crecimiento de la emisión.

En suma, los **ingresos por intereses netos** de GFNorte **decrecen (2%) secuencialmente**, y **disminuyen (5%) anualmente**. El **MIN se contrae (9pb) en el trimestre** y **decrece (76pb) en el año** quedando en **4.8%**, alineado al ajuste de (75pb) en la tasa de referencia de Banxico, la cual se sitúa en 4.25% al cierre del trimestre.

*Mayor detalle de Sensibilidad del Margen Financiero (Banco):*

1) pág. 28 del [Reporte de Administración de Riesgos](#)

## Provisiones para Crédito

En el trimestre, el total de **provisiones es menor en (14%)** con respecto al trimestre anterior principalmente por menores requerimientos asociado a un crecimiento moderado de la cartera, adicional a una actividad mayor en prepagos en la cartera corporativa y el buen comportamiento en la calidad de la cartera. Con respecto al 2T20 **decrecen (67%)** por el efecto de la constitución de reservas adicionales por Ps 4,868 millones creadas el año anterior.

De los Ps 2,765 millones de provisiones registradas en el trimestre, 51% corresponden a colocación y el resto a variaciones de riesgo y cartera.

**Con cifras al 1S21 las provisiones** acumuladas disminuyen **Ps (6,820) millones o (53%)** en mayor medida por el reconocimiento de Ps 3,000 millones de provisiones adicionales y Ps 1,868 millones de castigos anticipados durante el 2T20, así como por las dinámicas previamente explicadas.

Provisiones para Crédito (Millones de Pesos)	2T20	1T21	2T21	Var. Vs.		1S20	1S21	Var. Vs. 1S20
				1T21	2T20			
Comercial, Corporativo y Gobierno	2,548	139	305	119%	(88%)	3,456	444	(87%)
Consumo	2,760	3,187	2,778	(13%)	1%	6,355	5,965	(6%)
Condonaciones, Quitas y Otros	148	(112)	(317)	(183%)	(315%)	(12)	(429)	N.A.
Provisiones Adicionales	3,000	-	-	N.A.	(100%)	3,000	-	(100%)
<b>Total Provisiones</b>	<b>8,456</b>	<b>3,215</b>	<b>2,765</b>	<b>(14%)</b>	<b>(67%)</b>	<b>12,800</b>	<b>5,980</b>	<b>(53%)</b>

*Mayor detalle sobre los modelos internos para la gestión integral de riesgo de crédito:*

1) Pág. 15,16,17 y 18 del [Reporte de Administración de Riesgos](#)

El **costo de riesgo para el trimestre con mejora de (22pb) secuencialmente** y **(288pb) en el año**, para situarse en **1.4%**. **Con cifras al 1S21 mejora (176pb)** por debajo de los niveles históricos derivado de un menor requerimiento de reservas y moderado crecimiento en cartera.

## Ingresos no Financieros

Ingresos No Financieros (Millones de Pesos)	2T20	1T21	2T21	Var. Vs.		1S20	1S21	Var. Vs. 1S20
				1T21	2T20			
Comisiones por Servicios Netas	3,069	3,214	3,289	2%	7%	6,524	6,503	(0%)
Intermediación	1,703	964	840	(13%)	(51%)	2,869	1,804	(37%)
Otros Ingresos (Egresos) de la Operación	1,140	822	609	(26%)	(47%)	1,467	1,432	(2%)
<b>Ingresos No Financieros</b>	<b>5,911</b>	<b>5,000</b>	<b>4,739</b>	<b>(5%)</b>	<b>(20%)</b>	<b>10,860</b>	<b>9,739</b>	<b>(10%)</b>

**Los ingresos no financieros se contraen (5%)** secuencialmente, principalmente por menores ingresos intermediación y baja en otros ingresos de la operación, pero con evidente recuperación en los ingresos por comisiones de servicios creciendo 2% en el trimestre y 7% en el año.

## Comisiones por Servicios

Comisiones por Servicios (Millones de Pesos)	2T20	1T21	2T21	Var. Vs.		1S20	1S21	Var. Vs. 1S20
				1T21	2T20			
Transferencia de Fondos	476	473	530	12%	11%	876	1,003	14%
Manejo de Cuenta	508	494	491	(1%)	(3%)	1,086	985	(9%)
Servicios de Banca Electrónica	2,027	2,916	3,212	10%	58%	4,364	6,128	40%
Comisiones por Servicios Bancarios Básicos	3,012	3,883	4,233	9%	41%	6,326	8,116	28%
Por Créditos Comerciales y Vivienda *	394	296	278	(6%)	(29%)	889	574	(35%)
Por Créditos de Consumo	1,049	1,164	1,263	9%	20%	2,291	2,427	6%
Fiduciario *	102	106	177	66%	73%	221	283	28%
Ingresos por Portafolios Inmobiliarios	11	10	23	137%	101%	17	32	93%
Fondos de Inversión	486	484	503	4%	3%	948	986	4%
Asesoría e Intermediación Financiera	126	188	166	(11%)	32%	273	354	30%
Otras Comisiones Cobradas (1)	226	250	42	(83%)	(81%)	557	293	(47%)
<b>Comisiones por Servicios Cobrados</b>	<b>5,406</b>	<b>6,380</b>	<b>6,685</b>	<b>5%</b>	<b>24%</b>	<b>11,521</b>	<b>13,065</b>	<b>13%</b>
Cuotas de Intercambio	1,018	1,625	1,911	18%	88%	2,245	3,537	58%
Comisiones de Seguros	353	339	236	(30%)	(33%)	826	576	(30%)
Otras Comisiones Pagadas	966	1,202	1,248	4%	29%	1,926	2,450	27%
<b>Comisiones por Servicios Pagados</b>	<b>2,337</b>	<b>3,166</b>	<b>3,396</b>	<b>7%</b>	<b>45%</b>	<b>4,997</b>	<b>6,562</b>	<b>31%</b>
<b>Comisiones por Servicios Netas</b>	<b>3,069</b>	<b>3,214</b>	<b>3,289</b>	<b>2%</b>	<b>7%</b>	<b>6,524</b>	<b>6,503</b>	<b>(0%)</b>

1) Incluye Comisiones por operaciones con fondos de pensiones, servicios de almacenaje, asesoría financiera y compra-venta de valores, entre otros.

En el trimestre, las **comisiones por servicios cobrados crecen 5%** ante una mejor dinámica en los servicios de banca electrónica y una recuperación en las comisiones por la colocación de créditos de consumo. Con cifras anuales, las comisiones por servicios cobrados crecen de manera importante en 24% y con cifras acumuladas al primer semestre crecen 13% en la que los rubros más importantes son los anteriormente mencionados.

Con respecto a las **comisiones por servicios pagados se incrementan en 7% secuencialmente y 45% en el año. Con cifras acumuladas al primer semestre, crecen 31%** reflejando una mayor dinámica en el negocio de adquirente y en consecuencia mayores cuotas de intercambio, así como el aumento en comisiones por colocación de créditos de auto e hipotecario.

En suma, las **comisiones por servicios netas crecen 2%** respecto del trimestre previo y 7% anualmente, por crecimiento en los volúmenes transaccionales, mientras que con cifras acumuladas al primer semestre se mantienen estables.

## Intermediación

Ingresos por Intermediación (Millones de Pesos)	2T20	1T21	2T21	Var. Vs.		1S20	1S21	Var. Vs. 1S20
				1T21	2T20			
Divisas y Metales	(501)	575	(453)	(179%)	10%	734	122	(83%)
Derivados	1,139	111	164	48%	(86%)	(98)	275	380%
Títulos	(111)	(579)	122	121%	210%	(277)	(457)	(65%)
<b>Valuación</b>	<b>527</b>	<b>107</b>	<b>(167)</b>	<b>(256%)</b>	<b>(132%)</b>	<b>358</b>	<b>(60)</b>	<b>(117%)</b>
Divisas y Metales	774	764	838	10%	8%	(88)	1,602	1922%
Derivados	(323)	5	(10)	(279%)	97%	1,420	(4)	(100%)
Títulos	724	87	180	106%	(75%)	1,179	267	(77%)
<b>Compra-venta</b>	<b>1,175</b>	<b>857</b>	<b>1,008</b>	<b>18%</b>	<b>(14%)</b>	<b>2,511</b>	<b>1,865</b>	<b>(26%)</b>
<b>Ingresos por Intermediación</b>	<b>1,703</b>	<b>964</b>	<b>840</b>	<b>(13%)</b>	<b>(51%)</b>	<b>2,869</b>	<b>1,804</b>	<b>(37%)</b>

Los **ingresos por intermediación disminuyen (13%)** secuencialmente en donde la buena operativa con clientes en divisas se ve afectada por su valuación, mientras que con cifras acumuladas al 1S21 decrecen (37%), por una menor operación de títulos e instrumentos derivados y su efecto en la valuación.

### Otros ingresos (egresos) de la operación

Otros Ingresos y Egresos de la Operación (Millones de Pesos)	2T20	1T21	2T21	Var. Vs.		1S20	1S21	Var. Vs. 1S20
				1T21	2T20			
Portafolios de Crédito	63	99	85	(14%)	35%	143	184	29%
Resultado por Bienes Adjudicados	132	87	132	52%	0%	220	219	(0%)
Deterioro de Activos	-	-	-	N.A.	N.A.	(55)	-	100%
Ingresos por Arrendamiento	77	64	57	(11%)	(26%)	177	120	(32%)
Provenientes de Seguros	322	275	195	(29%)	(39%)	533	470	(12%)
Resultado por Valuación en Op. de Bursatilización	6	0	0	(63%)	(99%)	37	0	(100%)
Otros	541	298	141	(53%)	(74%)	413	438	6%
<b>Otros Ingresos (Egresos) de la Operación</b>	<b>1,140</b>	<b>822</b>	<b>609</b>	<b>(26%)</b>	<b>(47%)</b>	<b>1,467</b>	<b>1,432</b>	<b>(2%)</b>

\* Los conceptos de Sólida y Arrendadora y Factor, ahora fusionadas, registrados previamente en "Otros ingresos (egresos) de la operación" fueron reclasificados a partir del 3T19 hacia "Provisiones para Crédito": a) "Recuperación de Cartera de Crédito" y b) "Liberación de Provisiones"; para fines de comparación se reclasifican de manera retroactiva.

**Otros ingresos (egresos) disminuyen (26%)** trimestralmente, por menores ingresos por depuración de pasivos.

Comparado con cifras del 2T20 decrecen (47%) y con cifras acumuladas al 1S21 disminuyen sólo (2%), en ambos casos por menores ingresos por recuperación de impuestos y depuración de pasivos.

### Gastos no financieros

Gasto No Financiero (Millones de Pesos)	2T20	1T21	2T21	Var. Vs.		1S20	1S21	Var. Vs. 1S20
				1T21	2T20			
Gastos de Personal	3,891	4,006	4,273	7%	10%	7,820	8,279	6%
Honorarios Pagados	801	806	808	0%	1%	1,550	1,614	4%
Gastos de Administración y Promoción	2,032	2,223	1,914	(14%)	(6%)	4,415	4,137	(6%)
Rentas, Depreciaciones y Amortizaciones	2,047	2,243	2,240	(0%)	9%	3,994	4,483	12%
Otros Impuestos y Gastos No deducibles	483	553	589	6%	22%	982	1,142	16%
Aportaciones al IPAB	919	912	889	(3%)	(3%)	1,748	1,801	3%
PTU causado	133	139	139	(1%)	4%	265	278	5%
<b>Gasto No Financiero</b>	<b>10,307</b>	<b>10,883</b>	<b>10,851</b>	<b>(0%)</b>	<b>5%</b>	<b>20,774</b>	<b>21,734</b>	<b>5%</b>

Los **gastos no financieros** del trimestre permanecen estables en la comparativa trimestral, mientras que **crecen 5%** en el acumulado del año principalmente por gastos de personal, tales como, salarios, compensación variable y la amortización de proyectos capitalizables, situando el **índice de eficiencia del semestre en 44.0%**.

### Utilidad Neta

Utilidad Neta (Millones de Pesos)	2T20	1T21	2T21	Var. Vs.		1S20	1S21	Var. Vs. 1S20
				1T21	2T20			
<b>Resultado Neto de Operación</b>	<b>7,832</b>	<b>10,905</b>	<b>10,771</b>	<b>(1%)</b>	<b>38%</b>	<b>19,938</b>	<b>21,676</b>	<b>9%</b>
Participación en el Resultado de Subsidiarias y Asociadas no consolidadas	648	429	675	57%	4%	1,001	1,104	10%
<b>Resultado antes de Impuestos</b>	<b>8,480</b>	<b>11,334</b>	<b>11,446</b>	<b>1%</b>	<b>35%</b>	<b>20,939</b>	<b>22,780</b>	<b>9%</b>
Impuestos	1,886	2,678	2,756	3%	46%	5,114	5,434	6%
Partidas Discontinuas	-	-	-	N.A.	N.A.	-	-	N.A.
Participación no controladora	(75)	(112)	(122)	(10%)	(62%)	(189)	(234)	(24%)
<b>Utilidad Neta</b>	<b>6,518</b>	<b>8,544</b>	<b>8,568</b>	<b>0%</b>	<b>31%</b>	<b>15,636</b>	<b>17,112</b>	<b>9%</b>

El **resultado neto de operación decrece (1%)** en el trimestre reflejando aun el impacto en el resultado técnico de seguros por la contingencia COVID-19, mientras que en la comparativa anual crece 38% y con cifras acumuladas del primer semestre crece 9% reflejando una recuperación posterior a los efectos de la pandemia.

Los **impuestos aumentan 3% secuencialmente** y 6% con cifras del semestre situando la tasa efectiva de impuestos en 23.9% al cierre del 1S21.

La **utilidad por acción** del trimestre es de **Ps 2.97**.

## Rentabilidad

	2T20	1T21	2T21	1S20	1S21
<b>ROE</b>	<b>13.0%</b>	<b>15.2%</b>	<b>15.1%</b>	<b>15.8%</b>	<b>15.2%</b>
Crédito Mercantil / Intangibles (millones de pesos)	40,257	39,790	54,416	40,257	54,416
Capital Tangible Promedio (millones de pesos)	150,441	185,123	180,709	150,441	180,709
<b>ROTE</b>	<b>16.8%</b>	<b>18.5%</b>	<b>19.1%</b>	<b>20.8%</b>	<b>18.9%</b>

En el trimestre, el **ROE** se contrae (9pb) quedando en 15.1% por una base de capital mayor en el trimestre, mientras que en la comparativa anual incrementa 211pb. Con cifras acumuladas al primer semestre se contrae (58pb) situándose en **15.2%**. Durante el mes de mayo se realizó el pago del 25% de la utilidad de 2019; sin embargo, este indicador continúa reflejando la acumulación de capital hasta la reactivación total para el pago de dividendos de la mano del regulador.

En el período el **ROTE mejora 61pb en el trimestre para situarse en 19.1%**, asociado a la disminución en el capital tangible promedio mientras que comparando con cifras del 2T20 crece 224pb.

	2T20	1T21	2T21	1S20	1S21
<b>ROA</b>	<b>1.5%</b>	<b>1.9%</b>	<b>1.9%</b>	<b>1.8%</b>	<b>1.9%</b>
Activos Ponderados por Riesgo Promedio (millones de pesos)	823,869	902,889	893,892	823,869	893,892
<b>RAPR</b>	<b>4.1%</b>	<b>3.3%</b>	<b>3.6%</b>	<b>4.1%</b>	<b>3.6%</b>

El **ROA** permanece estable en **1.9%**, mostrando un incremento de 41pb comparado con el 2T20.

## Depósitos

Depósitos (Millones de Pesos)	2T20	1T21	2T21	Var. Vs.	
				1T21	2T20
Depósitos a la Vista – Sin Intereses	307,945	341,450	<b>344,653</b>	1%	12%
Depósitos a la Vista – Con Intereses	173,566	207,141	<b>192,348</b>	(7%)	11%
<b>Depósitos a la Vista</b>	<b>481,510</b>	<b>548,591</b>	<b>537,001</b>	(2%)	12%
<b>Depósitos a Plazo – Ventanilla</b>	<b>224,368</b>	<b>213,923</b>	<b>213,819</b>	(0%)	(5%)
<b>Depósitos</b>	<b>705,879</b>	<b>762,514</b>	<b>750,820</b>	(2%)	6%
<b>Mesa de Dinero y Tit. de Crédito Emitidos</b>	<b>115,842</b>	<b>73,028</b>	<b>64,569</b>	(12%)	(44%)
<b>Captación Integral Banco</b>	<b>821,721</b>	<b>835,542</b>	<b>815,389</b>	(2%)	(1%)
<b>Depósitos Total GFNorte</b>	<b>801,148</b>	<b>830,531</b>	<b>810,082</b>	(2%)	1%
<b>Depósitos por cuenta de terceros</b>	<b>171,834</b>	<b>238,656</b>	<b>235,688</b>	(1%)	37%
<b>Total de Recursos en Administración</b>	<b>993,555</b>	<b>1,074,198</b>	<b>1,051,077</b>	(2%)	6%

En el trimestre, los **depósitos tradicionales de clientes disminuyen en (2%)**, asociados a mejora de 1% en vista sin intereses y disminución de depósitos vista con intereses, mientras que los depósitos a plazo permanecen sin cambio. En la comparativa anual, los depósitos a plazo disminuyen (5%), mientras los depósitos a la vista crecen 12%, como resultado de esfuerzos enfocados en el aumento de saldos con clientes y la consecuente reducción de fondeo de mayor costo.

La **operación de mesa de dinero y títulos de crédito emitidos** disminuye en el trimestre (12%) y (44%) en el año. En suma, la **captación integral del Banco** baja (2%) en el trimestre y (1%) en el año.

## Cartera Total

Cartera de Crédito Vigente (Millones de Pesos)	2T20	1T21	2T21	Var. Vs.	
				1T21	2T20
Hipotecario	177,282	191,220	<b>196,125</b>	3%	11%
Automotriz	26,667	28,247	<b>28,138</b>	(0%)	6%
Tarjeta de Crédito	37,443	35,589	<b>36,334</b>	2%	(3%)
Crédito de Nómina	51,491	52,256	<b>53,850</b>	3%	5%
<b>Consumo</b>	<b>292,883</b>	<b>307,312</b>	<b>314,447</b>	2%	7%
<b>Comercial</b>	<b>186,092</b>	<b>192,834</b>	<b>193,287</b>	0%	4%
<b>Corporativo</b>	<b>149,945</b>	<b>140,140</b>	<b>132,162</b>	(6%)	(12%)
<b>Gobierno</b>	<b>162,717</b>	<b>160,042</b>	<b>154,649</b>	(3%)	(5%)
<b>Total</b>	<b>791,637</b>	<b>800,328</b>	<b>794,544</b>	(1%)	0%

Mayor detalle de cartera vigente, vencida y emproblemada en el [Reporte de Administración de Riesgos](#):

- 1) agrupada por sector y subsidiaria pág. 9
- 2) agrupada por entidad federativa y subsidiaria pág. 10
- 3) agrupada por plazo remanente pág. 10

Ante un trimestre de reactivación gradual en los diferentes sectores de la actividad económica, la cartera de crédito vigente **se contrae (1%) trimestralmente**, sin embargo, **en el año el crecimiento es marginal en 0.4%**. Sin considerar el portafolio de gobierno, la cartera se mantiene estable en la comparativa trimestral y crece 2% anualmente, como resultado de una buena dinámica en la cartera de consumo, seguido de cartera comercial.

En la **cartera de consumo**, se refleja un **incremento de 2% en el trimestre**, con mejora de 3% en hipotecario con buenas dinámicas, cartera de auto estable, mientras que **nómina crece 3%** y destaca un **crecimiento de 2% en tarjeta de crédito**, recuperando su tendencia positiva ante mejor actividad económica en el país.

**En el año**, sobresale 7% de crecimiento en la cartera de **consumo** por buenas dinámicas en cartera hipotecario, de auto y de nómina, mientras que la cartera **comercial creciendo 4%**.

Dentro de la cartera comercial, el saldo de **la cartera vigente de PyMEs** se contrae **(1%)** con respecto al periodo anterior, mientras que en la comparativa anual crece 7%. El Índice de cartera vencida sube ligeramente 5pb en el trimestre para llegar a 3.45%, todavía por debajo de los niveles previos a la pandemia.

Créditos a PYMES (Millones de Pesos)	2T20	1T21	2T21	Var. Vs.	
				1T21	2T20
<b>Cartera Vigente</b>	34,094	36,972	36,616	(1%)	7%
<b>% de Cartera Vigente Comercial</b>	18.3%	19.2%	18.9%	(23 pb)	62 pb
<b>% de Cartera Vigente Total</b>	4.3%	4.6%	4.6%	(1 pb)	30 pb
<b>Índice de Cartera Vencida</b>	3.72%	3.40%	3.45%	5 pb	(27 pb)

La **cartera corporativa** se situó en **Ps 132,162 millones**, representando una disminución secuencial de (6%) y caída anual de **(12%)** ante una dinámica de prepagos importantes y un menor dinamismo en ciertos sectores de la actividad económica afectados aun por la pandemia. La cartera de crédito corporativa de GFNorte se encuentra bien diversificada por sectores y regiones y muestra una baja concentración. Del sector privado las 20 principales empresas acreditadas por GFNorte representan el 10.4% de la cartera total del grupo. El crédito más grande a empresas representa el 0.8% de la cartera vigente total, mientras que la empresa número 20 representa el 0.4% de la misma, las 20 empresas cuentan con calificación A1.

En el segmento de Infraestructura se observa una **contracción de Ps 2,494 es decir (5%)** trimestralmente, al igual que en la comparativa anual.

Créditos a Infraestructura (Millones de Pesos)	2T20	1T21	2T21	Var. Vs.	
				1T21	2T20
<b>Cartera Vigente</b>	48,844	48,927	46,433	(5%)	(5%)
<b>% de Cartera Vigente Total</b>	5.7%	6.1%	5.8%	(27 pb)	15 pb
<b>Índice de Cartera Vencida</b>	0.2%	1.2%	1.3%	14 pb	106 pb

En **cartera vigente de Gobierno**, el saldo disminuye (3%), secuencial y (5%) anualmente quedando en **Ps 154,649 millones**. La cartera de crédito gubernamental se encuentra bien diversificada por regiones. Asimismo, el perfil de riesgo de la cartera es adecuado, 34% de la cartera gubernamental corresponde al gobierno federal y de las exposiciones a estados y municipios el 95.1% cuenta con garantía fiduciaria.

#### Posicionamiento en el mercado (cifras CNBV a mayo de 2021):

**Hay un ligero crecimiento en cartera de crédito vigente en Banorte de 0.6% mientras que el sistema hay una reducción de (7.3%), incrementa la participación a/a de mercado en 116pb para ubicarse en 14.9%**

- **Hipotecario:** Banorte con participación de mercado del 19.7% **subiendo 42pb en el año**, conservando el segundo lugar dentro del sistema bancario.
- **Tarjeta de Crédito:** Banorte **incrementa participación de mercado** en el año **12pb llegando a 10.4%**.
- **Automotriz:** El mercado decrece por reducciones en la dinámica de venta de autos nuevos, a excepción de Banorte anual de 5.4%. En el año, Banorte **incrementa su participación de mercado en 138pb** a 19.6%, consolidando la segunda posición.
- **Créditos de Nómina:** La participación de mercado es de 20.7%, **ocupando el segundo lugar en el mercado**, con **aumento de 116pb en el año** por arriba de todos los pares.
- **Comercial:** La participación de mercado (incluyendo corporativa y PyME de acuerdo con la clasificación de la CNBV) es 11.7%, **ganando 146pb en los últimos 12 meses, en la tercera posición** con respecto al total del sistema.
- **Gobierno:** Banorte con disminución en la participación de mercado de (385pb) a 25.5% para mantenerse en el segundo lugar.

## Cartera Vencida

**En el trimestre, el saldo de cartera vencida crece Ps 595 millones**, con impacto principalmente en corporativo y comercial, destacan mejoras en la cartera de consumo, comportamiento similar en la comparativa anual.

Cartera Vencida (Millones de Pesos)	2T20	1T21	2T21	Var. Vs.	
				1T21	2T20
Tarjeta de Crédito	2,161	2,761	<b>1,879</b>	(882)	(282)
Crédito de Nómina	1,740	1,558	<b>1,364</b>	(194)	(376)
Automotriz	329	375	<b>308</b>	(67)	(20)
Vivienda	2,305	2,071	<b>1,966</b>	(105)	(339)
Comercial	2,160	3,381	<b>3,779</b>	398	1,619
Corporativo	444	268	<b>1,719</b>	1,451	1,275
Gobierno	115	192	<b>186</b>	(6)	71
<b>Total</b>	<b>9,254</b>	<b>10,607</b>	<b>11,202</b>	<b>595</b>	<b>1,948</b>

El **indicador de cartera vencida** en el trimestre incrementa 8pb a **1.4%**, con tendencia esperada sin el efecto de los programas de apoyo, aunque todavía por debajo de los niveles normales pre-pandemia de alrededor de 1.8%. Este indicador, comparado con el mismo periodo en 2020, muestra un deterioro de 23pb.

Índice de Cartera Vencida	2T20	3T20	4T20	1T21	2T21
Tarjeta de Crédito	5.5%	3.1%	7.8%	7.2%	<b>4.9%</b>
Crédito de Nómina	3.3%	1.7%	2.7%	2.9%	<b>2.5%</b>
Automotriz	1.2%	0.7%	0.6%	1.3%	<b>1.1%</b>
Vivienda	1.3%	1.0%	0.9%	1.1%	<b>1.0%</b>
Comercial	1.1%	0.9%	1.2%	1.7%	<b>1.9%</b>
PYMES	3.7%	1.9%	2.0%	3.4%	<b>3.4%</b>
Comercial	0.6%	0.7%	1.0%	1.3%	<b>1.6%</b>
Corporativo	0.3%	0.3%	0.1%	0.2%	<b>1.3%</b>
Gobierno	0.1%	0.2%	0.0%	0.1%	<b>0.1%</b>
<b>Total</b>	<b>1.2%</b>	<b>0.8%</b>	<b>1.1%</b>	<b>1.3%</b>	<b>1.4%</b>

La pérdida esperada de Banco Mercantil del Norte, la principal subsidiaria del Grupo Financiero **representó el 1.9%** y la pérdida no esperada **representó el 3.9%**, ambas con respecto a la cartera total al cierre del 2T21. Estos indicadores se ubicaban en 1.9% y 4.0% respectivamente en 1T21 y en 1.8% y 4.1% hace 12 meses. Por su parte, **el porcentaje de Pérdidas Netas de Crédito (PNC) de Banco Mercantil del Norte**, incluyendo quitas, se ubicó en 1.9% cayendo (55pb) con respecto al 1T21.

Las variaciones que impactan el saldo de la cartera vencida trimestral para Grupo Financiero fueron:

Variaciones de Cartera Vencida	
<i>(Millones de Pesos)</i>	
<b>Saldo al 31 marzo 2021</b>	<b>10,607</b>
Trasposos de cartera Vigente a Vencida	7,793
Compra de Cartera	-
Renovaciones	(181)
Pago Efectivo	(661)
Quitas	(361)
Castigos	(4,373)
Adjudicaciones	(67)
Trasposos de cartera Vencida a Vigente	(1,530)
Ventas de Cartera	-
Ajuste Cambiario	(25)
Valor Razonable lxe	-
<b>Saldo al 30 junio 2021</b>	<b>11,202</b>

Del **portafolio crediticio total**, un 88% está calificado como Riesgo A, 8% como riesgo B, y 4% como riesgo C, D y E en su conjunto.

**Calificación de Cartera de Créditos al 2T21 - GFNorte**  
(Millones de Pesos)

Categoría	CARTERA CREDITICIA	RESERVAS PREVENTIVAS					
		COMERCIAL			CONSUMO	VIVIENDA	TOTAL
		EMPRESARIAL	GUBERNAMENTAL	ENT. FINANCIERAS			
Riesgo A1	711,893	1,069	539	67	569	255	2,499
Riesgo A2	30,397	140	53	0	272	28	493
Riesgo B1	34,215	83	80	5	820	14	1,002
Riesgo B2	13,186	56	-	3	476	21	556
Riesgo B3	16,114	130	46	3	623	14	816
Riesgo C1	10,192	92	58	0	563	75	789
Riesgo C2	12,450	221	-	-	1,483	153	1,857
Riesgo D	8,466	1,579	82	-	889	445	2,996
Riesgo E	4,470	58	-	-	2,925	88	3,072
<b>Total Calificada</b>	<b>841,382</b>	<b>3,430</b>	<b>858</b>	<b>78</b>	<b>8,622</b>	<b>1,093</b>	<b>14,080</b>
Sin Calificar	(1,209)						
Exceptuada	-						
<b>Total</b>	<b>840,174</b>	<b>3,430</b>	<b>858</b>	<b>78</b>	<b>8,622</b>	<b>1,093</b>	<b>14,080</b>
<b>Reservas Constituidas</b>							<b>18,175</b>
<b>Reservas complementarias</b>							<b>4,094</b>

Notas:

- Las cifras para la calificación y constitución de las reservas preventivas, son las correspondientes al día último del mes a que se refiere el balance general al 30 de junio de 2021.
- La cartera crediticia se califica conforme a la metodología establecida por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores en el Capítulo V del Título Segundo de las Disposiciones de carácter general aplicables a las instituciones de crédito, pudiendo calificarse por metodologías internas autorizadas por la propia Comisión.  
La Institución utiliza las metodologías regulatorias para calificar a todos los portafolios de crédito. La Institución utiliza metodologías internas autorizadas por la CNBV de acuerdo a lo siguiente: para el portafolio de Consumo Revolvente a partir de enero de 2018, para el portafolio de Auto (Personas Físicas) a partir de enero de 2020, y para el portafolio de cartera comercial de acreditados con ventas o ingresos mayores o iguales a 14 millones de udis, a partir de enero de 2019 en la filial Banco Mercantil del Norte y a partir de febrero de 2019 en la filial Arrendadora y Factor Banorte.
- La Institución utiliza los grados de riesgos A1; A2; B1; B2; B3; C1; C2; D y E, para efectos de agrupar las reservas preventivas de acuerdo con el tipo de cartera y el porcentaje que las reservas representen del saldo insoluto del crédito, que se establecen en la Sección Quinta "De la constitución de reservas y su clasificación por grado de riesgo", contenida en el Capítulo V del Título Segundo de las citadas disposiciones.
- Las reservas complementarias constituidas obedecen a las disposiciones generales aplicables a las instituciones de crédito, y contemplan las reservas adicionales anticipando efectos de deterioro de cartera por COVID-19 descritas anteriormente en "Provisiones para Crédito".

Con base en el criterio B6 Cartera de Crédito de la CNBV, se considera la **Cartera Emproblemada** como aquellos créditos comerciales respecto de los cuales se determina que, con base en información y hechos actuales, así como en el proceso de revisión de los créditos, existe una probabilidad considerable de que no se podrán recuperar en su totalidad, tanto su componente de principal como de intereses, conforme a los términos y condiciones pactados originalmente. **Las carteras, vigente y vencida**, son susceptibles de identificarse como Cartera Emproblemada. Los grados de riesgo D y E de la calificación de la cartera comercial, son los que integran la siguiente tabla:

(Millones de Pesos)	2T21
Cartera Emproblemada	4,359
Cartera Total	840,174
<b>Cartera Emproblemada / Cartera Total</b>	<b>0.5%</b>

## Requerimientos de Reservas y Provisiones Preventivas para Riesgos Crediticios

<b>Provisiones preventivas para Riesgos Crediticios</b> <i>(Millones de Pesos)</i>	<b>2T21</b>
<b>Provisiones Preventivas Iniciales</b>	<b>19,670</b>
Cargos a resultados	3,444
Cargos a utilidades retenidas	0
Creadas con Margen de Utilidad	0
Reserva de Carteras Vendidas	0
Otros Conceptos	0
<u>Castigos, condonaciones y quitas:</u>	
Créditos Comerciales	(600)
Créditos al Consumo	(3,797)
Créditos a la Vivienda	(532)
Por Bienes Adjudicados	0
	(4,929)
Costo de Programas de Apoyo a Deudores	(2)
Valorización	(8)
Eliminaciones	0
<b>Provisiones Preventivas Finales</b>	<b>18,175</b>

Al cierre del 2T21, el saldo de las **provisiones preventivas** se ubica en **Ps 18,175 millones**, mostrando una disminución secuencial de (7.6%). Las **condonaciones y quitas** son 18% superiores a las del trimestre previo.

El **índice de cobertura** de reservas se situó en **162%**, registrando una baja del 185% registrado el trimestre anterior.

### Capital

El saldo del **capital contable decrece Ps 819 millones secuencialmente** situándose en **Ps 229,322 millones**, los movimientos principales en la comparativa trimestral son: incremento de Ps 8,568 millones en el resultado neto; disminución por el pago de Ps (9,132) millones por concepto de dividendos, pago de Ps (913) millones por concepto de intereses de obligaciones subordinadas, incremento de Ps 504 millones por recompra de plan de pagos basado en acciones y minusvalía de Ps (237) millones en el resultado por valuación de instrumentos de cobertura de flujos de efectivo y una plusvalía de Ps 429 millones en el resultado por valuación de títulos disponibles para la venta.

## Acontecimientos Relevantes

### 1. BANORTE SE COMPROMETE CON LA ONU A LOGRAR CERO EMISIONES DE CARBONO EN 2050

Como parte de la estrategia de sustentabilidad, el 21 de abril 2021, Banorte se convirtió en Signatario Fundador de la alianza Net Zero Banking Alliance (NZBA) impulsada por la Iniciativa Financiera del Programa de las Naciones Unidas para el Medio Ambiente (UNEP FI).

Banorte firma esta alianza, junto con 43 bancos en el mundo, con el objetivo de acelerar la transición a la economía baja en carbono y combatir el cambio climático.

Al convertirse en signatario, Banorte se compromete a llevar la descarbonización de sus carteras de crédito e inversión, promoviendo la transición a cero emisiones netas de carbono para el año 2050.

Carlos Hank González, Presidente de Grupo Financiero Banorte, mencionó: “Banorte ha puesto la sustentabilidad en el centro del negocio y de sus operaciones. Con la firma de la alianza esperamos asegurar una economía verde y sustentable para las generaciones futuras”.

### 2. ASAMBLEA DE ACCIONISTAS

El 23 de abril se llevó a cabo la Asamblea General Ordinaria Anual de Accionistas de GFNorte, en la cual se adoptaron los siguientes acuerdos:

**PRIMERO.-** Se aprueba, con la previa opinión del Consejo de Administración, el Informe Anual del Director General elaborado conforme a lo señalado en la fracción XI del artículo 44 de la Ley del Mercado de Valores y la fracción X del artículo 59 de la Ley para Regular las Agrupaciones Financieras, que contiene, entre otros puntos: (i) el balance general; (ii) el estado de resultados; (iii) el estado de cambios en el capital contable; y (iv) el estado de flujos de efectivo de la sociedad al 31 de diciembre de 2020.

**SEGUNDO.-** Se aprueba el Informe Anual del Consejo de Administración, en el que se declaran y explican las principales políticas y criterios contables y de información, seguidas en la preparación de la información financiera al 31 de diciembre de 2020, de conformidad a lo señalado en el inciso b) del artículo 172 de la Ley General de Sociedades Mercantiles.

**TERCERO.-** Se aprueba el Informe Anual del Consejo de Administración sobre las operaciones y actividades en las que intervino.

**CUARTO.-** Se aprueba el Informe Anual sobre las Actividades del Comité de Auditoría y Prácticas Societarias.

**QUINTO.-** Se aprueban todas y cada una de las operaciones llevadas a cabo por la Sociedad durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2020 y se ratifican los actos realizados por el Consejo de Administración, el Director General y el Comité de Auditoría y Prácticas Societarias durante el mismo periodo.

**SEXTO.-** De los estados financieros de Grupo Financiero Banorte, S.A.B. de C.V., aparece que la empresa obtuvo utilidades en el ejercicio social del 2020 por la cantidad \$30,508'092,129.95 (treinta mil quinientos ocho millones noventa y dos mil ciento veintinueve pesos 95/100 moneda nacional), se aprueba aplicar la totalidad de dicho importe a la cuenta de "Resultado de Ejercicios Anteriores", en virtud de estar completamente constituido el fondo de reserva legal de la Sociedad.

Asimismo, se aprueba distribuir entre los accionistas un dividendo equivalente al 25% de la utilidad neta del ejercicio 2019, es decir, la cantidad de \$9,131,993,339.15 (nueve mil ciento treinta y un millones novecientos noventa y tres mil trescientos treinta y nueve pesos 15/100 moneda nacional), a razón de \$3.1670299314214300 pesos por cada acción en circulación, mismo que será pagado el día 4 de mayo de 2021, contra la entrega del cupón número 1 y con cargo a las utilidades de ejercicios anteriores y que para efectos de la Ley del Impuesto sobre la Renta proviene de la cuenta de la utilidad fiscal neta al 31 de diciembre de 2013.

El dividendo correspondiente al ejercicio 2019 será pagado el 4 de mayo de 2021 a través de la S.D. Indeval, Institución para el Depósito de Valores, S.A. de C.V., previo aviso que publique el Secretario del Consejo de Administración en uno de los periódicos de mayor circulación en la ciudad de Monterrey, Nuevo León y a través del Sistema Electrónico de Envío y Difusión de Información (SEDI) de la Bolsa Mexicana de Valores.

Por lo que se refiere al tercer punto del Orden del Día, no se toma resolución al respecto, únicamente se hace constar que, en cumplimiento a lo dispuesto en la fracción XIX del artículo 76 de la Ley del Impuesto Sobre la Renta,

se distribuyó entre los asistentes a la Asamblea de Accionistas y se dio lectura al Informe del Auditor Externo sobre la situación fiscal de la Sociedad al 31 de diciembre del 2019, agregándose un ejemplar del mismo al expediente del acta.

**SÉPTIMO.-** Se aprueba que el Consejo de Administración de la Sociedad quede integrado por 14 miembros Propietarios y sus respectivos Suplentes, calificándose la independencia de los consejeros que tienen dicho carácter, toda vez que no se encuentran dentro de las restricciones señaladas en la Ley del Mercado de Valores y en la Ley para Regular las Agrupaciones Financieras.

Grupo Financiero Banorte			
Consejeros Propietarios		Consejeros Suplentes	
Don Carlos Hank González	Presidente	Doña Graciela González Moreno	
Don Juan Antonio González Moreno		Don Juan Antonio González Marcos	
Don David Juan Villarreal Montemayor		Don Alberto Halabe Hamui	Independiente
Don José Marcos Ramírez Miguel		Don Gerardo Salazar Viezca	
Don Carlos de la Isla Corry		Don Alberto Pérez-Jácome Friscione	
Don Everardo Elizondo Almaguer	Independiente	Don Diego Martínez Rueda-Chapital	Independiente
Doña Carmen Patricia Armendáriz Guerra	Independiente	Don Roberto Kelleher Vales	Independiente
Don Clemente Ismael Reyes Retana Valdés	Independiente	Doña Cecilia Goya de Riviello Meade	Independiente
Don Alfredo Elias Ayub	Independiente	Don Isaac Becker Kabacnik	Independiente
Don Adrián Sada Cueva	Independiente	Don José María Garza Treviño	Independiente
Don David Peñaloza Alanís	Independiente	Don Carlos Césarman Kolteniuk	Independiente
Don José Antonio Chedraui Eguía	Independiente	Don Humberto Tafolla Núñez	Independiente
Don Alfonso de Angoitia Noriega	Independiente	Doña Guadalupe Phillips Margain	Independiente
Don Thomas Stanley Heather Rodríguez	Independiente	Don Ricardo Maldonado Yáñez	Independiente

**TRIGÉSIMO SEXTO.-** Se designa al Lic. Héctor Ávila Flores como Secretario del Consejo de Administración, quien no formará parte del Consejo de Administración.

**TRIGÉSIMO SÉPTIMO.-** Con fundamento en el Artículo Cuadragésimo Noveno de los estatutos sociales de la Sociedad, se exime de la obligación de caucionar el desempeño de sus funciones a los Consejeros de la Sociedad.

**TRIGÉSIMO OCTAVO.-** Se determinan como emolumentos para que sean pagados a los Consejeros Propietarios y Suplentes, en su caso, por cada sesión a la que asistan, una cantidad neta de impuestos equivalente a dos monedas de cincuenta pesos oro, denominadas comúnmente como “centenarios”, al valor de cotización de la fecha de cada sesión.

**TRIGÉSIMO NOVENO.-** Se designa a Don Thomas Stanley Heather Rodríguez como Presidente del Comité de Auditoría y Prácticas Societarias.

**CUADRAGÉSIMO.-** Se aprueba el Informe del Consejo de Administración sobre las operaciones de compra y venta de acciones propias durante el ejercicio social del 2020.

**CUADRAGÉSIMO PRIMERO.-** Se aprueba destinar la cantidad de hasta \$7,500'000,000.00 (siete mil quinientos millones de pesos 00/100 moneda nacional), equivalente al 2.37% del valor de capitalización del Grupo Financiero al cierre del 2020, con cargo a Capital Contable, para la compra de acciones propias de la Sociedad, durante el ejercicio social del 2021 y comprenderán aquellas operaciones que se realicen durante el año 2021 y hasta el mes de abril del año 2022 sujetándose a la Política de Adquisición y Colocación de Acciones Propias.

**CUADRAGÉSIMO SEGUNDO.-** Se designan Delegados para llevar a cabo todos los actos que fueren necesarios para dar cumplimiento y formalizar las resoluciones tomadas en la Asamblea.

### 3. FITCH SUBE CALIFICACIÓN A SIEFORES DE BANORTE

El 10 de mayo, la calificadora Fitch Ratings revisó al alza la nota de la Afore XXI Banorte. La agencia detalló que las calificaciones de la Administradora de Fondos para el Retiro pasaron de fuerte a excelente en su calidad de administrador de inversiones. Fitch Ratings reconoció en un comunicado, que Afore XXI Banorte cuenta con excelencia y fortaleza en sus diez Siefos básicas y las 11 adicionales, las cuales reflejan un proceso de inversión robusto, disciplinado y repetible. El alza de calificación para las Siefos corresponde al resultado de renta variable internacional a aprovechar el 20 por ciento del límite establecido en el régimen de inversión, logrando la diversificación del portafolio y una mayor estabilidad de la compañía en sus indicadores financieros, indicó.

#### 4. FITCH RATING CALIFICÓ COMO EXCELENTE CON PERSPECTIVA ESTABLE A LA OPERADORA DE FONDOS BANORTE

El 13 de mayo de 2021, Fitch Ratings ratificó la calificación 'Excelente (mex)' con Perspectiva Estable a la Operadora de Fondos Banorte, S.A. de C.V., Sociedad Operadora de Fondos de Inversión, Grupo Financiero Banorte (OB), de acuerdo con la metodología de Calificaciones de Calidad de Administración de Inversiones. La calificación se fundamenta en que OB mantiene un proceso de inversión sobresaliente, basado en análisis profundo, políticas de inversión y criterios claros y bien documentados, modelos y gestión de riesgos apropiados. Además de lo anterior, el análisis de la calificación incluye que OB muestra un buen gobierno corporativo, estructura organizacional fuerte con segregación de funciones, experiencia amplia de funcionarios de primer y segundo nivel, equipos de trabajo complementarios y de supervisión adecuados (riesgos, middle y back office, contraloría y auditoría), plataforma de inversión y marco operativo robustos, superiores a los estándares aplicados por los gestores institucionales en México para la clase y mezcla de estrategias administradas, así como procesos buenos de seguridad y recuperación. Por último, un desempeño consistente revelado por los fondos emblemáticos, así como el respaldo brindado por Grupo Financiero Banorte (GFNorte) y la trayectoria vasta que OB ha alcanzado en la industria de fondos, en los segmentos de deuda y de renta variable.

#### 5. BANORTE APARECE EN 4º LUGAR DE LOS GRUPOS FINANCIEROS CON MAYOR RESPONSABILIDAD SOCIAL

Grupo Financiero Banorte aparece en el lugar 4 de la categoría "Top 5 de Grupos Financieros con mayor Responsabilidad Social" del Ranking de "Las 200 Mejores Empresas Socialmente Responsables" de 2021 que elabora Tops México.

#### 6. FITCH RATIFICA CALIFICACIONES PARA GFNORTE Y ALGUNAS DE SUS SUBSIDIARIAS

El 1 de julio, Fitch ratificó la calificación de emisor de deuda de largo y corto plazo de Grupo Financiero Banorte SAB (GFNorte) y su subsidiaria bancaria Banco Mercantil del Norte SA (Banorte) en 'BBB-' y 'F3', respectivamente, y su Calificación de Viabilidad (VR) en 'bbb-'. La perspectiva es negativa.

Asimismo, Fitch afirma las Calificaciones Nacionales de Banorte, Arrendadora y Factor Banorte, S.A, Casa de Bolsa Banorte, S.A. y Almacenadora Banorte S.A. en 'AAA(mex)' y 'F1+(mex)'. La perspectiva de la calificación es estable.

La revisión refleja el desempeño resiliente que han mostrado durante este periodo GFNorte y sus subsidiarias. Fitch continúa con la perspectiva negativa ante su análisis del entorno operativo en México

EMPRESA/DEUDA	CALIFICACION			PREVIA
<b>Grupo Financiero Banorte, S.A.B. de C.V.</b>	LT IDR	BBB-	Affirmed	BBB-
	ST IDR	F3	Affirmed	F3
<b>Banco Mercantil del Norte, S.A., Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Banorte</b>	LT IDR	BBB-	Affirmed	BBB-
	senior unsecured	LT	BBB-	BBB-
	subordinated	LT	BB-	BB-
	senior unsecured	Natl LT	AAA(mex)	AAA(mex)
<b>Arrendadora y Factor Banorte, S.A. de C.V., SOFOM, E.R., Grupo Financiero Banorte</b>	Natl LT	AAA(mex)	Affirmed	AAA(mex)
	Natl ST	F1+(mex)	Affirmed	F1+(mex)
<b>Casa de Bolsa Banorte, S. A. de C. V., Grupo Financiero Banorte</b>	Natl LT	AAA(mex)	Affirmed	AAA(mex)
	Natl ST	F1+(mex)	Affirmed	F1+(mex)
<b>Almacenadora Banorte, S.A. de C.V., Organización Auxiliar del Crédito, Grupo Financiero Banorte</b>	Natl LT	AAA(mex)	Affirmed	AAA(mex)
	Natl ST	F1+(mex)	Affirmed	F1+(mex)

### **7. Transacción de cesión de cartera de Pensiones HSBC a Pensiones Banorte.**

Pensiones Banorte S.A. de C.V. Grupo Financiero Banorte y Pensiones HSBC celebraron convenio para la cesión total de la cartera de la segunda en favor de la primera, transacción que fue no objetada por la COFECE y fue autorizada por la CNSF.

Pensiones HSBC cede a Pensiones Banorte la totalidad de las pólizas de pensión que se encuentren en vigor a la fecha de la transacción. Con corte al mes de junio de 2020, Pensiones HSBC cuenta con 12,481 pólizas en vigor. Con esta cesión de cartera Pensiones Banorte sigue consolidándose como la compañía más grande de rentas vitalicias del país con más de Ps. 170,000 millones en reservas con el 45% del mercado y la 1ª más grande en reservas del sector asegurador de México.

## Banco

Estado de Resultados y Balance General - (Millones de Pesos)	2T20	1T21	2T21	Var. Vs.		1S20	1S21	Var. Vs. 1S20
				1T21	2T20			
Ingresos de Intereses Netos	17,421	16,171	<b>16,884</b>	4%	(3%)	34,938	<b>33,055</b>	(5%)
Ingresos No Financieros	5,268	4,919	<b>4,083</b>	(17%)	(23%)	9,994	<b>9,002</b>	(10%)
<b>Ingreso Total</b>	<b>22,690</b>	<b>21,090</b>	<b>20,967</b>	(1%)	(8%)	<b>44,933</b>	<b>42,058</b>	(6%)
Gasto No Financiero	9,579	10,036	<b>9,972</b>	(1%)	4%	19,297	<b>20,008</b>	4%
Provisiones	8,527	3,231	<b>2,584</b>	(20%)	(70%)	12,789	<b>5,815</b>	(55%)
<b>Resultado Neto de Operación</b>	<b>4,584</b>	<b>7,824</b>	<b>8,411</b>	8%	83%	<b>12,847</b>	<b>16,235</b>	26%
Impuestos	934	1,879	<b>2,103</b>	12%	125%	3,046	<b>3,981</b>	31%
Partidas Discontinuas	-	-	-	-	-	-	-	N.A.
Subsidiarias y participación no controladora	19	28	<b>213</b>	658%	994%	49	<b>241</b>	397%
<b>Utilidad Neta</b>	<b>3,669</b>	<b>5,974</b>	<b>6,522</b>	9%	78%	<b>9,849</b>	<b>12,495</b>	27%
<b>Balance General</b>								
Cartera Vigente (a)	778,548	782,226	<b>775,873</b>	(1%)	(0%)	778,548	<b>775,873</b>	(0%)
Cartera Vencida (b)	8,885	10,257	<b>10,862</b>	6%	22%	8,885	<b>10,862</b>	22%
Cartera de Crédito (a+b)	787,433	792,483	<b>786,735</b>	(1%)	(0%)	787,433	<b>786,735</b>	(0%)
Total de Cartera de Crédito Neto (d)	769,358	773,339	<b>768,993</b>	(1%)	(0%)	769,358	<b>768,993</b>	(0%)
Derechos de Cobro Adquiridos (e)	1,438	1,529	<b>1,421</b>	(7%)	(1%)	1,438	<b>1,421</b>	(1%)
Cartera Total (d+e)	770,796	774,867	<b>770,414</b>	(1%)	(0%)	770,796	<b>770,414</b>	(0%)
<b>Activo Total</b>	<b>1,348,628</b>	<b>1,234,021</b>	<b>1,234,286</b>	0%	(8%)	<b>1,348,628</b>	<b>1,234,286</b>	(8%)
Depósitos Total	821,721	835,542	<b>815,389</b>	(2%)	(1%)	821,721	<b>815,389</b>	(1%)
Depósitos a la Vista	479,142	545,953	<b>534,257</b>	(2%)	12%	479,142	<b>534,257</b>	12%
Depósitos a Plazo	342,579	289,590	<b>281,132</b>	(3%)	(18%)	342,579	<b>281,132</b>	(18%)
<b>Pasivo Total</b>	<b>1,226,044</b>	<b>1,096,778</b>	<b>1,090,870</b>	(1%)	(11%)	<b>1,226,044</b>	<b>1,090,870</b>	(11%)
<b>Capital Contable</b>	<b>122,583</b>	<b>137,242</b>	<b>143,416</b>	4%	17%	<b>122,583</b>	<b>143,416</b>	17%

Indicadores Financieros Banco	2T20	1T21	2T21	1S20	1S21
<b>Rentabilidad:</b>					
MIN (1)	5.8%	5.6%	<b>5.9%</b>	6.0%	<b>5.7%</b>
MIN ajustado por Riesgos Crediticios (2)	3.0%	4.5%	<b>5.0%</b>	3.8%	<b>4.7%</b>
ROE (3)	12.4%	17.6%	<b>18.6%</b>	16.9%	<b>18.0%</b>
ROA (4)	1.1%	1.9%	<b>2.1%</b>	1.6%	<b>2.0%</b>
<b>Operación:</b>					
Índice de Eficiencia (5)	42.2%	47.6%	<b>47.6%</b>	42.9%	<b>47.6%</b>
Índice de Eficiencia Operativa (6)	2.9%	3.2%	<b>3.2%</b>	3.1%	<b>3.2%</b>
Coeficiente de Cobertura de Liquidez Promedio de Banorte y SOFOM (CCL)- Basilea III (7)	150.8%	207.6%	<b>210.2%</b>	150.8%	<b>210.2%</b>
<b>Calidad de Activos:</b>					
Índice de Cartera Vencida	1.1%	1.3%	<b>1.4%</b>	1.1%	<b>1.4%</b>
Índice de Cobertura	203.4%	186.7%	<b>163.3%</b>	203.4%	<b>163.3%</b>
<b>Capitalización</b>					
Capital Neto/ Activos Sujetos a Riesgo de Crédito	25.1%	29.9%	<b>31.0%</b>	25.1%	<b>31.0%</b>
Capital Neto/ Activos Sujetos a Riesgo de Crédito, Mercado y Operacional	19.7%	21.7%	<b>21.9%</b>	19.7%	<b>21.9%</b>
<b>Apalancamiento</b>					
Capital Básico/ Activos Ajustados	11.0%	12.0%	<b>11.7%</b>	11.0%	<b>11.7%</b>

- 1) MIN= Ingresos de Intereses Netos del trimestre anualizado / Activos productivos promedio.
- 2) MIN= Ingresos de Intereses Netos del trimestre ajustado por Riesgos Crediticios anualizado / Activos productivos promedio
- 3) Utilidad Neta del periodo anualizada como porcentaje del promedio trimestral del Capital Contable (sin interés minoritario) del mismo periodo.
- 4) Utilidad Neta del periodo anualizada como porcentaje del promedio trimestral del Activo Total (sin interés minoritario) del mismo periodo.
- 5) Gasto No Financiero / Ingreso Total
- 6) Gasto No Financiero del trimestre anualizado / Activo Total Promedio
- 7) El cálculo del CCL es preliminar y será actualizado una vez que Banco de México realice su cálculo

## Variaciones con respecto al trimestre anterior

Los **ingresos de intereses netos (IIN) crecen 4% secuencialmente**, con ingresos netos de cartera similares al trimestre previo, pero con una mejora importante en el costo de fondeo. Con esto, el **MIN mejora 33pb secuencialmente situándose en 5.9%** desde 5.6% el trimestre previo.

Los **ingresos no financieros se contraen (17%)** secuencialmente, principalmente por menores ingresos por intermediación.

Las **comisiones cobradas mejoran 4%** secuencialmente por mayor dinamismo en ingresos por servicios de banca electrónica y por créditos de consumo. De igual forma, las **comisiones pagadas** crecen 13% por incremento en las cuotas de intercambio derivadas del negocio de adquirente reflejo de una reactivación en el consumo. Con esto, las **comisiones netas** reflejan decremento de **(2%)**.

El **resultado por intermediación decrece (41%)** trimestralmente, como resultado de la volatilidad en los mercados que se traducen en un resultado negativo por valuación.

**Otros ingresos (egresos) de la operación** disminuye Ps (276) millones, principalmente por menores ingresos por depuración de pasivos.

El **Gasto no Financiero** es (1%) menor al trimestre previo, principalmente por menores gastos de administración. En consecuencia, el **índice de eficiencia** se mantiene en **47.6% secuencialmente**.

En el trimestre, las **provisiones decrecen Ps 647 millones o (20%)**, de los cuales Ps 410 millones son por menores requerimientos en la cartera de consumo, principalmente en tarjeta de crédito y nómina y Ps 205 millones menos por concepto de quitas.

El **MIN ajustado por riesgos crediticios** mejora 54pb secuencialmente, situándose en **5.0%** desde 4.5%.

En suma, la **utilidad neta** se situó en Ps 6,522 millones, **9% superior** al trimestre previo, traduciéndose en una mejora sustancial en el **ROE que crece 104pb** en el trimestre para quedar en **18.6%**. Mientras que el **ROA mejora 20pb situándose en 2.1%** al cierre del 2T21.

## Variaciones acumuladas con respecto al año anterior

Los **ingresos de intereses netos con contracción de (3%) en el año**, y **(5%) con cifras al 1S21** por menores ingresos por intereses de cartera y disminución en ingresos por reportos, mientras que el costo de fondeo con mejora importante, situando el **MIN en 5.9%** con mejora de 11pb en el año. Con cifras acumuladas al 1S21 el MIN se contrae (29pb) quedando en 5.7%. En el año, la tasa promedio de referencia TIIIE28d se ajustó a la baja en (238pb) pasando de 6.4% a 4.3%.

Los **ingresos no financieros son (23%) menor** al compararlos con el 2T20, por menores ingresos por intermediación y disminución en otros ingresos. Con cifras acumuladas al 1S21 disminuyen (10%), por menores ingresos por intermediación, seguidos de una baja en otros ingresos.

Las **comisiones cobradas crecen 25% comparado con el 2T20 y 15% con cifras al 1S21**, por mejora en las comisiones por servicios de banca electrónica y comisiones por crédito de consumo; por otro lado, las **comisiones pagadas** siguen presentando crecimiento por arriba de las comisiones cobradas, por mayor actividad del negocio adquirente, seguido del incremento en las comisiones por colocación de créditos y deuda. Con lo anterior, las **comisiones netas mejoran 4%** con respecto al 2T20 por crecimiento en los volúmenes transaccionales, pero se contraen (2%) en el acumulado al 1S21.

El **resultado por intermediación se contrae** de manera importante, **(50%)** respecto del 2T20 por una disminución en la operación de títulos y **(23%)** con cifras al 1S21 por una mejor operatividad de títulos y derivados y su efecto en la valuación por la volatilidad en los mercados.

**Otros ingresos (egresos) de la operación**, se reducen Ps (531) millones, en mayor medida por menores ingresos por recuperaciones, así como una disminución por depuración de pasivos.

El **Gasto no Financiero incremento 4.0%** en el año, principalmente por incremento de Ps 178 millones por amortizaciones de proyectos capitalizables, seguido de Ps 59 millones de incremento en gastos por honorarios, entre otros. En el semestre crecen 4% por mayores gastos de personal y honorarios, así como la amortización de proyectos capitalizables, situando el **índice de eficiencia** en **47.6%**, un incremento de 463pb comparado con el 1S20.

Las **provisiones se reducen Ps 5,943 millones** al compararse con el 2T20 considerando la creación de reservas adicionales anticipadas por Ps 4,868 millones en dicho trimestre, adicional a un requerimiento menor en reservas por una dinámica de

crecimiento moderado en la cartera, así como una mayor actividad en prepagos en la cartera comercial y una mejora en la calidad de la cartera. Con cifras al 1S21 la disminución en provisiones es de Ps 6,974 millones. Al cierre del 1S21 el **MIN ajustado por riesgos crediticios** se situó en **4.7%**, con una mejora de 91pb.

La **utilidad neta** respecto del 2T20 es **superior por Ps 2,852 millones**, mientras que en el semestre crece de manera importante 27% situándose en Ps 12,495 millones al cierre del 1S21. El **ROE** del año quedó en **18.0%**, una mejora de 117pb; por su parte, el **ROA se incrementa 45pb** para situarse en **2.0%**.

## Capital

El saldo del **capital contable** cerró en **Ps 143,416 millones**, un incremento de 17% respecto al 1T21 por incremento de Ps 6,522 millones en el resultado neto, una plusvalía de Ps 453 millones en el resultado por valuación de títulos disponibles para la venta, el pago de Ps (929) millones por intereses de obligaciones subordinadas y minusvalía de Ps (241) millones en el resultado por valuación de instrumentos de cobertura de flujos de efectivo y un incremento en el plan de pagos basado en acciones por un monto de Ps 366 millones.

## Capital Regulatorio

Banorte ha adoptado en su totalidad los requerimientos de capitalización establecidos a la fecha por las autoridades mexicanas y las normas internacionales denominadas Reglas de Basilea III, en vigor desde enero del 2013.

En 2021 Banorte fue confirmado como Institución de Banca Múltiple de Importancia Sistémica Local de Grado II por lo que debe mantener un suplemento de conservación de capital de 0.90 pp. Con lo anterior, a partir de 2019 **el Índice de Capitalización mínimo requerido para Banorte asciende a 11.40% a partir de diciembre de 2019** (correspondiente al mínimo regulatorio del 10.5% más el suplemento de capital de 0.90 pp); por su parte el mínimo requerido para el CET1 es de 7.90%.

Capitalización (Millones de Pesos)	2T20	1T21	2T21	Var. VS.	
				1T21	2T20
Capital Fundamental	117,627	132,136	130,003	(1.6%)	10.5%
Capital Básico	163,806	183,236	179,769	(1.9%)	9.7%
Capital Complementario	11,650	7,898	7,955	0.7%	(31.7%)
Capital Neto	175,455	191,134	187,724	(1.8%)	7.0%
Activos con Riesgo Crédito	697,870	639,919	606,083	(5.3%)	(13.2%)
Capital Neto / Activos con Riesgo Crédito	25.14%	29.9%	30.97%	1.1 pp	5.8 pp
Activos Riesgo Total	892,361	880,710	856,373	(2.8%)	(4.0%)
Capital Fundamental	13.18%	15.00%	15.18%	0.2 pp	2.0 pp
Capital Básico	18.36%	20.81%	20.99%	0.2 pp	2.6 pp
Capital Complementario	1.31%	0.90%	0.93%	0.0 pp	(0.4 pp)
<b>Índice de Capitalización</b>	<b>19.66%</b>	<b>21.70%</b>	<b>21.92%</b>	<b>0.2 pp</b>	<b>2.3 pp</b>

(\*) El índice de capitalización del último periodo reportado es el enviado a Banco de México

**Al cierre del 2T21 el Índice de Capitalización (ICAP) estimado de Banorte fue de 21.92%** considerando riesgos de crédito, de mercado y operacional, y de 30.97% considerando únicamente los riesgos crediticios; por su parte el nivel de Capital Fundamental es de 15.18% al 2T21. Lo anterior clasificando a la institución en nivel I de capitalización requerido por la CNBV. De no haberse constituido las reservas adicionales en el mes de diciembre 2020, el ICAP del 2T21 hubiera sido de 22.09% con un Capital Fundamental de 15.35%.

El Índice de Capitalización incremento +0.22pp con respecto al 1T21, lo anterior debido a:

	2T21 vs 1T21
	<b>+0.22 pp</b>
1. Utilidades generadas en el 2T21	+0.76 pp
2. Crecimiento en Activos en Riesgo – Crédito	+0.48 pp
3. Crecimiento en Activos en Riesgo – Crédito (Otros)	+0.37 pp
4. Valuación de Instrumentos Financieros y Derivados de Cobertura*	+0.05 pp
5. Crecimiento en Activos en Riesgo – Operativo	-0.04 pp
6. Crecimiento en Activos en Riesgo – Mercado	-0.19 pp
7. Notas de Capital	-0.28 pp
8. Inversiones Permanentes e Intangibles y otros efectos en Capital**	-0.93 pp

\* Incluye derivados de cobertura sobre posiciones que no valúan a mercado.

\*\* Incluye efectos de reserva actuarial empleados, variación de inversiones permanentes e intangibles.

El Índice de Capitalización aumentó en 2.26 pp con respecto al 2T20, lo anterior debido a:

	Con Reservas Adicionales	Sin Reservas Adicionales
	<b>+2.26 pp</b>	<b>+2.44 pp</b>
1. Utilidades generadas en el periodo	+2.88 pp	+2.88 pp
2. Crecimiento en Activos en Riesgo – Crédito*	+1.09 pp	+1.07 pp
3. Crecimiento en Activos en Riesgo – Crédito (Otros)	+0.92 pp	+0.92 pp
4. Valuación de Instrumentos Financieros y Derivados de Cobertura **	+0.18 pp	+0.18 pp
5. Crecimiento en Activos en Riesgo – Operativo	-0.15 pp	-0.15 pp
6. Reservas Adicionales	-0.19 pp	-0.00 pp
7. Notas de Capital	-0.20 pp	-0.20 pp
8. Crecimiento en Activos en Riesgo – Mercado	-1.02 pp	-1.02 pp
9. Otros efectos de Capital***	-1.24 pp	-1.24 pp

\*Incluye beneficios por calibración de modelos internos.

\*\* Incluye derivados de cobertura sobre posiciones que no valúan a mercado

\*\*\* Incluye efectos de reserva actuarial empleados, variación de inversiones permanentes e intangibles.

## Evolución de Activos en Riesgo

En cumplimiento con los requerimientos de capitalización establecidos a la fecha por las autoridades mexicanas y las normas prudenciales internacionales denominadas Basilea, Banorte realiza la clasificación de sus Activos en Riesgo en Crédito, Mercado, y Operacional, mismos que se gestionan y revisan de forma activa por la Institución para garantizar su calidad.

Los Activos en Riesgo Totales para junio 2021 correspondieron a Ps 856,373 millones, presentando un decremento de Ps 24,337 millones respecto al cierre de marzo 2021 y uno de Ps 35,988 millones respecto a junio 2020.

La evolución de los Activos en Riesgo se presenta a continuación:

Activos Sujetos a Riesgo (Millones de Pesos)	2T20	1T21	2T21	Var. VS.	
				1T21	2T20
<b>Total Crédito</b>	<b>697,870</b>	<b>639,919</b>	<b>606,083</b>	<b>(5.29%)</b>	<b>(13.15%)</b>
Crédito (Cartera)	553,096	520,274	501,006	(3.70%)	(9.42%)
Crédito (Otros)	144,774	119,646	105,078	(12.18%)	(27.42%)
<b>Total Mercado</b>	<b>126,671</b>	<b>167,719</b>	<b>175,486</b>	<b>4.63%</b>	<b>38.54%</b>
<b>Total Operacional</b>	<b>67,820</b>	<b>73,072</b>	<b>74,804</b>	<b>2.37%</b>	<b>10.30%</b>
<b>Totales</b>	<b>892,361</b>	<b>880,710</b>	<b>856,373</b>	<b>(2.76%)</b>	<b>(4.03%)</b>

Al comparar los Activos Sujetos a Riesgo de 2T21 respecto al 1T21 se puede observar:

- Disminución en Activos Sujetos a Riesgo de Crédito (Cartera) guiado por la dinámica de crecimiento trimestral en las carteras de crédito mayorista.
- Disminución en Activos Sujetos a Riesgo de Crédito (Otros) guiado por el efecto del alza de tasas en el requerimiento de Ajuste de Valuación Crediticia para las operaciones de derivados.
- Incremento en Activos Sujetos a Riesgo de Mercado por impacto de la disminución de APRs en modelos internos de balance, ya que estos tienen un beneficio máximo como porcentaje de los APRs, establecido en la regulación.

Al comparar los Activos Sujetos a Riesgo de 2T21 respecto al 2T20 se puede observar:

- Disminución en Activos Sujetos a Riesgo de Crédito (Cartera) guiado por la calibración anual de modelos internos, así como por la dinámica de crecimiento en las carteras de crédito mayorista.
- Disminución en Activos Sujetos a Riesgo de Crédito (Otros) guiado por el efecto del alza de tasas en el requerimiento de Ajuste de Valuación Crediticia para las operaciones de derivados.
- Incremento en Activos Sujetos a Riesgo de Mercado por dinámica de crecimiento de las posiciones, descalces entre posiciones activas y pasivas en el balance para efectos regulatorios, volatilidad en el tipo de cambio, e impacto de la disminución de APRs en modelos internos de balance, ya que estos tienen un beneficio máximo como porcentaje de los APRs, establecido en la regulación.

#### Razón de Apalancamiento (Banco Mercantil del Norte)

A continuación, se presenta el **índice de apalancamiento** conforme a la regulación de la CNBV:

Apalancamiento (Millones de Pesos)	2T20	1T21	2T21	Var. Vs.	
				1T21	2T20
Capital Básico	163,806	183,236	179,769	(1.9%)	9.7%
Activos Ajustados	1,482,849	1,527,496	1,536,418	0.6%	3.6%
<b>Razón de Apalancamiento</b>	<b>11.05%</b>	<b>12.00%</b>	<b>11.70%</b>	(30 pb)	65 pb

Los Activos Ajustados se definen conforme a lo establecido en la Circular Única de Bancos.

## Banorte Ahorro y Previsión

### Seguros Banorte

Estado de Resultados y principales cifras/indicadores- Seguros Banorte (Millones de Pesos)	2T20	1T21	2T21	Var. Vs.		1S20	1S21	Var. Vs. 1S20
				1T21	2T20			
<b>Ingresos por Intereses (Neto)</b>	643	257	<b>329</b>	28%	(49%)	1,160	<b>586</b>	(49%)
Ingresos por Primas (Neto)	5,772	11,085	<b>2,817</b>	(75%)	(51%)	14,587	<b>13,902</b>	(5%)
Incremento neto de reservas técnicas	765	4,537	<b>(1,525)</b>	(134%)	(299%)	4,070	<b>3,012</b>	(26%)
Siniestros, Reclamaciones y Otras obligaciones (neto)	3,674	4,884	<b>3,390</b>	(31%)	(8%)	6,441	<b>8,275</b>	28%
<b>Resultado Técnico</b>	1,332	1,664	<b>951</b>	(43%)	(29%)	4,077	<b>2,615</b>	(36%)
<b>Ingresos de Intereses Netos</b>	<b>1,976</b>	<b>1,921</b>	<b>1,280</b>	<b>(33%)</b>	<b>(35%)</b>	<b>5,237</b>	<b>3,202</b>	<b>(39%)</b>
Otras Comisiones (Gastos de Adquisición)	(519)	(627)	<b>(485)</b>	23%	7%	(1,225)	<b>(1,112)</b>	9%
Intermediación de Valores	58	37	<b>42</b>	14%	(28%)	108	<b>79</b>	(27%)
Otros Ingresos (Egresos) de la Operación	160	269	<b>192</b>	(28%)	20%	360	<b>461</b>	28%
<b>Ingreso Total de Operación</b>	<b>1,675</b>	<b>1,600</b>	<b>1,029</b>	<b>(36%)</b>	<b>(39%)</b>	<b>4,480</b>	<b>2,629</b>	<b>(41%)</b>
Gasto No Financiero	351	380	<b>381</b>	0%	8%	720	761	6%
<b>Resultado Neto de Operación</b>	<b>1,324</b>	<b>1,220</b>	<b>649</b>	<b>(47%)</b>	<b>(51%)</b>	<b>3,760</b>	<b>1,869</b>	<b>(50%)</b>
Impuestos	395	361	<b>184</b>	(49%)	(53%)	1,127	545	(52%)
Participación en el Resultado de Subsidiarias	630	404	<b>465</b>	15%	(26%)	961	868	(10%)
Participación no controladora	(13)	(9)	<b>(10)</b>	(15%)	22%	(21)	<b>(19)</b>	6%
<b>Utilidad Neta</b>	<b>1,545</b>	<b>1,254</b>	<b>919</b>	<b>(27%)</b>	<b>(41%)</b>	<b>3,573</b>	<b>2,173</b>	<b>(39%)</b>
Capital Contable	26,184	29,677	<b>30,608</b>	3%	17%	26,184	<b>30,608</b>	17%
Activo Total	65,256	72,304	<b>70,125</b>	(3%)	7%	65,256	<b>70,125</b>	7%
Reservas Técnicas	31,526	36,094	<b>33,217</b>	(8%)	5%	31,526	<b>33,217</b>	5%
Primas Emitidas	7,171	13,597	<b>3,465</b>	(75%)	(52%)	17,535	<b>17,063</b>	(3%)
Índice de cobertura de reservas técnicas	1.3	1.3	<b>1.3</b>	0.02 pp	0.03 pp	1.3	<b>1.3</b>	0.0 pp
Índice de cobertura del requerimiento de capital de solvencia	9.7	11.9	<b>10.7</b>	(1.2 pp)	1.0 pp	9.7	<b>10.7</b>	1.0 pp
Índice de cobertura de capital mínimo pagado	236.0	259.3	<b>267.5</b>	8.2 pp	31.5 pp	236.0	<b>267.5</b>	31.5 pp
Índice de siniestralidad	74%	75%	<b>78%</b>	3.5 pp	4.6 pp	62%	76%	14.6 pp
Índice combinado	84%	80%	<b>98%</b>	18.1 pp	14.5 pp	71%	85%	13.7 pp
ROE	24.6%	17.5%	<b>12.4%</b>	(5.2 pp)	(12.3 pp)	29.6%	<b>14.9%</b>	(14.7 pp)
ROE sin Afore	41.0%	30.9%	<b>14.8%</b>	(16.2 pp)	(26.2 pp)	64.2%	<b>22.7%</b>	(41.5 pp)

Los **ingresos por intereses** con un alza importante de 28% en la comparación **trimestral**, y una caída de **(49%) en comparativa semestral** explicado por la caída de Intereses en valores por el efecto de la valuación.

En la variación trimestral, el ingreso por primas cae **(75%)** y las reservas técnicas disminuyen Ps 6,062 millones en el trimestre, por el efecto de las renovaciones estacionales del trimestre pasado. Al cierre de 1S21, las primas caen (5%), debido a la cancelación anticipada de un negocio del ramo de vida, sin este efecto la venta de primas continúa su tendencia al alza, principalmente en banca-seguros.

Al cierre del 2T21 el **resultado técnico** de Seguros Banorte fue de **Ps 951 millones**, una caída trimestral de **(43%)** derivado de menores ingresos por primas por el efecto de la estacionalidad propia del negocio y a su vez favorecido por una menor siniestralidad contra el trimestre anterior.

El rubro de siniestros, reclamaciones y otras obligaciones cayó (31%) secuencialmente o Ps 1,494 millones, lo que muestra una clara disminución trimestral en los efectos por COVID-19. Con cifras al 1S21 incrementan 28% respecto del 1S20, se estima que, alrededor de Ps 2,700 millones corresponden a siniestros COVID-19 durante el 1S21. Al cierre del 2T21 88% del impacto corresponde al ramo de vida y 12% a gastos médicos.

Los **gastos de adquisición** reflejan una **reducción secuencial de (23%)** ubicándose en Ps (485) millones, alineado a la estacionalidad del negocio, mientras que comparado con el mismo periodo 2020 **hay una reducción de (7%)** por una disminución en pagos a agentes por colocación.

El **Resultado Neto de Operación** fue de **Ps 649 millones en el 2T21**, una caída de **(47%)** en comparación con el trimestre anterior por el efecto de estacionalidad, mientras que en la comparativa anual se muestra una fuerte contracción de (50%) por lo descrito previamente.

La **Utilidad Neta** en el trimestre fue de **Ps 919 millones**, menor en **(27%)** respecto al **1T21** y (39%) menor en la comparación semestral, dado que en el 1S20 el efecto de la pandemia era menor. La **Utilidad Neta** trimestral de Seguros

Banorte sin incluir su subsidiaria Afore XXI Banorte se ubicó en **Ps 463 millones**, contribuyendo con el 5.4% de la utilidad de GFNorte en el 2T21.

**El ROE** de la compañía de **Seguros** sin incluir su subsidiaria Afore XXI Banorte tuvo una fuerte caída en la comparativa trimestral, quedando en **14.8% al 2T21**.

En referencia a lo solicitado por las Disposiciones de Carácter General aplicables a las Sociedades Controladoras de Grupos Financieros, se menciona que para este periodo reportado:

- i. Riesgos asumidos por la emisión de primas de seguros y de fianzas, respecto de las operaciones y ramos autorizados de aquellas operaciones que se hayan cancelado.
  - *Durante el IIT21 no se registraron operaciones de cancelación en las que se haya asumido algún riesgo técnico.*
- ii. Siniestralidad y reclamaciones, así como el cumplimiento de los reaseguradores y reafianzadores en su participación.
  - *En el segundo trimestre de 2021 se mantuvieron bajo control los indicadores de siniestralidad. En el mismo periodo las reaseguradoras mantuvieron el cumplimiento de sus compromisos.*
- iii. Costos derivados de la colocación de pólizas de seguros y fianzas.
  - *No se presentaron hechos relevantes por colocación de pólizas en el IIT21.*
- iv. Transferencia de los riesgos a través de contratos de reaseguros y reafianzamiento.
  - *En los ramos de Vida y Daños se cedió a Reaseguradores, en su mayoría a Reaseguradores Extranjeros, dentro de los cuales se encuentran 8 negocios importantes, 3 asociados a gobierno y 5 a servicios.*
- v. Contingencias derivadas de incumplimientos por parte de las reaseguradoras y reafianzadoras.
  - *No se presentaron hechos relevantes por incumplimiento en el IIT21.*

### Afore XXI Banorte

Afore XXI Banorte (Millones de Pesos)	2T20	1T21	2T21	Var. Vs.		1S20	1S21	Var. Vs. 1S20
				1T21	2T20			
Utilidad Neta	1,259	807	<b>928</b>	15%	(26%)	1,921	<b>1,735</b>	(10%)
Capital Contable	23,824	22,911	<b>23,840</b>	4%	0%	23,824	<b>23,840</b>	0%
Activo Total	26,061	25,300	<b>26,144</b>	3%	0%	26,061	<b>26,144</b>	0%
Activos Administrados (SIEFORE)	945,717	1,021,105	<b>1,044,901</b>	2%	10%	945,717	<b>1,044,901</b>	10%
ROE	21.5%	13.3%	<b>15.9%</b>	2.6 pp	(5.6 pp)	15.9%	<b>14.4%</b>	(1.5 pp)

Al 2T21 la **utilidad neta** de Afore XXI Banorte se situó en **Ps 928 millones**, representando un aumento secuencial de **15%**, debido al aumento de 2% en ingresos, así como una disminución importante en gastos. En la comparación anual acumulada se registró una caída de (10%) por disminución en el resultado integral por financiamiento y por incremento en los costos de operación por baja base de comparación en 1S20.

**El ROE** al 2T21 se ubicó en **15.9%**, aumento trimestral de **2.6pp**; en la comparativa acumulada anual decrece (1.5pp). Excluyendo el crédito mercantil, el **Retorno sobre Capital Tangible (ROTE)** ascendió a **47.3%**.

La utilidad de la Afore representó el 5.3% de las utilidades del Grupo Financiero al 2T21.

Los **activos administrados** de Afore XXI Banorte se ubicaron en **Ps 1,044,901 millones** con **2%** de incremento respecto al trimestre anterior y aumentando **10%** contra el año anterior.

## Pensiones Banorte

Estado de Resultados y Balance General - Pensiones Banorte (Millones de Pesos)	2T20	1T21	2T21	Var. Vs.		1S20	1S21	Var. Vs. 1S20
				1T21	2T20			
<b>Ingresos por Intereses (Neto)</b>	337	5,146	<b>3,799</b>	(26%)	1029%	3,806	<b>8,945</b>	135%
Ingresos por Primas (Neto)	2,494	4,367	<b>5,912</b>	35%	137%	5,983	<b>10,279</b>	72%
Incremento neto de reservas técnicas	451	6,480	<b>6,508</b>	0%	1344%	5,092	<b>12,987</b>	155%
Reclamaciones y Otras obligaciones (neto)	1,939	2,213	<b>2,409</b>	9%	24%	3,764	<b>4,622</b>	23%
<b>Resultado Técnico</b>	105	(4,325)	<b>(3,005)</b>	31%	(2975%)	(2,874)	<b>(7,330)</b>	(155%)
<b>Ingresos de Intereses Netos</b>	<b>441</b>	<b>821</b>	<b>794</b>	<b>(3%)</b>	<b>80%</b>	<b>932</b>	<b>1,615</b>	<b>73%</b>
Comisiones Netas	(1)	-	-	N.A.	100%	(1)	-	100%
Intermediación de Valores	110	5	<b>27</b>	436%	(75%)	121	<b>33</b>	(73%)
Otros Ingresos (Egresos) de la Operación	148	6	<b>(2)</b>	(131%)	(101%)	147	<b>4</b>	(97%)
<b>Ingreso Total de Operación</b>	<b>699</b>	<b>832</b>	<b>820</b>	<b>(1%)</b>	<b>17%</b>	<b>1,200</b>	<b>1,652</b>	<b>38%</b>
Gasto No Financiero	94	125	<b>116</b>	(7%)	23%	191	241	26%
<b>Resultado Neto de Operación</b>	<b>604</b>	<b>707</b>	<b>704</b>	<b>(0%)</b>	<b>16%</b>	<b>1,009</b>	<b>1,411</b>	<b>40%</b>
Impuestos	182	213	<b>212</b>	(0%)	16%	304	424	40%
Participación en el Resultado de Subsidiarias	2	1	<b>1</b>	(0%)	(10%)	3	3	(1%)
Participación no controladora	-	-	-	N.A.	N.A.	-	-	N.A.
<b>Utilidad Neta</b>	<b>424</b>	<b>496</b>	<b>494</b>	<b>(0%)</b>	<b>16%</b>	<b>708</b>	<b>990</b>	<b>40%</b>
Capital Contable	5,602	6,933	<b>7,425</b>	7%	33%	5,602	<b>7,425</b>	33%
Activo Total	156,112	174,042	<b>181,419</b>	4%	16%	156,112	<b>181,419</b>	16%
Reservas Técnicas	148,321	164,297	<b>170,960</b>	4%	15%	148,321	<b>170,960</b>	15%
Primas Emitidas	2,494	4,367	<b>5,912</b>	35%	137%	5,983	<b>10,279</b>	72%
Índice de cobertura de reservas técnicas	1.0	1.0	<b>1.0</b>	0.0 pp	0.0 pp	1.0	<b>1.0</b>	0.0 pp
Índice de cobertura del requerimiento de capital de solvencia	26.3	7.4	<b>7.6</b>	0.2 pp	(18.8 pp)	26.3	<b>7.6</b>	(18.8 pp)
Índice de cobertura de capital mínimo pagado	31.3	37.5	<b>40.2</b>	2.7 pp	8.9 pp	31.3	<b>40.2</b>	8.9 pp
ROE	31.6%	29.6%	<b>27.5%</b>	(2.1 pp)	(4.1 pp)	27.2%	<b>28.5%</b>	1.3 pp

En el 2T21 los **ingresos por intereses se situaron** en Ps 3,799 millones, **representando una caída de (26%)** o Ps (2,047) millones respecto al trimestre anterior derivado de una caída en valorización de UDIS. En la comparación anual incrementa 135% o Ps 5,139 millones de igual forma por el efecto de valorización positiva en UDIS.

El **resultado técnico mejora Ps 1,320 millones**, debido a la fuerte alza en ingresos por primas a pesar del incremento en reclamaciones. Del incremento en reservas técnicas con respecto del trimestre anterior, prácticamente no hay variación debido al efecto combinado de incremento por la emisión con la reducción por la actualización. Comparado con cifras al 1S21 el resultado técnico se contrae (155%) de igual forma por la actualización en reservas por efecto de la inflación, pero con crecimiento en la emisión.

La **utilidad neta** de Pensiones Banorte **se mantiene estable en Ps 494 secuencialmente**, mientras que, con cifras al 1S21 la utilidad **mejora Ps 282 millones o 40%**, de los cuales Ps 169 millones son por liberación de reservas por el efecto COVID.

La utilidad neta **de Pensiones Banorte representó el 5.8% de la utilidad del Grupo Financiero** al cierre del 2T21.

El **ROE** de la compañía de Pensiones se ubicó en **27.5% en el trimestre** cayendo (2.1pp) con respecto del trimestre anterior, pero mejorando 1.3pp con cifras al cierre del 1S21, situándose en 28.5%.

## Sector Bursátil

Sector Bursátil (Millones de Pesos)	2T20	1T21	2T21	Var. Vs.		1S20	1S21	Var. Vs. 1S20
				1T21	2T20			
Utilidad Neta	467	420	<b>484</b>	15%	4%	779	<b>904</b>	16%
Capital Contable	5,446	6,633	<b>7,100</b>	7%	30%	5,446	<b>7,100</b>	30%
Cartera en Custodia	861,219	946,103	<b>972,226</b>	3%	13%	861,219	<b>972,226</b>	13%
Activo Total Neto	170,942	285,833	<b>284,782</b>	(0%)	67%	170,942	<b>284,782</b>	67%
ROE	35.7%	26.4%	<b>28.2%</b>	1.8 pp	(7.6 pp)	31.0%	<b>27.3%</b>	(3.7 pp)
Capital Neto (1)	3,996	4,909	<b>5,263</b>	7%	32%	3,996	<b>5,263</b>	32%

1) Composición del Capital Neto: Capital Básico = Ps 5,262.8 millones, Capital Complementario = Ps 0 millones.

La **utilidad neta** en el Sector Bursátil (Casa de Bolsa y Operadora de Fondos) fue de **Ps 484 millones en el trimestre**, mejorando 15% secuencialmente por un aumento de 126% en resultados por intermediación, así como una mejora en resultados por fondo de inversión, aunado al incremento en los dividendos de instrumentos de patrimonio neto en 100% por Ps.27 millones, mientras que el gasto no financiero se refleja un aumento de 9%. En el semestre, la utilidad crece 16% contra el año anterior por mejor margen financiero además de una mejora de 9% en comisiones cobradas y caída de (6%) en el gasto.

La utilidad del sector bursátil en el 2T21 representó 5.1% de las utilidades del grupo.

### Cartera en Custodia

Al cierre del trimestre, alcanzó un monto de **Ps 972 mil millones, subiendo 3%** en el trimestre y 13% en la comparativa anual.

Los **activos en administración de los fondos de inversión** ascendieron a **Ps 232 mil millones** mostrando un **incremento anual de 5.8%**. Los **fondos de deuda** quedaron en **Ps 207 mil millones, aumentando 2.4% en el trimestre** y 3.2% en el año; mientras que los **fondos de renta variable** se ubicaron en **Ps 25 mil millones**, un aumento del 9.5% en la comparativa trimestral, mientras que para la comparativa anual tuvo un crecimiento de 34%.

La participación de mercado en fondos de inversión al 2T21 es del 8.6%, compuesto por 11% en fondos de deuda y por 3% en fondos de renta variable.

## SOFOM y Organizaciones Auxiliares del Crédito

SOFOM y Organizaciones Auxiliares del Crédito (Millones de Pesos)	2T20	1T21	2T21	Var. Vs.		1S20	1S21	Var. Vs. 1S20
				1T21	2T20			
<b>Almacenadora</b>								
Utilidad Neta	9	9	4	(60%)	(58%)	19	13	(31%)
Capital Contable	264	292	296	1%	12%	264	296	12%
Inventarios	1,299	832	611	(27%)	(53%)	1,299	611	(53%)
Activo Total	1,526	1,033	764	(26%)	(50%)	1,526	764	(50%)
ROE	13.6%	12.8%	5.1%	(7.7 pp)	(8.6 pp)	14.6%	8.9%	(5.7 pp)
<b>Arrendadora y Factor (antes Sólida Administradora de Portafolios*)</b>								
Utilidad Neta	(11)	259	88	(66%)	910%	(157)	347	322%
Capital Contable	2,855	9,593	9,682	1%	239%	2,855	9,682	239%
Cartera Total (1)	195	37,522	35,322	(6%)	N.A.	195	35,322	N.A.
Cartera Vencida	0	350	340	(3%)	N.A.	0	340	N.A.
Reservas Crediticias	-	525	433	(18%)	N.A.	-	433	N.A.
Activo Total	7,165	44,410	42,174	(5%)	489%	7,165	42,174	489%
ROE	(1.5%)	11.2%	3.7%	(7.4 pp)	5.2 pp	(10.8%)	7.4%	18.2 pp
<b>Fusión Sólida AyF (Ejercicio de fusión en la historia)</b>								
Utilidad Neta	234	259	88	(66%)	(62%)	291	347	19%
Capital Contable	9,211	9,593	9,682	1%	5%	9,211	9,682	5%
Cartera Total (1)	33,248	37,522	35,322	(6%)	6%	33,248	35,322	6%
Cartera Vencida	369	350	340	(3%)	(8%)	369	340	(8%)
Índice de Cartera Vencida	1.1%	0.9%	1.0%	0.0 pp	(0.1 pp)	1.1%	1.0%	(0.1 pp)
Reservas Crediticias	479	525	433	(18%)	(10%)	479	433	(10%)
Activo Total	40,980	44,410	42,174	(5%)	3%	40,980	42,174	3%
ROE	10.3%	11.2%	3.7%	(0.7 pp)	(0.6 pp)	6.4%	7.4%	0.2 pp
<b>Ixe Servicios</b>								
Utilidad Neta	(0.5)	(18.7)	(3.1)	84%	(519%)	(0.7)	(21.8)	(2912%)
Capital Contable	136	117	113	(3%)	(17%)	136	113	(17%)
Activo Total	136	128	332	160%	143%	136	332	143%
ROE	(1.5%)	(59.5%)	(10.7%)	48.8 pp	(9.2 pp)	(1.1%)	(35.8%)	(34.7 pp)

(1) incluye cartera de bienes en arrendamiento puro por Ps 2,044 millones y bienes en activo fijo propio por Ps 1,249 millones, ambos registrados en inmuebles, mobiliario y equipo (neto).

\*Desglose con fin informativo

### Arrendadora y Factor (fusión entre Sólida y Arrendadora)

Los resultados que se muestran son tanto los registrados producto de la fusión, como un ejercicio con fines comparativos.

El **Resultado Neto** al cierre del trimestre fue de **Ps 88 millones** una caída de (66%) comparado con el trimestre anterior, la caída trimestral se deriva a un incremento en la creación de reservas crediticias y por menores Ingresos de Intereses por una baja en el portafolio.

El **Índice de Cartera Vencida fue de 1.1%**, ligero incremento contra el trimestre anterior; el Índice de Cobertura se ubicó en 127.4% inferior en (22.5 pp) en comparación trimestral. El **Índice de Capitalización al 2T21** se ubicó en 23.3% considerando activos ponderados en riesgo totales por Ps 34,077 millones. La razón de apalancamiento a marzo y junio 2021, respectivamente se ubicó en 16.95% y 17.74% considerando activos ajustados por Ps 46,115 millones y Ps 44,678 millones.

Al cierre del trimestre, la utilidad de Arrendadora y Factor representó el 1% de los resultados del Grupo Financiero.

A diciembre de 2020 Arrendadora y Factor Banorte ocupa el 2do lugar en términos del tamaño de cartera entre las 61 empresas de este sector, de acuerdo con la Asociación Mexicana de Sociedades Financieras de Arrendamiento, Crédito y Factoraje, A.C. (AMSOFAC).

### Almacenadora

En el 2T21, Almacenadora registró una utilidad de Ps 4 millones, (60%) menor a lo reportado el 1T21, debido a la disminución de ingresos por servicio de clientes habilitados y de bodega directa, así como en las operaciones de comercialización de inventarios. El ROE se ubicó en 5.1% y el Índice de Capitalización fue de 281%, considerando un capital neto de Ps 249 millones y Certificados de Depósito Negociables expedidos en Bodegas Habilitadas por Ps 1,769 millones.

Almacenadora Banorte ocupa el 3° lugar de este sector en términos de Utilidad Neta al cierre de diciembre del 2020.

### III. Información General

#### Cobertura de Análisis de GFNORTE

En cumplimiento al requerimiento de la BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V., se publica la información sobre las casas de bolsa que dan Cobertura de Análisis a:

CLAVE DE LA EMISORA: GFNORTEO

COMPAÑÍA	ANALISTA	OPINIÓN	FECHA
Actinver	Lilian Ochoa	Compra	23-abr-21
Autonomous	Geoffrey Elliott	Compra	19-may-21
Barclays	Gilberto García	Compra	27-may-21
BBVA	Rodrigo Ortega	Compra	22-abr-21
BOFA - Merrill Lynch	M. Pierry / E. Gabilondo	Compra	28-jun-21
BTG Pactual	Eduardo Rosman	Compra	22-abr-21
Citi	Jorg Friedman	Compra	30-jun-21
Credit Suisse	M. Telles / A. García	Compra	22-abr-21
GBM	Carlos de Legarreta	Compra	29-oct-20
Goldman Sachs	Tito Labarta	Compra	15-jul-21
Intercam	Alejandro González	Compra	22-abr-21
JP Morgan	Domingos Falavina	Compra	22-abr-21
Santander	Claudia Benavente	Compra	21-ene-21
Scotia	Jason Mollin	Compra	07-jul-21
UBS	Philip Finch	Compra	22-abr-21
Vector	Marco Montañez	Compra	13-may-21
HSBC	Carlos Gómez	Mantener	22-abr-21
Itaú BBA	Arturo Langa	Mantener	22-abr-21
Monex	Verónica Uribe	Mantener	22-abr-21
Nau	Iñigo Vega	Mantener	29-mar-21
Morgan Stanley	Jorge Kuri	Mantener	22-jun-21
Invex	Montserrat Antón	Vender	31-may-21

#### Estructura de Capital

##### Estructura del Capital Social de la Holding

No. de Acciones (Millones)	SERIES O
	Al 30 de junio de 2021
No. de Acciones Emitidas, Suscritas y Pagadas	2,883,456,594
No. de Acciones en Circulación	2,883,456,594
Acciones en Tesorería de GFNorte	0

## IV. Estados Financieros

### Grupo Financiero Banorte

Estado de Resultados-GFNorte (Millones de Pesos)	1T20	2T20	3T20	4T20	1T21	2T21
Ingresos por Intereses	36,519	32,350	32,987	30,296	32,142	31,016
Gastos por Intereses	14,237	13,032	10,149	9,324	9,405	9,260
Comisiones cobradas	360	346	354	380	352	362
Comisiones Pagadas	291	270	281	314	314	313
<b>Ingresos de Intereses Netos de intereses y comisiones</b>	<b>22,351</b>	<b>19,395</b>	<b>22,911</b>	<b>21,038</b>	<b>22,775</b>	<b>21,806</b>
Ingresos por Primas (Neto)	12,155	8,118	7,385	9,192	15,340	8,602
Incremento neto de reservas técnicas	7,946	1,216	4,262	4,368	11,016	4,983
Siniestros, Reclamaciones y Otras Obligaciones	4,592	5,613	5,433	6,281	7,097	5,777
<b>Ingresos de Intereses Netos antes de Estim. Ptva. para Riesgos Cred.</b>	<b>21,968</b>	<b>20,683</b>	<b>20,601</b>	<b>19,580</b>	<b>20,002</b>	<b>19,649</b>
Provisiones Prev. para Riesgos crediticios	4,344	8,456	3,138	5,993	3,215	2,765
<b>Ingresos de Intereses Netos Ajustado por Riesgos Crediticios</b>	<b>17,623</b>	<b>12,227</b>	<b>17,463</b>	<b>13,587</b>	<b>16,788</b>	<b>16,883</b>
Transferencia de fondos	400	476	489	513	473	530
Manejo de cuenta	578	508	548	529	494	491
Servicios de Banca Electrónica	2,336	2,027	2,379	3,033	2,916	3,212
Por créditos comerciales y vivienda	495	394	129	366	296	278
Por créditos de consumo y tarjeta de crédito	1,242	1,049	1,148	1,292	1,164	1,263
Fiduciario	119	102	113	153	106	177
Ingresos por Portafolios Inmobiliarios	5	11	6	19	10	23
Fondos de Inversión	461	486	501	504	484	503
Asesoría e Intermediación financiera	147	126	128	142	188	166
Otras comisiones Cobradas	331	226	268	223	250	42
<b>Comisiones por Servicios Cobrados</b>	<b>6,115</b>	<b>5,406</b>	<b>5,708</b>	<b>6,775</b>	<b>6,380</b>	<b>6,685</b>
Cuotas de Intercambio	1,226	1,018	1,228	1,684	1,625	1,911
Comisiones de Seguros	473	353	317	227	339	236
Otras Comisiones Pagadas	961	966	1,066	1,264	1,202	1,248
<b>Comisiones por Servicios Pagados</b>	<b>2,660</b>	<b>2,337</b>	<b>2,611</b>	<b>3,176</b>	<b>3,166</b>	<b>3,396</b>
<b>Comisiones por Servicios Netas</b>	<b>3,455</b>	<b>3,069</b>	<b>3,096</b>	<b>3,599</b>	<b>3,214</b>	<b>3,289</b>
Divisas y Metales	1,235	(501)	(309)	(1,483)	575	(453)
Derivados	(1,238)	1,139	531	309	111	164
Títulos	(166)	(111)	80	92	(579)	122
<b>Valuación</b>	<b>(169)</b>	<b>527</b>	<b>302</b>	<b>(1,083)</b>	<b>107</b>	<b>(167)</b>
Divisas y Metales	(862)	774	464	1,930	764	838
Derivados	1,742	(323)	2	(169)	5	(10)
Títulos	455	724	359	180	87	180
<b>Compra-venta</b>	<b>1,335</b>	<b>1,175</b>	<b>826</b>	<b>1,941</b>	<b>857</b>	<b>1,008</b>
<b>Ingresos por Intermediación</b>	<b>1,166</b>	<b>1,703</b>	<b>1,128</b>	<b>858</b>	<b>964</b>	<b>840</b>
Recuperación de cartera de crédito	-	-	-	-	-	-
Portafolios de crédito	80	63	90	69	99	85
Resultado por bienes adjudicados	88	132	165	129	87	132
Liberación de Provisiones	-	-	-	-	-	-
Deterioro de Activos	(55)	-	-	-	-	-
Ingresos por Arrendamiento	100	77	11	62	64	57
Provenientes de Seguros	211	322	198	317	275	195
Resultado por Valuación en Op. de Bursatilización	31	6	15	(36)	0	0
Otros (gastos)	(128)	541	178	319	298	141
<b>Total Otros Ingresos (Egresos) de la Operación</b>	<b>327</b>	<b>1,140</b>	<b>656</b>	<b>859</b>	<b>822</b>	<b>609</b>
<b>Total de Ingresos No Financieros</b>	<b>4,949</b>	<b>5,911</b>	<b>4,880</b>	<b>5,315</b>	<b>5,000</b>	<b>4,739</b>
<b>Ingreso Total de Operación</b>	<b>22,572</b>	<b>18,139</b>	<b>22,343</b>	<b>18,903</b>	<b>21,788</b>	<b>21,622</b>
Gasto de Personal	3,930	3,891	4,037	4,660	4,006	4,273
Participación de los Trabajadores en las Utilidades (P.T.U.) causado	133	133	133	136	139	139
Honorarios Pagados	749	801	861	962	806	808
Gastos de Administración y Promoción	2,382	2,032	2,075	2,141	2,223	1,914
Rentas, Depreciaciones y Amortizaciones	1,946	2,047	2,074	2,136	2,243	2,240
Otros impuestos y Gastos No deducibles	498	483	496	648	553	589
Aportación al Fobaproa o al IPAB	828	919	951	931	912	889
<b>Total Gasto No Financiero</b>	<b>10,466</b>	<b>10,307</b>	<b>10,627</b>	<b>11,612</b>	<b>10,883</b>	<b>10,851</b>
<b>Resultado de la Operación</b>	<b>12,106</b>	<b>7,832</b>	<b>11,717</b>	<b>7,290</b>	<b>10,905</b>	<b>10,771</b>
Participación en subsidiarias y asociadas no consolidadas	353	648	492	509	429	675
<b>Resultados Antes de Impuestos a la Utilidad</b>	<b>12,459</b>	<b>8,480</b>	<b>12,208</b>	<b>7,800</b>	<b>11,334</b>	<b>11,446</b>
Impuestos a la utilidad causados	3,555	947	2,477	2,268	1,909	1,738
Impuesto al Activo	-	-	-	-	-	-
Impuestos a la utilidad diferidos	(328)	939	702	(511)	769	1,017
<b>Impuestos</b>	<b>3,228</b>	<b>1,886</b>	<b>3,178</b>	<b>1,757</b>	<b>2,678</b>	<b>2,756</b>
<b>Resultados antes de operaciones discontinuadas</b>	<b>9,231</b>	<b>6,593</b>	<b>9,030</b>	<b>6,043</b>	<b>8,656</b>	<b>8,690</b>
Operaciones discontinuadas	-	-	-	-	-	-
Participación no controladora	(113)	(75)	(124)	(77)	(112)	(122)
<b>Utilidad Neta</b>	<b>9,118</b>	<b>6,518</b>	<b>8,906</b>	<b>5,966</b>	<b>8,544</b>	<b>8,568</b>

<b>GFNorte – Balance General</b> <i>(Millones de Pesos)</i>	<b>1T20</b>	<b>2T20</b>	<b>3T20</b>	<b>4T20</b>	<b>1T21</b>	<b>2T21</b>
<b>ACTIVOS</b>						
<b>Disponibilidades</b>	<b>90,877</b>	<b>106,047</b>	<b>100,081</b>	<b>109,306</b>	<b>116,394</b>	<b>110,852</b>
<b>Cuentas de Margen</b>	<b>9,701</b>	<b>18,353</b>	<b>16,312</b>	<b>18,099</b>	<b>11,012</b>	<b>8,703</b>
Títulos para negociar	238,956	243,834	223,752	223,390	260,030	252,901
Títulos disponibles para la venta	204,963	231,114	251,225	244,823	236,274	231,710
Títulos conservados a vencimiento	156,631	169,514	189,366	193,652	207,858	215,382
<b>Inversiones en Valores</b>	<b>600,550</b>	<b>644,463</b>	<b>664,342</b>	<b>661,865</b>	<b>704,162</b>	<b>699,992</b>
<b>Valores no asignados por liquidar</b>	-	-	-	-	-	-
<b>Deudores por reporte (saldo deudor)</b>	<b>2,810</b>	<b>1,928</b>	<b>3,797</b>	<b>4,036</b>	<b>3,148</b>	<b>2,928</b>
<b>Préstamo de Valores</b>	-	-	-	-	-	-
Con fines de negociación	48,940	61,705	53,819	48,233	28,458	24,423
Con fines de cobertura	1,292	2,384	1,885	2,043	609	648
Operaciones con valores y derivadas						
<b>Operaciones con Derivados</b>	<b>50,232</b>	<b>64,089</b>	<b>55,704</b>	<b>50,277</b>	<b>29,068</b>	<b>25,072</b>
<b>Operaciones con Valores y Derivadas</b>	<b>53,042</b>	<b>66,017</b>	<b>59,500</b>	<b>54,313</b>	<b>32,215</b>	<b>28,000</b>
<b>Ajustes de valuación por cobertura de activos</b>	<b>65</b>	<b>62</b>	<b>58</b>	<b>54</b>	<b>51</b>	<b>47</b>
Créditos Comerciales	318,439	326,535	324,981	325,183	324,529	316,575
Créditos a Entidades Financieras	9,067	9,502	9,882	11,172	8,445	8,873
Créditos al Consumo	117,537	115,601	118,321	116,484	116,092	118,322
Créditos a la Vivienda	173,226	177,282	182,685	187,736	191,220	196,125
Media y Residencial	170,143	174,331	179,791	184,980	188,529	193,554
De interés social	8	5	5	4	4	3
Créditos adquiridos al INFONAVIT o FOVISSSTE	3,075	2,946	2,889	2,752	2,687	2,567
Remodelación o mejoramiento con garantía otorgada por la banca de desarrollo o fideicomisos públicos	-	-	-	-	-	-
Créditos a Entidades Gubernamentales	161,549	162,717	162,609	161,563	160,042	154,649
<b>Cartera de Crédito Vigente</b>	<b>779,818</b>	<b>791,637</b>	<b>798,478</b>	<b>802,138</b>	<b>800,328</b>	<b>794,544</b>
Créditos Comerciales	7,047	2,604	2,212	2,530	3,649	5,498
Créditos a Entidades Financieras	4	-	-	-	-	-
Créditos al Consumo	4,052	4,229	2,350	4,706	4,694	3,551
Créditos a la Vivienda	2,070	2,305	1,811	1,658	2,071	1,966
Media y Residencial	1,834	2,025	1,612	1,429	1,819	1,709
De interés social	0	1	1	1	0	0
Créditos adquiridos al INFONAVIT o FOVISSSTE	235	279	198	228	252	258
Remodelación o mejoramiento con garantía otorgada por la banca de desarrollo o fideicomisos públicos	-	-	-	-	-	-
Créditos a Entidades Gubernamentales	40	115	288	38	192	186
<b>Cartera de Crédito Vencida</b>	<b>13,212</b>	<b>9,254</b>	<b>6,660</b>	<b>8,931</b>	<b>10,607</b>	<b>11,202</b>
<b>Cartera de Crédito Total</b>	<b>793,030</b>	<b>800,891</b>	<b>805,138</b>	<b>811,070</b>	<b>810,935</b>	<b>805,746</b>
Reservas Prev. Riesgos Crediticios	18,504	18,555	17,666	20,004	19,670	18,175
<b>Cartera de Crédito Neto</b>	<b>774,525</b>	<b>782,337</b>	<b>787,473</b>	<b>791,066</b>	<b>791,265</b>	<b>787,571</b>
Derechos de cobro adquiridos	1,500	1,438	1,341	1,617	1,529	1,421
<b>Total de cartera de crédito (neto)</b>	<b>776,025</b>	<b>783,774</b>	<b>788,814</b>	<b>792,682</b>	<b>792,794</b>	<b>788,992</b>
Cuentas por cobrar de Instituciones de Seguros y Pensiones	2,205	2,432	2,591	2,756	3,157	2,806
Deudores por Prima (Neto)	8,003	9,196	7,032	4,353	11,144	8,638
Ctas por cobrar a reaseguradores y reafianzadores	8,162	8,872	7,924	7,269	7,521	7,707
Beneficios por recibir en operaciones de Bursatilización	161	156	151	110	2	-
Otras Cuentas por cobrar, neto	85,131	50,981	55,704	42,481	37,992	49,790
Inventario de Mercancías	758	1,299	1,053	945	832	611
Bienes Adjudicados (Neto)	1,096	1,075	976	1,553	1,552	1,953
Propiedades, mobiliario y equipo, neto	19,833	31,151	31,682	32,627	32,806	20,502
Inversiones permanentes	13,489	13,894	14,368	14,804	13,511	14,155
Activos de larga duración disponibles para la venta	-	-	-	-	-	-
Impuestos diferidos, neto	3,742	201	0	0	(0)	0
Cargos diferidos, pagos anticipados e intangibles	51,139	40,257	39,203	39,439	39,790	54,416
Otros activos a corto y largo plazo	5,300	5,351	5,515	5,247	5,272	5,198
Otros activos						
	199,020	164,866	166,199	151,585	153,579	165,777
<b>TOTAL ACTIVOS</b>	<b>1,729,280</b>	<b>1,783,581</b>	<b>1,795,306</b>	<b>1,787,904</b>	<b>1,810,207</b>	<b>1,802,363</b>

<b>GFNorte – Balance General</b> <i>(Millones de Pesos)</i>	<b>1T20</b>	<b>2T20</b>	<b>3T20</b>	<b>4T20</b>	<b>1T21</b>	<b>2T21</b>
<b>PASIVOS</b>						
Depósitos exigibilidad inmediata	433,849	469,861	496,641	520,283	541,002	529,030
Depósitos a plazo-Del Público en General	274,681	265,100	251,418	252,271	246,883	243,038
Depósitos a plazo-Mercado de Dinero	26,894	28,433	26,741	14,248	8,069	3,364
Cuenta global de captación sin movimientos	2,213	2,368	2,489	2,585	2,639	2,744
Títulos de crédito emitidos	35,355	35,386	35,815	32,325	31,937	31,907
<b>Captación de Recursos</b>	<b>772,993</b>	<b>801,148</b>	<b>813,104</b>	<b>821,712</b>	<b>830,531</b>	<b>810,082</b>
De exigibilidad inmediata	5,000	0	0	0	0	0
De corto plazo	20,824	47,365	22,185	22,499	20,054	19,531
De largo plazo	11,675	14,452	13,223	13,522	13,962	14,223
<b>Préstamos de Bancos y otros</b>	<b>37,499</b>	<b>61,817</b>	<b>35,408</b>	<b>36,021</b>	<b>34,016</b>	<b>33,754</b>
Reservas Técnicas	162,887	179,930	183,866	187,846	200,479	204,291
Valores asignados por liquidar	-	-	-	-	-	-
Acreedores por reporto	354,238	353,211	352,628	353,094	371,414	382,616
Préstamos de Valores	-	-	0	0	0	0
Reportos (saldo acreedor)	16	8	2	13	19	55
Préstamos de valores	-	-	0	8	13	22
Derivados	-	-	-	-	-	-
Otros colaterales vendidos	-	-	-	-	-	-
<b>Total de Colaterales vendidos o dados en</b>	<b>16</b>	<b>8</b>	<b>2</b>	<b>21</b>	<b>31</b>	<b>77</b>
Con fines de negociación	50,574	58,754	50,121	44,097	24,508	20,011
Con fines de cobertura	10,487	7,682	7,189	4,990	5,566	5,623
Operaciones con valores y derivados						
<b>Derivados</b>	<b>61,062</b>	<b>66,436</b>	<b>57,310</b>	<b>49,087</b>	<b>30,073</b>	<b>25,634</b>
<b>Total de Op. con Valores y Derivados</b>	<b>415,316</b>	<b>419,655</b>	<b>409,939</b>	<b>402,202</b>	<b>401,518</b>	<b>408,328</b>
Ajustes de valuación por cobertura de pasivos	-	-	-	-	-	-
Obligaciones en operaciones de bursatilización	-	-	-	-	-	-
Cuentas por pagar a Reaseguradores y Reafianzadores (Neto)	2,311	3,159	2,918	2,269	3,145	2,790
Impuestos a la Utilidad por pagar	3,538	2,718	3,521	4,365	1,895	1,660
Participación de los trabajadores en la utili. Aport. para futuros aumentos de capital pendientes de formalizar por su órgano de gobierno	639	280	407	538	187	297
Acreedores por liquidación de operaciones	31,188	4,621	11,182	4,892	4,020	8,282
Acreedores por cuentas de margen	-	-	-	-	-	-
Acreedores Diver. y otras ctas. p/pagar	46,614	44,126	50,021	42,775	43,030	42,812
<b>Otras cuentas por pagar</b>	<b>81,979</b>	<b>51,745</b>	<b>65,131</b>	<b>52,570</b>	<b>49,132</b>	<b>53,051</b>
Obligaciones subordinadas en circulación	58,423	57,321	66,241	57,152	58,759	57,243
Impuestos diferidos (Neto)	(0)	0	897	1,618	1,139	2,242
Créditos diferidos y Cobros Anticipados	382	462	430	1,411	1,346	1,260
<b>TOTAL PASIVOS</b>	<b>1,531,790</b>	<b>1,575,237</b>	<b>1,577,935</b>	<b>1,562,801</b>	<b>1,580,066</b>	<b>1,573,041</b>
<b>CAPITAL</b>						
Capital Social	14,944	14,901	14,901	14,919	14,936	14,936
Aport. para futuros aumentos de capital pendientes de formalizar por su órgano de gobierno	-	-	-	-	-	-
Prima en venta de acciones	48,091	48,316	48,509	48,269	47,863	48,283
Obligaciones subordinadas en circulación	-	-	-	-	-	-
<b>Capital contribuido</b>	<b>63,034</b>	<b>63,217</b>	<b>63,410</b>	<b>63,188</b>	<b>62,799</b>	<b>63,219</b>
Reservas de capital	5,418	8,746	8,753	9,215	9,719	8,415
Resultado de ejercicios anteriores	125,934	120,910	119,734	118,773	148,359	139,558
Res. por valuación de títulos disponibles para la venta	(2,851)	574	1,771	3,801	2,199	2,615
Res. por valuación de instrumentos de cobertura de flujos de efectivo	(3,895)	(1,398)	(1,677)	(887)	(2,214)	(2,451)
Resultado en la valuación de la reserva de riesgo en curso por variaciones en las tasas	1	(184)	(190)	(231)	(110)	(103)
Efecto acumulado por conversión	348	326	269	134	166	132
Remediones por beneficios definidos a los empleados	(1,894)	(1,927)	(1,960)	(2,259)	(2,229)	(2,199)
Exceso (insuf.) en la actualiz. del Cap. Cont.	-	-	-	-	-	-
Ajustes por obligaciones laborales al retiro	-	-	-	-	-	-
Efecto acumulado de impuesto diferido	-	-	-	-	-	-
Resultado neto	9,118	15,636	24,542	30,508	8,544	17,112
<b>Capital Ganado</b>	<b>132,179</b>	<b>142,684</b>	<b>151,242</b>	<b>159,053</b>	<b>164,434</b>	<b>163,079</b>
Participación no controladora	2,277	2,443	2,719	2,862	2,908	3,025
<b>Total Capital Contable</b>	<b>197,490</b>	<b>208,344</b>	<b>217,371</b>	<b>225,103</b>	<b>230,142</b>	<b>229,322</b>
<b>TOTAL PASIVOS Y CAPITAL</b>	<b>1,729,280</b>	<b>1,783,581</b>	<b>1,795,306</b>	<b>1,787,904</b>	<b>1,810,207</b>	<b>1,802,363</b>

<b>GFNorte - Cuentas de Orden</b> <i>(Millones de Pesos)</i>	<b>1T20</b>	<b>2T20</b>	<b>3T20</b>	<b>4T20</b>	<b>1T21</b>	<b>2T21</b>
<b>Operaciones por Cuenta de Terceros</b>						
Bancos de clientes	85	24	21	62	49	18
Dividendos por cobrar de clientes	-	-	-	-	-	-
Intereses por cobrar de clientes	-	-	-	-	-	-
Liquidación de operaciones de clientes	208	(270)	123	(30)	47	12,022
Premios de clientes	-	-	-	-	-	-
Liquidación con divisas de clientes	-	-	-	-	-	-
Cuentas margen operaciones con futuros	-	-	-	-	-	-
Otras cuentas corrientes	-	-	-	-	-	-
<b>Cientes Cuentas Corrientes</b>	<b>293</b>	<b>(245)</b>	<b>145</b>	<b>32</b>	<b>97</b>	<b>12,039</b>
Valores de clientes recibidos en custodia	605,481	641,824	670,163	669,495	720,880	740,294
Valores y documentos recibidos en garantía	-	-	-	-	-	-
Valores de clientes en el extranjero	-	-	-	-	-	-
<b>Valores de Clientes</b>	<b>605,481</b>	<b>641,824</b>	<b>670,163</b>	<b>669,495</b>	<b>720,880</b>	<b>740,294</b>
Operaciones de reporto de clientes	179,276	163,653	240,237	238,032	277,305	261,799
Operac. de préstamo de valores de clientes	-	-	-	-	-	-
Colaterales recibidos en garantía por cuentas de clientes	179,276	163,653	240,237	238,040	277,318	261,821
Compra de futs y cont. Adelan. (monto nacional)	-	-	-	-	-	9,345
Venta de futs y cont. Adelan. (monto nacional)	-	-	-	-	-	-
Operac. de compra de opciones de clientes	-	-	-	-	-	-
Operac. de venta de opciones de clientes	-	-	-	-	-	-
Operac. de Compra de paquetes de instrumentos derivados	-	-	-	-	-	9,345
Operac. de Venta de paquetes de instrumentos derivados de clientes	-	-	-	-	-	-
Fideicomisos administrados	1,036	1,054	1,066	204	187	129
<b>Operaciones por Cuenta de Clientes</b>	<b>359,588</b>	<b>328,360</b>	<b>481,539</b>	<b>476,276</b>	<b>554,810</b>	<b>533,094</b>
<b>Op. de Bca de Inv Cta de Terceros (Neto)</b>	<b>87,728</b>	<b>88,149</b>	<b>100,948</b>	<b>97,374</b>	<b>127,770</b>	<b>127,426</b>
<b>TOTALES POR CUENTA DE TERCEROS</b>	<b>1,053,090</b>	<b>1,058,087</b>	<b>1,252,794</b>	<b>1,243,176</b>	<b>1,403,556</b>	<b>1,412,853</b>
<b>Avales otorgados</b>	-	-	-	-	-	-
Compromisos Crediticios	294,733	293,470	292,420	292,701	276,976	282,098
Fideicomisos	422,525	319,659	308,883	308,516	309,954	319,065
Mandatos	7,326	7,645	7,786	7,472	7,024	6,860
<b>Bienes en Fideicomiso o Mandato</b>	<b>429,851</b>	<b>327,304</b>	<b>316,669</b>	<b>315,988</b>	<b>316,978</b>	<b>325,925</b>
Bienes en custodia o administración	660,642	669,104	677,620	633,424	632,974	635,708
Colaterales recibidos por la entidad	163,758	240,920	289,443	282,054	384,942	398,517
Colaterales recibidos o vendidos o entregados por la inst.	247,107	307,649	432,443	421,090	543,789	548,764
Giros en tránsito	-	-	-	-	-	-
Depósitos de bienes	2,766	2,867	2,101	3,325	2,482	2,150
Cartas de Créd. a la Soc. entreg en garantía	-	-	-	-	-	-
Valores a la Sociedad entreg. en custodia	-	-	-	-	-	-
Valores Gubern. de la sociedad en custodia	-	-	-	-	-	-
Valores de la sociedad entreg. en garantía	-	-	-	-	-	-
Valores en el extranjero de la sociedad	-	-	-	-	-	-
Liquid. con divisas de Soc. en el extranjero	-	-	-	-	-	-
Adeudo al fondo de contingencias	-	-	-	-	-	-
Activos y Pasivos Contingentes	79	79	109	167	122	155
Int.dev. no cob. deriv. de cart. de crédito vencida	295	289	180	178	286	242
Inver. fondos del sist. de ahorro para retiro	-	-	-	-	-	-
Integración de la cartera crediticia	-	-	-	-	-	-
Otras cuentas de registro	292,976	289,983	304,055	295,069	324,592	323,288
<b>Operaciones por Cuenta Propia</b>	<b>2,092,207</b>	<b>2,131,665</b>	<b>2,315,039</b>	<b>2,243,996</b>	<b>2,483,140</b>	<b>2,516,847</b>
Títulos a recibir por reporto	-	-	-	-	-	-
(Menos) Acreedores por reporto	-	-	-	-	-	-
<b>Títulos a recibir por reporto (Neto)</b>	-	-	-	-	-	-
Deudores por reporto	-	-	-	-	-	-
(Menos) Títulos a entregar por reporto	-	-	-	-	-	-
<b>Títulos a entregar por reporto (Neto)</b>	-	-	-	-	-	-
<b>TOTALES POR CUENTA PROPIA</b>	<b>2,092,207</b>	<b>2,131,665</b>	<b>2,315,039</b>	<b>2,243,996</b>	<b>2,483,140</b>	<b>2,516,847</b>

**GFNORTE - ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO**  
**CONSOLIDADO DEL 1 DE ENERO AL 30 DE JUNIO DE 2021**  
*(Millones de Pesos)*

<b>Resultado Neto</b>	<b>17,112</b>
<b>Ajustes por partidas que no implican flujo de efectivo</b>	
Depreciación de Inmuebles, mobiliario y equipo	1,261
Reservas Técnicas	15,999
Provisiones	258
Impuestos a la utilidad causados y diferidos	5,434
Participación en el resultado de subsidiarias no consolidadas, asociadas y negocios conjuntos	(870)
	<b>22,082</b>
	<b>39,194</b>
<b>Actividades de operación</b>	
Cambio en cuentas de margen	9,396
Cambio en inversiones en valores	(38,127)
Cambio en deudores por reporto	1,108
Cambio en derivados (activo)	23,817
Cambio en cartera de crédito (neto)	3,495
Cambio en derecho de cobro adquiridos (neto)	196
Cambio en cuentas por cobrar de instituciones de seguros y fianzas (neto)	(49)
Cambio en deudores por primas (neto)	(4,286)
Cambio en reaseguradores y reafianzadores (neto)	(438)
Cambio en beneficios por recibir en operaciones de bursatilización	110
Cambio en bienes adjudicados (neto)	(400)
Cambio en otros activos operativos (neto)	(12,929)
Cambio en captación tradicional	(11,630)
Cambio en préstamos interbancarios y de otros organismos	(2,268)
Cambio en acreedores por reporto	29,522
Cambio en colaterales vendidos o dados en garantía	56
Cambio en derivados (pasivo)	(24,086)
Cambio en reservas técnicas (neto)	446
Cambio en reaseguradores y reafianzadores (neto) (pasivo)	521
Cambio en obligaciones subordinadas con características de pasivo	92
Cambio en otros pasivos operativos	3,246
Cambio en instrumentos de cobertura (de partidas cubiertas relacionadas con actividades de operación)	2,029
Pago de Impuestos a la utilidad	(7,522)
<b>Flujos netos de efectivo de actividades de operación</b>	<b>11,493</b>
<b>Actividades de inversión</b>	
Cobros por disposición de inmuebles, mobiliario y equipo	1,125
Pagos por adquisición de inmuebles, mobiliario y equipo	(1,857)
Pagos por adquisición de subsidiarias, asociadas y acuerdos con control conjunto	(9)
Cobros de dividendos en efectivo	1,754
<b>Flujos netos de efectivo de actividades de inversión</b>	<b>1,013</b>
<b>Actividades de financiamiento</b>	
Pagos de dividendos en efectivo	(9,132)
Pagos de intereses de obligaciones subordinadas	(1,831)
<b>Flujos netos de efectivo de actividades de financiamiento</b>	<b>(10,963)</b>
<b>Incremento o disminución neta de efectivo y equivalentes de efectivo</b>	<b>1,543</b>
<b>Efectos por cambios en el valor del efectivo y equivalentes de efectivo</b>	<b>3</b>
<b>Efectivo y equivalentes al inicio del período</b>	<b>109,306</b>
<b>Efectivo y equivalentes al final del período</b>	<b>110,852</b>

## GFNORTE - ESTADO DE VARIACIONES EN EL CAPITAL CONTABLE CONSOLIDADO

DEL 1° de Enero al 30 de Junio de 2021  
(Millones de Pesos)

	CAPITAL CONTRIBUIDO		CAPITAL GANADO									Total Capital Contable
	Capital Social	Prima en Venta de Acciones	Reservas de Capital	Resultado de Ejercicios Anteriores	Resultado por Valuación de Títulos Disponibles para la venta	Resultado por valuación de Inst. de Cob. De flujos de Eivo	Resultado en la val. de la reserva de riesgos en curso por variaciones en las tasas	Efecto Acumulado por Conversión	Remediones por beneficios definidos a los empleados	Resultado Neto	Participación no Controladora	
<b>Saldos al 31 de Diciembre de 2020</b>	<b>14,919</b>	<b>48,269</b>	<b>9,215</b>	<b>118,773</b>	<b>3,801</b>	<b>(887)</b>	<b>(231)</b>	<b>134</b>	<b>(2,259)</b>	<b>30,508</b>	<b>2,862</b>	<b>225,104</b>
<b><u>Movim. inherentes a las decis. de los accionistas</u></b>												
Recompra de plan de pagos basado en acciones liquidables en instrumentos de capital	17	(38)	504		(19)							464
Aplicación de utilidades				30,508						(30,508)		0
Dividendo Decretado por la Asamblea General Ordinaria de Accionistas el día 23 de Abril de 2021				(9,132)								(9,132)
Liberación de reserva para la recompra de acciones			(1,304)	1,304								0
<b>Total</b>	<b>17</b>	<b>(38)</b>	<b>(800)</b>	<b>22,680</b>	<b>(19)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>(30,508)</b>	<b>0</b>	<b>(8,668)</b>
<b><u>Movimientos inherentes al reconocimiento de la utilidad integral</u></b>												
<b><u>Utilidad Integral:</u></b>												
Resultado neto										17,112		17,112
Resultado por Valuación de títulos disponibles para la venta					(1,168)							(1,168)
Efecto de subsidiarias, asociadas y sociedades de inversión		52	(64)					(2)				(14)
Resultado por valuación de Instrumentos de cobertura de flujos de efectivo						(1,564)						(1,564)
Resultado en la valuación de la reserva de riesgos en curso por variaciones en las tasas							128					128
Remediones por beneficios definidos a los empleados									60			60
Intereses de obligaciones subordinadas				(1,831)								(1,831)
<b>Total</b>	<b>0</b>	<b>52</b>	<b>0</b>	<b>(1,895)</b>	<b>(1,168)</b>	<b>(1,564)</b>	<b>128</b>	<b>(2)</b>	<b>60</b>	<b>17,112</b>	<b>0</b>	<b>12,723</b>
<b>Participación no controladora</b>											<b>163</b>	<b>163</b>
<b>Saldos al 30 de Junio de 2021</b>	<b>14,936</b>	<b>48,283</b>	<b>8,415</b>	<b>139,558</b>	<b>2,614</b>	<b>(2,451)</b>	<b>(103)</b>	<b>132</b>	<b>(2,199)</b>	<b>17,112</b>	<b>3,025</b>	<b>229,322</b>

## Banco

Estado de Resultados - Banco (Millones de Pesos)	1T20	2T20	3T20	4T20	1T21	2T21
Ingresos por Intereses	29,491	28,517	26,257	24,971	24,413	25,060
Gastos por Intereses	12,042	11,172	8,829	8,094	8,280	8,226
Comisiones cobradas	358	346	354	380	352	362
Comisiones Pagadas	291	270	281	314	314	313
<b>Ingresos de Intereses Netos antes de Estim. Ptva. para Riesgos Cred.</b>	<b>17,517</b>	<b>17,421</b>	<b>17,501</b>	<b>16,942</b>	<b>16,171</b>	<b>16,884</b>
Provisiones Prev. para Riesgos crediticios	4,262	8,527	3,122	5,953	3,231	2,584
<b>Ingresos de Intereses Netos Ajustado por Riesgos Crediticios</b>	<b>13,254</b>	<b>8,895</b>	<b>14,379</b>	<b>10,989</b>	<b>12,940</b>	<b>14,300</b>
Transferencia de Fondos	400	476	489	513	473	530
Manejo de Cuenta	598	526	564	543	509	508
Servicios de Banca Electrónica	2,336	2,027	2,379	3,033	2,916	3,212
Por Créditos Comerciales y Vivienda	495	394	129	366	277	261
Por créditos de Consumo	1,241	1,048	1,148	1,292	1,164	1,263
Fiduciario	118	102	112	153	106	176
Ingresos por Portafolios Inmobiliarios	2	3	2	12	6	7
Fondos de Inversión	-	-	-	-	-	-
Asesoría e Intermediación financiera	0	0	0	0	0	0
Otras Comisiones Cobradas	592	540	651	598	670	438
<b>Comisiones por Servicios Cobrados</b>	<b>5,782</b>	<b>5,116</b>	<b>5,475</b>	<b>6,511</b>	<b>6,122</b>	<b>6,394</b>
Cuotas de Intercambio	1,226	1,018	1,228	1,684	1,625	1,911
Comisiones de Seguros	-	-	-	-	-	-
Otras Comisiones Pagadas	909	918	998	1,194	1,118	1,176
<b>Comisiones por Servicios Pagados</b>	<b>2,135</b>	<b>1,936</b>	<b>2,226</b>	<b>2,879</b>	<b>2,743</b>	<b>3,087</b>
<b>Comisiones Netas</b>	<b>3,647</b>	<b>3,180</b>	<b>3,248</b>	<b>3,633</b>	<b>3,379</b>	<b>3,307</b>
Valuación y compra-venta de divisas y metales	1,219	(500)	(306)	(1,476)	574	(449)
Derivados	(1,238)	1,139	531	309	111	95
Títulos	(119)	(75)	65	56	(264)	102
Valuación	(137)	565	291	(1,111)	420	(253)
Divisas y Metales	(862)	774	464	1,930	764	838
Derivados	1,742	(323)	2	(169)	5	(10)
Títulos	305	385	277	84	3	128
Compra-venta	1,185	836	743	1,845	772	956
<b>Resultado por intermediación</b>	<b>1,048</b>	<b>1,402</b>	<b>1,034</b>	<b>734</b>	<b>1,193</b>	<b>703</b>
Recuperación de cartera de crédito	-	-	-	-	-	-
Portafolios de crédito	67	52	76	54	85	68
Resultado por bienes adjudicados	92	121	178	189	86	132
Liberación de Provisiones	-	-	-	-	-	-
Quebrantos y Estimaciones	(319)	(162)	(167)	(136)	(168)	(168)
Deterioro de Activos	-	-	-	-	-	-
Ingresos por Arrendamiento	18	19	(26)	4	2	2
Provenientes de Seguros	-	-	-	-	-	-
Otros Ingresos (Egresos) de la Operación:	173	658	260	399	342	38
<b>Total Otros Ingresos (Egresos) de la Operación</b>	<b>31</b>	<b>687</b>	<b>321</b>	<b>510</b>	<b>348</b>	<b>72</b>
<b>Total de Ingresos No Financieros</b>	<b>4,726</b>	<b>5,268</b>	<b>4,603</b>	<b>4,876</b>	<b>4,919</b>	<b>4,083</b>
<b>Ingreso Total de Operación</b>	<b>17,980</b>	<b>14,163</b>	<b>18,983</b>	<b>15,865</b>	<b>17,860</b>	<b>18,383</b>
Gasto de Personal	3,755	3,704	3,846	4,477	3,823	4,089
Participación de los Trabajadores en las Utilidades (PTU) causado	131	131	131	131	138	137
Honorarios Pagados	624	650	731	888	699	701
Gastos de Administración y Promoción	2,091	1,789	1,773	1,796	1,859	1,538
Rentas, Depreciaciones y Amortizaciones	1,862	1,967	1,993	2,053	2,152	2,141
Otros impuestos y Gastos No deducibles	428	419	428	556	453	477
Aportación al Fobaproa ó al IPAB	828	919	951	931	912	889
<b>Total Gasto No Financiero</b>	<b>9,718</b>	<b>9,579</b>	<b>9,853</b>	<b>10,832</b>	<b>10,036</b>	<b>9,972</b>
<b>Resultado de la Operación</b>	<b>8,263</b>	<b>4,584</b>	<b>9,129</b>	<b>5,034</b>	<b>7,824</b>	<b>8,411</b>
Participación en subsidiarias y asociadas no consolidadas	29	19	27	28	28	213
<b>Resultados Antes de Impuestos a la Utilidad</b>	<b>8,292</b>	<b>4,603</b>	<b>9,156</b>	<b>5,062</b>	<b>7,852</b>	<b>8,624</b>
Impuestos a la utilidad causados	2,576	317	2,004	1,912	1,285	1,376
Impuesto al Activo	-	-	-	-	-	-
Impuestos a la utilidad diferidos	(465)	617	518	(750)	593	727
<b>Impuestos</b>	<b>2,112</b>	<b>934</b>	<b>2,522</b>	<b>1,161</b>	<b>1,879</b>	<b>2,103</b>
<b>Resultados antes de operaciones discontinuadas</b>	<b>6,180</b>	<b>3,669</b>	<b>6,634</b>	<b>3,900</b>	<b>5,974</b>	<b>6,522</b>
Operaciones discontinuadas	-	-	-	-	-	-
Participación no controladora	(0)	(0)	(0)	0	0	(0)
<b>Utilidad Neta</b>	<b>6,180</b>	<b>3,669</b>	<b>6,634</b>	<b>3,901</b>	<b>5,974</b>	<b>6,522</b>

<b>Banco – Balance General</b> <i>(Millones de Pesos)</i>	<b>1T20</b>	<b>2T20</b>	<b>3T20</b>	<b>4T20</b>	<b>1T21</b>	<b>2T21</b>
<b>ACTIVOS</b>						
<b>Disponibilidades</b>	<b>88,668</b>	<b>105,537</b>	<b>99,615</b>	<b>108,743</b>	<b>115,954</b>	<b>110,407</b>
<b>Cuentas de Margen</b>	<b>9,701</b>	<b>18,353</b>	<b>16,312</b>	<b>18,099</b>	<b>11,012</b>	<b>8,703</b>
Títulos para negociar	79,968	95,379	36,918	41,432	39,609	43,914
Títulos disponibles para la venta	157,021	184,050	163,887	153,063	142,487	140,484
Títulos conservados a vencimiento	19,711	19,497	33,379	33,277	40,044	42,292
<b>Inversiones en Valores</b>	<b>256,700</b>	<b>298,926</b>	<b>234,184</b>	<b>227,772</b>	<b>222,139</b>	<b>226,690</b>
<b>Valores no asignados por liquidar</b>	-	-	-	-	-	-
<b>Deudores por reporte (saldo deudor)</b>	<b>1,930</b>	<b>1,928</b>	<b>2,297</b>	<b>3,036</b>	<b>2,848</b>	<b>2,928</b>
<b>Préstamo de Valores</b>	-	-	-	-	-	-
Con fines de negociación	48,940	61,705	53,819	48,233	28,458	24,346
Con fines de cobertura	1,292	2,384	1,885	2,043	609	648
Operaciones con valores y derivadas	-	-	-	-	-	-
<b>Operaciones con Derivados</b>	<b>50,232</b>	<b>64,089</b>	<b>55,704</b>	<b>50,277</b>	<b>29,068</b>	<b>24,995</b>
<b>Operaciones con Valores y Derivadas</b>	<b>52,162</b>	<b>66,017</b>	<b>58,000</b>	<b>53,313</b>	<b>31,915</b>	<b>27,923</b>
<b>Ajustes de valuación por cobertura de activos</b>	<b>65</b>	<b>62</b>	<b>58</b>	<b>54</b>	<b>51</b>	<b>47</b>
Créditos Comerciales	288,409	300,483	299,343	297,305	295,257	290,040
Créditos a Entidades Financieras	24,011	23,733	24,763	24,898	22,723	20,689
Créditos al Consumo	116,200	115,593	118,314	116,477	116,085	118,317
Créditos a la Vivienda	173,226	177,282	182,685	187,736	191,220	196,125
Media y Residencial	170,143	174,331	179,791	184,980	188,529	193,554
De interés social	8	5	5	4	4	3
Créditos adquiridos al INFONAVIT o FOVISSSTE	3,075	2,946	2,889	2,752	2,687	2,567
Remodelación o mejoramiento con garantía otorgada por la banca de desarrollo o fideicomisos	-	-	-	-	-	-
Créditos a Entidades Gubernamentales	161,246	161,457	161,247	156,115	156,941	150,703
Créditos otorgados en calidad de Agente del Gobierno Federal	-	-	-	-	-	-
<b>Cartera de Crédito Vigente</b>	<b>763,091</b>	<b>778,548</b>	<b>786,350</b>	<b>782,532</b>	<b>782,226</b>	<b>775,873</b>
Créditos Comerciales	6,700	2,240	1,864	2,183	3,303	5,163
Créditos a Entidades Financieras	4	-	-	-	-	-
Créditos al Consumo	4,018	4,229	2,349	4,705	4,694	3,551
Créditos a la Vivienda	2,070	2,305	1,811	1,658	2,071	1,966
Media y Residencial	1,834	2,025	1,612	1,429	1,819	1,709
De interés social	0	1	1	1	0	0
Créditos adquiridos al INFONAVIT o FOVISSSTE	235	279	198	228	252	258
Remodelación o mejoramiento con garantía otorgada por la banca de desarrollo o fideicomisos	-	-	-	-	-	-
Créditos a Entidades Gubernamentales	35	111	284	33	188	182
<b>Cartera de Crédito Vencida</b>	<b>12,827</b>	<b>8,885</b>	<b>6,307</b>	<b>8,580</b>	<b>10,257</b>	<b>10,862</b>
<b>Cartera de Crédito Total</b>	<b>775,918</b>	<b>787,433</b>	<b>792,658</b>	<b>791,112</b>	<b>792,483</b>	<b>786,735</b>
Prov. Prev. Riesgos Crediticios	17,932	18,075	17,169	19,464	19,145	17,741
<b>Cartera de Crédito Neto</b>	<b>757,986</b>	<b>769,358</b>	<b>775,489</b>	<b>771,648</b>	<b>773,339</b>	<b>768,993</b>
Derechos de cobro adquiridos	1,261	1,438	1,341	1,617	1,529	1,421
<b>Total de cartera de crédito (neto)</b>	<b>759,247</b>	<b>770,796</b>	<b>776,830</b>	<b>773,264</b>	<b>774,867</b>	<b>770,414</b>
Beneficios por recibir en operaciones de Bursatilización	161	156	151	110	2	-
Otras Cuentas por cobrar, neto	83,264	48,306	53,442	40,495	35,643	45,600
Inventario de Mercancías	-	-	-	-	-	-
Bienes Adjudicados (neto)	818	800	722	1,384	1,406	1,812
Propiedades, Mobiliario y equipo (Neto)	15,167	26,482	27,277	28,289	28,638	16,588
Inversiones permanentes	468	491	564	519	552	734
Activos de larga duración disponibles para la venta	-	-	-	-	-	-
Impuestos diferidos, neto	4,351	1,126	214	-	422	-
Cargos diferidos, pagos anticipados e intangibles	22,727	11,470	10,111	9,929	11,211	25,177
Otros activos a corto y largo plazo	146	106	112	213	208	191
	127,103	88,937	92,593	80,939	78,082	90,101
<b>TOTAL ACTIVOS</b>	<b>1,293,647</b>	<b>1,348,628</b>	<b>1,277,593</b>	<b>1,262,185</b>	<b>1,234,021</b>	<b>1,234,286</b>

<b>Banco – Balance General</b> <i>(Millones de Pesos)</i>	1T20	2T20	3T20	4T20	1T21	2T21
<b>PASIVOS</b>						
Depósitos exigibilidad inmediata	451,842	479,142	506,588	530,747	545,953	534,257
Depósitos a plazo-Del Público en General	275,566	265,347	251,496	252,331	246,944	243,118
Depósitos a plazo-Mercado de Dinero	26,894	28,433	26,741	14,248	8,069	3,364
Cuenta global de captación sin movimientos	2,213	2,368	2,489	2,585	2,639	2,744
Títulos de crédito emitidos	35,355	46,430	46,823	43,342	31,937	31,907
<b>Captación de Recursos</b>	<b>791,870</b>	<b>821,721</b>	<b>834,137</b>	<b>843,253</b>	<b>835,542</b>	<b>815,389</b>
De exigibilidad inmediata	5,000	0	0	0	0	0
De corto plazo	8,332	40,754	16,672	8,261	8,224	8,155
De largo plazo	4,197	4,156	4,073	6,404	6,632	6,599
<b>Préstamos de Bancos y otros</b>	<b>17,529</b>	<b>44,910</b>	<b>20,745</b>	<b>14,665</b>	<b>14,856</b>	<b>14,754</b>
Valores asignados por liquidar	-	-	-	-	-	-
Acreeedores por reporto	175,685	190,404	113,037	115,962	113,047	119,110
Préstamos de Valores	-	-	-	-	-	-
Reportos (saldo acreedor)	16	8	2	13	19	55
Préstamos de valores	-	-	-	-	-	-
Derivados	-	-	-	-	-	-
Otros colaterales vendidos	-	-	-	-	-	-
<b>Total de Colaterales vendidos o dados en garantía</b>	<b>16</b>	<b>8</b>	<b>2</b>	<b>13</b>	<b>19</b>	<b>55</b>
Con fines de negociación	50,574	58,754	50,121	44,097	24,508	20,003
Con fines de cobertura	10,487	7,682	7,189	4,990	5,566	5,623
Operaciones con valores y derivados	-	-	-	-	-	-
<b>Derivados</b>	<b>61,062</b>	<b>66,436</b>	<b>57,310</b>	<b>49,087</b>	<b>30,073</b>	<b>25,626</b>
<b>Total de Op. con Valores y Derivados</b>	<b>236,763</b>	<b>256,847</b>	<b>170,348</b>	<b>165,062</b>	<b>143,139</b>	<b>144,792</b>
Ajustes de valuación por cobertura de pasivos financieros	-	-	-	-	-	-
Obligaciones en operaciones de bursatilización	-	-	-	-	-	-
Impuestos a la Utilidad por pagar	2,402	1,204	1,714	2,388	1,220	930
Participación de los trabajadores en la utili.	639	280	407	538	187	297
Aport. para futuros aumentos de capital pendientes de formalizar por su órgano de gobierno	-	-	-	-	-	-
Acreeedores por liquidación de operaciones	29,983	3,524	8,670	4,251	3,140	17,474
Acreeedores por cuentas de margen	-	-	-	-	-	-
Acreeedores Diver. y otras ctas. p/pagar	42,155	39,933	45,620	38,353	38,753	38,489
<b>Otras cuentas por pagar</b>	<b>75,179</b>	<b>44,941</b>	<b>56,412</b>	<b>45,530</b>	<b>43,300</b>	<b>57,190</b>
Obligaciones subordinadas en circulación	58,423	57,321	66,241	57,152	58,759	57,243
Impuestos diferidos (Neto)	-	-	-	265	-	395
Créditos diferidos y Cobros Anticipados	221	304	271	1,211	1,183	1,107
<b>TOTAL PASIVOS</b>	<b>1,179,984</b>	<b>1,226,044</b>	<b>1,148,153</b>	<b>1,127,138</b>	<b>1,096,778</b>	<b>1,090,870</b>
<b>CAPITAL</b>						
Capital Social	18,794	18,794	18,795	18,795	18,795	18,795
Aport. para futuros aumentos de capital pendientes de formalizar por su órgano de gobierno	-	-	-	-	-	-
Prima en venta de acciones	2,336	2,546	2,747	2,964	3,076	3,442
Obligaciones subordinadas en circulación	-	-	-	-	-	-
<b>Capital contribuido</b>	<b>21,131</b>	<b>21,340</b>	<b>21,541</b>	<b>21,759</b>	<b>21,871</b>	<b>22,237</b>
Reservas de capital	17,330	18,959	18,959	18,959	18,959	18,959
Resultado de ejercicios anteriores	77,595	75,094	74,280	73,302	92,748	91,819
Res. por valuación de títulos disponibles para la venta	(2,824)	597	1,796	3,871	2,213	2,666
Res. por valuación de instrumentos de cobertura de flujos de efectivo	(3,965)	(1,423)	(1,707)	(905)	(2,255)	(2,496)
Resultado en la valuación de la reserva de riesgo en curso por variaciones en las tasas	-	-	-	-	-	-
Efecto acumulado por conversión	177	160	115	7	32	5
Remedaciones por beneficios definidos a los empleados	(1,963)	(1,997)	(2,031)	(2,333)	(2,303)	(2,272)
Exceso (insuf.) en la actualiz. del Cap. Cont.	-	-	-	-	-	-
Ajustes por obligaciones laborales al retiro	-	-	-	-	-	-
Efecto acumulado de impuesto diferido	-	-	-	-	-	-
Resultado neto	6,180	9,849	16,483	20,384	5,974	12,495
<b>Capital Ganado</b>	<b>92,529</b>	<b>101,240</b>	<b>107,895</b>	<b>113,285</b>	<b>115,368</b>	<b>121,176</b>
Participación no controladora	3	3	3	3	3	4
<b>Total Capital Contable</b>	<b>113,663</b>	<b>122,583</b>	<b>129,440</b>	<b>135,047</b>	<b>137,242</b>	<b>143,416</b>
<b>TOTAL PASIVOS Y CAPITAL</b>	<b>1,293,647</b>	<b>1,348,628</b>	<b>1,277,593</b>	<b>1,262,185</b>	<b>1,234,021</b>	<b>1,234,286</b>

<b>Banco - Cuentas de Orden</b> <i>(Millones de Pesos)</i>	<b>1T20</b>	<b>2T20</b>	<b>3T20</b>	<b>4T20</b>	<b>1T21</b>	<b>2T21</b>
Operac. Bca de Inv. por cuenta de terceros	87,728	88,149	100,948	97,374	127,770	127,426
<b>TOTALES POR CUENTA DE TERCEROS</b>	<b>87,728</b>	<b>88,149</b>	<b>100,948</b>	<b>97,374</b>	<b>127,770</b>	<b>127,426</b>
<b>Operaciones por Cuenta Propia</b>						
Avales otorgados	-	-	-	-	-	-
Compromisos Crediticios	254,795	251,928	250,998	256,306	242,137	239,502
Fideicomisos	422,525	319,659	308,883	308,516	309,954	319,065
Mandatos	7,326	7,645	7,786	7,472	7,024	6,860
Bienes en Fideicomiso o Mandato	429,851	327,304	316,669	315,988	316,978	325,925
Bienes en custodia o administración	401,255	398,204	390,787	370,011	363,861	359,884
Colaterales recibidos por la entidad	160,559	217,035	283,231	280,054	365,480	386,121
Colaterales recibidos y vendidos o entregados en garantía por la entidad	66,285	120,962	188,150	183,050	266,471	284,928
Giros en tránsito	-	-	-	-	-	-
Depósitos de bienes	-	-	-	-	-	-
Cartas de Créd. a la Soc. entreg en garantía	-	-	-	-	-	-
Valores a la Sociedad entreg. en custodia	-	-	-	-	-	-
Valores Gubern. de la sociedad en custodia	-	-	-	-	-	-
Valores de la sociedad entreg. en garantía	-	-	-	-	-	-
Valores en el extranjero de la sociedad	-	-	-	-	-	-
Liquid. con divisas de Soc. en el extranjero	-	-	-	-	-	-
Adeudo al fondo de contingencias	-	-	-	-	-	-
Activos y Pasivos Contingentes	79	79	109	167	122	155
Intereses devengados no cobrados derivados de cartera de crédito vencida	294	289	180	178	286	242
Inver. fondos del sist. de ahorro para retiro	-	-	-	-	-	-
Integración de la cartera crediticia	-	-	-	-	-	-
Otras cuentas de registro	265,946	265,147	276,898	267,726	303,489	300,947
<b>Operaciones por Cuenta Propia</b>	<b>1,579,063</b>	<b>1,580,948</b>	<b>1,707,021</b>	<b>1,673,480</b>	<b>1,858,824</b>	<b>1,897,705</b>
Títulos a recibir por reporto	-	-	-	-	-	-
(Menos) Acreedores por reporto	-	-	-	-	-	-
<b>Títulos a recibir por reporto (Neto)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Deudores por reporto	-	-	-	-	-	-
(Menos) Títulos a entregar por reporto	-	-	-	-	-	-
<b>Títulos a entregar por reporto (Neto)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>TOTALES POR CUENTA PROPIA</b>	<b>1,579,063</b>	<b>1,580,948</b>	<b>1,707,021</b>	<b>1,673,480</b>	<b>1,858,824</b>	<b>1,897,705</b>

**BANORTE - ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO**  
**CONSOLIDADO DEL 1 DE ENERO AL 30 DE JUNIO DE 2021**  
*(Millones de Pesos)*

<b>Resultado Neto</b>	<b>12,495</b>
<b>Ajustes por partidas que no implican flujo de efectivo</b>	
Depreciación de Inmuebles, mobiliario y equipo	1,172
Provisiones	273
Impuestos a la utilidad causados y diferidos	3,981
Participación en el resultado de subsidiarias no consolidadas,	(241)
	<b>5,185</b>
	<b>17,680</b>
<b>Actividades de operación</b>	
Cambio en cuentas de margen	9,396
Cambio en inversiones en valores	(122)
Cambio en deudores por reporto	108
Cambio en derivados (activo)	23,894
Cambio en cartera de crédito (neto)	2,654
Cambio en derecho de cobro adquiridos (neto)	196
Cambio en beneficios por recibir en operaciones de bursatilización	110
Cambio en bienes adjudicados (neto)	(428)
Cambio en otros activos operativos (neto)	(8,734)
Cambio en captación tradicional	(27,864)
Cambio en préstamos interbancarios y de otros organismos	89
Cambio en acreedores por reporto	3,148
Cambio en colaterales vendidos o dados en garantía	42
Cambio en derivados (pasivo)	(24,094)
Cambio en obligaciones subordinadas con características de pasivo	92
Cambio en otros pasivos operativos	13,280
Cambio en instrumentos de cobertura (de partidas cubiertas relacionadas con actividades de operación)	438
Pago de Impuestos a la utilidad	(5,317)
<b>Flujos netos de efectivo de actividades de operación</b>	<b>4,568</b>
<b>Actividades de inversión</b>	
Cobros por disposición de inmuebles, mobiliario y equipo	419
Pagos por adquisición de inmuebles, mobiliario y equipo	(1,485)
Pagos por adquisición de subsidiarias, asociadas y acuerdos con control conjunto	(9)
Cobros de dividendos en efectivo	31
<b>Flujos netos de efectivo de actividades de inversión</b>	<b>(1,044)</b>
<b>Actividades de financiamiento</b>	
Pagos de intereses de obligaciones subordinadas	(1,863)
<b>Flujos netos de efectivo de actividades de financiamiento</b>	<b>(1,863)</b>
<b>Incremento o disminución neta de efectivo y equivalentes de efectivo</b>	<b>1,661</b>
<b>Efectos por cambios en el valor del efectivo y equivalentes de efectivo</b>	<b>3</b>
<b>Efectivo y equivalentes al inicio del período</b>	<b>108,743</b>
<b>Efectivo y equivalentes al final del período</b>	<b>110,407</b>

## BANORTE - ESTADO DE VARIACIONES EN EL CAPITAL CONTABLE CONSOLIDADO

DEL 1o. de Enero al 30 de Junio de 2021  
(Millones de Pesos)

	CAPITAL CONTRIBUIDO		CAPITAL GANADO								Participación no Controladora	Total Capital Contable
	Capital Social	Prima en Venta de Acciones	Reservas de Capital	Resultado de Ejercicios Anteriores	Resultado por Valuación de Títulos Disponibles para la venta	Resultado por valuación de Inst. de Cob. De flujos de Efo	Efecto Acumulado por Conversión	Remediones por beneficios definidos a los empleados	Resultado Neto			
<b>Saldos al 31 de Diciembre de 2020</b>	<b>18,795</b>	<b>2,964</b>	<b>18,959</b>	<b>73,302</b>	<b>3,871</b>	<b>(905)</b>	<b>7</b>	<b>(2,333)</b>	<b>20,384</b>	<b>3</b>	<b>135,047</b>	
<b>Movim. inherentes a las decis. de los accionistas</b>												
Aplicación de utilidades				20,384					(20,384)		0	
Plan de pagos basado en acciones liquidables en instrumentos de capital		478									478	
<b>Total</b>	<b>0</b>	<b>478</b>	<b>0</b>	<b>20,384</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>(20,384)</b>	<b>0</b>	<b>478</b>	
<b>Movimientos inherentes al reconocimiento de la utilidad integral</b>												
<b>Utilidad Integral:</b>												
Resultado neto									12,495		12,495	
Resultado por Valuación de títulos disponibles para la venta					(1,205)						(1,205)	
Efecto de subsidiarias, asociadas y sociedades de inversión				(4)							(4)	
Efecto acumulado por conversión							(2)				(2)	
Resultado por Valuación de Instrumentos de cobertura de flujos de efectivo						(1,591)					(1,591)	
Remediones por beneficios definidos a los empleados								60			60	
Intereses de obligaciones subordinadas				(1,863)							(1,863)	
<b>Total</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>(1,867)</b>	<b>(1,205)</b>	<b>(1,591)</b>	<b>(2)</b>	<b>60</b>	<b>12,495</b>	<b>0</b>	<b>7,890</b>	
Participación no controladora										1	1	
<b>Saldos al 30 de Junio de 2021</b>	<b>18,795</b>	<b>3,442</b>	<b>18,959</b>	<b>91,819</b>	<b>2,666</b>	<b>(2,496)</b>	<b>5</b>	<b>(2,273)</b>	<b>12,495</b>	<b>4</b>	<b>143,416</b>	

## Seguros Banorte

Estado de Resultados - Seguros Banorte (Millones de Pesos)	1T20	2T20	3T20	4T20	1T21	2T21
Ingresos por Intereses	517	643	396	340	257	329
Gastos por Intereses	-	-	-	-	-	-
Ingresos por Primas (Neto)	8,815	5,772	3,792	4,575	11,085	2,817
Incremento neto de reservas técnicas	3,304	765	(875)	(248)	4,537	(1,525)
Siniestros, Reclamaciones y Otras obligaciones (neto)	2,767	3,674	3,321	4,119	4,884	3,390
<b>Ingresos de Intereses Netos</b>	<b>3,261</b>	<b>1,976</b>	<b>1,742</b>	<b>1,044</b>	<b>1,921</b>	<b>1,280</b>
<b>Comisiones y Tarifas Cobradas</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Comisiones y Tarifas Pagadas</b>	<b>706</b>	<b>519</b>	<b>555</b>	<b>480</b>	<b>627</b>	<b>485</b>
Valuación de Títulos	-	-	-	-	-	-
Compraventa de Títulos	50	58	33	43	37	42
<b>Resultado por intermediación</b>	<b>50</b>	<b>58</b>	<b>33</b>	<b>43</b>	<b>37</b>	<b>42</b>
Provenientes de Seguros	203	167	191	302	270	195
Quebrantos y Estimaciones	(6)	(10)	(11)	(3)	(1)	(3)
Otros ingresos (egresos)	3	3	2	(0)	0	0
<b>Total Otros Ingresos (Egresos) de la Operación</b>	<b>200</b>	<b>160</b>	<b>182</b>	<b>299</b>	<b>269</b>	<b>192</b>
<b>Total de Ingresos No Financieros</b>	<b>(456)</b>	<b>(301)</b>	<b>(340)</b>	<b>(138)</b>	<b>(321)</b>	<b>(251)</b>
<b>Ingreso Total de Operación</b>	<b>2,805</b>	<b>1,675</b>	<b>1,402</b>	<b>906</b>	<b>1,600</b>	<b>1,029</b>
Gasto de Personal	105	112	107	110	107	109
Participación de los Trabajadores en las Utilidades (PTU) causado	1	1	1	5	1	1
Honorarios Pagados	78	70	71	9	63	51
Gastos de Administración y Promoción	117	96	87	47	130	123
Rentas, Depreciaciones y Amortizaciones	45	44	46	48	45	46
Otros impuestos y Gastos No deducibles	22	27	28	29	34	50
Aportación al Fobaproa ó al IPAB	-	-	-	-	-	-
<b>Total Gasto No Financiero</b>	<b>368</b>	<b>351</b>	<b>339</b>	<b>247</b>	<b>380</b>	<b>381</b>
<b>Resultado de la Operación</b>	<b>2,436</b>	<b>1,324</b>	<b>1,062</b>	<b>659</b>	<b>1,220</b>	<b>649</b>
Participación en subsidiarias y asociadas no consolidadas	332	630	463	485	404	465
<b>Resultados Antes de Impuestos a la Utilidad</b>	<b>2,768</b>	<b>1,953</b>	<b>1,525</b>	<b>1,143</b>	<b>1,624</b>	<b>1,113</b>
Impuestos a la utilidad causados	736	399	319	227	364	188
Impuestos a la utilidad diferidos	(4)	(4)	(4)	(41)	(4)	(4)
<b>Impuestos</b>	<b>732</b>	<b>395</b>	<b>316</b>	<b>186</b>	<b>361</b>	<b>184</b>
<b>Resultados antes de operaciones discontinuadas</b>	<b>2,036</b>	<b>1,558</b>	<b>1,210</b>	<b>957</b>	<b>1,263</b>	<b>929</b>
Operaciones discontinuadas	-	-	-	-	-	-
Participación no controladora	(7)	(13)	(10)	(11)	(9)	(10)
<b>Utilidad Neta</b>	<b>2,029</b>	<b>1,545</b>	<b>1,200</b>	<b>946</b>	<b>1,254</b>	<b>919</b>

<b>Seguros Banorte – Balance General</b> <i>(Millones de Pesos)</i>	<b>1T20</b>	<b>2T20</b>	<b>3T20</b>	<b>4T20</b>	<b>1T21</b>	<b>2T21</b>
<b>ACTIVOS</b>						
<b>Disponibilidades</b>	<b>1,765</b>	<b>2,861</b>	<b>3,014</b>	<b>2,973</b>	<b>86</b>	<b>143</b>
<b>Cuentas de Margen</b>	-	-	-	-	-	-
Títulos para negociar	24,424	26,497	27,705	29,869	32,163	30,642
Títulos disponibles para la venta	554	596	600	602	551	1,720
Títulos conservados a vencimiento	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)
<b>Inversiones en Valores</b>	<b>24,978</b>	<b>27,094</b>	<b>28,306</b>	<b>30,471</b>	<b>32,714</b>	<b>32,362</b>
Deudores por reporte (saldo deudor)	1,654	851	2,157	2,000	5,337	5,315
Préstamo de Valores	-	-	-	-	-	-
Operaciones con Derivados	-	-	-	-	-	-
<b>Operaciones con Valores y Derivadas</b>	<b>1,654</b>	<b>851</b>	<b>2,157</b>	<b>2,000</b>	<b>5,337</b>	<b>5,315</b>
<b>Ajustes de valuación por cobertura de activos</b>	-	-	-	-	-	-
Derechos de cobro adquiridos	-	-	-	-	-	-
Cuentas por cobrar	289	346	405	448	284	311
Deudores por Prima (Neto)	7,581	8,937	6,392	3,986	10,876	8,028
Ctas por cobrar a reaseguradores y reafianzadores	8,162	8,872	7,924	7,269	7,521	7,707
Beneficios por recibir en operaciones de Busatización	-	-	-	-	-	-
Otras Cuentas por cobrar, neto	-	-	-	-	-	-
Inventario de Mercancías	-	-	-	-	-	-
Propiedades, Mobiliario y equipo (Neto)	346	342	416	413	414	334
Inversiones permanentes	12,849	13,241	13,620	14,104	12,785	13,249
Activos de larga duración disponibles para la venta	-	-	-	-	-	-
Impuestos diferidos, neto	298	298	298	335	335	335
Cargos diferidos, pagos anticipados e intangibles	1,710	2,322	2,517	2,943	1,857	2,246
Otros activos a corto y largo plazo	91	93	94	95	95	95
<b>TOTAL ACTIVOS</b>	<b>59,723</b>	<b>65,256</b>	<b>65,143</b>	<b>65,038</b>	<b>72,304</b>	<b>70,125</b>

<b>Seguros Banorte – Balance General</b> <i>(Millones de Pesos)</i>	<b>1T20</b>	<b>2T20</b>	<b>3T20</b>	<b>4T20</b>	<b>1T21</b>	<b>2T21</b>
<b>PASIVOS</b>						
Reservas Técnicas	28,696	31,526	30,257	29,897	36,094	33,217
<b>Total de Op. con Valores y Derivados</b>	-	-	-	-	-	-
Ajustes de valuación por cobertura de pasivos financieros	-	-	-	-	-	-
Obligaciones en operaciones de bursatilización	-	-	-	-	-	-
Cuentas por pagar a Reaseguradores y Reafianzadores (Neto)	2,311	3,159	2,918	2,269	3,145	2,790
Impuestos a la Utilidad por pagar	754	1,146	1,460	1,675	368	550
Participación de los trabajadores en la util.	-	-	-	-	-	-
Aport. para futuros aumentos de capital pendientes de formalizar por su órgano de gobierno	-	-	-	-	-	-
Acreedores por liquidación de operaciones	-	-	-	-	-	-
Acreedores por cuentas de margen	-	-	-	-	-	-
Acreedores Diver. y otras ctas. p/pagar	2,800	2,834	2,713	2,475	2,624	2,570
<b>Otras cuentas por pagar</b>	<b>3,554</b>	<b>3,980</b>	<b>4,173</b>	<b>4,150</b>	<b>2,992</b>	<b>3,121</b>
Obligaciones subordinadas en circulación	-	-	-	-	-	-
Impuestos diferidos (Neto)	354	351	347	343	340	336
Créditos diferidos y Cobros Anticipados	61	56	57	53	56	53
<b>TOTAL PASIVOS</b>	<b>34,977</b>	<b>39,072</b>	<b>37,752</b>	<b>36,712</b>	<b>42,627</b>	<b>39,517</b>
<b>CAPITAL</b>						
Capital Social	13,928	13,928	13,928	13,928	13,928	13,928
Aport. para futuros aumentos de capital pendientes de formalizar por su órgano de gobierno	-	-	-	-	-	-
Prima en venta de acciones	-	-	-	-	-	-
Obligaciones subordinadas en circulación	-	-	-	-	-	-
<b>Capital contribuido</b>	<b>13,928</b>	<b>13,928</b>	<b>13,928</b>	<b>13,928</b>	<b>13,928</b>	<b>13,928</b>
Reservas de capital	2,716	3,268	3,268	3,268	3,268	3,840
Resultado de ejercicios anteriores	5,600	5,047	5,047	5,046	10,765	10,193
Res. por valuación de títulos disponibles para la venta	107	172	175	196	164	160
Res. por valuación de instrumentos de cobertura de flujos de efectivo	-	-	-	-	-	-
Resultado en la valuación de la reserva de riesgo en curso por variaciones en las tasas	2	(182)	(188)	(229)	(108)	(101)
Efecto acumulado por conversión	0	0	0	0	0	0
Remediciones por beneficios definidos a los empleados	12	12	12	10	10	10
Exceso (insuf.) en la actualiz. del Cap. Cont.	-	-	-	-	-	-
Ajustes por obligaciones laborales al retiro	-	-	-	-	-	-
Efecto acumulado de impuesto diferido	-	-	-	-	-	-
Resultado neto	2,029	3,573	4,773	5,719	1,254	2,173
<b>Capital Ganado</b>	<b>10,466</b>	<b>11,890</b>	<b>13,087</b>	<b>14,011</b>	<b>15,354</b>	<b>16,274</b>
Participación no controladora	352	366	376	386	395	406
<b>Total Capital Contable</b>	<b>24,746</b>	<b>26,184</b>	<b>27,391</b>	<b>28,325</b>	<b>29,677</b>	<b>30,608</b>
<b>TOTAL PASIVOS Y CAPITAL</b>	<b>59,723</b>	<b>65,256</b>	<b>65,143</b>	<b>65,038</b>	<b>72,304</b>	<b>70,125</b>

## Información por Segmentos

### GFNorte - Estado de Resultados al 30 de Junio 2021

(Millones de Pesos)

	Holding	Banorte	Ahorro y Previsión	Arrendadora y Factor	Almacenadora	Casa de Bolsa Banorte
Ingresos por Intereses	216	50,188	9,552	1,190	30	6,483
Ingresos por Primas (Neto)	-	-	24,157	-	-	-
Gastos por Intereses	-	17,133	-	715	0	5,578
Incremento neto de reservas técnicas	-	-	15,999	-	-	-
Siniestros, Reclamaciones y Otras obligaciones (neto)	-	-	12,896	-	-	-
<b>Ingresos de Intereses Netos</b>	<b>216</b>	<b>33,055</b>	<b>4,814</b>	<b>474</b>	<b>29</b>	<b>905</b>
Provisiones Prev. para Riesgos crediticios	-	5,815	-	165	-	-
<b>Ingresos de Intereses Netos Ajustado por Riesgos Crediticios</b>	<b>216</b>	<b>27,241</b>	<b>4,814</b>	<b>310</b>	<b>29</b>	<b>905</b>
Comisiones Cobradas	-	12,516	-	59	-	706
Comisiones Pagadas	-	5,830	1,118	42	0	98
Ingresos por Intermediación	-	1,896	112	0	-	(201)
Otros Ingresos (Egresos) de la Operación	11	420	466	390	15	142
<b>Ingresos No Financieros</b>	<b>11</b>	<b>22,558</b>	<b>1,807</b>	<b>492</b>	<b>15</b>	<b>545</b>
<b>Ingreso Total de Operación</b>	<b>227</b>	<b>49,799</b>	<b>6,620</b>	<b>801</b>	<b>44</b>	<b>1,449</b>
Gastos de Administración y Promoción	80	20,008	979	308	26	502
<b>Resultado de la Operación</b>	<b>146</b>	<b>16,235</b>	<b>3,295</b>	<b>409</b>	<b>19</b>	<b>952</b>
Participación en el Resultado de Subsidiarias y Asociadas no consolidadas	16,934	241	868	(10)	-	0
<b>Resultado antes de Impuestos a la Utilidad</b>	<b>17,080</b>	<b>16,476</b>	<b>4,163</b>	<b>399</b>	<b>19</b>	<b>952</b>
Impuestos a la utilidad causados	-	2,661	552	0	6	346
Impuestos a la utilidad diferidos	(16)	1,320	415	51	0	(84)
<b>Resultado antes de Operaciones Discontinuas</b>	<b>17,097</b>	<b>12,495</b>	<b>3,196</b>	<b>347</b>	<b>13</b>	<b>690</b>
Incr. Por Actn. De Operac. Discontinuas	-	-	-	-	-	-
Participación no controladora	-	(0)	(17)	(0)	(0)	-
<b>Utilidad Neta</b>	<b>17,097</b>	<b>12,495</b>	<b>3,179</b>	<b>347</b>	<b>13</b>	<b>690</b>

### GFNorte - Estado de Resultados al 30 de Junio 2021

(Millones de Pesos)

	Operadora de Fondos Banorte	IXE Servicios	Total	Cargos Eliminaciones Intercompañías	Créditos Eliminaciones Intercompañías	Saldo Final
Ingresos por Intereses	27	1	67,686	4,229	415	63,873
Ingresos por Primas (Neto)	-	-	24,157	215	-	23,942
Gastos por Intereses	-	-	23,426	-	4,135	19,292
Incremento neto de reservas técnicas	-	-	15,999	-	-	15,999
Siniestros, Reclamaciones y Otras obligaciones (neto)	-	-	12,896	-	23	12,873
<b>Ingresos de Intereses Netos</b>	<b>27</b>	<b>1</b>	<b>39,521</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>39,651</b>
Provisiones Prev. para Riesgos crediticios	-	-	5,980	-	-	5,980
<b>Ingresos de Intereses Netos Ajustado por Riesgos Crediticios</b>	<b>27</b>	<b>1</b>	<b>33,542</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>33,671</b>
Comisiones Cobradas	986	-	14,268	1,202	-	13,065
Comisiones Pagadas	709	-	7,797	-	1,235	6,562
Ingresos por Intermediación	-	(3)	1,804	-	-	1,804
Otros Ingresos (Egresos) de la Operación	9	(18)	1,435	27	24	1,432
<b>Ingresos No Financieros</b>	<b>1,704</b>	<b>(23)</b>	<b>27,108</b>	<b>1,230</b>	<b>1,259</b>	<b>24,668</b>
<b>Ingreso Total de Operación</b>	<b>1,731</b>	<b>(23)</b>	<b>60,650</b>	<b>1,230</b>	<b>1,259</b>	<b>58,339</b>
Gastos de Administración y Promoción	22	2	21,926	473	665	21,734
<b>Resultado de la Operación</b>	<b>292</b>	<b>(22)</b>	<b>21,325</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>21,676</b>
Participación en el Resultado de Subsidiarias y Asociadas no consolidadas	5	-	18,038	16,934	-	1,104
<b>Resultado antes de Impuestos a la Utilidad</b>	<b>296</b>	<b>(22)</b>	<b>39,364</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>22,780</b>
Impuestos a la utilidad causados	82	0	3,647	-	-	3,647
Impuestos a la utilidad diferidos	0	-	1,686	100	-	1,787
<b>Resultado antes de Operaciones Discontinuas</b>	<b>214</b>	<b>(22)</b>	<b>34,030</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>17,346</b>
Incr. Por Actn. De Operac. Discontinuas	-	-	-	-	-	-
Participación no controladora	-	-	(17)	217	-	(234)
<b>Utilidad Neta</b>	<b>214</b>	<b>(22)</b>	<b>34,014</b>	<b>23,298</b>	<b>6,059</b>	<b>17,112</b>

## GFNorte - Balance General al 30 de Junio de 2021

(Millones de Pesos)

ACTIVOS	Holding	Banorte	Ahorro y Previsión	Arrendadora y Factor	Almacenadora	Casa de Bolsa Banorte
<b>Disponibilidades</b>	3	110,407	165	157	11	3,799
<b>Cuentas de Margen</b>	-	8,703	-	-	-	-
<b>Inversiones en Valores</b>	-	226,690	210,314	-	-	263,460
Títulos para negociar	-	43,914	35,882	-	-	173,104
Títulos Disponibles para la venta	-	140,484	1,826	-	-	89,526
Títulos Conservados a vencimiento	-	42,292	172,607	-	-	830
<b>Deudores por reporto (saldo deudor)</b>	4,036	2,928	6,344	-	-	-
<b>Derivados con fines de negociación</b>	-	24,346	-	-	-	77
<b>Derivados con fines de cobertura</b>	-	648	-	-	-	-
<b>Ajustes de valuación por cobertura de activos</b>	-	47	-	-	-	-
<b>Cartera de Crédito Total</b>	-	770,414	-	31,596	-	-
<b>Cartera de Crédito Neto</b>	-	768,993	-	31,596	-	-
<b>Cartera de Crédito Vigente</b>	-	775,873	-	31,689	-	-
Créditos Comerciales	-	290,040	-	26,415	-	-
Créditos a Entidades Financieras	-	20,689	-	701	-	-
Créditos a Entidades Gubernamentales	-	150,703	-	4,569	-	-
Créditos al Consumo	-	118,317	-	5	-	-
Créditos a la Vivienda	-	196,125	-	-	-	-
Media y Residencial	-	193,554	-	-	-	-
De interés social	-	3	-	-	-	-
Créditos adquiridos al INFONAVIT o FOVISSSTE	-	2,567	-	-	-	-
<b>Cartera de Crédito Vencida</b>	-	10,862	-	340	-	-
Créditos Comerciales	-	5,163	-	335	-	-
Créditos a Entidades Financieras	-	-	-	-	-	-
Créditos a Entidades Gubernamentales	-	182	-	4	-	-
Créditos al Consumo	-	3,551	-	0	-	-
Créditos a la Vivienda	-	1,966	-	-	-	-
Media y Residencial	-	1,709	-	-	-	-
De interés social	-	0	-	-	-	-
Créditos adquiridos al INFONAVIT o FOVISSSTE	-	258	-	-	-	-
<b>Prov. Prev. Riesgos Crediticios</b>	-	17,741	-	433	-	-
<b>Derechos de cobro adquiridos</b>	-	1,421	-	-	-	-
<b>Cuentas por cobrar de Instituciones de Seguros y Pensiones</b>	-	-	2,806	-	-	-
<b>Deudores por Prima (Neto)</b>	-	-	8,638	-	-	-
<b>Ctas por cobrar a reaseguradores y reafianzadores</b>	-	-	7,707	-	-	-
<b>Beneficios por recibir en operaciones de reporto</b>	-	-	-	-	-	-
<b>Otras Cuentas por cobrar, neto</b>	26	45,600	4	837	63	15,500
<b>Inventario de Mercancías</b>	-	-	-	-	611	-
<b>Bienes Adjudicados</b>	-	1,812	-	141	-	-
<b>Inmueb., Mobiliario y equipo, neto</b>	-	16,588	345	3,293	54	63
<b>Inversiones permanentes</b>	196,121	734	13,249	58	-	2
<b>Activos de larga duración disponibles para la venta</b>	-	-	-	-	-	-
<b>Impuestos diferidos, neto</b>	78	0	-	1,008	5	-
<b>Total Otros activos</b>	26,094	25,368	2,875	5,084	19	210
Crédito Mercantil	25,329	1,392	-	-	-	-
Intangibles	765	23,785	2,779	334	3	19
Otros activos	-	191	96	4,750	16	191
<b>TOTAL ACTIVOS</b>	<b>226,358</b>	<b>1,234,286</b>	<b>252,448</b>	<b>42,174</b>	<b>764</b>	<b>283,112</b>

## GFNorte - Balance General al 30 de Junio de 2021

(Millones de Pesos)

ACTIVOS	Operadora de Fondos Banorte	IXE Servicios	Total	Cargos Eliminaciones Intercompañías	Créditos Eliminaciones Intercompañías	Saldo Final
<b>Disponibilidades</b>	1,409	40	115,992	167	5,307	110,852
<b>Cuentas de Margen</b>	-	-	8,703	-	-	8,703
<b>Inversiones en Valores</b>	-	-	700,465	-	473	699,992
Títulos para negociar	-	-	252,901	-	-	252,901
Títulos Disponibles para la venta	-	-	231,835	-	125	231,710
Títulos Conservados a vencimiento	-	-	215,729	-	347	215,382
<b>Deudores por reporto (saldo deudor)</b>	-	-	13,308	-	10,380	2,928
<b>Derivados con fines de negociación</b>	-	-	24,423	-	-	24,423
<b>Derivados con fines de cobertura</b>	-	-	648	-	-	648
<b>Ajustes de valuación por cobertura de activos</b>	-	-	47	-	-	47
<b>Cartera de Crédito Total</b>	-	-	802,010	3,096	16,115	788,992
<b>Cartera de Crédito Neto</b>	-	-	800,589	3,096	16,115	787,571
<b>Cartera de Crédito Vigente</b>	-	-	807,562	3,096	16,115	794,544
Créditos Comerciales	-	-	316,454	604	483	316,575
Créditos a Entidades Financieras	-	-	21,389	-	12,516	8,873
Créditos a Entidades Gubernamentales	-	-	155,272	2,492	3,115	154,649
Créditos al Consumo	-	-	118,322	-	-	118,322
Créditos a la Vivienda	-	-	196,125	-	-	196,125
Media y Residencial	-	-	193,554	-	-	193,554
De interés social	-	-	3	-	-	3
Créditos adquiridos al INFONAVIT o FOVISSSTE	-	-	2,567	-	-	2,567
<b>Cartera de Crédito Vencida</b>	-	-	11,202	-	-	11,202
Créditos Comerciales	-	-	5,498	-	-	5,498
Créditos a Entidades Financieras	-	-	-	-	-	-
Créditos a Entidades Gubernamentales	-	-	186	-	-	186
Créditos al Consumo	-	-	3,551	-	-	3,551
Créditos a la Vivienda	-	-	1,966	-	-	1,966
Media y Residencial	-	-	1,709	-	-	1,709
De interés social	-	-	0	-	-	0
Créditos adquiridos al INFONAVIT o FOVISSSTE	-	-	258	-	-	258
<b>Prov. Prev. Riesgos Crediticios</b>	-	-	18,175	-	-	18,175
<b>Derechos de cobro adquiridos</b>	-	-	1,421	-	-	1,421
<b>Cuentas por cobrar de Instituciones de Seguros y Pensiones</b>	-	-	2,806	-	-	2,806
<b>Deudores por Prima (Neto)</b>	-	-	8,638	-	-	8,638
<b>Ctas por cobrar a reaseguradores y reafianzadores</b>	-	-	7,707	-	-	7,707
<b>Beneficios por recibir en operaciones de reporto</b>	-	-	-	-	-	-
<b>Otras Cuentas por cobrar, neto</b>	194	156	62,379	-	12,589	49,790
<b>Inventario de Mercancías</b>	-	-	611	-	-	611
<b>Bienes Adjudicados</b>	-	-	1,953	-	-	1,953
<b>Inmueb., Mobiliario y equipo, neto</b>	0	-	20,343	203	44	20,502
<b>Inversiones permanentes</b>	112	-	210,277	2,901	199,022	14,155
<b>Activos de larga duración disponibles para la venta</b>	-	-	-	-	-	-
<b>Impuestos diferidos, neto</b>	0	-	1,091	-	1,091	-
<b>Total Otros activos</b>	12	136	59,798	-	185	59,613
Crédito Mercantil	-	-	26,720	-	-	26,720
Intangibles	12	136	27,834	-	138	27,695
Otros activos	-	-	5,244	-	47	5,198
<b>TOTAL ACTIVOS</b>	<b>1,727</b>	<b>332</b>	<b>2,041,201</b>	<b>6,367</b>	<b>245,205</b>	<b>1,802,363</b>

## GFNorte - Balance General al 30 de Junio de 2021

(Millones de Pesos)

PASIVOS Y CAPITAL	Holding	Banorte	Ahorro y Previsión	Arrendadora y Factor	Almacenadora	Casa de Bolsa Banorte
<b>Captación de Recursos</b>	-	<b>815,389</b>	-	-	-	-
Depósitos exigibilidad inmediata	-	534,257	-	-	-	-
<b>Depósitos a plazo</b>	-	<b>246,482</b>	-	-	-	-
Depósitos a plazo-Del Público en General	-	243,118	-	-	-	-
Depósitos a plazo-Mercado de Dinero	-	3,364	-	-	-	-
Títulos de crédito emitidos	-	31,907	-	-	-	-
Cuenta global de captación sin movimientos	-	2,744	-	-	-	-
<b>Préstamos de Bancos y otros</b>	-	<b>14,754</b>	-	<b>31,066</b>	<b>450</b>	-
De exigibilidad inmediata	-	0	-	-	-	-
De corto plazo	-	8,155	-	23,443	450	-
De largo plazo	-	6,599	-	7,623	-	-
<b>Reservas Técnicas</b>	-	-	<b>204,177</b>	-	-	-
<b>Valores asignados por liquidar</b>	-	-	-	-	-	-
<b>Acreedores por reporto</b>	-	<b>119,110</b>	-	-	-	<b>273,887</b>
<b>Colaterales vendidos o dados en garantía</b>	-	<b>55</b>	-	-	-	<b>22</b>
<b>Derivados con fines de negociación</b>	-	<b>20,003</b>	-	-	-	<b>8</b>
<b>Derivados con fines de cobertura</b>	-	<b>5,623</b>	-	-	-	-
<b>Ajustes de valuación por cobertura de pasivos financieros</b>	-	-	-	-	-	-
<b>Cuentas por pagar a Reaseguradores y Reafianzadores (Neto)</b>	-	-	<b>2,790</b>	-	-	-
<b>Otras Cuentas por pagar</b>	<b>0</b>	<b>57,190</b>	<b>3,409</b>	<b>1,327</b>	<b>19</b>	<b>3,548</b>
Impuestos a la Utilidad por pagar	-	930	550	0	2	178
Participación de los trabajadores en la utilidad	-	297	-	-	-	-
Acreedores por liquidación de operaciones	0	17,474	-	-	-	3,059
Acreedores por colaterales recibidos en efectivo	-	3,192	-	-	-	-
Acreedores Diver. y otras ctas. p/pagar	0	35,297	2,858	1,327	17	311
<b>Obligaciones subordinadas en circulación</b>	-	<b>57,243</b>	-	-	-	-
<b>Impuestos diferidos (Neto)</b>	-	<b>395</b>	<b>2,830</b>	-	-	<b>109</b>
<b>Créditos diferidos y Cobros Anticipados</b>	-	<b>1,107</b>	<b>53</b>	<b>99</b>	-	<b>0</b>
<b>TOTAL PASIVOS</b>	<b>0</b>	<b>1,090,870</b>	<b>213,259</b>	<b>32,493</b>	<b>468</b>	<b>277,574</b>
<b>CAPITAL</b>						
<b>Capital contribuido</b>	<b>63,198</b>	<b>22,237</b>	<b>21,370</b>	<b>12,310</b>	<b>87</b>	<b>2,061</b>
Capital Social	14,941	18,795	15,776	12,294	87	1,985
Prima en venta de acciones	48,257	3,442	5,594	16	-	77
Aportaciones para futuros aumentos de capital acordadas por su órgano de gobierno	-	-	-	-	-	-
<b>Capital Ganado</b>	<b>163,160</b>	<b>121,176</b>	<b>17,484</b>	<b>(2,812)</b>	<b>208</b>	<b>3,476</b>
Reservas de capital	8,415	18,959	1,278	703	59	350
Resultado de ejercicios anteriores	139,614	91,819	13,049	(3,863)	136	2,238
Res. por valuación de títulos disponibles para la venta	2,657	2,666	71	-	-	71
Res. por valuación de instrumentos de cobertura de flujos de efectivo	(2,451)	(2,496)	-	-	-	-
Resultado en la Valuación de la Reserva de Riesgos en curso por variaciones en las tasas	(103)	-	(103)	-	-	-
Efecto acumulado por conversión	132	5	-	-	-	128
Exceso (insuf.) en la actualiz. del Cap. Cont.	-	-	-	-	-	-
Remediones por beneficios definidos a los empleados	(2,199)	(2,272)	10	-	-	-
Resultado neto	17,097	12,495	3,179	347	13	690
Capital Mayoritario	226,358	143,412	38,854	9,497	296	5,538
Participación no controladora	-	4	335	184	0	-
<b>Total Capital Contable</b>	<b>226,358</b>	<b>143,416</b>	<b>39,189</b>	<b>9,682</b>	<b>296</b>	<b>5,538</b>
<b>TOTAL PASIVOS Y CAPITAL</b>	<b>226,358</b>	<b>1,234,286</b>	<b>252,448</b>	<b>42,174</b>	<b>764</b>	<b>283,112</b>

## GFNorte - Balance General al 30 de Junio de 2021

(Millones de Pesos)

PASIVOS Y CAPITAL	Operadora de Fondos Banorte	IXE Servicios	Total	Cargos Eliminaciones Intercompañías	Créditos Eliminaciones Intercompañías	Saldo Final
<b>Captación de Recursos</b>	-	-	<b>815,389</b>	<b>5,307</b>	-	<b>810,082</b>
Depósitos exigibilidad inmediata	-	-	534,257	5,228	-	529,030
Depósitos a plazo	-	-	246,482	80	-	246,402
Depósitos a plazo-Del Público en General	-	-	243,118	80	-	243,038
Depósitos a plazo-Mercado de Dinero	-	-	3,364	-	-	3,364
Títulos de crédito emitidos	-	-	31,907	-	-	31,907
Cuenta global de captación sin movimientos	-	-	2,744	-	-	2,744
<b>Préstamos de Bancos y otros</b>	-	-	<b>46,270</b>	<b>12,516</b>	-	<b>33,754</b>
De exigibilidad inmediata	-	-	0	-	-	0
De corto plazo	-	-	32,047	12,516	-	19,531
De largo plazo	-	-	14,223	-	-	14,223
<b>Reservas Técnicas</b>	-	-	<b>204,177</b>	-	<b>114</b>	<b>204,291</b>
Valores asignados por liquidar	-	-	-	-	-	-
<b>Acreedores por reporto</b>	-	-	<b>392,997</b>	<b>10,380</b>	-	<b>382,616</b>
Colaterales vendidos o dados en garantía	-	-	77	-	-	77
Derivados con fines de negociación	-	-	20,011	-	-	20,011
Derivados con fines de cobertura	-	-	5,623	-	-	5,623
Ajustes de valuación por cobertura de pasivos financieros	-	-	-	-	-	-
<b>Cuentas por pagar a Reaseguradores y Reafianzadores (Neto)</b>	-	-	<b>2,790</b>	-	-	<b>2,790</b>
<b>Otras Cuentas por pagar</b>	<b>165</b>	<b>219</b>	<b>65,876</b>	<b>12,878</b>	<b>53</b>	<b>53,051</b>
Impuestos a la Utilidad por pagar	-	0	1,660	-	-	1,660
Participación de los trabajadores en la utilidad	-	-	297	-	-	297
Acreedores por liquidación de operaciones	-	-	20,533	12,251	-	8,282
Acreedores por colaterales recibidos en efectivo	-	-	3,192	-	-	3,192
Acreedores Diver. y otras ctas. p/pagar	165	219	40,194	627	53	39,620
<b>Obligaciones subordinadas en circulación</b>	-	-	<b>57,243</b>	-	-	<b>57,243</b>
<b>Impuestos diferidos (Neto)</b>	-	-	<b>3,333</b>	<b>1,091</b>	-	<b>2,242</b>
<b>Créditos diferidos y Cobros Anticipados</b>	-	-	<b>1,260</b>	-	-	<b>1,260</b>
<b>TOTAL PASIVOS</b>	<b>165</b>	<b>219</b>	<b>1,615,047</b>	<b>42,173</b>	<b>167</b>	<b>1,573,041</b>
<b>CAPITAL</b>						
<b>Capital contribuido</b>	<b>170</b>	<b>144</b>	<b>121,578</b>	<b>58,683</b>	<b>324</b>	<b>63,219</b>
Capital Social	170	144	64,192	49,256	-	14,936
Prima en venta de acciones	-	-	57,386	9,427	324	48,283
Aportaciones para futuros aumentos de capital acordadas por su órgano de gobierno	-	-	-	-	-	-
<b>Capital Ganado</b>	<b>1,392</b>	<b>(31)</b>	<b>304,053</b>	<b>141,317</b>	<b>343</b>	<b>163,079</b>
Reservas de capital	34	2	29,801	21,386	-	8,415
Resultado de ejercicios anteriores	1,144	(11)	244,125	104,891	325	139,558
Res. por valuación de títulos disponibles para la venta	-	-	5,465	2,850	-	2,615
Res. por valuación de instrumentos de cobertura de flujos de efectivo	-	-	(4,947)	(2,496)	-	(2,451)
Resultado en la Valuación de la Reserva de Riesgos en curso por variaciones en las tasas	-	-	(206)	(103)	-	(103)
Efecto acumulado por conversión	-	-	264	132	-	132
Exceso (insuf.) en la actualiz. del Cap. Cont.	-	-	-	-	-	-
Remediones por beneficios definidos a los empleados	-	-	(4,462)	(2,263)	-	(2,199)
Resultado neto	214	(22)	34,014	16,919	18	17,112
Capital Mayoritario	1,562	113	425,631	200,000	666	226,297
Participación no controladora	-	-	523	-	2,502	3,025
<b>Total Capital Contable</b>	<b>1,562</b>	<b>113</b>	<b>426,154</b>	<b>200,000</b>	<b>3,168</b>	<b>229,322</b>
<b>TOTAL PASIVOS Y CAPITAL</b>	<b>1,727</b>	<b>332</b>	<b>2,041,201</b>	<b>242,173</b>	<b>3,335</b>	<b>1,802,363</b>

## V. Anexos

### Cambios Contables y Regulatorios

*Cifras denominadas en millones de pesos*

#### **Terminación anticipada de los programas de apoyo a deudores de créditos de vivienda.**

El 30 de junio de 2010, el Gobierno Federal a través de la SHCP y las Instituciones de Crédito celebraron un convenio mediante el cual se acordó la terminación anticipada de los programas de apoyo a deudores de créditos de vivienda (punto final y fideicomisos UDIS) (el Convenio), consecuentemente, a partir del 1º de enero de 2011 la Tenedora absorbió la parte que le corresponde del descuento otorgado en forma anticipada a los deudores de créditos de vivienda que participan en el programa.

En el Convenio se establecieron una serie de obligaciones a cargo del Gobierno Federal liquidable en 5 amortizaciones anuales cuya fecha de vencimiento fue el 1 de junio de 2015, fecha en la que se recibió el último pago por un importe de Ps 29, la cual incluyó el costo financiero mensual desde el día inmediato siguiente a la fecha de corte y hasta el cierre del mes inmediato anterior a la fecha de pago.

Al 30 de junio de 2021, el saldo remanente de los CETES ESPECIALES que no han sido recomprados por el Gobierno Federal es de Ps 604 y sus vencimientos están entre el 2022 y 2027.

#### **Nuevas Normas de Información Financiera**

Conforme a la resolución que modifica las disposiciones de carácter general aplicables a las Instituciones de Crédito publicadas en el diario oficial del 4 de diciembre de 2020, la entrada en vigor de la Resolución publicada en el Diario Oficial de la Federación el 13 de marzo de 2020, referente a las Normas de Información Financiera (NIF) emitidas por el Consejo Mexicano de Normas de Información Financiera (CINIF), referidas en el párrafo 3 del Criterio A-2 "Aplicación de normas particulares" del Anexo 33, entrarán en vigor el 1 de enero de 2022.

A la fecha nos encontramos en el proceso de análisis de los impactos que dichas NIF puedan tener en los estados financieros.

Las NIFs emitidas y que serán aplicables a las Instituciones de crédito a partir del 1 de enero de 2022 son:

- NIF B-17 "Determinación del Valor Razonable".
- NIF C-3 "Cuentas por cobrar".
- NIF C-9 "Provisiones, contingencias y compromisos".
- NIF C-16 "Deterioro de instrumentos financieros por cobrar".
- NIF C-19 "Instrumentos financieros por pagar".
- NIF C-20 "Instrumentos financieros por cobrar principal e interés".
- NIF D-1 "Ingresos por contratos con clientes".
- NIF D-2 "Costos por contratos con clientes".
- NIF D-5 "Arrendamientos".
- NIF B-5 "Información financiera por segmentos".
- NIF B-12 "Compensación de activos financieros y pasivos financieros".
- NIF C-2 "Inversión en instrumentos financieros".
- NIF C-10 "Instrumentos financieros derivados y de cobertura".
- NIF C-13 "Partes relacionadas".
- NIF C-14 "Transferencia y baja de activos financieros".
- NIF C-22 "Criptomonedas".

### **Nuevo Suplemento de Capital Neto (TLAC)**

El 18 de junio se publicó en el Diario Oficial de la Federación una modificación a las disposiciones de carácter general aplicables a las instituciones de crédito, la cual establece que las Instituciones de Banca Múltiple de Importancia Sistemática Local deberán mantener un **Suplemento al Capital Neto** que deberá ser capital adicional al necesario para cumplir con el Índice de Capitalización mínimo y con el Suplemento de Conservación de Capital.

El referido Suplemento de Capital Neto corresponderá al máximo entre el 6.5% de los activos ponderados sujetos a riesgo totales y el 3.75% de los activos ajustados calculados conforme a la razón de apalancamiento. El suplemento tendrá una implementación diferida en un periodo de 4 años considerando 25% del suplemento cada año a partir de diciembre 2022 y teniendo que estar totalmente implementado al cierre de diciembre 2025.

## Notas a Estados Financieros

### INVERSIONES EN VALORES Y RESULTADOS POR VALUACIÓN AL 2T21

(Millones de Pesos)

Títulos para Negociar	Valor en Libros	Intereses	Valuación	Valor de Mercado
<b>Valores gubernamentales</b>	<b>221,897</b>	<b>1,323</b>	<b>(383)</b>	<b>222,838</b>
<b>Sin restricción</b>	<b>20,357</b>	<b>362</b>	<b>(12)</b>	<b>20,707</b>
BONDES D	(107)	-	(0)	(107)
BONDES M	(3,284)	0	(2)	(3,286)
BPA	-	-	-	-
BREMS	-	-	-	-
Certificados Bursátiles Gubernamental	11	0	2	14
Certificados Bursátiles Municipales	0	0	0	0
Certificados Bursátiles Udizados	-	-	-	-
CETES	19,391	356	(65)	19,682
CETES Especial	-	-	-	-
Eurobonos gubernamentales	-	-	-	-
Udibonos	4,346	5	52	4,403
Treasury Notes	-	-	-	-
<b>Restringidos</b>	<b>201,540</b>	<b>962</b>	<b>(371)</b>	<b>202,131</b>
BONDES D	34,600	70	0	34,670
BONDES M	9,790	58	(290)	9,558
BPA	150,711	832	(51)	151,492
BREMS	-	-	-	-
Certificados Bursátiles Gubernamental	1,247	1	(0)	1,248
Certificados Bursátiles Municipales	-	-	-	-
Certificados Bursátiles Udizados	0	0	(0)	0
CETES	4,759	-	(28)	4,731
CETES Especial	-	-	-	-
Eurobonos gubernamentales	-	-	-	-
Udibonos	433	0	(1)	431
<b>Valores bancarios</b>	<b>18,466</b>	<b>26</b>	<b>6</b>	<b>18,498</b>
<b>Sin restricción</b>	<b>2,199</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2,199</b>
Aceptaciones Bancarias	4	-	-	4
Bonos Bancarios	-	-	-	-
Certificados Bursátiles Banca de Desarrollo	2	0	0	2
Certificados Bursátiles Bancarios	3	0	0	3
Certificados de Depósitos	557	0	(0)	557
Notas Estructuradas	-	-	-	-
Otros títulos bancarios	223	0	0	223
Pagarés	1,409	0	(0)	1,409
<b>Con restricción</b>	<b>16,267</b>	<b>26</b>	<b>6</b>	<b>16,299</b>
Aceptaciones Bancarias	-	-	-	-
Bonos Bancarios	-	-	-	-
Certificados Bursátiles Banca de Desarrollo	1,943	3	(0)	1,946
Certificados Bursátiles Bancarios	4,144	7	2	4,153
Certificados de Depósitos	9,250	14	(1)	9,264
Notas Estructuradas	-	-	-	-
Otros títulos bancarios	839	1	5	845
Pagarés	91	-	-	91
<b>Valores privados</b>	<b>10,752</b>	<b>23</b>	<b>790</b>	<b>11,565</b>
<b>Sin restricción</b>	<b>10,449</b>	<b>23</b>	<b>790</b>	<b>11,262</b>
Acciones	342	-	537	879
Acciones Sociedades de Inversión	7,757	-	80	7,837
ADRs	-	-	-	-
Certificados Bursátiles BORHIS	-	-	-	-
Certificados Bursátiles Corporativos	1,314	3	48	1,365
Certificados Bursátiles Fiduciarios	-	-	-	-
Eurobonos Privados	1,036	19	125	1,181
FIBRAS	(0)	-	(0)	(0)
Obligaciones Subordinadas	-	-	-	-
Otros títulos bancarios	-	-	-	-
Papel Comercial	-	-	-	-
<b>Restringidos</b>	<b>303</b>	<b>-</b>	<b>(0)</b>	<b>303</b>
Acciones	303	-	(0)	303
Certificados Bursátiles BORHIS	-	-	-	-
Certificados Bursátiles Corporativos	-	-	-	-
Certificados Bursátiles Fiduciarios	-	-	-	-
Eurobonos Privados	-	-	-	-
Otros títulos bancarios	-	-	-	-
Ajuste valor razonable Adq Ixe Banco	-	-	-	-
<b>Total</b>	<b>251,115</b>	<b>1,372</b>	<b>414</b>	<b>252,901</b>

**INVERSIONES EN VALORES Y RESULTADOS POR VALUACIÓN AL 2T21**

(Millones de Pesos)

Títulos Disponibles para Venta	Valor en Libros	Intereses	Valuación	Valor de Mercado
<b>Valores gubernamentales</b>	<b>176,324</b>	<b>1,511</b>	<b>3,710</b>	<b>181,545</b>
<b>Sin restricción</b>	<b>23,672</b>	<b>174</b>	<b>840</b>	<b>24,686</b>
BONDES D	-	-	-	-
BONDES M	63	0	1	63
BPA	-	-	-	-
BREMS	7,778	18	-	7,796
Certificados Bursátiles Gubernamental	1,153	3	2	1,158
Certificados Bursátiles Municipales	182	4	39	225
Certificados Bursátiles Udizados	-	-	-	-
CETES	148	-	(1)	147
CETES Especial	-	-	-	-
Eurobonos gubernamentales	13,243	147	792	14,182
Udibonos	1,105	2	7	1,115
Treasury Notes	-	-	-	-
<b>Restringidos</b>	<b>152,652</b>	<b>1,337</b>	<b>2,870</b>	<b>156,859</b>
BONDES D	3,028	4	2	3,034
BONDES M	2,132	29	(105)	2,057
BPA	110,432	916	135	111,483
BREMS	-	-	-	-
Certificados Bursátiles Gubernamental	2,749	8	(32)	2,725
Certificados Bursátiles Municipales	2,539	4	23	2,566
Certificados Bursátiles Udizados	-	-	-	-
CETES	2,444	-	(20)	2,424
CETES Especial	-	-	-	-
Eurobonos gubernamentales	29,328	376	2,867	32,570
Udibonos	-	-	-	-
<b>Valores bancarios</b>	<b>25,795</b>	<b>46</b>	<b>31</b>	<b>25,872</b>
<b>Sin restricción</b>	<b>19,006</b>	<b>36</b>	<b>24</b>	<b>19,066</b>
Aceptaciones Bancarias	-	-	-	-
Bonos Bancarios	-	-	-	-
Certificados Bursátiles Banca de Desarrollo	2,340	23	(36)	2,327
Certificados Bursátiles Bancarios	1,496	4	42	1,541
Certificados de Depósitos	13,359	8	(3)	13,365
Notas Estructuradas	551	-	12	563
Otros títulos bancarios	1,260	1	8	1,270
Pagarés	-	-	-	-
<b>Con restricción</b>	<b>6,789</b>	<b>10</b>	<b>7</b>	<b>6,806</b>
Aceptaciones Bancarias	-	-	-	-
Bonos Bancarios	-	-	-	-
Certificados Bursátiles Banca de Desarrollo	-	-	-	-
Certificados Bursátiles Bancarios	6,789	10	7	6,806
Certificados de Depósitos	-	-	-	-
Notas Estructuradas	-	-	-	-
Otros títulos bancarios	-	-	-	-
Pagarés	-	-	-	-
<b>Valores privados</b>	<b>24,234</b>	<b>201</b>	<b>(142)</b>	<b>24,292</b>
<b>Sin restricción</b>	<b>21,876</b>	<b>186</b>	<b>(138)</b>	<b>21,925</b>
Acciones	31	-	56	87
Acciones Sociedades de Inversión	5,923	-	27	5,950
ADRs	-	-	-	-
Certificados Bursátiles BORHIS	77	-	(77)	0
Certificados Bursátiles Corporativos	6,391	27	(348)	6,069
Certificados Bursátiles Fiduciarios	-	-	-	-
Eurobonos Privados	9,454	159	205	9,819
FIBRAS	-	-	-	-
Obligaciones Subordinadas	-	-	-	-
Otros títulos bancarios	-	-	-	-
Papel Comercial	-	-	-	-
<b>Restringidos</b>	<b>2,357</b>	<b>15</b>	<b>(5)</b>	<b>2,368</b>
Acciones	-	-	-	-
Certificados Bursátiles BORHIS	-	-	-	-
Certificados Bursátiles Corporativos	670	2	5	678
Certificados Bursátiles Fiduciarios	-	-	-	-
Eurobonos Privados	1,687	13	(10)	1,690
Otros títulos bancarios	-	-	-	-
Ajuste valor razonable Adq Ixe Banco	-	-	-	-
<b>Total</b>	<b>226,353</b>	<b>1,758</b>	<b>3,599</b>	<b>231,710</b>

**INVERSIONES EN VALORES Y RESULTADOS POR VALUACIÓN AL 2T21**

(Millones de Pesos)

Títulos Conservados al Vencimiento	Valor en Libros	Intereses	Valuación	Valor de Mercado
<b>Valores gubernamentales</b>	<b>209,949</b>	<b>698</b>	-	<b>210,648</b>
<b>Sin restricción</b>	<b>194,490</b>	<b>598</b>	-	<b>195,088</b>
BONDES D	-	-	-	-
BONDES M	243	2	-	245
BPA	-	-	-	-
BREMS	-	-	-	-
Certificados Bursátiles Gubernamental	1,557	22	-	1,579
Certificados Bursátiles Municipales	2,182	43	-	2,225
Certificados Bursátiles Udizados	225	2	-	227
CETES	-	-	-	-
CETES Especial	602	-	-	602
Eurobonos gubernamentales	23,743	186	-	23,929
Udibonos	165,938	343	-	166,281
Treasury Notes	-	-	-	-
<b>Restringidos</b>	<b>15,459</b>	<b>101</b>	-	<b>15,559</b>
BONDES D	-	-	-	-
BONDES M	12,549	90	-	12,639
BPA	-	-	-	-
BREMS	-	-	-	-
Certificados Bursátiles Gubernamental	-	-	-	-
Certificados Bursátiles Municipales	2,910	11	-	2,920
Certificados Bursátiles Udizados	-	-	-	-
CETES	-	-	-	-
CETES Especial	-	-	-	-
Eurobonos gubernamentales	-	-	-	-
Udibonos	-	-	-	-
<b>Valores bancarios</b>	<b>1,011</b>	<b>218</b>	-	<b>1,229</b>
<b>Sin restricción</b>	<b>1,011</b>	<b>218</b>	-	<b>1,229</b>
Aceptaciones Bancarias	-	-	-	-
Bonos Bancarios	-	-	-	-
Certificados Bursátiles Banca de Desarrollo	-	-	-	-
Certificados Bursátiles Bancarios	831	17	-	848
Certificados de Depósitos	-	-	-	-
Notas Estructuradas	180	201	-	381
Otros títulos bancarios	-	-	-	-
Pagarés	-	-	-	-
<b>Con restricción</b>	-	-	-	-
Aceptaciones Bancarias	-	-	-	-
Bonos Bancarios	-	-	-	-
Certificados Bursátiles Banca de Desarrollo	-	-	-	-
Certificados Bursátiles Bancarios	-	-	-	-
Certificados de Depósitos	-	-	-	-
Notas Estructuradas	-	-	-	-
Otros títulos bancarios	-	-	-	-
Pagarés	-	-	-	-
<b>Valores privados</b>	<b>2,959</b>	<b>894</b>	-	<b>3,852</b>
<b>Sin restricción</b>	<b>2,959</b>	<b>894</b>	-	<b>3,852</b>
Acciones	-	-	-	-
Acciones Sociedades de Inversión	-	-	-	-
ADRs	-	-	-	-
Certificados Bursátiles BORHIS	2	0	-	2
Certificados Bursátiles Corporativos	989	877	-	1,866
Certificados Bursátiles Fiduciarios	-	-	-	-
Eurobonos Privados	700	17	-	717
FIBRAS	-	-	-	-
Obligaciones Subordinadas	-	-	-	-
Otros títulos bancarios	1,268	-	-	1,268
Papel Comercial	-	-	-	-
<b>Restringidos</b>	-	-	-	-
Acciones	-	-	-	-
Certificados Bursátiles BORHIS	-	-	-	-
Certificados Bursátiles Corporativos	-	-	-	-
Certificados Bursátiles Fiduciarios	-	-	-	-
Eurobonos Privados	-	-	-	-
Otros títulos bancarios	-	-	-	-
Ajuste valor razonable Adq Ixe Banco	(347)	-	-	(347)
<b>Total</b>	<b>213,572</b>	<b>1,810</b>	-	<b>215,382</b>

**POSICIONES POR OPERACIONES DE REPORTE 2T21***(Millones de Pesos)*

	<b>Deudores por Reporto</b>				<b>Acreedores por Reporto</b>
	<b>VM deudores por reporte</b>	<b>VM Colaterales recibidos vendidos en reporte</b>	<b>Diferencia deudora</b>	<b>Diferencia acreedora</b>	<b>VM acreedores por reporte</b>
Valores gubernamentales	275,692	272,801	2,947	55	355,384
Valores bancarios	9,821	9,841	(20)	-	21,085
Valores privados	3,313	3,312	1	-	6,147
<b>Total</b>	<b>288,826</b>	<b>285,953</b>	<b>2,928</b>	<b>55</b>	<b>382,616</b>

**OPERACIONES CON INSTRUMENTOS****DERIVADOS AL 2T21***(Millones de Pesos)*

<b>Posición Activa</b>	
<b>Instrumento</b>	<b>Valor Razonable</b>
<b>Futuros</b>	
Futuros TIEE 28	-
<b>Forward</b>	
Forward de divisa	374
<b>Opciones</b>	
Opciones de tasas	192
Opciones de divisa	413
Títulos Opcionales	18
<b>Swaps</b>	
Swaps de tasas	18,107
Swaps de divisas	5,179
Swaps de crédito	141
<b>Total negociación</b>	<b>24,423</b>
<b>Opciones</b>	
Opciones de tasas	-
Opciones de divisa	-
<b>Swaps</b>	
Swaps de tasas	32
Swaps de divisas	616
Swaps de crédito	-
<b>Total cobertura</b>	<b>648</b>
<b>Total posición</b>	<b>25,072</b>

**OPERACIONES CON INSTRUMENTOS  
DERIVADOS AL 2T21  
(Millones de Pesos)**

Posición Pasiva	
Instrumento	Valor Razonable
<b>Futuros</b>	
Futuros TIIE 28	-
<b>Forward</b>	
Forward de divisa	18
<b>Opciones</b>	
Opciones de tasas	245
Opciones de divisa	221
Títulos Opcionales	12
<b>Swaps</b>	
Swaps de tasas	12,583
Swaps de divisas	6,930
Swaps de crédito	-
<b>Total negociación</b>	<b>20,011</b>
<b>Opciones</b>	
Opciones de tasas	-
Opciones de divisa	-
<b>Swaps</b>	
Swaps de tasas	534
Swaps de divisas	5,089
Swaps de crédito	-
<b>Total cobertura</b>	<b>5,623</b>
<b>Total posición</b>	<b>25,634</b>

**MONTOS NOCIONALES EN OPERACIONES DERIVADAS AL 2T21  
(Millones de Pesos)**

PRODUCTO	TIPO	SUBYACENTE	NOCIONAL	OPERACIONES
Forwards de Divisa	Compras	Tipo de Cambio (USD/MXN)	1,651	202
Forwards de Divisa	Ventas	Tipo de Cambio (USD/MXN)	3,575	215
Forwards de Divisa	Compras	Tipo de Cambio (CAD/MXN)	0	0
Forwards de Divisa	Ventas	Tipo de Cambio (SEK/MXN)	0	0
Forwards de Divisa	Compras	Tipo de Cambio (EUR/MXN)	66	9
Forwards de Divisa	Ventas	Tipo de Cambio (EUR/MXN)	65	9
Opciones de Divisa	Compras	Tipo de Cambio (Dólar)	16,948	12
Opciones de Divisa	Ventas	Tipo de Cambio (Dólar)	14,201	8
Opciones de Tasa	Compras	TIIE	20,439	59
Opciones de Tasa	Ventas	TIIE	30,916	290
Opciones de Tasa	Compras	LIBOR	5,707	19
Opciones de Tasa	Ventas	LIBOR	5,947	21
Swaps de Tasa	USD LIBOR	LIBOR	281,537	3,142
Swaps de Tasa	MXN TIIE	TIIE	1,120,815	3,512
Swaps de Tasa en Casa de Bolsa	MXN TIIE M M	TIIE	9,371	4
Swaps de Tasa y Divisa	CS USDMXN	FIJO/VARIABLE	143	2
Swaps de Tasa y Divisa	CS USDMXN	VARIABLE/VARIABLE	99,929	113
Swaps de Tasa y Divisa	CS USDMXN	FIJO/FIJO	22,736	40
Swaps de Tasa y Divisa	CS CHF MXN	FIJO/FIJO	9,185	3
Swaps de Tasa y Divisa	CS CHF MXN	FIJO/VARIABLE	5,152	2
Swaps de Tasa y Divisa	CS EUR MXN	FIJO/FIJO	17,515	75
Swaps de Tasa y Divisa	CS UDIMXN	FIJO/FIJO	12,285	3
Swaps de Tasa y Divisa	CS GBPMXN	FIJO/FIJO	2,900	12
Derivados de Crédito	CDS USD	D2_PEMEX_150927	1,075	5
Opciones de Equity	Compras	*L_MEXBOL_IND	457	4

CARTERA DE CRÉDITO								
<i>(Millones de Pesos)</i>								
	Moneda Nacional		UDIS		Moneda Extranjera		Total	
	2T20	2T21	2T20	2T21	2T20	2T21	2T20	2T21
<b>Cartera Vigente</b>								
Créditos Comerciales	250,379	257,418	0	-	76,156	59,157	326,535	316,575
Créditos a Entidades Financieras	9,364	8,873	0	-	138	0	9,502	8,873
Créditos al Consumo	115,601	118,322	0	-	0	-	115,601	118,322
Créditos a la Vivienda	177,191	196,053	91	71	0	-	177,282	196,125
Créditos a Entidades Gubernamentales	149,063	142,446	2,506	-	11,148	12,202	162,717	154,649
<b>Total</b>	<b>701,598</b>	<b>723,113</b>	<b>2,597</b>	<b>71</b>	<b>87,442</b>	<b>71,360</b>	<b>791,637</b>	<b>794,544</b>
<b>Cartera Vencida</b>								
Créditos Comerciales	2,600	3,662	0	0	4	1,836	2,604	5,498
Créditos a Entidades Financieras	0	0	0	-	0	-	0	-
Créditos al Consumo	4,229	3,551	0	-	0	-	4,229	3,551
Créditos a la Vivienda	2,291	1,954	14	12	0	0	2,305	1,966
Créditos a Entidades Gubernamentales	115	186	-	-	-	-	115	186
<b>Total</b>	<b>9,236</b>	<b>9,354</b>	<b>14</b>	<b>12</b>	<b>4</b>	<b>1,836</b>	<b>9,254</b>	<b>11,202</b>
<b>Cartera de Crédito</b>	<b>710,834</b>	<b>732,466</b>	<b>2,611</b>	<b>84</b>	<b>87,447</b>	<b>73,196</b>	<b>800,891</b>	<b>805,746</b>

**COSTO DEL PERIODO Y SALDO DE LA CARTERA DE LOS  
PROGRAMAS: FINAPE, FOPYME, HIPOTECARIO UDIS E  
HIPOTECARIO TIPO FOVI AL 2T21- GFNorte**

*(Millones de Pesos)*

	TOTAL	
	COSTO DEL PERIODO	SALDO DE CARTERA
FINAPE	-	-
FOPYME	-	-
Hipotecario UDIS	(3.2)	0.0
Hipotecario tipo FOVI	-	-
<b>Total</b>	<b>(3.2)</b>	<b>0.0</b>

**EXPLICACIÓN DEL SALDO DE IMPUESTOS DIFERIDOS AL 2T21**

*(Millones de Pesos)*

DIFERENCIAS TEMPORALES ACTIVAS	ISR	Neto
Reservas Preventivas Globales de Cartera Crediticia	5,322	<b>5,322</b>
Provisiones no deducibles	1,503	<b>1,503</b>
Exceso del valor contable sobre el fiscal del bienes adjudicados y activo fijo	252	<b>252</b>
PTU disminuable	202	<b>202</b>
Comisiones cobrada por anticipado	1,022	<b>1,022</b>
Efecto por valuación de instrumentos financieros	-	-
Pérdidas fiscales por amortizar	579	<b>579</b>
Provisiones para posibles pérdidas de créditos	364	<b>364</b>
Pérdida en venta de créditos y bienes adjudicados	-	-
Disminución del valor de bienes inmuebles	-	-
Intereses en prestamos	-	-
Otras partidas	110	<b>110</b>
<b>Total Activo</b>	<b>9,354</b>	<b>9,354</b>
<b>Diferencias Temporales Pasivas</b>		
Aportación fondo de pensiones	(65)	<b>(65)</b>
Adquisición de portafolios de cartera	(430)	<b>(430)</b>
Proyectos capitalizables, pagos e ingresos anticipados	(6,550)	<b>(6,550)</b>
Activos Intangibles distintos del Fondo de Comercio	-	-
Efecto por valuación de instrumentos financieros	(4,155)	<b>(4,155)</b>
Activos Intangibles con relacion con clientes	(343)	<b>(343)</b>
Efecto por otras partidas	(52)	<b>(52)</b>
<b>Total Pasivo</b>	<b>(11,596)</b>	<b>(11,596)</b>
Activo (Pasivo) neto acumulado	(2,242)	<b>(2,242)</b>

## EMISIONES O TITULOS DE DEUDA A LARGO PLAZO VIGENTES AL 30-JUNIO-2021 BANCO MERCANTIL DEL NORTE

(Millones de Pesos)

TIPO DE DEUDA	MONEDA	FECHA DE EMISIÓN	MONTO ORIGINAL	MONTO ORIGINAL (VALORIZADO)	MONTO ACTUAL	PLAZO	TASA	FECHA DE VENCIMIENTO	PAGO DE INTERESES
Obligaciones Q BANORTE 08U	UDIS	11-mar-08	495	1,749	1,892	20 años	4.950%	15-feb-28	182 días
Obligaciones Dlls emisión 2016 (BANOC36 311004)	USD	04-oct-16	500	9,607	5,857	15 años	5.750%	04-oct-26	180 días
Obligaciones Dlls emisión 2017 (BANOD19_999999)	USD	06-jul-17	350	6,413	6,967	Perpetuo	6.875%	06-jul-22	Trimestral
Obligaciones Dlls emisión 2017 (BANOE91_999999)	USD	06-jul-17	550	10,077	10,948	Perpetuo	7.625%	10-ene-28	Trimestral
Eurobono (francos suizos) emisión 2018 (BANO589)	CHF	14-jun-18	100	1,983	2,153	3.5 años	0.875%	14-dic-21	Anual
Certificados bursátiles 94 BINTER 16U	UDIS	13-oct-16	365	2,000	2,495	10 años	4.970%	01-oct-26	182 días
Certificados bursátiles 94 BANORTE 18-2	MXN	29-nov-18	2,663	2,663	2,663	4 años	TIIE+0.28%	24-nov-22	28 días
Certificados bursátiles 94 BANORTE 19	MXN	17-may-19	5,400	5,400	5,400	3 años	TIIE +0.13%	13-may-22	28 días
Certificados bursátiles 94 BANORTE 19-2	MXN	17-may-19	1,500	1,500	1,500	5 años	TIIE +0.17%	10-may-24	28 días
Eurobono (francos suizos) emisión 2019 (BANO397)	CHF	11-abr-19	250	4,694	5,383	3.5 años	1.550%	11-oct-22	Anual
Obligaciones Dlls emisión 2019 (BANO64_999999)	USD	27-jun-19	600	11,501	11,944	Perpetuo	6.750%	27-sep-24	Trimestral
Obligaciones Dlls emisión 2019 (BANO48_999999)	USD	27-jun-19	500	9,584	9,953	Perpetuo	7.500%	27-jun-29	Trimestral
Eurobono (francos suizos) emisión 2019 (BANO343)	CHF	18-sep-19	160	3,112	3,445	4.3 años	0.450%	18-dic-23	Anual
Eurobono (francos suizos) emisión 2020 (BANO664)	CHF	06-mar-20	225	4,826	4,845	4.8 años	0.500%	06-dic-24	Anual
Obligaciones Dlls emisión 2020 (BANOC21_999999)	USD	14-jul-20	500	11,309	9,953	Perpetuo	8.375%	14-oct-30	Trimestral
Certificados bursátiles 94 BANORTE 20U	UDIS	30-sep-20	107	700	730	10 años	2.760%	18-sep-30	182 días

## PRÉSTAMOS INTERBANCARIOS Y CON OTROS ORGANISMOS AL 2T21 DE GRUPO FINANCIERO BANORTE

(Millones de Pesos)

	MONEDA NACIONAL	MONEDA EXTRANJERA	TOTAL
Préstamos de Bancos del Extranjero concentrados desde el extranjero	-	0	0
Préstamos de Banca de Desarrollo	11,842	3,928	15,770
Préstamos de Banca de Fomento	9,558	1,455	11,013
Call y Préstamos de Bancos	19,339	-	19,339
Préstamos de Fondos Fiduciarios	52	-	52
Provisiones de Intereses	94	-	94
	<b>40,886</b>	<b>5,384</b>	<b>46,270</b>
Eliminaciones			(12,516)
<b>Total</b>			<b>33,754</b>

**TASAS DE INTERÉS - CAPTACIÓN VENTANILLA Y PRÉSTAMOS DE  
BANCOS Y OTROS AL 2T21**
**CAPTACIÓN VENTANILLA (BANORTE)**

<b>Depósitos Exigibilidad Inmediata</b>	
Moneda Nacional y UDIs	1.06%
Moneda Extranjera	0.02%
<b>Depósitos a Largo Plazo - del Público en General</b>	
Moneda Nacional y UDIs	3.09%
Moneda Extranjera	0.23%
<b>Depósitos a Largo Plazo - Mesa de Dinero</b>	
Moneda Nacional y UDIs	4.36%
<b>PRÉSTAMOS DE BANCOS Y OTROS (BANORTE)</b>	
<b>De Exigibilidad Inmediata</b>	
Moneda Nacional y UDIs	4.10%
<b>Banca de Fomento y Desarrollo</b>	
Moneda Nacional y UDIs	6.00%
Moneda Extranjera	1.46%

**PRINCIPALES LINEAS DE CRÉDITO RECIBIDAS AL 2T21 (BANORTE)**  
*Millones de pesos*

	2T20			1T21			2T21		
	Línea	Dispuesto	% dispuesto	Línea	Dispuesto	% dispuesto	Línea	Dispuesto	% dispuesto
Contrapartes Bancarias (Call Money)	177,020	2,500	1.4%	219,907	2,700	1.2%	219,412	2,447	1.1%
Banxico Reportos p/Liq. al Sistema de Pagos (RSP)*	79,886	-	0.0%	77,350	7,789	10.1%	77,302	8,114	10.5%
Banxico Subasta Financiamiento (MXN + USD)*	42,170	33,563	79.6%	54,458	-	0.0%	52,027	-	0.0%
Banxico c/Gtía Tit. Gub. y Banc. (Facilidades Ordinarias)*	42,170	-	0.0%	54,458	-	0.0%	52,027	-	0.0%
Banxico c/Gtía Créditos GEM (Facilidades Extraordinarias)	95,835	-	0.0%	87,127	-	0.0%	86,641	-	0.0%
<b>TOTAL</b>	<b>437,080</b>	<b>36,063</b>	<b>8.3%</b>	<b>493,300</b>	<b>10,489</b>	<b>2.1%</b>	<b>487,409</b>	<b>10,561</b>	<b>2.2%</b>

\* El importe de las líneas de crédito RSP, Subasta Financiamiento USD y Facilidades Ordinarias pueden intercambiarse.

**INGRESOS POR INTERMEDIACIÓN AL 2T21**  
*(Millones de Pesos)*

<b>Resultado por intermediación</b>	<b>Consolidado</b>
<b>Resultado por valuación a valor razonable</b>	<b>(182)</b>
Títulos para negociar	<b>(388)</b>
Derivados con fines de negociación	<b>213</b>
Derivados con fines de cobertura	<b>(7)</b>
<b>Pérdida por deterioro o incremento por revaluación</b>	<b>0</b>
<b>Resultado por valuación de divisas</b>	<b>125</b>
<b>Resultado por valuación de metales preciosos o amonedados</b>	<b>(4)</b>
<b>Resultado por compraventa de valores e instrumentos financieros derivados</b>	<b>263</b>
Títulos para negociar	<b>(46)</b>
Títulos disponibles para la venta	<b>284</b>
Derivados con fines de cobertura	<b>(4)</b>
<b>Resultado por compraventa de divisas</b>	<b>1,599</b>
<b>Resultado por compraventa de metales preciosos amonedados</b>	<b>3</b>
<b>Total</b>	<b>1,804</b>

## Control Interno

Grupo Financiero Banorte, S.A.B. de C.V. (GFNORTE) concibe el control interno como una responsabilidad de cada uno de los miembros que lo conformamos. Así, el Consejo de Administración, los demás Órganos de Gobierno Corporativo, la Alta Dirección y cada uno de sus funcionarios y empleados somos parte del Sistema de Control Interno (SCI).

El SCI es el marco general establecido por el Consejo de Administración con el propósito de coadyuvar al cumplimiento de los objetivos institucionales mediante lineamientos, políticas, procedimientos y actividades de control y monitoreo que incidan positivamente sobre la administración de los riesgos, la confiabilidad en la generación de la información financiera y el cumplimiento de la regulación.

El SCI establece los objetivos y lineamientos generales que enmarcan las acciones y responsabilidades de todo el personal en la originación, procesamiento y realización de las operaciones, mismas que son monitoreadas por áreas especializadas en la vigilancia de los riesgos que se identifican y los controles que los mitigan.

La estructura del SCI está conformada sobre tres líneas de defensa:

- A. **Primera:** Los dueños de los procesos de negocio y apoyo, sobre quienes recae la función primaria de control interno en sus actividades.
- B. **Segunda:** Las áreas de Riesgos, Crédito, Jurídico y la Contraloría, las cuales apoyan con actividades permanentes de monitoreo y control y,
- C. **Tercera:** Auditoría Interna, que con la independencia que le otorga su reporte al Comité de Auditoría y Prácticas Societarias revisa las actividades y el adecuado desarrollo de las funciones de todas las áreas.

En GFNorte estamos convencidos que mantener un adecuado ambiente de control es una más de las ventajas competitivas que apoyan al crecimiento de nuestra presencia en el mercado financiero nacional, por lo cual todos los funcionarios y empleados desarrollan sus actividades con disciplina, en franco apego a la normatividad, y con la filosofía de realizar sus actividades bajo el principio de hacer las cosas bien a la primera, sin la necesidad de descansar en las revisiones que puedan hacer otras áreas.

Durante el segundo trimestre de 2021, se continuaron desarrollando actividades relacionadas con el fortalecimiento del ambiente de control, la evaluación y administración de riesgos, el establecimiento y monitoreo de los controles, y el aseguramiento de la calidad de la información; destacando las siguientes:

- A. Los diferentes Comités del Gobierno Corporativo han contado con la información financiera, económica, contable y/o jurídica requerida según corresponda en cada caso, para la adecuada toma de decisiones.
- B. Se mantuvieron actualizados los manuales de políticas y procedimientos por cambios en la regulación externa, nuevos productos, cambios en los procesos de la Institución o mejoras en los controles internos
- C. Se atendieron las solicitudes de diferentes áreas internas en materia de control interno tanto en apoyo al desarrollo de nuevos proyectos institucionales, como aquellas que derivan de cambios a la Regulación.
- D. Se monitorean los diferentes procesos de negocio y apoyo que conforman la operación en GFNorte a través de los Contralores de Procesos y Gestión, informando periódicamente sobre el cumplimiento y en su caso identificación de áreas de oportunidad para su apropiada remediación.
- E. Se llevaron a cabo diversas actividades en materia de control interno contable, de conformidad al plan de trabajo establecido al inicio del año.
- F. Se realizaron pruebas de efectividad relacionadas con el Plan de Continuidad del Negocio, acuerdo al calendario y alcance que al efecto aprobó el órgano de Gobierno Corporativo correspondiente, en esta materia, en cuanto a la contingencia global que representa el COVID 19, se mantiene activó el Plan de Continuidad bajo su apartado de Pandemia. Las acciones instrumentadas continúan respondiendo a las consideraciones de cada momento y están acordes con la valoración de un riesgo incremental.
- G. Se continuó con el seguimiento a las acciones de mejora respecto a las observaciones que realizan los diferentes integrantes del SCI.
- H. El Oficial de Seguridad de la Información (CISO, por sus siglas en inglés) llevó a cabo sus funciones con base en el Plan Director, reportando los hallazgos encontrados y el detalle de las actividades realizadas al Director General y a los Comités de Gobierno Corporativo correspondientes, guardando una coordinación matricial con la Contraloría como parte del SCI.
- I. Se dio respuesta a los requerimientos de las Autoridades Supervisoras, y se cumplió con las obligaciones de hacer e informar requeridas por la regulación externa.

## Situación Financiera y Liquidez

### Principales Fuentes de Liquidez

La captación de nuestra clientela, incluyendo los depósitos a la vista con y sin intereses y los depósitos a plazo, es nuestra principal fuente de liquidez.

En lo referente a otras fuentes de liquidez, se cuenta con diversos mecanismos de acceso a los mercados de deuda y de capital. Al respecto, emitimos títulos de deuda, deuda subordinada (Notas de Capital), y tomamos préstamos y otras facilidades de otras instituciones Bancarias incluyendo el Banco Central y Banca Internacional.

Nuestros activos líquidos están constituidos principalmente por valores gubernamentales y depósitos en el Banco Central, así como también depósitos en bancos extranjeros.

### Principales iniciativas que incidieron sobre la liquidez de Banorte durante el 2T21.

La estrategia de liquidez de Banorte está orientada a sostener niveles adecuados en función a las circunstancias prevalecientes; en este sentido, ante la actual contingencia, decidimos mantener nuestros niveles de liquidez a través de nuestra estructura de fondeo con nuestros clientes.

Cabe destacar que Banorte no ha usado las Facilidades Ordinarias ni las Facilidades Extraordinarias de Banco de México durante el 2T21.

La información detallada relativa a las fuentes de liquidez se encuentra en los diferentes rubros del Balance General de GFNorte que se presenta en este Reporte.

## Créditos Relacionados

De conformidad con el Artículo 73 Bis de la LIC, los créditos otorgados por las Instituciones de Crédito a personas relacionadas, no podrán exceder del 35% de la parte básica de su capital neto.

En GFNorte al 30 de junio de 2021 y al 31 de marzo de 2021, el monto de los créditos otorgados a personas relacionadas se integra como sigue (Millones de Pesos):

Institución que otorga el crédito	Jun-2021	% del Capital Básico	Mar-2021	% del Capital Básico
Banorte	\$11,243	6.1%	\$14,802	8.2%
	<b>\$11,243</b>		<b>\$14,802</b>	

Los créditos otorgados han estado por debajo del 100% del límite establecido por la LIC.

### Banorte.

Al **30 de junio de 2021**, el total de la cartera de créditos relacionados bajo el artículo 73 de la Ley de Instituciones de Crédito, es de Ps 11,243 millones (incluyendo Ps 1,427 millones de cartas de crédito (CC), los cuales se encuentran registrados en cuentas de orden), representando el 1.4% del total de la cartera de crédito (excluyendo del total de cartera los saldos correspondientes a CC). Del monto total de créditos relacionados, Ps 10,723 millones fueron créditos otorgados a clientes vinculados con miembros del Consejo de Administración y Ps 520 millones vinculados con empresas relacionadas con GFNORTE. Al cierre de junio de 2021 no se cuenta con créditos otorgados a clientes vinculados con accionistas.

De conformidad con el artículo 73 de la Ley de Instituciones de Crédito, el saldo de la cartera de crédito de GFNORTE para personas físicas y morales relacionadas al cierre de junio de 2021 se encuentra al 6.1% del capital básico.

Los créditos relacionados han sido otorgados en condiciones de mercado y calificados de acuerdo con las políticas, procedimientos y sistemas de calificación aplicables al resto de la cartera de crédito de GFNORTE sobre la base de las disposiciones de carácter general aplicables a las instituciones de crédito en materia de calificación de cartera crediticia emitidas por la CNBV. El 99% de los créditos relacionados están calificados con categoría "A" y la gran mayoría de estos créditos son clasificados en cartera comercial.

### Banorte.

Al **31 de marzo de 2021**, el total de la cartera de créditos relacionados bajo el artículo 73 de la Ley de Instituciones de Crédito, es de Ps 14,802 millones (incluyendo Ps 1,782 millones de cartas de crédito (CC), los cuales se encuentran registrados en cuentas de orden), representando el 1.9% del total de la cartera de crédito (excluyendo del total de cartera los saldos correspondientes a CC). Del monto total de créditos relacionados, Ps 11,382 millones fueron créditos otorgados a clientes vinculados con miembros del Consejo de Administración, Ps 2,890 millones a clientes vinculados con accionistas y Ps 530 millones vinculados con empresas relacionadas con GFNORTE.

De conformidad con el artículo 73 de la Ley de Instituciones de Crédito, el saldo de la cartera de crédito de GFNORTE para personas físicas y morales relacionadas al cierre de marzo de 2021 se encuentra al 8.2% del capital básico.

Los créditos relacionados han sido otorgados en condiciones de mercado y calificados de acuerdo con las políticas, procedimientos y sistemas de calificación aplicables al resto de la cartera de crédito de GFNORTE sobre la base de las disposiciones de carácter general aplicables a las instituciones de crédito en materia de calificación de cartera crediticia emitidas por la CNBV. El 92% de los créditos relacionados están calificados con categoría "A" y la gran mayoría de estos créditos son clasificados en cartera comercial.

## Créditos o adeudos fiscales

Los créditos fiscales que a continuación se listan, se encuentran actualmente en litigio:

Millones de pesos	Al 30 de junio de 2021
<b>AFORE BANORTE</b>	<b>\$2</b>
Crédito No 4429309391 Impuesto sobre nóminas del estado de Coahuila	2
<b>PENSIONES BANORTE</b>	<b>\$356</b>
Ejercicio 2014	356
<b>SEGUROS BANORTE</b>	<b>\$1,043</b>
Ejercicio 2014	1,043

Millones de pesos

## Personas Responsables

Los suscritos manifestamos bajo protesta de decir verdad que, en el ámbito de nuestras respectivas funciones, preparamos la información relativa a la emisora contenida en el presente reporte trimestral, la cual, a nuestro leal saber y entender, refleja razonablemente su situación. Asimismo, manifestamos que no tenemos conocimiento de información relevante que haya sido omitida o falseada en este reporte trimestral o que el mismo contenga información que pudiera inducir a error a los inversionistas.

Act. José Marcos Ramírez Miguel  
Director General de Grupo Financiero Banorte, S. A. B. de C. V.

Ing. Rafael Arana de la Garza  
Director General de Finanzas y Operaciones

C.P. Isaías Velázquez González  
Director General de Auditoría Interna

Lic. Jorge Eduardo Vega Camargo  
Director General Adjunto de Contraloría

C.P.C. Mayra Nelly López López  
Directora Ejecutiva de Contabilidad

## Bases de Formulación y Presentación de los Estados Financieros

**Grupo Financiero Banorte (GFNorte).** Emite los estados financieros en forma consolidada con sus Subsidiarias conforme a las Disposiciones de Carácter General Aplicables a las Sociedades Controladoras de Grupos Financieros y Subcontroladoras que regulan las materias que corresponden de manera conjunta a las Comisiones Nacionales Supervisoras (las Disposiciones) publicadas en Diario Oficial de la Federación el 29 de junio de 2018.

**Sector Bancario (Banorte).** Emite los estados financieros en forma consolidada con sus Subsidiarias conforme a las Disposiciones de Carácter General Aplicables a la información financiera de las Instituciones de Crédito (las Disposiciones) publicadas en el Diario Oficial de la Federación el 2 de diciembre de 2005, modificadas mediante Resoluciones publicadas en el citado Diario Oficial el 3 y 28 de marzo, 15 de septiembre, 6 y 8 de diciembre de 2006, 12 de enero, 23 de marzo, 26 de abril, 5 de noviembre de 2007, 10 de marzo, 22 de agosto, 19 de septiembre, 14 de octubre, 4 de diciembre de 2008, 27 de abril, 28 de mayo, 11 de junio, 12 de agosto, 16 de octubre, 9 de noviembre, 1 y 24 de diciembre de 2009, 27 de enero, 10 de febrero, 9 y 15 de abril, 17 de mayo, 28 de junio, 29 de julio, 19 de agosto, 9 y 28 de septiembre, 25 de octubre, 26 de noviembre y 20 de diciembre de 2010, 24 y 27 de enero, 4 de marzo, 21 de abril, 5 de julio, 3 y 12 de agosto, 30 de septiembre, 5 y 27 de octubre y 28 de diciembre de 2011, 19 de junio, 5 de julio, 23 de octubre, 28 de noviembre y 13 de diciembre de 2012, 31 de enero, 16 de abril, 3 de mayo, 3 y 24 de junio, 12 de julio, 2 de octubre y 24 de diciembre de 2013, 7 y 31 de enero, 26 de marzo, 12 y 19 de mayo, 3 y 31 de julio, 24 de septiembre, 30 de octubre, 8 y 31 de diciembre de 2014, 9 de enero, 5 de febrero, 30 de abril, 27 de mayo y 23 de junio de 2015, 27 de agosto, 21 de septiembre, 29 de octubre, 9 y 13 de noviembre, 16 y 31 de diciembre de 2015, 7 y 28 de abril y 22 de junio de 2016, 7 y 29 de julio, 1 de agosto, 19, 28 de septiembre de 2016, y 27 de diciembre de 2016, 6 de enero, 4 y 27 de abril, 31 de mayo, 26 de junio, 4 y 24 de julio, 29 de agosto, 6 y 25 de octubre, 18, 26 y 27 de diciembre de 2017, 22 de enero y 14 de marzo, 26 de abril, 11 de mayo, 26 de junio, 23 de julio, 29 de agosto, 4 de septiembre, 5 de octubre, 15 y 27 de noviembre de 2018 y 15 de abril, 5 de julio y 1 de octubre, 4 y 25 de noviembre de 2019, así como 13 de marzo, 9 de abril, 9 de junio de 2020, 21 de agosto de 2020, 12 de octubre, 19 de noviembre, 4 de diciembre de 2020, 21 de mayo y 18 de junio de 2021, respectivamente.

**GFNorte y Banorte.** La información financiera contenida en este documento se ha preparado de acuerdo a la regulación emitida por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV) para la sociedad controladora y las entidades financieras que conforman el Grupo Financiero y a las NIF emitidas por el Consejo Mexicano de Normas de Información Financiera, A.C. (CINF). La regulación de la CNBV y de las NIF antes mencionados difieren entre sí debido a las operaciones especializadas de las Instituciones de Crédito. Asimismo, también difieren de los principios de contabilidad generalmente aceptados en los Estados Unidos de América (US GAAP) y de las regulaciones y principios establecidos por las autoridades norteamericanas para este tipo de entidades financieras. Con el fin de presentar la información aquí contenida en un formato internacional, el formato de clasificación y presentación de determinada información financiera difiere del formato utilizado para la información financiera publicada en México.

La información contenida en el presente documento está basada en información financiera no auditada de cada una de las entidades a las que se refiere.