

Contacto:
investor@banorte.com
investors.banorte.com
+52 (55) 1670 2256

INFORMACIÓN

FINANCIERA

AL 30 DE SEPTIEMBRE DEL 2023

3T23

ÍNDICE

I.	Resumen Ejecutivo	3
II.	Discusión y Análisis de la Administración.....	8
	Acontecimientos Relevantes.....	18
	Banco	20
	Banorte Ahorro y Previsión.....	25
	Sector Bursátil	28
	Otras subsidiarias	29
III.	Estrategia de Sustentabilidad.....	30
IV.	Información General	33
	Cobertura de Análisis de GFNORTE.....	33
	Estructura de Capital	33
V.	Estados Financieros	34
	Grupo Financiero Banorte.....	34
	Banco	40
	Seguros Banorte.....	46
	Información por Segmentos	49
VI.	Anexos	59
	Cambios Contables y Regulatorios	59
	Notas a Estados Financieros	60
	Control Interno	69
	Situación Financiera y Liquidez	70
	Créditos Relacionados	70
	Créditos o adeudos fiscales.....	71
	Personas Responsables.....	72
	Bases de Formulación y Presentación de los Estados Financieros	72



FTSE4Good



GFNORTEO



OTC QX

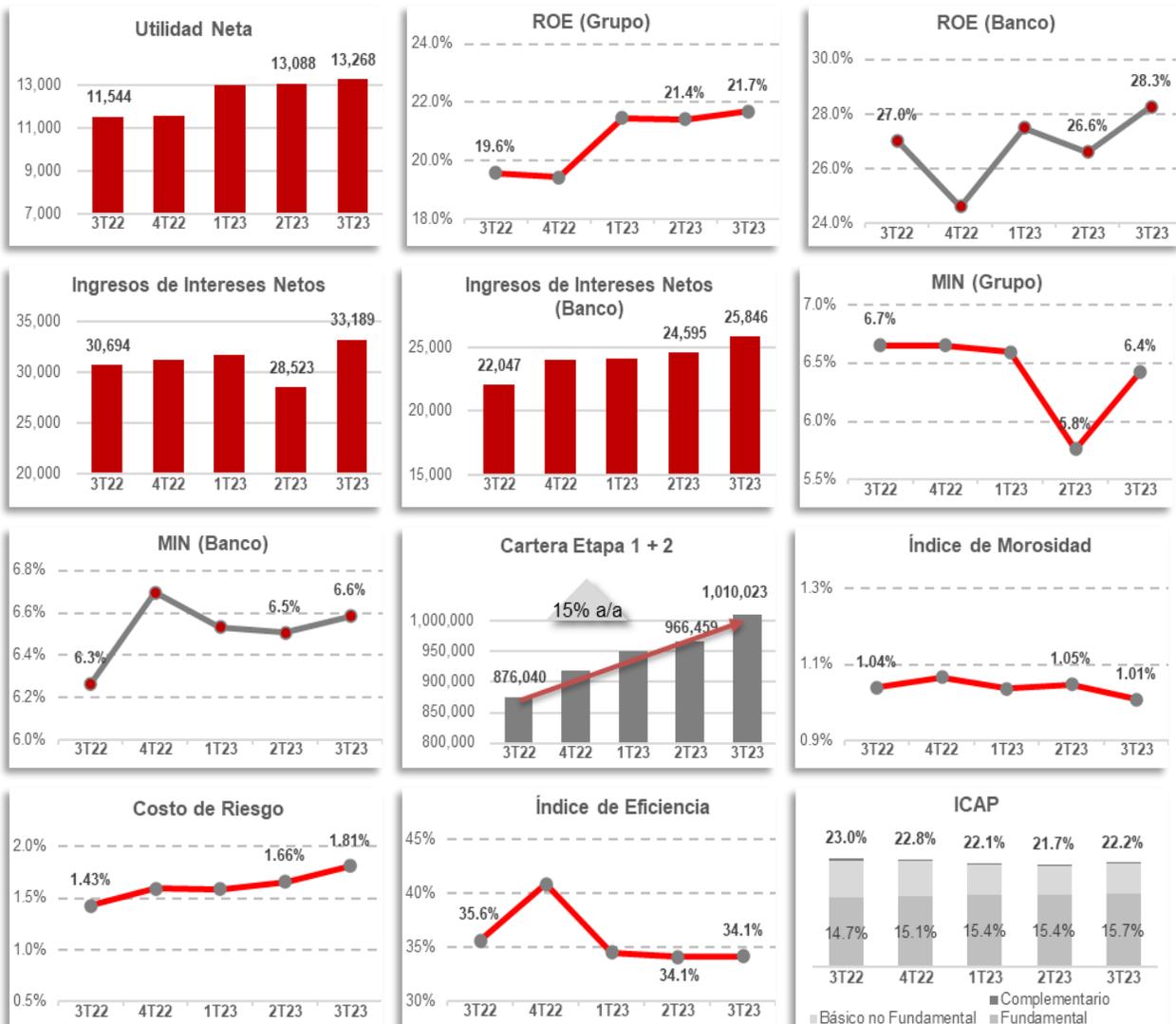
GBOOY



XNOR

I. Resumen Ejecutivo

- **GFNorte termina el trimestre con sostenida generación de utilidades y métricas de rentabilidad.** En la comparativa acumulada 9M23 vs 9M22, **Utilidad Neta +16%**; **ROE del Grupo +249pb**, a **21.5%**.
- **La cartera en etapas 1 y 2 supera el billón de pesos, expandiéndose 15% anual.** Consumo de **17%**, 35% auto, 19% tarjeta de crédito, 16% nómina y 14% hipotecario. La cartera **comercial con expansión de 20%**.
- **Costo de Riesgo en 1.8% e Índice de Morosidad en 1.0%**, evolución estable, alineada con la expansión y mezcla de cartera.
- **Índice de Eficiencia en 34.1% al 3T23**, mejorando (148pb) anual, impulsado por la solidez de los ingresos y el eficiente control del gasto.
- **Sólidos niveles de capitalización y solvencia;** ICAP en 22.15%, Capital Fundamental en 15.68%, y CCL promedio del trimestre en 175.26%.



GFNorte reporta Utilidad Neta por Ps 13,268 millones al cierre del tercer trimestre de 2023, 15% superior al mismo periodo 2022.

(BMV: GFNORTEO; OTCQX: GBOOY; Latibex: XNOR)

Grupo Financiero Banorte, S.A.B. de C.V. reportó resultados del periodo finalizado el 30 de septiembre de 2023.

Durante el 3T23, la cartera de crédito de GFNorte superó un billón de pesos, soportado por la solidez del consumo privado, la implementación de estrategias comerciales personalizadas, así como la materialización de oportunidades iniciales relacionadas con nearshoring en las carteras comercial y corporativa. La expansión de la cartera ha estado igualmente sostenida por estabilidad en indicadores de calidad y riesgo, acorde al crecimiento y mezcla de cartera.

Mantenemos una activa gestión de balance, que nos ha permitido capitalizar el entorno de tasas actual, a la vez de ir reduciendo gradualmente nuestra sensibilidad estructural, en anticipación al próximo ciclo de política monetaria expansiva. La solidez de los ingresos y la optimización de los gastos operativos han sostenido la rentabilidad del grupo en los primeros nueve meses del año.

Al cierre del 3T23, GFNorte reportó utilidad neta de Ps 13,268 millones, 15% superior al mismo periodo de 2022, con los siguientes resultados e indicadores más relevantes:

- Los **ingresos por intereses netos (IIN)** crecieron **16% secuencialmente** y **8% vs. 3T22**, alineado con la expansión de cartera, el beneficio del nivel de la tasa de referencia actual, y la normalización de los instrumentos utilizados del negocio de pensiones. **El MIN del Grupo se ubicó en 6.4% al 3T23**, 66pb mayor vs. 2T23.
- El **MIN del Banco** subió 8pb secuencialmente, a **6.6%**, reflejando la expansión en originación crediticia, ligeramente presionado por el incremento de pasivos con costo, aunque sin impacto material en la mezcla de fondeo. **En la comparación anual, aumentó 32pb**, alineado con la originación y mezcla de cartera, así como el efecto del alza en tasas; en los últimos 12 meses, Banxico subió la tasa de referencia 200pb, ubicándose en 11.25%.
- Los **ingresos no financieros se redujeron (87%) contra el trimestre anterior**, principalmente por la normalización del resultado técnico de seguros y pensiones. El movimiento está asociado con i) la estacionalidad de las renovaciones en seguros y el efecto del registro desfazado de una póliza significativa durante el segundo trimestre; y ii) la mayor constitución de reservas técnicas vs. 2T23 en el negocio de pensiones, por la valuación normalizada de los instrumentos utilizados.
- Las **provisiones preventivas se expandieron 12%** de manera secuencial y 44% anual, alineado con el volumen y mezcla de la originación de cartera. El **costo de riesgos** en **1.8%**, aún por debajo del promedio histórico.
- El **gasto no financiero** se expandió 2% trimestral y 11% vs. 3T22, reflejando la optimización de costos operativos en el año y el aplazamiento en el lanzamiento del banco digital. El **índice de eficiencia** se mantiene en niveles históricamente bajos, en **34.1%**.
- El **ROE** se ubicó en **21.7%**, expandiéndose 26pb secuencialmente y **210pb vs. 3T22**, reflejando la solidez de la rentabilidad y la generación interna de capital. El **ROA** cerró el trimestre en **2.4%**, (6pb) menor vs. 2T23 alineado con el incremento de cartera y la incorporación de las utilidades y activos de las subsidiarias no bancarias. **En la comparativa anual se expande 9pb**. El **ROE del Banco se ubicó en 28.3%**, una expansión de 166pb contra el trimestre anterior y de 123pb contra 3T22, impulsado por el dinamismo de la actividad crediticia y el entorno de tasas.
- **La utilidad neta a los 9 meses se ubicó en Ps 39,375 millones**, cifra 16% superior al mismo periodo de 2022. Los **ingresos por intereses netos se expandieron 10%** en la comparativa anual; el **MIN se ubicó en 6.2%**, 3pb por encima del 9M22, reflejando la expansión en el volumen de originación, optimización de la mezcla de cartera, los efectos de una mayor tasa de referencia en ambos lados del balance, y los movimientos de la inflación sobre el negocio de pensiones. Por su parte, los ingresos no financieros se ubicaron en Ps 5,754 millones y los gastos fueron 11% mayores vs. 9M22, llegando a un índice de eficiencia de 34.2%, una mejora de (186pb) en la variación acumulada.
- Las **subsidiarias** contribuyeron positivamente al desempeño y sustentan la diversificación de ingresos en el grupo. A los 9M23, la utilidad neta de banco creció 22%, la aseguradora 16%, y la Afore 84%, recuperándose gradualmente del efecto negativo del límite regulatorio en comisiones, impuesto a inicios de 2022.
- La **cartera en etapas 1 y 2 supera un billón de pesos, creciendo 5% de manera secuencial**. En el trimestre, la cartera de consumo continuó como el principal impulsor de crecimiento: hipotecario 3%, tarjeta de crédito 5%, auto 6% y nómina 3%; la expansión de la cartera de consumo ha sido principalmente beneficiada por la fortaleza de la demanda interna, así como del mercado laboral. Por su parte, las carteras corporativa y comercial con buen crecimiento secuencial de 7% y 5%, respectivamente, alineado con las necesidades de financiamiento asociadas al nearshoring para expandir capacidades de infraestructura en las zonas norte y centro del país. La cartera de gobierno creció 4%, derivado principalmente de un efecto de base en el 2T23.

- **En el año, la cartera en etapas 1 y 2 se expandió 15%**, con crecimiento de doble dígito en la mayoría los portafolios. El desempeño anual está impulsado por las carteras de consumo 17%, comercial 20%, y corporativo 17%. Dentro de la cartera de consumo, se mantiene la expansión a doble dígito para todos los productos; la cartera hipotecaria incrementando Ps 30,825 millones su balance.
- **Permanece la calidad general de cartera.** El índice de morosidad se mantuvo en 1.0%, ligeramente mejor en la comparativa secuencial y anual, a pesar del crecimiento de cartera. Durante el trimestre, se han ajustado los perfiles de riesgo y estrategias de mitigación en los diferentes portafolios, para mantener el enfoque sobre el control en la calidad de activos. **El costo de riesgo se ubicó en 1.8%**, incrementando 15bp contra 2T23 y 38pb contra 3T22, asociado con mayores provisiones por la mezcla de originación. El **índice de cobertura en 187.9%**, desde 188.5% hace un año.
- **La captación tradicional se expandió 6% en el trimestre**, con 5% mayores depósitos vista y 8% de expansión en depósitos plazo. **En el año, la captación tradicional crece 16%** o Ps 128,589 millones, impulsado por una expansión de 40% en depósitos vista con intereses y de 20% en plazo, en línea con las condiciones actuales de mercado. A pesar de que se han incrementado los pasivos con costo, estructuralmente la mezcla de fondeo se mantiene estable en 72% vista y 28% plazo.
- **La solidez del capital y la liquidez continúan siendo piezas clave** para el Grupo. El índice de **capitalización del Banco se ubicó en 22.15%**, con un nivel de **capital fundamental de 15.68%**, niveles que sobrepasan ampliamente los niveles regulatorios vigentes y permitirán al banco hacer frente a los lineamientos derivados del nuevo suplemento de capital neto (TLAC, por sus siglas en inglés, Total Loss-Absorbing Capacity), que entró en vigor en diciembre 2022. Por otro lado, el **coeficiente de cobertura de liquidez promedio del trimestre se situó en 175.26%** y la **razón de apalancamiento se ubicó en 11.76%**.

GFNorte- Estado de resultado integral consolidado con subsidiarias (Millones de Pesos)	3T22	2T23	3T23	Var. Vs.		9M22	9M23	Var. Vs. 9M22
				2T23	3T22			
Ingresos por Intereses (1)(5)	72,244	91,542	99,529	9%	38%	187,856	278,294	48%
Gastos por Intereses	41,550	63,019	66,340	5%	60%	102,921	184,851	80%
Ingresos de Intereses Netos	30,694	28,523	33,189	16%	8%	84,934	93,443	10%
Comisiones por Servicios Netas (3)(5)	3,864	4,187	4,094	(2%)	6%	11,586	12,489	8%
Ingresos por Primas Seg. y Pen. (Neto)	9,361	12,409	10,587	(15%)	13%	34,084	36,991	9%
Reservas técnicas Seg. y Pen.	6,983	4,407	6,749	53%	(3%)	24,367	20,757	(15%)
Costo de Adquisición por Oper. de Seg.	300	180	174	(3%)	(42%)	1,076	1,295	20%
Siniestros, Reclamaciones Seg. y Pen. (neto)	6,516	7,649	7,489	(2%)	15%	19,905	21,713	9%
Intermediación (1)(4)	774	1,172	1,061	(10%)	37%	2,999	2,644	(12%)
Otros Ingresos (Egresos) de la Operación (2)(4)	(1,690)	(993)	(717)	28%	58%	(3,450)	(2,606)	24%
Ingresos No Financieros	(1,490)	4,540	613	(87%)	141%	(129)	5,754	N.A.
Ingreso Total	29,205	33,063	33,802	2%	16%	84,806	99,197	17%
Gasto No Financiero (2)(3)	10,400	11,281	11,538	2%	11%	30,617	33,967	11%
Provisiones	3,148	4,038	4,541	12%	44%	8,249	12,351	50%
Resultado Neto de Operación	15,657	17,744	17,723	(0%)	13%	45,939	52,879	15%
Impuestos	4,187	4,828	4,518	(6%)	8%	12,221	13,888	14%
Participación en el Resultado de Subsidiarias	233	358	259	(28%)	11%	558	950	70%
Participación no controladora	159	187	195	5%	23%	460	567	23%
Utilidad Neta	11,544	13,088	13,268	1%	15%	33,816	39,375	16%
Otros Resultados Integrales	158	400	(2,033)	(608%)	(1391%)	(3,983)	(461)	88%
Resultado Integral	11,861	13,675	11,431	(16%)	(4%)	30,293	39,481	30%

1. En 3T22 se reclasificó la valuación de instrumentos financieros de Seguros y Pensiones de la línea de Ingresos por Intereses, a la línea de Intermediación.
2. De acuerdo con el criterio D-2 de la CNBV, a partir del 4T22 se reclasificaron los gastos incurridos por recuperación de cartera de crédito, del rubro de gastos de administración a otros ingresos (egresos) de la operación. Para efectos comparativos, las cifras del 2022 mostradas en este reporte fueron reclasificadas.
3. A partir del 1T23, los gastos de operación de tarjetas se registran en "Cuotas de Intercambio" de Comisiones y Tarifas Pagadas (antes en Gastos de Administración). Para efectos comparativos, las cifras de 2022 mostradas en este reporte fueron reclasificadas.
4. A partir del 1T23, la Pérdida Crediticia Esperada del portafolio de instrumentos financieros de Seguros y Pensiones se registra en Intermediación (antes Otros Ingresos). Para efectos comparativos, las cifras de 2022 mostradas en este reporte fueron reclasificadas.
5. En 3T23 se reclasificaron los intereses cobrados por colaterales en garantía de derivados operados en la Bolsa de Chicago, de la cuenta de comisiones cobradas a la cuenta de ingresos por intereses

GFNorte-Estado de situación financiera consolidado con subsidiarias (Millones de Pesos)	3T22	2T23	3T23	Var. Vs.		9M22	9M23
				2T23	3T22		
Activos en Administración	3,409,931	3,764,002	3,853,637	2%	13%		
Cartera Etapa 1	866,330	959,179	999,902	4%	15%		
Cartera Etapa 2	9,710	7,281	10,121	39%	4%		
Cartera Etapas 1 y 2 (a)	876,040	966,459	1,010,023	4.5%	15%		
Cartera Etapa 3 (b)	9,259	10,299	10,342	0%	12%		
Partidas Diferidas (c)	1,560	2,240	2,273	1%	46%		
Cartera de Crédito de Seg. y Fianzas (d)	3,123	3,322	3,433	3%	10%		
Cartera Total (a+b+c+d)	889,982	982,320	1,026,072	4%	15%		
Estimación Prev. Riesgos Crediticios con Seg.	17,451	18,759	19,431	4%	11%		
Cartera de Crédito Neto	872,530	963,561	1,006,641	4%	15%		
Activo Total	2,033,008	2,191,378	2,298,368	5%	13%		
Depósitos Total	872,912	976,796	1,036,961	6%	19%		
Pasivo Total	1,789,097	1,948,764	2,045,100	5%	14%		
Capital Contable	243,911	242,614	253,267	4%	4%		
Indicadores Financieros GFNorte	3T22	2T23	3T23			9M22	9M23
Rentabilidad:							
MIN (1)	6.7%	5.8%	6.4%			6.2%	6.2%
ROE (2)	19.6%	21.4%	21.7%			19.0%	21.5%
ROA (3)	2.3%	2.4%	2.4%			2.3%	2.4%
Operación:							
Índice de Eficiencia (4)	35.6%	34.1%	34.1%			36.1%	34.2%
Índice de Eficiencia Operativa (5)	2.0%	2.1%	2.1%			2.0%	2.1%
CCL Promedio Banorte y SOFOM - Basilea III (6)	160.4%	169.8%	175.3%			160.4%	175.3%
Calidad de Activos:							
Índice de Morosidad	1.0%	1.0%	1.0%			1.0%	1.0%
Índice de Cobertura	188.5%	182.2%	187.9%			188.5%	187.9%
Costo de Riesgo (7)	1.4%	1.66%	1.81%			1.3%	1.69%
Referencias de Mercado							
Tasa de Referencia Banxico	9.25%	11.25%	11.25%			9.25%	11.25%
TIE 28 días (Promedio)	8.46%	11.52%	11.50%			7.17%	11.36%
Tipo de Cambio Peso/Dólar (8)	20.09	17.14	17.41			20.05	17.78

1. MIN= Ingresos de Intereses Netos del trimestre anualizado / Activos productivos promedio
2. Utilidad Neta del periodo anualizada como porcentaje del promedio trimestral del Capital Contable (sin interés minoritario) del mismo periodo
3. Utilidad Neta del periodo anualizada como porcentaje del promedio trimestral del Activo Total (sin interés minoritario) del mismo periodo
4. Gasto No Financiero / (Ingreso Total)
5. Gasto No Financiero del trimestre anualizado / Activo Total Promedio
6. El cálculo del CCL es preliminar y será actualizado una vez que Banco de México realice su cálculo
7. Costo de Riesgo = Provisiones del periodo anualizadas / Cartera Total Promedio
8. El tipo de cambio del semestre es promedio

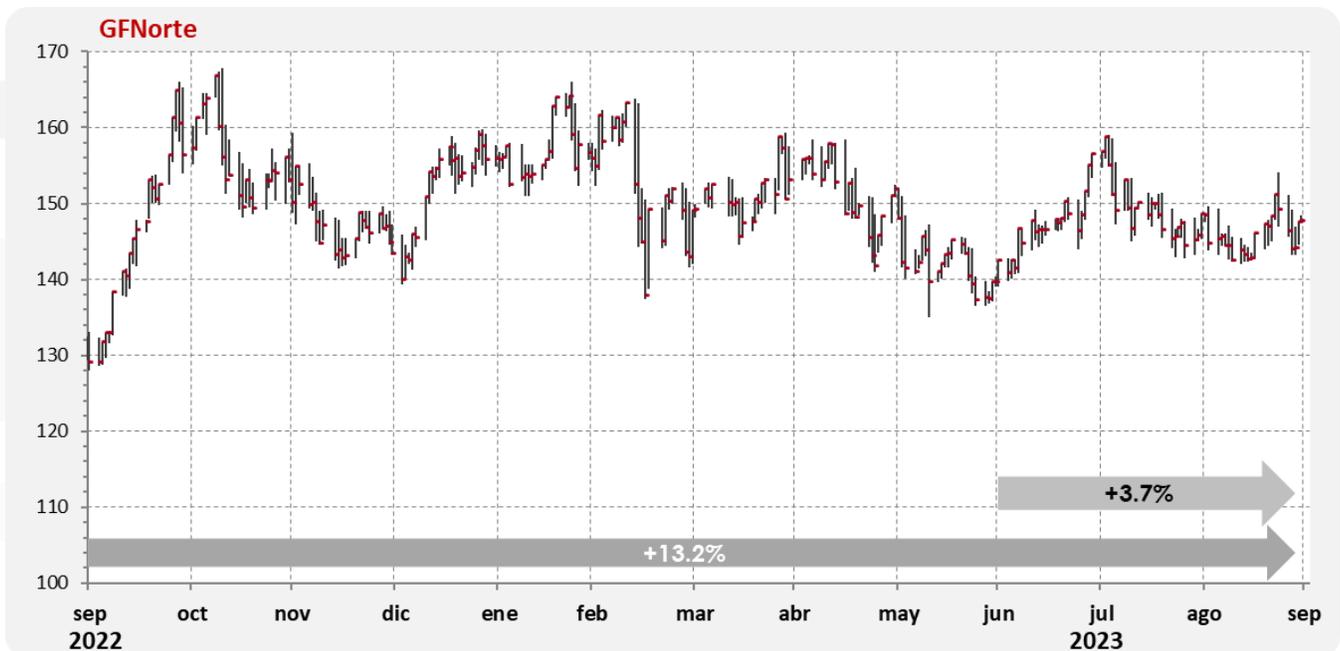
Mayor detalle del Coeficiente de Cobertura de liquidez

Pág. 29 a 31 del [Reporte de Administración de Riesgos](#)

Utilidad de Subsidiarias (Millones de Pesos)	3T22	2T23	3T23	Var. Vs.		9M22	9M23	Var. Vs. 9M22
				2T23	3T22			
Banco Mercantil del Norte	8,758	10,184	10,828	6%	24%	25,469	31,143	22%
Casa de Bolsa Banorte	179	142	61	(57%)	(66%)	1,210	210	(83%)
Operadora de Fondos Banorte	83	97	94	(3%)	13%	266	273	2%
Afore XXI Banorte	178	295	207	(30%)	16%	432	795	84%
Seguros Banorte	889	1,221	824	(32%)	(7%)	2,973	3,434	16%
Pensiones Banorte	876	489	652	33%	(26%)	1,908	1,726	(10%)
BAP (Controladora)	(1)	20	2	(93%)	320%	(4)	49	1410%
Arrendadora y Factor Banorte	38	132	301	129%	686%	370	513	39%
Almacenadora Banorte	11	14	15	6%	37%	23	41	73%
Otras Subsidiarias Auxiliares de Crédito	65	156	331	112%	408%	437	597	36%
G. F. Banorte (Controladora)	516	484	270	(44%)	(48%)	1,124	1,148	2%
Utilidad Neta Total	11,544	13,088	13,268	1%	15%	33,816	39,375	16%

Información de la Acción del Grupo	3T22	2T23	3T23	Var. Vs.		9M22	9M23	Var. Vs. 9M22
				2T23	3T22			
Utilidad por Acción (Pesos)	4.004	4.539	4.602	1%	15%	11.728	13.655	16%
Utilidad por Acción Básica (Pesos)	4.048	4.574	4.637	1%	15%	11.850	13.761	16%
Dividendo por Acción del periodo (Pesos)	0.00	7.87	0.00	(100%)	N.A.	6.08	7.87	30%
Payout del Periodo	0.0%	50.0%	0.0%	(100%)	N.A.	50.0%	50.0%	0%
Valor en Libros por Acción (Pesos)	83.61	83.03	86.73	4%	4%	83.61	86.73	4%
Acciones en Circulación - BMV (Millones)	2,883.5	2,883.5	2,883.5	0%	0%	2,883.5	2,883.5	0%
Precio de la Acción (Pesos)	129.01	140.82	146.07	4%	13%	129.01	146.07	13%
P/VL (Veces)	1.54	1.70	1.68	(1%)	9%	1.54	1.68	9%
Capitalización de Mercado (Millones de dólares)	18,514	23,696	24,188	2%	31%	18,514	24,188	31%
Capitalización de Mercado (Millones de pesos)	371,995	406,048	421,187	4%	13%	371,995	421,187	13%

Comportamiento Anual de la Acción



II. Discusión y Análisis de la Administración

Para efectos de comparación, es importante considerar que GFNorte tiene el 98.2618% de las acciones del Banco, por lo que en algunos casos ciertas cifras pueden variar al hacer referencia a ellas, tanto en Grupo como en Banco.

Ingresos de Intereses Netos

Ingresos de Intereses Netos (IIN) (Millones de Pesos)	3T22	2T23	3T23	Var. Vs.		9M22	9M23	Var. Vs. 9M22
				2T23	3T22			
Ingresos por Intereses (4)	72,244	91,542	99,529	9%	38%	187,856	278,294	48%
Gastos por Intereses	41,550	63,019	66,340	5%	60%	102,921	184,851	80%
IIN GFNORTE	30,694	28,523	33,189	16%	8%	84,934	93,443	10%
Provisiones para Crédito	3,148	4,038	4,541	12%	44%	8,249	12,351	50%
IIN Ajustado por Riesgos Crediticios	27,546	24,485	28,648	17%	4%	76,685	81,092	6%
Activos Productivos Promedio	1,845,670	1,980,563	2,066,338	4%	12%	1,823,687	1,995,490	9%
MIN (1)	6.7%	5.8%	6.4%			6.2%	6.2%	
MIN ajustado por Prov. de Crédito (2)	6.0%	4.9%	5.5%			5.6%	5.4%	
MIN sin Seguros y Pensiones	5.8%	6.0%	6.0%			5.5%	6.0%	
MIN de Cartera Crediticia (3)	8.5%	8.8%	8.4%			8.2%	8.7%	

1. MIN (Margen de Interés Neto) = Ingresos de Intereses Netos del trimestre Anualizado/ Activos productivos promedio.
2. MIN = Ingresos de Intereses Netos del trimestre ajustado por Riesgos de Crédito anualizado / Activos productivos promedio.
3. MIN = Ingresos de Intereses Netos proveniente de cartera crediticia del trimestre anualizado / Cartera en etapa 1 y 2 promedio.
4. En 3T23 se reclasificaron los intereses cobrados por colaterales en garantía de derivados operados en la Bolsa de Chicago, de la cuenta de comisiones cobradas a la cuenta de ingresos por intereses.

Los **ingresos de intereses netos (IIN) crecieron 16% de manera secuencial**, atribuido principalmente a la expansión en el volumen de cartera en el trimestre, y mayores intereses por reportos, así como a la normalización en la valorización de cuentas en UDIS del negocio de pensiones. Por su parte, los gastos por intereses crecieron 5%; en el trimestre, se mantiene la migración hacia depósitos con costo, alineado con las condiciones de mercado actuales. **El MIN se expandió 66pb contra 2T23, a 6.4%**, por el efecto positivo en la valorización por inflación de la compañía de pensiones y mayor originación de cartera. **El MIN de la cartera crediticia se ubicó en 8.4%**.

En la comparativa acumulada, los **ingresos por intereses netos se incrementaron 10%**. El resultado estuvo impulsado por el incremento de 21% en IIN de cartera, dado el volumen y mezcla del portafolio de crédito y el ajuste de 200pb en la tasa de referencia en los últimos 12 meses, a pesar de la menor contribución de la valorización de cuentas en UDIS del negocio de pensiones, derivado de menor inflación en el periodo. Los gastos por intereses aumentaron 80%, alineado con el ajuste en las tasas de referencia; a pesar del incremento en el costo de fondeo, la mezcla de los depósitos se ha mantenido estable, con 72% en depósitos vista y 28% en plazo. **El MIN estable en 6.2%**, un ligero incremento de 3pb contra 9M22, reflejando la optimización de la mezcla de cartera y el beneficio del alza en tasas, que compensan mayores activos productivos promedio y el efecto de la inflación en el negocio de pensiones. **El MIN de cartera crediticia se expandió 48pb a 8.7%**.

Mayor detalle de Sensibilidad del Margen Financiero (Banco):

- 1) pág. 35 y 36 del [Reporte de Administración de Riesgos](#)

Provisiones para Crédito

Provisiones para Crédito (Millones de Pesos)	3T22	2T23	3T23	Var. Vs.		9M22	9M23	Var. Vs. 9M22
				2T23	3T22			
Comercial, Corporativo y Gobierno	469	247	328	32%	(30%)	1,093	1,072	(2%)
Consumo	3,345	4,057	4,676	15%	40%	9,170	12,399	35%
Condonaciones, Quitas y Otros	(667)	(267)	(463)	(74%)	31%	(2,014)	(1,121)	44%
Total Provisiones	3,148	4,038	4,541	12%	44%	8,249	12,351	50%

En el trimestre, las **provisiones crecieron Ps 503 millones o 12%**, asociado con mayores requerimientos de cartera por mezcla y volumen de originación, principalmente en las carteras de consumo, empresarial y de gobierno. De los Ps 4,541 millones de provisiones registradas en el trimestre, 31% corresponden a colocación y el resto a variaciones de riesgo y cartera.

De las reservas adicionales constituidas en 2020 para hacer frente a la pandemia por COVID-19, se usaron Ps 320 millones en 9M23 contra Ps 762 millones en 9M22. El saldo al cierre del 3T23 es de Ps 380 millones.

A los 9M23, las provisiones fueron Ps 4,101 millones o 50% mayores respecto a 9M22, asociado con el dinamismo y naturaleza de la cartera de consumo, principalmente en nómina y tarjeta de crédito.

El **costo de riesgo se ubicó en 1.8% al cierre de 3T23**, 15pb mayor vs. 2T23 y 38pb mayor en la comparativa anual, alineado con el volumen y mezcla de la originación de cartera, con un enfoque estratégico en consumo.

Mayor detalle sobre los modelos internos para la gestión integral de riesgo de crédito:

- 1) Pág. 18 a 23 del [Reporte de Administración de Riesgos](#)

Ingresos no Financieros

Ingresos No Financieros (Millones de Pesos)	3T22	2T23	3T23	Var. Vs.		9M22	9M23	Var. Vs. 9M22
				2T23	3T22			
Comisiones por Servicios Netas (1)(5)	3,864	4,187	4,094	(2%)	6%	11,586	12,489	8%
Ingresos por Primas Seg. y Pen. (Neto)	9,361	12,409	10,587	(15%)	13%	34,084	36,991	9%
Reservas técnicas Seg. y Pen.	6,983	4,407	6,749	53%	(3%)	24,367	20,757	(15%)
Costo de Adquisición por Oper. de Seg.	300	180	174	(3%)	(42%)	1,076	1,295	20%
Siniestros, Reclamaciones Seg. y Pen. (neto)	6,516	7,649	7,489	(2%)	15%	19,905	21,713	9%
Intermediación (2)(4)	774	1,172	1,061	(10%)	37%	2,999	2,644	(12%)
Otros Ingresos (Egresos) de la Operación (3)(4)	(1,690)	(993)	(717)	28%	58%	(3,450)	(2,606)	24%
Ingresos No Financieros	(1,490)	4,540	613	(87%)	141%	(129)	5,754	N.A.

1. A partir del 1T23, los gastos de operación de tarjetas se registran en "Cuotas de Intercambio" de Comisiones y Tarifas Pagadas (antes en Gastos de Administración). Para efectos comparativos, las cifras de 2022 mostradas en este reporte fueron reclasificadas.
2. En 3T22 se reclasificó la valuación de instrumentos financieros de Seguros y Pensiones de la línea de Ingresos por Intereses, a la línea de Intermediación.
3. De acuerdo con el criterio D-2 de la CNBV, a partir del 4T22 se reclasificaron los gastos incurridos por recuperación de cartera de crédito, del rubro de gastos de administración a otros ingresos (egresos) de la operación. Para efectos comparativos, las cifras del 2022 mostradas en este reporte fueron reclasificadas.
4. A partir del 1T23, la Pérdida Crediticia Esperada del portafolio de instrumentos financieros de Seguros y Pensiones se registra en Intermediación (antes Otros Ingresos). Para efectos comparativos, las cifras del 2022 mostradas en este reporte fueron reclasificadas.
5. En 3T23 se reclasificaron los intereses cobrados por colaterales en garantía de derivados operados en la Bolsa de Chicago, de la cuenta de comisiones cobradas a la cuenta de ingresos por intereses.

Los **ingresos no financieros caen (87%) secuencialmente**, principalmente por la reducción en el resultado técnico de seguros y pensiones, asociado en su mayoría con i) mayores reservas técnicas del negocio de pensiones; ii) menor emisión de primas en seguros por renovaciones estacionales; y iii) el registro extemporáneo de una póliza de seguros durante el segundo trimestre. En la comparativa acumulada, el resultado es positivo derivado de una mejora de 40% en resultado técnico de seguros y pensiones, mayores comisiones netas, y menores egresos de la operación.

Los **ingresos por primas de Seguros y Pensiones cayeron (15%) secuencialmente**, asociado con la estacionalidad del trimestre, así como por el beneficio del registro extemporáneo de una póliza en el segundo trimestre. Las reservas técnicas crecieron 53% o Ps 2,343 millones, de los cuales, Ps 4,073 millones corresponden a pensiones, principalmente por el efecto de actualización -al alza- de la reserva por inflación, además de mayores primas emitidas, mientras que (Ps 1,730 millones) se asocian al negocio de seguros, impactado por la estacionalidad en emisión de primas y su devengamiento. El costo de

adquisición baja secuencialmente, alineado con el mismo efecto de estacionalidad. Por otro lado, los siniestros caen (2%) contra 2T23, principalmente por el ramo de vida.

De forma acumulada, los ingresos por primas de Seguros y Pensiones aumentaron 9%, asociado con la generación de negocio en seguros, principalmente en los ramos de vida y auto, mientras que las reservas técnicas presentan una reducción de (15%), asociado con menor inflación en el periodo y su efecto en el negocio de pensiones. El costo de adquisición incrementó 20%, alineado con el crecimiento del negocio. Por su parte, los siniestros aumentaron 9% por la mezcla del portafolio.

Comisiones por Servicios

Comisiones por Servicios (Millones de Pesos)	3T22	2T23	3T23	Var. Vs.		9M22	9M23	Var. Vs. 9M22
				2T23	3T22			
Transferencia de Fondos	527	505	484	(4%)	(8%)	1,513	1,476	(2%)
Manejo de Cuenta	483	489	483	(1%)	0%	1,455	1,437	(1%)
Servicios de Banca Electrónica	4,280	4,416	4,432	0%	4%	12,267	13,110	7%
Comisiones por Servicios Bancarios Básicos	5,290	5,410	5,399	(0%)	2%	15,235	16,023	5%
Por Créditos Comerciales y Gubernamentales	393	456	519	14%	32%	1,231	1,548	26%
Por Créditos de Consumo	1,617	1,838	1,928	5%	19%	4,533	5,516	22%
Actividades Fiduciarias y Avalúos	123	147	119	(19%)	(3%)	385	398	3%
Fondos de Inversión	535	615	630	2%	18%	1,558	1,823	17%
Asesoría e Intermediación Financiera	135	97	110	13%	(19%)	438	304	(31%)
Otras Comisiones Cobradas (1)(4)	39	62	(172)	(379%)	(537%)	192	(81)	(142%)
Comisiones por Servicios Cobrados	8,132	8,625	8,533	(1%)	5%	23,573	25,530	8%
Cuotas de Intercambio (2)(3)	2,995	3,061	3,033	(1%)	1%	8,544	8,937	5%
Otras Comisiones Pagadas (2)	1,272	1,378	1,406	2%	10%	3,443	4,104	19%
Comisiones por Servicios Pagados	4,268	4,439	4,438	(0%)	4%	11,987	13,041	9%
Comisiones por Servicios Netas	3,864	4,187	4,094	(2%)	6%	11,586	12,489	8%

- Incluye Comisiones por operaciones con fondos de pensiones, servicios de almacenaje, asesoría financiera y compraventa de valores, entre otros.
- En 4T22 se reclasificó una cuenta de provisión de Cuotas de Intercambio, del rubro de "Otras Comisiones Pagadas" a "Cuotas de Intercambio". Para efectos comparativos, las cifras de 2022 mostradas en este reporte fueron reclasificadas.
- A partir del 1T23, los gastos de operación de tarjetas se registran en "Cuotas de Intercambio" de Comisiones y Tarifas Pagadas (antes en Gastos de Administración). Para efectos comparativos, las cifras de 2022 mostradas en este reporte fueron reclasificadas.
- En 3T23 se reclasificaron los intereses cobrados por colaterales en garantía de derivados operados en la Bolsa de Chicago, de la cuenta de comisiones cobradas a la cuenta de ingresos por intereses.

Las **comisiones por servicios cobrados cayeron (1%) secuencialmente**, derivado principalmente de la reclasificación al margen de los intereses cobrados por colaterales en derivados por (Ps 158 millones), aunado con menor actividad fiduciaria en el trimestre. **En el acumulado, las comisiones cobradas incrementaron 8%**, por un sólido crecimiento en servicios banca electrónica, mayores comisiones por asesoría y estructuración en carteras comercial y de gobierno, así como por una mayor transaccionalidad en los productos de consumo, reflejando la fortaleza del consumo privado.

Por otro lado, las **comisiones por servicios pagados se mantienen estables en el trimestre**, con ligera caída en cuotas de intercambio, dada la menor transaccionalidad del negocio de tarjetas de crédito, por la estacionalidad del trimestre pasado asociado en su mayoría al evento del "Hot Sale". **Contra 9M22 las comisiones crecen 9%**, asociado con mayores comisiones por la colocación de créditos a través de la fuerza de ventas externa, el aumento en servicio de corretaje y un crecimiento en cuotas de intercambio.

En suma, las **comisiones por servicios netas caen (2%)** de manera secuencial y crecen **8%** de manera acumulada, **a nivel grupo**. A nivel **banco, las comisiones** presentaron un aumento de **17% vs. 9M22**.

Intermediación

Ingresos por Intermediación (Millones de Pesos)	3T22	2T23	3T23	Var. Vs.		9M22	9M23	Var. Vs. 9M22
				2T23	3T22			
Divisas y Metales	(146)	(2,494)	1,085	143%	840%	(339)	(4,651)	(1271%)
Derivados	(399)	1,345	(3,064)	(328%)	(669%)	1,379	516	(63%)
Títulos (1)	(66)	284	341	20%	619%	(612)	751	223%
Valuación	(611)	(865)	(1,639)	(89%)	(168%)	429	(3,385)	(890%)
Divisas y Metales	1,218	1,216	2,695	122%	121%	3,289	5,276	60%
Derivados	115	446	(16)	(104%)	(114%)	(820)	334	141%
Títulos	48	255	10	(96%)	(79%)	208	290	39%
Compra-venta	1,380	1,917	2,689	40%	95%	2,677	5,900	120%
Otros resultados financieros (2)	4	120	10	(92%)	134%	(107)	129	220%
Ingresos por Intermediación (1)	774	1,172	1,061	(10%)	37%	2,999	2,644	(12%)

- En 3T22 se reclasificó la valuación de instrumentos financieros de Seguros y Pensiones de la línea de Ingresos por Intereses, a la línea de Intermediación.
- A partir del 1T23, la Pérdida Crediticia Esperada del portafolio de instrumentos financieros de Seguros y Pensiones se registra en Intermediación (antes Otros Ingresos). Para efectos comparativos, las cifras del 2022 mostradas en este reporte fueron reclasificadas.

El ingreso por intermediación disminuyó (10%) respecto al trimestre previo, principalmente asociado con la disminución en la valuación de swaps a tasa variable, al observarse un incremento en la curva en MXN. La compra-venta crece 40% por una mejora en divisas y metales por cancelaciones anticipadas de cross-currency swaps. Otros resultados financieros con disminución secuencial.

En el acumulado, los ingresos por intermediación se redujeron (12%), por efectos de valuación en divisas y metales, ante la volatilidad del tipo de cambio en la primera mitad del año, principalmente en el dólar americano y *commodities*. La operación de compra-venta creció 120%, impulsada por las operaciones en derivados y divisas y metales en el mercado spot, dada la volatilidad de divisas.

Otros ingresos (egresos) de la operación

Otros Ingresos y Egresos de la Operación (Millones de Pesos)	3T22	2T23	3T23	Var. Vs.		9M22	9M23	Var. Vs. 9M22
				2T23	3T22			
Aportaciones al IPAB	(985)	(1,042)	(1,108)	6%	12%	(2,874)	(3,152)	10%
Costos y Gastos Incurridos en la Recuperación de Cartera de Crédito (1)	(350)	(363)	(349)	(4%)	(0%)	(1,011)	(1,086)	7%
Resultado por Bienes Adjudicados	107	155	247	59%	131%	443	542	23%
Ingresos por Arrendamiento	88	93	106	15%	21%	236	258	9%
Provenientes de Seguros y Pensiones	(360)	96	165	72%	146%	107	378	253%
Otros (2)	(189)	68	221	223%	217%	(350)	453	229%
Otros Ingresos y Egresos de la Operación	(1,690)	(993)	(717)	28%	58%	(3,450)	(2,606)	24%

- De acuerdo con el criterio D-2 de la CNBV, a partir del 4T22 se reclasificaron los gastos incurridos por recuperación de cartera de crédito, del rubro de gastos de administración a otros ingresos (egresos) de la operación. Para efectos comparativos, las cifras del 2022 mostradas en este reporte fueron reclasificadas.
- A partir del 1T23, la Pérdida Crediticia Esperada del portafolio de instrumentos financieros de Seguros y Pensiones se registra en Intermediación (antes Otros Ingresos). Para efectos comparativos, las cifras del 2022 mostradas en este reporte fueron reclasificadas.

Otros ingresos (egresos) de la operación aumentaron 28% de forma secuencial, por mayores ingresos en fideicomisos de inversión, registrados en el concepto "Otros", y por mayor venta de portafolios crediticios registrados en bienes adjudicados.

En la comparación acumulada, el aumento fue de 24% por el efecto del registro de egresos extraordinarios y provisiones fiscales en el sector BAP, durante el primer y tercer trimestre de 2022, respectivamente.

Gastos no financieros

Gasto No Financiero (Millones de Pesos)	3T22	2T23	3T23	Var. Vs.		9M22	9M23	Var. Vs. 9M22
				2T23	3T22			
Gastos de Personal	4,510	5,032	5,181	3%	15%	13,104	15,162	16%
Honorarios Pagados	929	945	803	(15%)	(14%)	2,641	2,662	1%
Gastos de Administración y Promoción (1)(2)	1,413	1,323	1,473	11%	4%	3,804	4,179	10%
Rentas, Depreciaciones y Amortizaciones	2,336	2,605	2,819	8%	21%	7,171	7,779	8%
Impuestos Diversos	613	607	654	8%	7%	1,647	1,960	19%
PTU causado	394	419	290	(31%)	(26%)	1,165	1,127	(3%)
Otros Gastos	205	351	317	(10%)	55%	1,086	1,097	1%
Gasto No Financiero	10,400	11,281	11,538	2%	11%	30,617	33,967	11%

- De acuerdo con el criterio D-2 de la CNBV, a partir del 4T22 se reclasificaron los gastos incurridos por recuperación de cartera de crédito, del rubro de gastos de administración a otros ingresos (egresos) de la operación. Para efectos comparativos, las cifras del 2022 mostradas en este reporte fueron reclasificadas.
- A partir del 1T23, los gastos de operación de tarjetas se registran en "Cuotas de Intercambio" de Comisiones y Tarifas Pagadas (antes en Gastos de Administración). Para efectos comparativos, las cifras de 2022 mostradas en este reporte fueron reclasificadas.

Los **gastos no financieros se expandieron 2% secuencialmente**, derivado principalmente del incremento en la amortización de proyectos y activos de tecnología, así como por el ajuste inflacionario en sueldos.

En la comparativa a los 9M23, el gasto se expande 11%, por mayores gastos de personal, asociados al fortalecimiento de la estructura comercial, el incremento salarial por ajuste inflacionario, así como a la inversión en el centro de tecnología alterno para aumentar la redundancia y estabilidad de los sistemas. Los gastos relacionados con el banco digital se aplazarán hasta su lanzamiento.

El **índice de eficiencia se ubicó en 34.2% a los 9M23**, mejorando (186pb) contra 9M22. La sólida generación de ingresos ha permitido importantes inversiones en tecnología y personal que fortalecen las capacidades del grupo de enfrentar futuras oportunidades de negocio, al tiempo de asegurar la continuidad operativa.

Utilidad Neta

Utilidad Neta (Millones de Pesos)	3T22	2T23	3T23	Var. Vs.		9M22	9M23	Var. Vs. 9M22
				2T23	3T22			
Resultado Neto de Operación	15,657	17,744	17,723	(0%)	13%	45,939	52,879	15%
Participación en el Resultado de Subsidiarias y Asociadas no consolidadas	233	358	259	(28%)	11%	558	950	70%
Resultado antes de Impuestos	15,890	18,102	17,982	(1%)	13%	46,497	53,830	16%
Impuestos	4,187	4,828	4,518	(6%)	8%	12,221	13,888	14%
Resultado Neto (al 100%)	11,703	13,275	13,464	1%	15%	34,276	39,942	17%
Participación no controladora	159	187	195	5%	23%	460	567	23%
Utilidad Neta	11,544	13,088	13,268	1%	15%	33,816	39,375	16%
Valuación de Instr. Fin. para Cobrar o Vender	(1,099)	141	(1,115)	(892%)	(1%)	(5,433)	(501)	91%
Valuación de Instr. Fin. Derivados de Cobertura de Flujos de Efectivo	1,101	312	(1,115)	(457%)	(201%)	1,042	(29)	(103%)
Remediación de Beneficios definidos a los Efecto acumulado por conversión	9	22	22	0%	141%	56	65	17%
Remediación por resultado en valuación de reserva de riesgos en curso por variación en tasas de descuento	(5)	(67)	24	135%	564%	(38)	(155)	(311%)
Otros Resultados Integrales	152	(7)	152	2293%	0%	390	159	(59%)
Resultado Integral	11,861	13,675	11,431	(16%)	(4%)	30,293	39,481	30%

El resultado neto de operación se mantuvo estable en el trimestre y se expandió 13% en la comparativa anual, impulsado por los servicios bancarios básicos, mayores comisiones y mejora en el resultado técnico de seguros y pensiones, que compensaron la expansión del gasto y mayores provisiones, alineadas con el volumen y mezcla de originación de cartera. **La utilidad neta se ubicó en Ps 13,268 millones**, expandiéndose 1% de forma secuencial y 15% anual.

Con cifras acumuladas, el resultado neto de operación creció 15%, con buenas dinámicas de negocio en las principales subsidiarias del grupo. **La utilidad neta se ubicó en Ps 39,375 millones** al cierre del 9M23, 16% superior contra el mismo periodo del año anterior.

La tasa efectiva de impuestos se ubicó en 25.5% al cierre de 3T23.

La **utilidad por acción** del trimestre fue de **Ps 4.602**.

Rentabilidad

	3T22	2T23	3T23	9M22	9M23
ROE	19.6%	21.4%	21.7%	19.0%	21.5%
Intangibles	17,994	17,833	17,663	17,994	17,663
Crédito Mercantil	26,724	26,691	26,697	26,724	26,697
Capital Tangible Promedio	181,192	189,291	191,797	181,192	191,797
ROTE	25.9%	27.0%	27.4%	24.9%	27.4%

En el trimestre, el **ROE** con crecimiento de 26pb, ubicándose en **21.7%**; mientras que en la comparativa acumulada **augmentó 249pb**, reflejando la solidez de los negocios del grupo.

El **ROTE** aumentó 40pb en el trimestre, **para situarse en 27.4%**, mientras que, en la comparación **acumulada, crece 249pb**.

	3T22	2T23	3T23	9M22	9M23
ROA	2.3%	2.4%	2.4%	2.3%	2.4%
Activos Ponderados por Riesgo Promedio (millones de pesos)	835,442	874,182	895,165	835,442	895,165
RAPR	5.1%	5.6%	5.7%	5.1%	5.7%

El ROA se ubicó en 2.4% al 3T23, una reducción de (6pb) secuencial por mayores activos, alineado con la expansión de cartera, que crecieron en mayor proporción que la utilidad, al incorporar a las subsidiarias no bancarias. En el acumulado, el indicador creció 17pb vs. 9M22.

Depósitos

Depósitos (Millones de Pesos)	3T22	2T23	3T23	Var. Vs.	
				2T23	3T22
Depósitos a la Vista – Sin Intereses	384,794	384,331	385,392	0%	0%
Depósitos a la Vista – Con Intereses	212,275	264,693	296,371	12%	40%
Cuenta Global de Capt. sin Movimientos	3,362	3,321	3,461	4%	3%
Depósitos a la Vista	600,431	652,344	685,224	5%	14%
Depósitos a Plazo – Ventanilla	217,770	242,682	261,566	8%	20%
Depósitos	818,201	895,026	946,790	6%	16%
Mesa de Dinero y Tit. de Crédito Emitidos	60,729	87,399	96,256	10%	58%
Captación Integral Banco	878,930	982,425	1,043,046	6%	19%
Depósitos Total GFNorte	872,912	976,796	1,036,961	6%	19%
Depósitos por cuenta de terceros	258,721	231,090	273,431	18%	6%
Total de Recursos en Administración	1,137,651	1,213,515	1,316,477	8%	16%

En el trimestre, los **depósitos tradicionales de clientes aumentaron 6%**, impulsados principalmente por el crecimiento en depósitos a la vista con intereses. **En el año, se muestra un incremento de 16%**, con depósitos a plazo acelerando el crecimiento, alineado con las condiciones de mercado actuales. A nivel institucional, se mantiene el enfoque en fondeo de bajo costo; la mezcla de fondeo se ha mantenido relativamente estable, a pesar de las condiciones actuales de tasas y la acelerada expansión de cartera. La tasa promedio de referencia TIE28d se ha incrementado 304pb en los últimos doce meses.

La **operación de mesa de dinero y títulos de crédito emitidos aumentó 10% secuencialmente**, y 58% en el año. En suma, la **captación integral del Banco** incrementa 6% en el trimestre y 19% en el año.

Cartera de Crédito etapas 1 y 2

Cartera de Crédito etapas 1 y 2 (Millones de Pesos)	3T22	2T23	3T23	Var. Vs.	
				2T23	3T22
Cartera de Crédito etapas 1 y 2					
Hipotecario	218,039	241,444	248,864	3%	14%
Automotriz	30,018	38,362	40,610	6%	35%
Tarjeta de Crédito	43,145	48,974	51,448	5%	19%
Crédito de Nómina	64,970	73,422	75,565	3%	16%
Consumo	356,172	402,201	416,487	4%	17%
Comercial	212,036	242,282	253,590	5%	20%
Corporativo	144,045	157,298	168,308	7%	17%
Gobierno	163,788	164,678	171,638	4%	5%
Cartera de Crédito etapas 1 y 2	876,040	966,459	1,010,023	5%	15%

Mayor detalle de cartera en etapas 1, 2 y 3 en el [Reporte de Administración de Riesgos](#)

- 1) agrupada por sector y subsidiaria pág. 11
- 2) agrupada por entidad federativa y subsidiaria pág. 12
- 3) agrupada por plazo remanente pág. 12

En el trimestre, la **cartera de crédito en etapas 1 y 2 superó el billón de pesos**. La cartera de consumo se expande 4%, **beneficiada por el crecimiento en todos sus portafolios**: 3% hipotecario, 3% nómina y 5% en tarjeta de crédito; se destaca la expansión de 6% en auto, impulsada por una dinámica actividad del sector, así como por el impulso en originación a través de diferentes asociaciones comerciales. Por su parte, la cartera comercial creció 5% y la corporativa 7%, estimuladas por la dinámica demanda crediticia de compañías que se han estado preparando para capitalizar las crecientes oportunidades del nearshoring. Por último, la cartera de gobierno aumentó 4%.

En el año, el **portafolio de consumo crece 17%**, impulsado por una buena actividad en hipotecario 14%, creciendo en promedio Ps 2,500 millones al mes en clientes de alto valor, nómina y tarjeta de crédito crecen 16% y 19%, respectivamente, y auto 35%. La cartera comercial muestra una expansión de 20%, reflejando dinamismo en la actividad económica y el enfoque estratégico de crecer y rentabilizar la relación con PyMEs, por medio de varios esfuerzos, entre ellos, la mejora de ofertas digitales que permitan un crecimiento ordenado en este segmento. Por otra parte, la cartera de gobierno se expandió 5% en el año.

Dentro de la cartera comercial, el saldo de **la cartera en etapas 1 y 2, de PyMEs** con incremento secuencial de 5% y 23% en el año. El índice de morosidad con ligero deterioro de 1pb respecto del trimestre anterior y mejorando (33pb) en el año, situándose en 1.04%, alineado con el enfoque en perfiles de riesgos adecuados para la operación en este segmento y la expansión en el volumen de originación.

Créditos a PYMES (Millones de Pesos)	3T22	2T23	3T23	Var. Vs.	
				2T23	3T22
Cartera etapas 1 y 2	39,682	46,241	48,777	5%	23%
% de Cartera Etapas 1 y 2 Comercial	18.7%	19.1%	19.2%	15 pb	52 pb
% de Cartera Etapas 1 y 2 Total	4.5%	4.8%	4.8%	4 pb	30 pb
Índice de Morosidad (antes ICV)	1.36%	1.02%	1.04%	1 pb	(33 pb)

La cartera de crédito corporativa de GFNorte se encuentra bien diversificada por sectores y regiones y muestra una baja concentración. Del sector privado, las 20 principales empresas acreditadas por GFNorte representan el 11.2% de la cartera en etapas 1 y 2 del grupo, el crédito más grande a empresas representa el 1.3%, mientras que la empresa número 20 representa el 0.3% de la misma. De las 20 empresas, 19 cuentan con calificación A1.

La **cartera en etapas 1 y 2 de gobierno crece 4% en el trimestre y 5% en el año**, quedando en **Ps 171,638 millones**. La cartera de crédito gubernamental se encuentra bien diversificada por regiones. Asimismo, el perfil de riesgo de la cartera es adecuado, 34.6% de la cartera gubernamental corresponde al gobierno federal y de las exposiciones a estados y municipios, el 89.3% cuenta con garantía fiduciaria.

Posicionamiento en el mercado (cifras CNBV a agosto de 2023):

El sistema con expansión anual de 10.6% en cartera etapas 1 y 2; **Banorte crece 13.9%**, con **participación de mercado en 15.1%**, ganando 44pb en el año.

- **Hipotecario:** Banorte con **participación de mercado de 19.6%**, creciendo anualmente 83pb, manteniéndose en segundo lugar dentro del sistema bancario.
- **Tarjeta de Crédito:** Banorte reduce (38pb) su **participación de mercado** en el año a **9.9%**.
- **Automotriz:** En el año, Banorte recupera 261pb en participación de mercado, situándose en **22.3%**, manteniendo la segunda posición.
- **Créditos de Nómina:** La participación de mercado en **20.9%**, subiendo 5pb en el año, conservando el segundo lugar en el mercado.
- **Comercial:** La participación de mercado (incluyendo corporativa y PyME de acuerdo con la clasificación de la CNBV) en **12.3%**, incrementándose 67pb en los últimos 12 meses, posicionándose en segundo lugar respecto del total del sistema.
- **Gobierno:** Banorte baja (88pb) en participación de mercado, situándose en **26.0%**, manteniéndose en segundo lugar.

Cartera en Etapa 3

En el trimestre, el saldo de cartera en etapa 3 aumenta Ps 44 millones, creciendo principalmente en tarjeta de crédito y comercial, aunque cabe mencionar que los movimientos en el saldo están asociados con el volumen de la cartera. No obstante, continúa la evaluación e implementación del uso de diferentes programas para seguir promoviendo un crecimiento ordenado del portafolio. A nivel institucional, Banorte mantiene el foco en crecer con calidad.

Cartera Etapa 3 (Millones de Pesos)	3T22	2T23	3T23	Var. Vs.	
				2T23	3T22
Tarjeta de Crédito	986	1,344	1,435	92	450
Crédito de Nómina	1,868	2,400	2,461	61	593
Automotriz	216	210	254	44	38
Hipotecario	1,904	2,054	2,089	35	184
Comercial	3,774	3,839	3,914	75	140
Corporativo	506	448	178	(270)	(328)
Gobierno	4	4	11	7	7
Total	9,259	10,299	10,342	44	1,084

El índice de morosidad se ubicó en 1.01%, aún debajo del promedio histórico, gracias a estrictos controles en la originación y la sólida gestión de prevención, mitigación, y cobranza. En el trimestre mejora (4pb) y en el año (3pb), manteniéndose como uno de los más sanos del sistema.

Índice de Morosidad (antes ICV)	3T22	4T22	1T23	2T23	3T23
Tarjeta de Crédito	2.2%	2.4%	2.4%	2.7%	2.7%
Crédito de Nómina	2.8%	3.2%	2.8%	3.2%	3.2%
Automotriz	0.7%	0.6%	0.5%	0.5%	0.6%
Hipotecario	0.9%	0.8%	0.8%	0.8%	0.8%
Comercial	1.7%	1.8%	1.8%	1.6%	1.5%
PYMES	1.4%	1.1%	1.0%	1.0%	1.0%
Resto comercial	1.8%	1.9%	1.9%	1.7%	1.6%
Corporativo	0.4%	0.3%	0.3%	0.3%	0.1%
Gobierno	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
Total	1.04%	1.07%	1.04%	1.05%	1.01%

La pérdida esperada de Banco Mercantil del Norte, la principal subsidiaria del Grupo Financiero, representó el 1.9% y la pérdida no esperada representó el 3.8%, ambas respecto a la cartera total al cierre del 3T23. Estos indicadores se ubicaban en 1.9% y 3.9%, respectivamente, en 2T23 y en 1.9% y 4.1% hace 12 meses.

Las variaciones que impactan el saldo de la cartera en etapa 3 trimestral para Grupo Financiero fueron:

Variaciones de Cartera Etapa 3 <i>(Millones de Pesos)</i>	
Saldo al 30 junio 2023	10,299
Trasposos de cartera etapa 1 + 2 a etapa 3	6,824
Compra de Cartera	-
Renovaciones	(0)
Reverso de adeudos	-
Pago Efectivo	(2,077)
Quitas	508
Castigos	(4,231)
Adjudicaciones	-
Trasposos de cartera etapa 3 a etapa 1 + 2	(1,000)
Ventas de Cartera	(10)
Ajuste Cambiario	30
Valor Razonable lxe	-
Saldo al 30 septiembre 2023	10,342

Del **portafolio crediticio total**, un 89% está calificado como Riesgo A, 7% como riesgo B, y 4% como riesgo C, D y E en su conjunto.

Calificación de Cartera de Créditos al 3T23 - GFNorte
(Millones de Pesos)

Categoría	CARTERA CREDITICIA	RESERVAS PREVENTIVAS					
		COMERCIAL			CONSUMO	VIVIENDA	TOTAL
		EMPRESARIAL	GUBERNAMENTAL	ENT. FINANCIERAS			
Riesgo A1	906,524	1,232	785	59	896	193	3,165
Riesgo A2	43,988	246	13	14	386	38	697
Riesgo B1	39,197	64	5	0	1,138	20	1,227
Riesgo B2	22,392	94	0	14	826	31	965
Riesgo B3	9,497	62	0	0	452	4	518
Riesgo C1	16,103	294	-	0	647	206	1,148
Riesgo C2	12,452	103	37	-	1,161	248	1,550
Riesgo D	9,206	620	3	4	2,010	399	3,036
Riesgo E	9,148	2,222	-	2	4,198	78	6,500
Total Calificada	1,068,508	4,938	844	93	11,715	1,218	18,807
Sin Calificar	(1,387)						
Cartera sector BAP	3,433						
Partidas diferidas	2,273						
Exceptuada	-						
Total	1,072,827	4,938	844	93	11,715	1,218	18,807
Reservas Constituidas							19,431
Reservas Sector BAP							244
Reservas complementarias							380

Notas:

1. Las cifras para la calificación y constitución de las reservas preventivas, son las correspondientes al día último del mes a que se refiere el balance general al 30 de septiembre de 2023.

2. La cartera crediticia se califica conforme a la metodología establecida por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores en el Capítulo V del Título Segundo de las Disposiciones de carácter general aplicables a las instituciones de crédito, pudiendo calificarse por metodologías internas autorizadas por la propia Comisión.

La Institución utiliza las metodologías regulatorias para calificar a todos los portafolios de crédito. La Institución utiliza metodologías internas autorizadas por la CNBV de acuerdo a lo siguiente: para el portafolio de Consumo Revolvente a partir de Enero de 2018, para el portafolio de Auto (Personas Físicas) a partir de Enero de 2020, para el portafolio de Hipotecario a partir de Julio de 2023 y para el portafolio de cartera comercial de acreditados con ventas o ingresos mayores o iguales a 14 millones de udis, a partir de Enero de 2019 en la filial Banco Mercantil del Norte y a partir de Febrero de 2019 en la filial Arrendadora y Factor Banorte.

La Institución utiliza los grados de riesgos A1; A2; B1; B2; B3; C1; C2; D y E, para efectos de agrupar las reservas preventivas de acuerdo con el tipo de cartera y el porcentaje que las reservas representen del saldo insoluto del crédito, que se establecen en la Sección Quinta "De la constitución de reservas y su clasificación por grado de riesgo", contenida en el Capítulo V del Título Segundo de las citadas disposiciones.

3. Las reservas complementarias constituidas obedecen a las disposiciones generales aplicables a las instituciones de crédito, y contemplan las reservas adicionales anticipando efectos de deterioro de cartera por COVID-19 descritas anteriormente en "Provisiones para Crédito".

De acuerdo con lo establecido en las Disposiciones, la Institución cuenta con políticas y procedimientos formalizados para que, en su caso, puedan ser migrados a una etapa de riesgo mayor aquellos créditos que cuenten con elementos que justifiquen un mayor potencial de deterioro, aún y cuando estos no hayan cumplido con los requisitos para migrar a una etapa de riesgo mayor de acuerdo con las Disposiciones y Criterios Contables aplicables a la cartera de crédito.

Al cierre del 3T23 la Institución **no cuenta con cartera que se haya considerado en etapa 3 bajo dichas políticas.**

Requerimientos de Reservas y Provisiones Preventivas para Riesgos Crediticios

Provisiones preventivas para Riesgos Crediticios (Millones de Pesos)	3T23
Provisiones Preventivas Iniciales	18,759
Cargos a resultados	5,247
Cargos a utilidades retenidas	0
Creadas con Margen de Utilidad	0
Reserva de Carteras Vendidas	0
Otros Conceptos	0
<u>Castigos, condonaciones y quitas:</u>	
Créditos Comerciales	(213)
Créditos al Consumo	(3,792)
Créditos a la Vivienda	(573)
Por Bienes Adjudicados	0
	(4,578)
Costo de Programas de Apoyo a Deudores	(7)
Valorización	10
Eliminaciones	0
Provisiones Preventivas Finales	19,431

Al cierre del 3T23, el saldo de las **provisiones preventivas** se ubica en **Ps 19,431 millones**, mostrando un incremento secuencial de 4%. Las **condonaciones y quitas** son 10% mayores a las del trimestre previo.

El índice de cobertura de reservas se situó en **187.9% al 3T23**, mejorando 572pb respecto del 182.2% registrado en 2T23.

Capital

El saldo del **capital contable crece Ps 10,653 millones secuencialmente**, situándose en **Ps 253,267 millones**; los movimientos principales en la comparativa trimestral fueron: resultado neto de Ps 13,268 millones, aumento de Ps 334 millones por recompra del plan de pagos basados en acciones, una reducción de (Ps 1,115 millones) por valuación de instrumentos financieros para cobrar o vender y (Ps 1,115 millones) por valuación de instrumentos de cobertura de flujos de efectivo.

Notas complementarias a la información financiera

A continuación, se presentan el desglose de las notas de crédito emitidas por cada entidad:

[Notas Anexo 1 Grupo Financiero Banorte](#)

[Notas Anexo 1 Banco Mercantil del Norte](#)

Acontecimientos Relevantes

1. BANORTE Y SU CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN, LOS MEJORES DEL SECTOR FINANCIERO EN AMÉRICA LATINA: INSTITUTIONAL INVESTOR

El 8 de agosto, Institutional Investor, dio a conocer su ranking anual Latin America Executive Team, considerado el punto de referencia y confianza más importante para los inversionistas globales. Grupo Financiero Banorte obtuvo primer lugar en todas las categorías en que participó del ranking empresas financieras en Latinoamérica (excluyendo Brasil, por metodología de la propia revista). Además, GFNorte fue reconocido en la nueva categoría como Best Company Board of Directors del sector financiero en Latam. Así también, Banorte por segundo año consecutivo se posiciona entre las Most Honored Company en México.

Los resultados del ranking están sustentados en la opinión de 1,105 profesionales en temas de inversión de 508 empresas de servicios financieros. Durante la encuesta, se solicita a los participantes que califiquen a los Consejos de Administración, Directores Generales, Directores Financieros y profesionales de Relación con Inversionistas, así como la estrategia ASG de las empresas en sus diferentes universos de alcance.

Las 7 categorías del ranking del sector financiero a nivel Latam ex -Brasil, en donde Grupo Financiero Banorte quedó en el primer lugar, son las siguientes:

- Best CEO (Mejor Director General): Marcos Ramírez Miguel
- Best CFO (Mejor Director de Finanzas): Rafael Arana de la Garza
- Best IRO (Mejor Director de Relación con Inversionistas): Tomás Lozano Derbez
- Best IR Team (Mejor Equipo de Relación con Inversionistas): GFNorte
- Best IR Program (Mejor Programa de Relación con Inversionistas): GFNorte
- Best ESG (Mejor ASG): GFNorte
- Best Company Board of Directors (Empresa con Mejor Consejo de Administración): GFNorte

2. CONDUSEF OTROGA A BANORTE LA INSIGNIA “COMPROMISO EN LA ATENCIÓN DE PERSONAS ADULTAS MAYORES”

El 31 de agosto, Banorte firmó el Protocolo de Atención y Servicio a las Personas Adultas Mayores, que compromete a la institución a seguir fortaleciendo sus acciones y programas de servicio para este importante segmento de la población. Así, Banorte fue distinguido por la CONDUSEF con la insignia “Compromiso en la Atención a las Personas Adultas Mayores”, por las acciones enfocadas a solucionar y facilitarles los servicios financieros.

3. BANORTE FUE INCLUIDO EN EL RANKING DE LAS MEJORES EMPRESAS DEL MUNDO, ELABORADO POR TIME Y LA AGENCIA STATISTA

El 13 de septiembre, Grupo Financiero Banorte fue incluido en el ranking de las mejores empresas del mundo, elaborado por Time y la agencia Statista. Banorte se ubicó en la posición 242 entre 750 empresas evaluadas por una combinación de variables como el crecimiento de sus ingresos, la satisfacción de los empleados y datos en materia Ambiental, Social y de Gobernanza (ASG). Banorte comparte esta distinción con otras 10 firmas mexicanas.

4. MENTA Y BANORTE ALIADOS PARA IMPULSAR LA INCLUSIÓN FINANCIERA DE LOS COMERCIOS EN MÉXICO

El 27 de septiembre, Menta -compañía tecnológica de soluciones de pagos marca blanca- y Grupo Financiero Banorte, anunciaron una alianza comercial para ofrecer soluciones de cobro personalizadas a empresas y clientes en México. A través de la infraestructura de Menta y la experiencia de Banorte, las empresas que brindan productos o servicios a comercios, tales como bancos, *fintechs*, plataformas tecnológicas, empresas de consumo masivo y minoristas, podrán tener de forma simple y rápida su propia solución de cobro para brindar terminales inteligentes y personalizadas, adaptables a las necesidades de los comercios.

Esta alianza reafirma el compromiso de Banorte de impulsar la inclusión financiera en México, al promover la aceptación de medios de pagos en los comercios.

5. BANORTE SUMA A TIENDAS OXXO A SU RED DE ALIADOS COMERCIALES

El 16 de octubre, Banorte anunció la incorporación de la cadena de tiendas de proximidad OXXO a su red de comercios aliados en la República Mexicana. La adición de OXXO como aliado comercial permitirá a Banorte extender su presencia en los más de 21 mil puntos de venta, en 1,111 municipios de la república. Los clientes de Banorte podrán renovar o reponer y retirar efectivo de su tarjeta de débito. Esto convierte a Banorte en el único banco a nivel nacional en ofrecer el servicio de entrega de tarjeta de débito en comercios aliados.

Banco

Estado de resultado integral con subsidiarias y Estado de situación financiera con subsidiarias-Banco <i>(Millones de Pesos)</i>	3T22	2T23	3T23	Var. Vs.		9M22	9M23	Var. Vs. 9M22
				2T23	3T22			
Ingresos de Intereses Netos (4)	22,047	24,595	25,846	5%	17%	61,253	74,560	22%
Ingresos No Financieros (1)(2)(3)(4)	2,917	3,892	3,840	(1%)	32%	10,169	11,221	10%
Ingreso Total	24,964	28,487	29,686	4%	19%	71,422	85,781	20%
Gasto No Financiero (1)(3)	9,654	10,254	10,458	2%	8%	27,849	30,687	10%
Provisiones	3,098	4,025	4,461	11%	44%	8,123	12,223	50%
Resultado Neto de Operación	12,211	14,208	14,767	4%	21%	35,450	42,871	21%
Impuestos	3,350	3,899	3,795	(3%)	13%	9,656	11,315	17%
Subsidiarias y participación no controladora	53	56	49	(12%)	(7%)	126	138	10%
Utilidad Neta	8,913	10,364	11,020	6%	24%	25,919	31,693	22%
Balance General								
Cartera Etapa 1	846,928	939,685	975,639	4%	15%	846,928	975,639	15%
Cartera Etapa 2	9,406	6,979	9,687	39%	3%	9,406	9,687	3%
Cartera Etapas 1 y 2 (a)	856,334	946,663	985,326	4%	15%	856,334	985,326	15%
Cartera Etapa 3 (b)	8,496	9,461	9,491	0%	12%	8,496	9,491	12%
Partidas Diferidas (c)	1,575	2,264	2,306	2%	46%	1,575	2,306	46%
Cartera Total de Crédito (a+b+c)	866,405	958,388	997,123	4%	15%	866,405	997,123	15%
Estimación Prev. Riesgos Crediticios con Seg.	16,554	17,775	18,365	3%	11%	16,554	18,365	11%
Cartera de Crédito Neto (d)	849,851	940,613	978,759	4%	15%	849,851	978,759	15%
Activo Total	1,515,735	1,623,047	1,718,758	6%	13%	1,515,735	1,718,758	13%
Depósitos Total	878,930	982,425	1,043,046	6%	19%	878,930	1,043,046	19%
Pasivo Total	1,379,873	1,466,745	1,563,201	7%	13%	1,379,873	1,563,201	13%
Capital Contable	135,862	156,301	155,557	(0%)	14%	135,862	155,557	14%

- De acuerdo con el criterio D-2 de la CNBV, a partir del 4T22 se reclasificaron los gastos incurridos por recuperación de cartera de crédito, del rubro de gastos de administración a otros ingresos (egresos) de la operación. Para efectos comparativos, las cifras del 2022 mostradas en este reporte fueron reclasificadas.
- A partir del 1T23, la Pérdida Crediticia Esperada del portafolio de instrumentos financieros de Seguros y Pensiones se registra en Intermediación (antes Otros Ingresos). Para efectos comparativos, las cifras del 2022 mostradas en este reporte fueron reclasificadas.
- A partir del 1T23, los gastos de operación de tarjetas se registran en "Cuotas de Intercambio" de Comisiones y Tarifas Pagadas (antes en Gastos de Administración). Para efectos comparativos, las cifras de 2022 mostradas en este reporte fueron reclasificadas.
- En 3T23 se reclasificaron los intereses cobrados por colaterales en garantía de derivados operados en la Bolsa de Chicago, de la cuenta de comisiones cobradas a la cuenta de ingresos por intereses.

Indicadores Financieros Banco	3T22	2T23	3T23	9M22	9M23
Rentabilidad:					
MIN (1)	6.3%	6.5%	6.6%	5.7%	6.5%
MIN ajustado por Riesgos Crediticios (2)	5.4%	5.4%	5.4%	4.9%	5.5%
ROE (3)	27.0%	26.6%	28.3%	24.8%	27.6%
ROA (4)	2.3%	2.6%	2.6%	2.2%	2.6%
Operación:					
Índice de Eficiencia (5)	38.7%	36.0%	35.2%	39.0%	35.8%
Índice de Eficiencia Operativa (6)	2.5%	2.5%	2.5%	2.4%	2.5%
Coefficiente de Cobertura de Liquidez Promedio de Banorte y SOFOM (CCL)- Basilea III (7)	160.4%	169.8%	175.3%	160.4%	175.3%
Calidad de Activos:					
Índice de Morosidad (antes ICV)	1.0%	1.0%	1.0%	1.0%	1.0%
Índice de Cobertura	194.8%	187.9%	193.5%	194.8%	193.5%
Capitalización					
Capital Neto/ Activos Sujetos a Riesgo de Crédito	31.7%	30.6%	31.3%	31.7%	31.3%
Capital Neto/ Activos Sujetos a Riesgo de Crédito, Mercado y Operacional	23.0%	21.7%	22.2%	23.0%	22.2%
Apalancamiento					
Capital Básico/ Activos Ajustados	12.1%	12.1%	11.8%	12.1%	11.8%

- MIN= Ingresos de Intereses Netos del trimestre anualizado / Activos productivos promedio.
- MIN= Ingresos de Intereses Netos del trimestre ajustado por Riesgos Crediticios anualizado / Activos productivos promedio
- Utilidad Neta del periodo anualizada como porcentaje del promedio trimestral del Capital Contable (sin interés minoritario) del mismo periodo.
- Utilidad Neta del periodo anualizada como porcentaje del promedio trimestral del Activo Total (sin interés minoritario) del mismo periodo.
- Gasto No Financiero / Ingreso Total
- Gasto No Financiero del trimestre anualizado / Activo Total Promedio
- El cálculo del CCL es preliminar y será actualizado una vez que Banco de México realice su cálculo

Variaciones con respecto al trimestre anterior

Los **ingresos de intereses netos (IIN) se expandieron 5% secuencialmente**, alineado con el incremento en el volumen de originación en créditos. Por su parte, los gastos por intereses crecieron 3%, reflejando la migración del fondeo hacia los depósitos con costo. Con esto, el **MIN se expande 8pb secuencialmente, situándose en 6.6%**.

Los **ingresos no financieros caen trimestralmente (1%)**, derivado de menores comisiones netas, a pesar del aumento en ingresos por intermediación.

Las **comisiones por servicios cobradas caen (2%) secuencialmente**, derivado principalmente de la reclasificación al margen de los intereses cobrados por colaterales en derivados por (Ps 158 millones), aunada con menor actividad fiduciaria en el trimestre. **Comisiones pagadas** estables en el trimestre. En suma, **las comisiones netas cayeron (5%)** contra 2T23.

El **resultado por intermediación aumenta 17%** de manera trimestral, por un incremento en la operación de compra-venta de divisas y metales por cancelaciones anticipadas de cross-currency swaps, además de una mejor valuación de títulos.

Otros ingresos (egresos) de la operación mejoran Ps 34.9 millones de forma secuencial, principalmente por un mayor ingreso en portafolios de inversión, registrados en bienes adjudicados, así como a mayores ingresos en fideicomisos de inversión.

Los **gastos no financieros aumentaron 2%** en el trimestre, derivado principalmente del incremento en la amortización de proyectos y activos de tecnología. El **índice de eficiencia del trimestre se ubicó en 35.2%**, mejorando (8pb) vs. 2T23.

En el trimestre, las **provisiones se expandieron 11%**, alineado principalmente con el incremento en la originación de créditos de consumo. El **MIN ajustado por riesgos crediticios se mantuvo estable en 5.4%**.

En suma, la **utilidad neta** del trimestre se situó en Ps 11,020 millones, **6%** mayor vs 2T23. **El ROE aumentó 166pb** durante el trimestre, para situarse en **28.3%**. Por su lado, el **ROA** se mantuvo estable en **2.6%** al cierre del 3T23.

Variaciones acumuladas con respecto al año anterior

Los **ingresos de intereses netos (IIN) crecen 22% con respecto a los 9M22**, por 21% mayores ingresos de cartera de crédito, alineado con el ritmo de originación y mezcla de crédito, así como el reflejo del ajuste de 200pb en la tasa de referencia en los últimos 12 meses. Los gastos por intereses incrementaron 77%, principalmente por el ajuste de 304pb en la tasa promedio de referencia TIE28d, a 11.50%, promoviendo la migración hacia depósitos con costo; sin embargo, la mezcla de fondeo se mantiene relativamente estable considerando el acelerado crecimiento de la cartera de crédito. **El MIN incrementó 83pb** en el periodo, de 5.7% a **6.5%**.

Los **ingresos no financieros se expanden 10% respecto al mismo periodo del año anterior**, principalmente por mayores comisiones netas y una mejora en otros ingresos (egresos) de la operación, por mayores ingresos de fideicomisos.

Las **comisiones cobradas aumentaron 13% en la comparativa acumulada**, por el sólido crecimiento en servicios de banca electrónica, mayor transaccionalidad en productos de consumo, y el aumento en el esquema de comisiones pagadas de Seguros Banorte al banco, por la colocación de productos a través de banca-seguros. Las **comisiones pagadas se expandieron 9%**, principalmente por mayores cuotas de intercambio, derivadas del incremento en los volúmenes transaccionales, mayores comisiones por la colocación de créditos a través de la fuerza de ventas externa y aumento en servicio de corretaje. Con lo anterior, las **comisiones netas aumentaron 17%** en comparación contra 9M22.

El **resultado por intermediación cayó (39%) en la comparativa acumulada**, atribuible principalmente al efecto negativo en valuación de divisas y metales, ante la volatilidad del tipo de cambio, principalmente en el dólar americano y *commodities*.

Otros ingresos (egresos) de la operación, mejoran Ps 361 millones comparado con los 9M22, que en su mayoría se explica por el impacto de los egresos extraordinarios registrados en el primer trimestre de 2022, dentro de "otros conceptos", y por mayores ingresos en fideicomisos de inversión.

El **gasto no financiero crece 10% respecto al mismo periodo del año anterior**, por mayores gastos de personal, asociados al fortalecimiento de la estructura comercial, el incremento salarial por ajuste inflacionario, así como mayores inversiones en proyectos de tecnología para aumentar la redundancia de los sistemas. En suma, **el índice de eficiencia se ubicó en 35.8% a los 9M23, una mejora de (322pb)** contra el 39.0% de 9M22.

Las **provisiones** aumentaron 50% o Ps 4,100 millones con respecto a los 9M22, asociado principalmente con mayor volumen de originación en la cartera de consumo y a mayores requerimientos en las carteras de nómina y tarjeta de crédito, por el dinamismo en esos portafolios. El **MIN ajustado por riesgos crediticios mejoró 51pb** en el año, situándose en **5.5% a los 9M23**.

La **utilidad neta creció 22%** respecto del 9M22 o Ps 5,774 millones, reflejando la solidez de la generación de ingresos básicos bancarios. El **ROE se expandió 280pb**, pasando de 24.8% en 9M22 a **27.6% en 9M23**. Por su parte, el **ROA se incrementó 35pb de manera acumulada**, situándose en **2.6%**.

Capital

El saldo del **capital contable** cerró en **Ps 155,557 millones**, relativamente estable respecto al trimestre previo. Los principales movimientos del trimestre fueron: resultado neto de Ps 11,020 millones, disminución de (Ps 9,000 millones) derivado del pago de dividendos, (Ps 978 millones) de intereses de obligaciones subordinadas, y (Ps 951 millones) por valuación de instrumentos financieros para cobrar o vender.

Capital Regulatorio

Banorte ha adoptado en su totalidad los requerimientos de capitalización establecidos a la fecha por las autoridades mexicanas, mismas que incorporan las normas internacionales denominadas Reglas de Basilea III, en vigor desde enero del 2013.

En 2023 Banorte fue confirmado como Institución de Banca Múltiple de Importancia Sistémica Local de Grado II por lo que debe mantener un suplemento de conservación de capital de 0.90 pp. Con lo anterior, a partir de 2019 **el Índice de Capitalización mínimo requerido para Banorte asciende a 11.40%** (correspondiente al mínimo regulatorio del 10.5%, más el suplemento de capital de 0.90 pp); por su parte el mínimo requerido para el CET1 es de 7.90%.

Banorte es una entidad de Importancia Sistémica Local, por lo que se encuentra sujeta al suplemento de capital neto TLAC, por sus siglas en inglés, (*Total Loss-Absorbing Capacity*), incorporado en la normativa durante el 2021 y con entrada en vigor desde diciembre 2022, con incrementos anuales de 1.625 pp, hasta completarse 6.5 pp en diciembre de 2025, lo que llevará el Índice de Capitalización mínimo regulatorio para Banorte de 11.40% a 17.90%.

Capitalización (Millones de Pesos)	3T22	2T23	3T23	Var. Vs.	
				2T23	3T22
Capital Fundamental	120,783	140,835	141,939	0.8%	17.5%
Capital Básico	185,190	195,605	197,708	1.1%	6.8%
Capital Complementario	3,861	2,889	2,838	(1.8%)	(26.5%)
Capital Neto	189,050	198,494	200,547	1.0%	6.1%
Activos con Riesgo Crediticio	595,701	649,209	640,171	(1.4%)	7.5%
Capital Neto / Activos con Riesgo Crediticio	31.7%	30.6%	31.3%	0.8 pp	(0.4 pp)
Activos Riesgo Total	821,401	913,418	905,334	(0.9%)	10.2%
Capital Fundamental	14.70%	15.42%	15.68%	0.3 pp	1.0 pp
Capital Básico	22.55%	21.41%	21.84%	0.4 pp	(0.7 pp)
Capital Complementario	0.47%	0.32%	0.31%	(0.0 pp)	(0.2 pp)
Índice de Capitalización	23.02%	21.73%	22.15%	0.42 pp	(0.86 pp)

(*) El índice de capitalización del último periodo reportado es el enviado a Banco de México

Al cierre del 3T23 el Índice de Capitalización (ICAP) estimado de Banorte fue de 22.15% considerando riesgos de crédito, de mercado y operacional, y de 31.33% considerando únicamente los riesgos crediticios; por su parte el nivel de Capital Fundamental es de 15.68%. Lo anterior clasifica a la institución en nivel I de capitalización requerido por la CNBV.

El Índice de Capitalización aumentó +0.42 pp con respecto al 2T23, lo anterior debido a:

	3T23 vs. 2T23
	+0.42 pp
1. Utilidades generadas en el 3T23	+1.20 pp
2. Efectos Activos en Riesgo – Crédito (Otros) ⁽¹⁾	+0.25 pp
3. Efectos Activos en Riesgo – Mercado	+0.05 pp
4. Otros Efectos de Capital ⁽²⁾	+0.03 pp
5. Notas de Capital	0.00 pp
6. Valuación de Instrumentos Financieros y Derivados de Cobertura ⁽³⁾	(0.02 pp)
7. Efectos Activos en Riesgo - Crédito	(0.03 pp)
8. Efectos Activos en Riesgo – Operativo	(0.07 pp)
9. Dividendo a Grupo Financiero	(0.99 pp)

(1) Incluye riesgo emisor, líneas de crédito comprometidas, y otros activos.

(2) Incluye efectos de reserva actuarial empleados y variación de inversiones permanentes e intangibles.

(3) Incluye derivados de cobertura sobre posiciones que no valúan a mercado.

El Índice de Capitalización disminuyó (0.86 pp) con respecto al 3T22, lo anterior debido a:

	3T23 vs. 3T22
	(0.86 pp)
1. Utilidades generadas en el periodo	+4.44 pp
2. Valuación de Instrumentos Financieros y Derivados de Cobertura ⁽¹⁾	+0.27 pp
3. Efectos Activos en Riesgo – Mercado ⁽²⁾	+0.09 pp
4. Otros efectos de Capital ⁽³⁾	+0.01 pp
5. Efectos Activos en Riesgo – Crédito (Otros) ⁽⁴⁾	(0.18 pp)
6. Efectos Activos en Riesgo - Crédito	(1.01 pp)
7. Efectos Activos en Riesgo – Operativo ⁽⁵⁾	(1.04 pp)
8. Notas de Capital	(1.45 pp)
9. Dividendo a Grupo Financiero	(1.99 pp)

(1) Incluye derivados de cobertura sobre posiciones que no valúan a mercado.

(2) Efecto de incremento de captación, optimización de balance y menor exposición cambiaria.

(3) Incluye efectos de reserva actuarial empleados y variación de inversiones permanentes e intangibles.

(4) Incluye riesgo emisor, líneas de crédito comprometidas, y otros activos.

(5) Incluye efecto de entrada en vigor de Método de Indicador de Negocio con impacto negativo por (90pb).

Evolución de Activos en Riesgo

En cumplimiento con los requerimientos de capitalización establecidos a la fecha por las autoridades mexicanas y las normas prudenciales internacionales denominadas Basilea III, Banorte realiza la clasificación de sus Activos en Riesgo en Crédito, Mercado, y Operacional, mismos que se gestionan y revisan de forma activa por la Institución para garantizar su calidad.

Los Activos en Riesgo Totales para septiembre 2023 correspondieron a Ps 905,334 millones, presentando una disminución de (Ps 8,083 millones) respecto al cierre de junio de 2023 y un incremento de Ps 83,933 millones respecto a septiembre 2022.

La evolución de los Activos en Riesgo se presenta a continuación:

Activos Sujetos a Riesgo (Millones de Pesos)	3T22	2T23	3T23	Var. Vs.	
				2T23	3T22
Total de Crédito	595,701	649,209	640,171	(1%)	7%
Crédito (Cartera)	501,664	537,756	538,993	0%	7%
Crédito (Otros)	94,038	111,453	101,178	(9%)	8%
Total de Mercado	146,850	145,630	143,532	(1%)	(2%)
Total Operacional	78,850	118,579	121,632	3%	54%
Totales	821,401	913,418	905,334	(1%)	10%

Al comparar los Activos Sujetos a Riesgo de 3T23 respecto al 2T23 se puede observar:

- Incremento en Activos Sujetos a Riesgo de Crédito (Cartera) guiado por la dinámica de crecimiento trimestral en las carteras de crédito tradicional.
- Disminución en Activos Sujetos a Riesgo de Crédito (Otros) guiado por disminución en líneas comprometidas.
- Disminución en Activos Sujetos a Riesgo de Mercado por evolución de captación estable.
- Incremento en Activos Sujetos a Riesgo operacional por nueva metodología regulatoria.

Al comparar los Activos Sujetos a Riesgo de 3T23 respecto al 3T22 se puede observar:

- Incremento en Activos Sujetos a Riesgo de Crédito (Cartera) guiado por la dinámica de crecimiento generalizado en las carteras de crédito, efecto compensado por la recalibración de modelos internos.
- Incremento en Activos Sujetos a Riesgo de Crédito (Otros) guiado por el incremento en líneas de crédito comprometidas y en títulos bancarios.
- Disminución en Activos Sujetos a Riesgo de Mercado por estrategias de optimización de balance en moneda extranjera, evolución de captación estable, y disminución de exposición cambiaria.
- Incremento en Activos Sujetos a Riesgo operacional por entrada en vigor de Método de Indicador de Negocio en enero 2023.

Razón de Apalancamiento (Banco Mercantil del Norte)

A continuación, se presenta el **índice de apalancamiento** conforme a la regulación de la CNBV:

Apalancamiento (Millones de Pesos)	3T22	2T23	3T23	Var. Vs.	
				2T23	3T22
Capital Básico	185,190	195,605	197,708	1.1%	6.8%
Activos Ajustados	1,525,369	1,613,813	1,681,192	4.2%	10.2%
Razón de Apalancamiento	12.14%	12.12%	11.76%	(36 bp)	(38 bp)

Los Activos Ajustados se definen conforme a lo establecido en la Circular Única de Bancos.

Banorte Ahorro y Previsión

Seguros Banorte

Estado de Resultados y principales cifras/indicadores- Seguros Banorte (Millones de Pesos)	3T22	2T23	3T23	Var. Vs.		9M22	9M23	Var. Vs. 9M22
				2T23	3T22			
Ingresos por Intereses (Neto) (1)	543	800	878	10%	62%	1,404	2,444	74%
Provisiones para Crédito	(0)	0	(0)	(105%)	70%	3	0	(98%)
Ingresos por Primas (Neto)	4,051	8,708	6,077	(30%)	50%	19,353	24,672	27%
Reservas técnicas	(833)	2,543	813	(68%)	198%	2,821	6,681	137%
Costo de Adquisición por Oper. de Seg.	597	848	794	(6%)	33%	1,916	3,211	68%
Siniestros, Reclamaciones (neto)	3,469	4,316	4,150	(4%)	20%	11,133	11,893	7%
Intermediación de Valores (1)	114	277	252	(9%)	122%	(58)	654	1232%
Otros Ingresos (Egresos) de la Operación	(20)	99	157	58%	906%	436	371	(15%)
Ingreso Total de Operación	1,455	2,176	1,606	(26%)	10%	5,262	6,358	21%
Gasto No Financiero	239	420	449	7%	88%	1,162	1,430	23%
Resultado Neto de Operación	1,216	1,757	1,157	(34%)	(5%)	4,100	4,928	20%
Impuestos	325	532	333	(37%)	3%	1,119	1,485	33%
Participación en el Resultado de Subsidiarias	181	301	210	(30%)	16%	440	809	84%
Resultado Neto (al 100%)	1,073	1,526	1,035	(32%)	(4%)	3,421	4,252	24%
Participación no controladora	6	10	4	(58%)	(32%)	15	23	48%
Utilidad Neta	1,067	1,516	1,031	(32%)	(3%)	3,406	4,229	24%
Otros Resultados Integrales	(26)	12	2	(83%)	108%	(48)	(6)	87%
Resultado Integral	1,048	1,538	1,037	(33%)	(1%)	3,373	4,245	26%
Capital Contable	22,856	25,705	23,358	(9%)	2%	22,856	23,358	2%
Activo Total	67,807	77,673	75,723	(3%)	12%	67,807	75,723	12%
Reservas Técnicas	36,965	43,239	43,922	2%	19%	36,965	43,922	19%
Primas Emitidas	4,649	10,416	6,665	(36%)	43%	23,159	28,722	24%
Índice de cobertura de reservas técnicas	1.2	1.2	1.2	(0.1 pp)	0.0 pp	1.2	1.2	0.0 pp
Índice de cobertura del requerimiento de capital de solvencia	8.0	14.4	8.7	(5.7 pp)	0.7 pp	8.0	8.7	0.7 pp
Índice de cobertura de capital mínimo pagado	185.3	193.9	176.4	(17.6 pp)	(9.0 pp)	185.3	176.4	(9.0 pp)
Índice de siniestralidad	71.3%	70.3%	79.1%	8.8 pp	7.7 pp	67.6%	66.4%	(1.2 pp)
Índice combinado	90.5%	81.7%	95.8%	14.1 pp	5.3 pp	79.4%	81.6%	2.2 pp
ROE	18.2%	24.3%	17.0%	(7.2 pp)	(1.2 pp)	19.6%	23.5%	3.9 pp
ROE sin Afore	44.5%	48.9%	35.3%	(13.6 pp)	(9.2 pp)	54.3%	51.1%	(3.2 pp)

1. En 3T22 se reclasificó la valuación de instrumentos financieros de Seguros y Pensiones de la línea de Ingresos por Intereses, a la línea de Intermediación.

Los **ingresos por intereses (netos) crecieron 10%** en la comparación **trimestral**; mientras que en el **acumulado** se expandieron **74%**, explicado principalmente por mayor valuación de instrumentos e intereses.

En la variación trimestral, el **ingreso por primas en seguros cayó (30%)**, asociado con la estacionalidad de las renovaciones y el registro desfazado de una póliza significativa durante el segundo trimestre, ocasionando un efecto de mayor base; en consecuencia, las reservas técnicas disminuyeron (Ps 1,730 millones), en línea con la menor emisión de primas del periodo, así como el devengamiento natural de las carteras. **En la variación acumulada, el ingreso por primas subió 27%**, asociado con las adquisiciones de nuevos clientes, principalmente en los ramos de vida y auto, así como al enfoque comercial en la venta de productos flexibles. En consecuencia, las reservas técnicas crecieron 137%, principalmente por mayores ventas de productos flexibles, cuya reserva se realiza al 100%. Continúa la buena generación de negocio, destacando el desempeño de banca-seguros, con una expansión anual de 15%.

El rubro **de siniestros y reclamaciones en seguros cayó (4%) en el trimestre y creció 7% contra 9M22**, dada la mezcla de la siniestralidad en el portafolio, en el cual, bajó la siniestralidad en el ramo de vida y se incrementó en el ramo de autos y gastos médicos.

Los **costos de adquisición** reflejan una **disminución trimestral de (6%)** por el efecto estacional en la generación de primas, y aumenta **68%** en la **comparativa acumulada**, por el crecimiento del negocio, aunado al ajuste en 1T23 del esquema de comisiones por la colocación de productos a través de banca-seguros.

El Resultado Neto de Operación fue de **Ps 1,157 millones en 3T23**, una reducción secuencial de (34%), relacionada con la estacionalidad. **En la comparativa acumulada** se expandió **20%**, atribuible a mayores rendimientos y valuación de instrumentos y un crecimiento en el negocio, que compensan mayores costos por el cambio en el esquema de comisiones intercompañía.

La **Utilidad Neta** en el trimestre fue de **Ps 1,031 millones, (32%)** menor respecto al 2T23 y **24%** mayor vs 9M22. La **Utilidad Neta** trimestral de Seguros Banorte, sin incluir su subsidiaria Afore XXI Banorte, se ubicó en **Ps 824 millones**, contribuyendo con el 6.2% de la utilidad de GFNorte al 3T23.

El ROE de la compañía de Seguros, sin incluir su subsidiaria Afore XXI Banorte, se redujo (13.6 pp) en la comparativa trimestral, quedando en **35.3% al 3T23**, impactado por la estacionalidad en la generación de utilidades del negocio y la distribución de dividendos por Ps 3,320 millones en septiembre.

En referencia a lo solicitado por las Disposiciones de Carácter General aplicables a las Sociedades Controladoras de Grupos Financieros, se menciona que para este periodo reportado:

- i. Riesgos asumidos por la emisión de primas de seguros y de fianzas, respecto de las operaciones y ramos autorizados de aquellas operaciones que se hayan cancelado.
 - *Durante el 3T23 no se registraron operaciones de cancelación en las que se haya asumido algún riesgo técnico.*
- ii. Siniestralidad y reclamaciones, así como el cumplimiento de los reaseguradores y reafianzadores en su participación.
 - *En el tercer trimestre de 2023 se mantuvieron bajo control los indicadores de siniestralidad. En el mismo periodo las reaseguradoras mantuvieron el cumplimiento de sus compromisos.*
- iii. Costos derivados de la colocación de pólizas de seguros y fianzas.
 - *No se presentaron hechos relevantes por colocación de pólizas en el 3T23.*
- iv. Transferencia de los riesgos a través de contratos de reaseguros y reafianzamiento.
 - *En los ramos de Vida y Daños se cedió a Reaseguradores, en su mayoría a Reaseguradores Extranjeros, dentro de los cuales se encuentran 4 negocios importantes, 3 asociados a gobierno y 1 referente industria de la transformación.*
- v. Contingencias derivadas de incumplimientos por parte de las reaseguradoras y reafianzadoras.
 - *No se presentaron hechos relevantes por incumplimiento en el 3T23.*

Afore XXI Banorte

Afore XXI Banorte (Millones de Pesos)	3T22	2T23	3T23	Var. Vs.		9M22	9M23	Var. Vs. 9M22
				2T23	3T22			
Utilidad Neta	363	601	421	(30%)	16%	880	1,618	84%
Capital Contable	23,328	23,602	24,021	2%	3%	23,328	24,021	3%
Activo Total	25,262	25,528	25,877	1%	2%	25,262	25,877	2%
Activos Administrados (SIEFORE)	995,499	1,121,027	1,085,801	(3%)	9%	995,499	1,085,801	9%
ROE	6.3%	10.3%	7.1%	(3.3 pp)	0.8 pp	4.9%	9.1%	4.2 pp

Al 3T23, la utilidad neta de Afore XXI Banorte se situó en Ps 421 millones, representando una caída de (30%) en el trimestre, por menores rendimientos de productos financieros. En la comparativa acumulada, la utilidad se expandió 84%, resultado de mayores rendimientos de productos financieros y el beneficio por el efecto de gastos extraordinarios registrados en 2022.

El ROE al 3T23 se ubicó en 7.1%, caída trimestral de (3.3 pp); en la comparativa acumulada, se expande 4.2 pp, ubicándose en 9.1%. Excluyendo el crédito mercantil, el **Retorno sobre Capital Tangible (ROTE) se ubicó en 23.9%** al cierre del 3T23.

La utilidad de la Afore representó el 1.6% de las utilidades del Grupo Financiero al 3T23.

Los **activos administrados** de Afore XXI Banorte se ubicaron en **Ps 1,085,801 millones**, cayendo (3%) de forma trimestral y creciendo 9% en la comparativa anual.

Pensiones Banorte

Estado de Resultados y Balance General - Pensiones Banorte (Millones de Pesos)	3T22	2T23	3T23	Var. Vs.		9M22	9M23	Var. Vs. 9M22
				2T23	3T22			
Ingresos por Intereses (Neto) (1)	6,987	2,153	5,662	163%	(19%)	18,457	13,965	(24%)
Provisiones para Crédito	9	10	13	27%	39%	32	31	(2%)
Ingresos por Primas (Neto)	5,455	3,838	4,657	21%	(15%)	15,141	12,750	(16%)
Reservas técnicas	7,816	1,863	5,936	219%	(24%)	21,546	14,076	(35%)
Siniestros, Reclamaciones (neto)	3,047	3,333	3,338	0%	10%	8,783	9,832	12%
Intermediación de Valores (1)	172	24	7	(71%)	(96%)	211	30	(86%)
Otros Ingresos (Egresos) de la Operación	(341)	(5)	2	132%	100%	(331)	(2)	99%
Ingreso Total de Operación	1,401	805	1,040	29%	(26%)	3,117	2,804	(10%)
Gasto No Financiero	113	117	135	15%	20%	360	377	5%
Resultado Neto de Operación	1,288	688	905	32%	(30%)	2,757	2,427	(12%)
Impuestos	414	203	253	25%	(39%)	856	707	(17%)
Participación en el Resultado de Subsidiarias	2	4	(0)	(104%)	(106%)	6	7	11%
Utilidad Neta	876	489	652	33%	(26%)	1,908	1,726	(10%)
Otros Resultados Integrales	(9)	(0)	(7)	(2068%)	17%	(31)	(16)	50%
Resultado Integral	867	488	644	32%	(26%)	1,877	1,711	(9%)
Capital Contable	10,272	10,668	11,312	6%	10%	10,272	11,312	10%
Activo Total	231,777	245,270	251,771	3%	9%	231,777	251,771	9%
Reservas Técnicas	218,204	231,170	237,201	3%	9%	218,204	237,201	9%
Primas Emitidas	5,455	3,838	4,657	21%	(15%)	15,141	12,750	(16%)
Índice de cobertura de reservas técnicas	1.0	1.0	1.0	0.0 pp	0.0 pp	1.0	1.0	0.0 pp
Índice de cobertura del requerimiento de capital de solvencia	10.0	10.1	10.9	0.8 pp	0.9 pp	10.0	10.9	0.9 pp
Índice de cobertura de capital mínimo pagado	51.6	49.8	52.8	3.0 pp	1.2 pp	51.6	52.8	1.2 pp
ROE	35.6%	18.8%	23.7%	5.0 pp	(11.9 pp)	27.5%	21.3%	(6.2 pp)

1. En 3T22 se reclasificó la valuación de instrumentos financieros de Seguros y Pensiones de la línea de Ingresos por Intereses, a la línea de Intermediación.

Los **ingresos por intereses (netos) crecieron 163%** contra el trimestre anterior, situándose en **Ps 5,662 millones**, impulsados principalmente por el efecto positivo de la valorización de cuentas en UDIS por Ps 3,476 millones en el trimestre. En comparación con los 9M22, **se redujeron (24%)** o (Ps 4,492 millones), de los cuales (Ps 5,374 millones) fueron por efecto de valorización de UDIS, a pesar mayores intereses ganados por Ps 880 millones.

En la comparativa trimestral, el resultado técnico bajó (Ps 3,259 millones) por el efecto de Ps 4,470 millones mayores en reservas técnicas, asociado principalmente a la actualización de la reserva por inflación. **En el acumulado, el resultado técnico creció Ps 4,030 millones** por (35%) menores reservas, dada la actualización por inflación y la captación de pensionados, compensando mayores siniestros comparado contra los niveles de 2022 por el crecimiento de cartera, actualización anual de las pensiones y el efecto extraordinario de liberación de reservas en 2022 por (Ps 654 millones).

En el resultado combinado de los ingresos por intereses y el resultado técnico, la **utilidad neta de Pensiones Banorte crece 33% trimestral**. Con cifras acumuladas, la utilidad baja (10%), asociado a una compresión de la industria y el negocio, así como al efecto comparativo de mayor siniestralidad vs. 2022. Los resultados de este negocio representaron el 4.9% de la utilidad del Grupo Financiero al cierre del 3T23.

El ROE de la compañía de Pensiones se ubicó en 23.7% en el trimestre, un **crecimiento 5.0 pp** con respecto del trimestre anterior. Al cierre de los 9M23, el indicador baja (6.2 pp), situándose en 21.3%.

Sector Bursátil

Sector Bursátil (Millones de Pesos)	3T22	2T23	3T23	Var. Vs.		9M22	9M23	Var. Vs. 9M22
				2T23	3T22			
Utilidad Neta	262	239	155	(35%)	(41%)	1,477	483	(67%)
Capital Contable	7,163	5,823	5,949	2%	(17%)	7,163	5,949	(17%)
Cartera en Custodia	988,681	1,118,230	1,119,228	0%	13%	988,681	1,119,228	13%
Activo Total Neto	219,130	242,630	243,784	0%	11%	219,130	243,784	11%
ROE	14.9%	16.3%	10.6%	(5.7 pp)	(4.4 pp)	26.0%	11.0%	(15.1 pp)
Capital Neto (1)	6,003	5,136	5,154	0%	(14%)	6,003	5,154	(14%)

1) Composición del Capital Neto: Capital Básico = Ps 5,154 millones, Capital Complementario = Ps 0 millones.

La **utilidad neta** en de Casa de Bolsa y Operadora de Fondos fue de **Ps 155 millones en el trimestre**, (35%) menor en comparación trimestral, por mayores gastos no financieros y menores ingresos de la operación. En la variación acumulada disminuye (67%), atribuido a mayores gastos por intereses, menores comisiones netas, el efecto de la prima inflacionaria recibida durante 2022.

La utilidad del sector bursátil en el 3T23 representó 1.2% de las utilidades del grupo.

Cartera en Custodia

Al cierre del trimestre, alcanzó un monto de **Ps 1,119 mil millones, incrementando 0.1% en el trimestre** y 13% en la comparativa anual.

Los **activos en administración de los fondos de inversión** ascendieron a **Ps 280 mil millones**, mostrando un incremento **anual de 18.5%**. Los **fondos de deuda** ascendieron a **Ps 260 mil millones, aumentando 4.1% en el trimestre** y 20.4% en el año; mientras que los **fondos de renta variable** se ubicaron en **Ps 20 mil millones**, una expansión de 9.6% en la comparativa trimestral, y disminuyen (1.5%) de forma anual.

La participación de mercado en fondos de inversión al 3T23 fue de 8.5%, compuesto por 10.3% en fondos de deuda y 2.7% en fondos de renta variable.

Otras subsidiarias

Otras subsidiarias (Millones de Pesos)	3T22	2T23	3T23	Var. Vs.		9M22	9M23	Var. Vs. 9M22
				2T23	3T22			
Almacenadora Banorte								
Utilidad Neta	11	14	15	6%	37%	23	41	73%
Capital Contable	314	353	368	4%	17%	314	368	17%
Inventarios	1,590	1,306	1,025	(22%)	(36%)	1,590	1,025	(36%)
Activo Total	2,026	1,916	1,611	(16%)	(20%)	2,026	1,611	(20%)
ROE	13.8%	16.0%	16.2%	0.2 pp	2.4 pp	10.1%	15.7%	5.5 pp
Arrendadora y Factor Banorte								
Utilidad Neta	38	132	301	129%	686%	370	513	39%
Capital Contable	10,308	10,752	11,056	3%	7%	10,308	11,056	7%
Cartera Total (1)	35,440	38,568	41,584	8%	17%	35,440	41,584	17%
Cartera Vencida	763	837	852	2%	12%	763	852	12%
Índice de Morosidad	2.2%	2.2%	2.0%	(0.1 pp)	(0.0 pp)	2.2%	2.0%	(0.1 pp)
Reservas Crediticias	693	753	822	9%	19%	693	822	19%
Activo Total	44,844	48,362	51,284	6%	14%	44,844	51,284	14%
ROE	1.5%	5.0%	11.2%	6.2 pp	9.7 pp	5.0%	6.5%	1.5 pp
Banco Bineo* (antes IXE Servicios**)								
Utilidad Neta	16	11	15	42%	(6%)	44	43	(2%)
Capital Contable	1,690	1,705	2,320	36%	37%	1,690	2,320	37%
Activo Total	1,721	1,824	2,414	32%	40%	1,721	2,414	40%
ROE	3.9%	2.5%	3.0%	0.5 pp	(0.8 pp)	3.5%	3.1%	(0.4 pp)

(1) Incluye cartera de bienes en arrendamiento puro operativo por Ps 2,792 millones y bienes en activo fijo propio por Ps 1,229 millones, ambos registrados en inmuebles, mobiliario y equipo (neto).

*El 29 de noviembre de 2022, los accionistas de Ixe Servicios, S.A. de C.V. adoptaron resoluciones unánimes fuera de asamblea de accionistas mediante las cuales se acordó, entre otros, la modificación de su denominación social a Banco Bineo, S.A., Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Banorte y la protocolización de las respectivas resoluciones se inscribieron en el Registro Público de Comercio el 3 de enero de 2023, previa autorización de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores.

** Desde 2022, la entidad IXE Servicios se ha estado preparando contablemente para la próxima operación de Banco Bineo.

Arrendadora y Factor Banorte (fusión entre Sólida y Arrendadora)

La **utilidad neta al cierre del trimestre** fue de **Ps 301 millones, aumentando 129% trimestralmente** derivado principalmente de una mejora en el margen financiero y en otros ingresos, relacionado con el crecimiento del portafolio. En la comparativa anual, **augmenta 686%** respecto al año anterior, debido a un efecto de base por el reconocimiento anual de las minusvalías de los proyectos de inversión en 3T22.

El índice de morosidad se ubicó en 2.0%, disminuyendo (0.1 pp) contra el trimestre anterior. El Índice de Cobertura se ubicó en 96.6%, superior en 6.7 pp en la comparación trimestral; y **el índice de Capitalización al 3T23 se ubicó en 30.74%**, considerando activos ponderados en riesgo totales por Ps 32,070 millones. La razón de apalancamiento a junio y septiembre 2023, respectivamente, se ubicó en 17.85% y 17.83%, considerando activos ajustados por Ps 51,640 millones y Ps 55,253 millones, respectivamente.

Al cierre del trimestre, la utilidad de Arrendadora y Factor representó el 2.3% de los resultados del Grupo Financiero.

A junio 2023, Arrendadora y Factor Banorte ocupa el 1er lugar en términos del tamaño de cartera entre las 63 empresas de este sector, de acuerdo con la Asociación Mexicana de Sociedades Financieras de Arrendamiento, Crédito y Factoraje, A.C. (AMSOFAC).

Almacenadora Banorte

En el 3T23, Almacenadora registró una **utilidad de Ps 15 millones, incrementando Ps 1 millón** respecto a la utilidad del 2T23, originado por la combinación de menores ingresos por (Ps 3 millones), compensado por una disminución de (Ps 2 millones) en gastos de operación e impuestos, respectivamente.

El **ROE** se ubicó en **16.2%** y **el Índice de Capitalización fue de 139.4%**, considerando un capital contable de Ps 368 millones y Certificados de Depósito Negociables expedidos en Bodegas Habilitadas por Ps 3,083 millones.

Almacenadora Banorte ocupa el 3º lugar de este sector en términos de Utilidad Neta al cierre de junio de 2023.

III. Estrategia de Sustentabilidad

Durante el 3T23, concluimos el ejercicio bianual de **materialidad** a través del cual, identificamos los temas que son más relevantes para nuestros clientes, inversionistas, colaboradores, proveedores, reguladores, entre otros grupos de interés. Con este ejercicio identificamos **22 temas relevantes**, incorporando en nuestra estrategia de sustentabilidad un enfoque particular en los **5 más importantes**: **i) Relación con clientes; ii) Descarbonización; iii) Gobierno Corporativo; iv) Diversidad, Equidad e Inclusión; y v) Tecnología e Innovación.**

A continuación, presentamos las actividades más significativas en materia ASG durante el trimestre, relacionándolas con los 5 temas materiales mencionados:

Ambiental Environmental

- A partir de agosto 2023, iniciamos con la **emisión de tarjetas de débito elaboradas con 90% de plástico reciclado**. Estas tarjetas se utilizaron inicialmente para el producto de débito **Mujer Banorte** y gradualmente se implementará en un mayor número de productos de débito y crédito. *(Tema material: Innovación y Digitalización)*
- A inicios de octubre, **Science Based Targets Initiative (SBTi)** otorgó la validación final a las metas de descarbonización de Banorte. Con esto, se valida que la metodología de cálculo esté basada en ciencia y cumpla con la ambición internacional de objetivos de temperatura de < 2.0°C y 1.5°C. **Banorte se convirtió en el Primer Banco en Latinoamérica en recibir la validación.** *(Tema material: Descarbonización)*
- **Afore XXI-Banorte** presentó el **primer Reporte de Riesgos y Oportunidades Climáticas 2022**, bajo el marco de **Taskforce on Climate-related Financial Disclosures (TCFD)**, como parte del esfuerzo para contribuir con la mitigación y reducción de emisiones de GEI y la adaptación y resiliencia de las inversiones y operaciones de la Afore. *(Tema material: Descarbonización)*
- **Afore XXI-Banorte** formalizó 261 compromisos con 38 empresas del portafolio, las cuales representan Ps 78,834 millones en AUMs. Este involucramiento incluye compromisos ambientales y de resiliencia climática que buscan **reducir el grado de exposición de la Afore a los eventos climáticos esperados.** *(Tema material: Descarbonización)*

Social Social

- El 31 de agosto, Banorte firmó **el Protocolo de Atención y Servicio a las Personas Adultas Mayores**, que nos compromete a seguir fortaleciendo nuestras acciones y programas de servicio para este importante segmento de la población. *(Relación con Clientes)*
- A través de la funcionalidad de **apartados y ahorro programado en Banorte Móvil**, ayudamos a nuestros clientes a administrar sus finanzas personales. Desde su lanzamiento a la fecha, sostienen un crecimiento mensual del 30%. Actualmente, el 59% de los clientes que usan apartados son mujeres. *(Tema material: Innovación y Digitalización)*
- En el mes de octubre, Banorte tuvo participación activa en distintos eventos de la **Semana Nacional de Educación Financiera 2023**, impulsando temas relevantes principalmente para los **jóvenes y mujeres** tales como **ahorro, uso responsable del crédito, beneficios de los seguros**, entre otros temas. *(Tema material: Diversidad, Equidad e Inclusión)*
- **Afore XXI-Banorte**, se convirtió en la **primera Afore en cumplir con los requisitos de la Norma Mexicana NMX-R-025-SCFI-2015 en Igualdad Laboral y no Discriminación**, con 93 puntos de 100 disponibles, obteniendo la certificación nivel Oro, la designación más alta. *(Tema material: Diversidad, Equidad e Inclusión)*

Gobernanza

Governance

- **Sustainable Fitch** califica por primera ocasión el **desempeño en materia ASG de GFNorte**, otorgándole una **calificación de 3** y ubicándolo en el **promedio de otras emisoras en Europa y Norte América** a quienes les da cobertura. *(Tema material: Gobierno Corporativo)*
- En el mes de agosto, se publicaron los resultados de la evaluación anual de **Corporate Sustainability Assessment (CSA)** sobre el desempeño en materia ASG de Banorte, en la cual se obtuvo una puntuación total de **66pts, +2pts arriba de 2022**, por mejoras en gestión de riesgos y ciberseguridad, entre otras áreas. Esta calificación incorpora a Banorte por segundo año consecutivo en el **Sustainability Yearbook**, publicado por **S&P**, por tener un **desempeño ASG sobresaliente entre otras empresas del sector financiero**. *(Tema material: Gobierno Corporativo)*

ESTRATEGIA 2023 – FUNDACIÓN BANORTE

Durante el 2023, el modelo de **Fundación Banorte** se ha basado en cinco ejes de trabajo: **Nutrición, Salud, Vivienda, Educación y Empoderamiento de las mujeres**, priorizando a tres entidades del país: Estado de México, Chiapas y Veracruz con el fin de mejorar la calidad de vida de las familias mexicanas, satisfaciendo sus necesidades básicas.

Principales avances:

Nutrición

- Entrega de 18,324 paquetes alimentarios a niñas, niños y mujeres embarazadas en el Estado de México, Chiapas y Nuevo León.
- Entrega de 1,387 paquetes alimentarios en estado de Veracruz, en alianza con el Banco de Alimentos de México.

Salud

- **Mediciones** de antropometría (peso y talla) a **3,500 niñas y niños**
- **3,014 pruebas** para cuantificar la hemoglobina en población de **niñas y niños** a partir de los 6 meses
- Entrega de **1,011 tratamientos** a base de hierro para corregir anemia a **958 niñas, niños y a 53 mujeres** embarazadas.
- **309 pruebas** de tamiz para evaluar el **desarrollo infantil**.

Vivienda

- **69% de avance de un total de 1,046 viviendas** en proyectos para **mejorar o ampliar viviendas** en Edo. México, Chiapas y Veracruz, en alianza con gobiernos municipales, estatales y federal, para apoyar a que **familias de escasos recursos** cuenten con una **vivienda adecuada**.

Educación

- Equipamiento de **24 aulas** e implementación del programa de acompañamiento a escuelas públicas, que permite el desarrollo de estrategias de aprendizaje para **combatir la deserción escolar**. Al tercer trimestre se han beneficiado **6,566 estudiantes**, así como a **254 docentes** en 9 estados del país.

Empoderamiento de las mujeres

- Alianza con la UNESCO para promover el **desarrollo económico y social con perspectiva de género**, a través del arte textil en Yucatán. Se han beneficiado a **81 mujeres** con la impartición de talleres sobre **educación financiera** y conferencias para salvaguardar el patrimonio cultural del arte textil de Yucatán.
- Alianza con Fundación Origen para el **fortalecimiento emocional y económico de 183 familias** en 3 comunidades indígenas, a través de talleres de **habilidades técnicas para mujeres**, que les permitan posicionar productos de arte Wixárika a nivel regional y nacional.
- Proyecto en alianza con EduCampo para fortalecer el **empoderamiento de la mujer rural** en el estado de Chiapas, **incrementando la generación de ingresos y calidad de vida** a través de la producción de café. Al cierre de septiembre, se contó con la participación de **119 mujeres en el programa**.

Negocio Sustentable

Sistema de Gestión de Riesgos Sociales y Ambientales

■ Cartera analizada Banca Mayorista



10.37% Cartera analizada no sustentable
1.69% Sustentable
0.20% Climática

■ Cartera analizada Banca Corporativa



14.98% Cartera analizada no sustentable
0.51% Sustentable
0% Climática

■ Cartera analizada Banca Empresarial



18.90% Cartera analizada no sustentable
4.68% Sustentable
0.60% Climática

Nivel de riesgo de la cartera analizada:



Más de la mitad de los créditos analizados fueron clasificados con riesgo bajo, es decir, que los impactos que pueden generar son mínimos o mitigables.

Durante 3T23:
951 Créditos analizados
100 Créditos gestionados mediante recomendaciones de la IFC
7 Debitas diligencias
2 Visitas de monitoreo
28 Comités de crédito

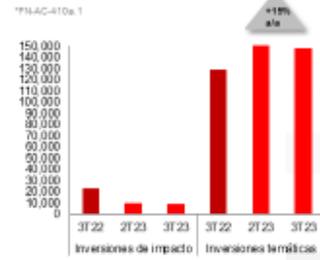
En 3T23:

- 7 proyectos evaluados:
 - 3 bajo los marcos de PE. (2 riesgo medio, 1 riesgo alto)
 - 4 proyectos con Normas de Desempeño IFC (ND), con nivel de riesgo medio.

Inversión Responsable

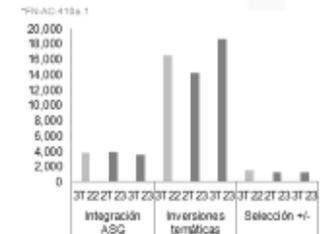
AFORE XXI Banorte

- Activos con criterios ASG 14%
- El 19% de la cartera de instrumentos estructurados tiene inversiones de impacto que contribuyen directamente con los ODS



Operadora de Fondos Banorte

- Análisis ASG Renta Variable 81% de cobertura de emisoras nacionales, +6 emisoras vs. 2022
- Activos con criterios ASG 8.75%
- Publicación de la metodología interna de Análisis ASG para activos de Renta Variable



*El indicador SASB FN-AC-410a.1 evalúa la cantidad de activos bajo gestión (en millones de pesos) por clase de activos, que emplean (1) integración de temas ambientales, sociales y de gobierno corporativo (ASG); (2) inversión temática en sostenibilidad; y (3) screening.

IV. Información General

Cobertura de Análisis de GFNORTE

En cumplimiento al requerimiento de la BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V., se publica la información sobre las casas de bolsa que dan Cobertura de Análisis a:

CLAVE DE LA EMISORA: GFNORTEO

COMPAÑÍA	ANALISTA	OPINIÓN	FECHA
Actinver	-	Compra	21-abr.-22
Autonomous	Geoffrey Elliott	Compra	25-sep.-23
BBVA	Rodrigo Ortega	Compra	10-ago.-23
BofA	M. Pierry/ E. Gabilondo	Compra	25-sep.-23
Bradesco	Gustavo Schroden	Compra	24-jul.-23
BTG Pactual	Eduardo Rosman	Compra	13-sep.-23
CITI	José Luis Cuenca	Compra	02-ago.-23
GBM	Pablo Ordoñez	Compra	17-ene.-21
Goldman Sachs	Tito Labarta	Compra	10-oct.-23
HSBC	Carlos Gómez	Compra	29-oct.-23
Itau	Jorge Pérez	Compra	04-ago.-23
JP Morgan	Yuri Fernandes	Compra	03-oct.-23
Monex	J. Roberto Solano	Compra	20-abr.-23
Morgan Stanley	Jorge Kuri	Compra	29-sep.-23
Santander	Andrés Soto	Compra	05-jul.-23
UBS	Thiago Batista	Compra	23-oct.-23
Vector	Marco Montañez	Compra	02-jun.-23
Intercam	Alejandra Marcos	Mantener	20-jul.-23
Jefferies	Iñigo Vega	Mantener	16-oct.-23

Estructura de Capital

Estructura del Capital Social de la Holding

No. de Acciones	SERIES O Al 30 de septiembre de 2023
No. de Acciones Emitidas, Suscritas y Pagadas	2,883,456,594
No. de Acciones en Circulación	2,883,456,594
Acciones en Tesorería de GFNorte	0

V. Estados Financieros

Grupo Financiero Banorte

GFNorte-Estado de resultado integral consolidado con subsidiarias (Millones de Pesos)	1T22	2T22	3T22	4T22	1T23	2T23	3T23
Ingresos por Intereses	55,322	60,289	72,244	80,773	87,223	91,542	99,529
Gastos por Intereses	28,310	33,061	41,550	49,548	55,492	63,019	66,340
Ingresos de Intereses Netos antes de Estím. Ptva. para Riesgos Cred.	27,012	27,229	30,694	31,225	31,730	28,523	33,189
Provisiones Prev. para Riesgos crediticios	2,668	2,434	3,148	3,632	3,771	4,038	4,541
Ingresos por Intereses Netos Ajustado por Riesgos Crediticios	24,344	24,795	27,546	27,593	27,959	24,485	28,648
Transferencia de fondos	471	515	527	527	487	505	484
Manejo de cuenta	483	489	483	455	465	489	483
Servicios de Banca Electrónica	3,790	4,197	4,280	4,705	4,262	4,416	4,432
Por créditos comerciales e hipotecario	-	-	-	-	-	-	-
Por créditos de consumo y tarjeta de crédito	1,395	1,521	1,617	1,591	1,750	1,838	1,928
Fiduciario	127	136	123	151	132	147	119
Ingresos por Portafolios Inmobiliarios	-	-	-	-	-	-	-
Fondos de inversión	500	523	535	551	578	615	630
Asesoría e Intermediación financiera	141	163	135	133	97	97	110
Otras comisiones Cobradas	331	331	381	375	405	406	283
Comisiones por Servicios Cobrados	7,359	8,082	8,132	8,775	8,372	8,625	8,533
Cuotas de Intercambio	2,643	2,905	2,995	3,116	2,844	3,061	3,033
Comisiones de Seguros	-	-	-	-	-	-	-
Otras Comisiones Pagadas	1,029	1,141	1,272	1,435	1,320	1,378	1,406
Comisiones por Servicios Pagados	3,673	4,047	4,268	4,552	4,164	4,439	4,438
Comisiones por Servicios Netas	3,687	4,035	3,864	4,223	4,208	4,187	4,094
Ingresos por Primas Seg. y Pen. (Neto)	15,756	8,967	9,361	8,771	13,994	12,409	10,587
Reservas técnicas Seg. y Pen.	11,699	5,685	6,983	5,174	9,601	4,407	6,749
Costo de Adquisición por Oper. de Seg.	468	308	300	312	941	180	174
Siniestros, Reclamaciones Seg. y Pen.	6,796	6,594	6,516	6,661	6,576	7,649	7,489
Divisas y Metales	(543)	351	(146)	(1,262)	(3,242)	(2,494)	1,085
Derivados	1,354	424	(399)	226	2,235	1,345	(3,064)
Títulos	(56)	(490)	(66)	508	126	284	341
Valuación	755	285	(611)	(529)	(881)	(865)	(1,639)
Divisas y Metales	1,319	753	1,218	1,235	1,366	1,216	2,695
Derivados	(719)	(216)	115	(89)	(96)	446	(16)
Títulos	19	141	48	(98)	24	255	10
Compra-venta	619	678	1,380	1,048	1,294	1,917	2,689
Otros resultados financieros	(1)	(110)	4	138	(1)	120	10
Ingresos por Intermediación	1,373	852	774	657	412	1,172	1,061
Aportación al IPAB	(934)	(954)	(985)	(985)	(1,001)	(1,042)	(1,108)
Costos y Gastos Incurridos en la Recuperación de Cartera de Crédito	(339)	(321)	(350)	(410)	(374)	(363)	(349)
Derechos de cobro	54	68	141	70	101	97	112
Resultado por bienes adjudicados	140	196	107	187	140	155	247
Donativos	(143)	(36)	(23)	(26)	(90)	(79)	(30)
Deterioro de Activos	-	-	(204)	(100)	-	-	-
Resultado en venta de Prop., Mob y Equipo	(5)	(15)	(28)	(13)	(5)	(18)	18
Ingresos por Arrendamiento	62	86	88	86	59	93	106
Provenientes de Seguros	230	237	(360)	156	117	96	165
Resultado por Valuación en Op. de Bursatilización	-	-	-	-	-	-	-
Otros (gastos)	(195)	105	(85)	(69)	149	51	112
Otros Ingresos (Egresos) de la Operación	(1,130)	(630)	(1,690)	(1,094)	(895)	(993)	(717)
Total de Ingresos No Financieros	724	637	(1,490)	410	601	4,540	613
Ingreso Total de Operación	25,068	25,432	26,057	28,004	28,560	29,025	29,261
Gasto de Personal	4,330	4,264	4,510	4,676	4,949	5,032	5,181
Part. de los Trabaj. en las Util. (PTU)	385	387	394	342	418	419	290
Honorarios Pagados	797	915	929	961	915	945	803
Gastos de Administración y Promoción	4,538	4,602	4,567	5,141	4,866	4,885	5,264
Total Gasto No Financiero	10,050	10,167	10,400	12,920	11,148	11,281	11,538
Resultado de la Operación	15,018	15,264	15,657	15,083	17,412	17,744	17,723
Participación en subsidiarias y asociadas no consolidadas	197	128	233	408	333	358	259
Resultados Antes de Impuestos a la Utilidad	15,215	15,392	15,890	15,492	17,745	18,102	17,982
Impuestos	4,331	3,703	4,187	3,742	4,542	4,828	4,518
Resultados antes de operaciones discontinuadas	10,884	11,689	11,703	11,749	13,203	13,275	13,464
Operaciones discontinuadas	-	-	-	-	-	-	-
Resultado Neto (al 100%)	10,884	11,689	11,703	11,749	13,203	13,275	13,464
Participación no controladora	136	166	159	157	185	187	195
Utilidad Neta	10,748	11,524	11,544	11,592	13,018	13,088	13,268
Valuación de Instr. Fin. para Cobrar o Vender	(1,983)	(2,351)	(1,099)	1,057	473	141	(1,115)
Valuación de Instr. Fin. Derivados de Cobertura de Flujos de Efectivo	14	(73)	1,101	76	773	312	(1,115)
Ingresos y Gastos relacionados con Activos mantenidos para su disposición	-	-	-	-	-	-	-
Remediación de Beneficios definidos a los empleados	23	23	9	36	22	22	22
Efecto acumulado por conversión	(47)	14	(5)	(48)	(111)	(67)	24
Resultado por tenencia de activos no monetarios	-	-	-	-	-	-	-
Participación en ORI de otras entidades	-	-	-	-	-	-	-
Remediación por resultado en valuación de reserva de riesgos en curso por variación en tasas de descuento	163	76	152	(75)	15	(7)	152
Otros Resultados Integrales	(1,830)	(2,311)	158	1,046	1,172	400	(2,033)
Resultado Integral	9,054	9,378	11,861	12,795	14,375	13,675	11,431

GFNorte – Estado de situación financiera consolidado con subsidiarias <i>(Millones de Pesos)</i>	1T22	2T22	3T22	4T22	1T23	2T23	3T23
ACTIVOS							
Efectivo y Equivalentes	124,571	99,209	91,746	108,254	107,251	130,568	109,223
Cuentas de Margen	8,221	6,526	5,730	5,478	5,253	5,213	6,964
Instrum. Finan. Negociables	257,355	267,006	270,043	289,855	291,713	310,181	316,085
Instrum. Finan. para Cobrar o Vender	230,875	222,511	215,501	209,351	201,972	188,577	217,042
Instrum. Finan. para Cobrar Principal e Interés	282,726	298,351	307,127	313,537	320,482	313,037	333,083
Inversiones en Instrumentos Financieros	770,955	787,868	792,671	812,743	814,167	811,796	866,210
Estim. de Pérdidas Credit. Esperadas para Invers.	291	304	297	293	294	173	167
Deudores por reporto (saldo deudor)	88,593	53,054	54,794	22,826	41,473	65,672	97,821
Préstamo de Valores	-	-	-	-	-	-	-
Con fines de negociación	29,453	33,775	38,896	35,701	32,606	34,723	33,775
Con fines de cobertura	1,096	1,256	1,814	1,854	2,958	3,762	2,984
Operaciones con valores y derivadas							
Operaciones con Derivados	30,550	35,031	40,709	37,555	35,564	38,486	36,760
Ajustes de valuación por cobertura de activos	36	32	19	-	-	-	-
Actividades empresariales o comerciales	328,682	336,398	334,444	357,273	364,531	376,601	396,994
Créditos a entidades financieras	16,637	17,135	17,967	18,277	19,236	22,028	21,577
Créditos al consumo	122,920	129,446	135,779	142,074	148,232	158,015	164,636
Crédito de Nómina	55,340	59,648	62,692	64,612	66,962	70,747	72,725
Crédito Personal	647	632	706	975	893	939	955
Tarjeta de Crédito	39,197	40,601	42,663	44,607	45,523	48,331	50,738
Crédito Automotriz	27,737	28,565	29,718	31,880	34,863	37,997	40,217
Créditos Hipotecarios	199,148	203,953	214,353	223,705	230,684	238,050	245,286
Media y residencial	196,932	201,848	212,310	221,771	228,828	236,285	243,592
De interés social	2	2	2	2	2	2	2
Créditos adquiridos a INFONAVIT o FOVISSSTE	2,214	2,102	2,041	1,932	1,855	1,763	1,692
Remod. o mejora, garantía por banca de desarrollo o fideicomisos públicos	-	-	-	-	-	-	-
Remod. o mejora, garantía de subcuenta de vivienda	-	-	-	-	-	-	-
Créditos a Entidades Gubernamentales	160,031	166,433	163,788	171,720	180,364	164,484	171,409
Cartera de Crédito Vigente, Etapa 1	827,419	853,365	866,330	913,049	943,047	959,179	999,902
Actividades empresariales o comerciales	1,819	1,733	3,670	1,328	1,195	951	3,327
Créditos a entidades financieras	1	36	0	-	-	-	-
Créditos al consumo	2,014	2,061	2,355	2,278	2,706	2,742	2,987
Crédito de Nómina	1,261	1,283	1,542	1,438	1,731	1,703	1,845
Crédito Personal	31	28	30	26	70	31	39
Tarjeta de Crédito	410	443	483	520	586	643	710
Crédito Automotriz	313	307	300	293	319	365	393
Créditos Hipotecarios	3,494	3,571	3,685	3,226	3,210	3,393	3,578
Media y residencial	3,408	3,482	3,599	3,130	3,112	3,315	3,506
De interés social	0	0	0	0	1	-	0
Créditos adquiridos a INFONAVIT o FOVISSSTE	86	89	86	97	98	79	71
Remod. o mejora, garantía por banca de desarrollo o fideicomisos públicos	-	-	-	-	-	-	-
Remod. o mejora, garantía de subcuenta de vivienda	-	-	-	-	-	-	-
Créditos a Entidades Gubernamentales	0	-	-	-	-	194	229
Cartera de Crédito Vigente, Etapa 2	7,329	7,401	9,710	6,832	7,111	7,281	10,121
Actividades empresariales o comerciales	3,886	4,017	4,174	4,572	4,644	4,262	3,990
Créditos a entidades financieras	101	105	106	4	4	24	102
Créditos al consumo	2,530	2,820	3,070	3,528	3,367	3,954	4,150
Crédito de Nómina	1,380	1,665	1,832	2,178	1,993	2,337	2,421
Crédito Personal	45	49	36	45	49	63	40
Tarjeta de Crédito	902	926	986	1,108	1,132	1,344	1,435
Crédito Automotriz	203	180	216	198	193	210	254
Créditos Hipotecarios	1,763	1,855	1,904	1,865	1,994	2,054	2,089
Media y residencial	1,446	1,521	1,552	1,553	1,650	1,701	1,739
De interés social	0	0	0	-	0	0	0
Créditos adquiridos a INFONAVIT o FOVISSSTE	317	334	353	312	343	352	350
Remod. o mejora, garantía por banca de desarrollo o fideicomisos públicos	-	-	-	-	-	-	-
Remod. o mejora, garantía de subcuenta de vivienda	-	-	-	-	-	-	-
Créditos a Entidades Gubernamentales	159	102	4	4	4	4	11
Cartera de Crédito Vencida, Etapa 3	8,440	8,898	9,259	9,973	10,013	10,299	10,342
Cartera de Crédito Valuada a Valor Razonable	-	-	-	-	-	-	-
Partidas Diferidas	1,580	1,590	1,560	2,042	2,172	2,240	2,273
Cart. de Créd. de Inst. de Seguro y Fianzas	2,927	3,025	3,123	3,188	3,249	3,322	3,433
Partidas Diferidas (BAP)	-	-	-	-	-	-	-
Cartera de Crédito Total	847,695	874,278	889,982	935,084	965,592	982,320	1,026,072
Reservas Prev. Riesgos Crediticios	16,905	17,013	17,247	17,686	18,041	18,528	19,187
Estim. Prev. para Riesgos Cred. Seg. Y Fian.	185	195	205	213	221	231	244
Cartera de Crédito Neta de Reservas	830,605	857,070	872,530	917,185	947,330	963,561	1,006,641
Derechos de cobro adquiridos (neto)	582	466	322	654	597	551	888
Total de Cartera de Crédito (neto)	831,187	857,536	872,852	917,839	947,927	964,112	1,007,528
Deudores de Aseguradoras y Afianzadoras	10,995	8,677	6,567	3,960	8,050	10,052	7,189
Importes recuperables por Reaseguro y Reafianz.	8,022	8,033	7,589	5,402	4,898	5,284	5,471
Ctas por cobrar a reaseguradores y reafianzadores	-	-	-	-	-	-	-
Beneficios por recibir en oper de Bursatilización	-	-	-	-	-	-	-
Otras Cuentas por cobrar, neto	55,687	69,339	48,377	40,285	56,347	50,195	52,635
Inventario de Mercancías	1,019	1,398	1,590	975	1,280	1,306	1,025
Bienes Adjudicados (Neto)	1,759	1,957	1,894	2,961	2,794	2,818	2,601
Pagos Anticipados y Otros Activos	18,557	16,728	20,138	16,406	10,591	12,937	12,184
Propiedades, mobiliario y equipo, neto	21,070	22,133	22,086	28,785	28,860	29,799	29,602
Activos por Derechos de Uso de Propiedades, Mobiliario y equipo	7,638	7,372	7,346	7,113	6,703	4,025	3,944
Inversiones permanentes	13,420	14,216	14,476	14,954	14,485	14,765	15,006
Activos de larga duración disponibles para la venta	-	-	-	-	-	-	-
Activos por Impuestos a la Utilidad diferidos	(0)	(0)	(0)	0	(0)	(0)	12
Activos Intangibles	16,718	17,786	17,994	18,089	17,971	17,833	17,663
Activos por Derechos de Uso de Activos Intangibles	-	-	-	-	-	-	-
Crédito Mercantil	26,720	26,725	26,724	26,741	26,710	26,691	26,697
TOTAL ACTIVOS	2,035,427	2,033,316	2,033,008	2,070,072	2,130,031	2,191,378	2,298,368

GFNorte – Estado de situación financiera consolidado con subsidiarias <i>(Millones de Pesos)</i>	1T22	2T22	3T22	4T22	1T23	2T23	3T23
PASIVOS							
Depósitos exigibilidad inmediata	570,690	592,056	591,051	597,782	603,364	643,394	675,678
Depósitos a plazo-Del Público en General	234,985	248,191	256,447	274,201	269,082	281,256	307,654
Depósitos a plazo-Mercado de Dinero	-	200	200	4,954	13,903	11,898	13,441
Cuenta global de captación sin movimientos	3,060	3,237	3,362	3,253	3,223	3,321	3,461
Títulos de crédito emitidos	27,293	21,507	21,852	17,002	27,397	36,927	36,728
Captación de Recursos	836,028	865,191	872,912	897,192	916,968	976,796	1,036,961
<u>Préstamos de Bancos y otros:</u>							
De exigibilidad inmediata	0	0	0	-	-	-	-
De corto plazo	20,059	15,285	17,627	22,407	18,365	18,004	18,341
De largo plazo	12,778	13,861	14,831	14,798	15,738	13,174	14,129
Préstamos de Bancos y otros	32,837	29,146	32,459	37,205	34,102	31,178	32,470
Reservas Técnicas	243,336	248,838	255,216	259,161	268,980	274,462	281,170
Valores asignados por liquidar	-	-	-	-	-	-	-
Acreedores por reporto	169,718	249,066	315,524	369,239	337,016	371,092	365,518
Préstamos de Valores	0	0	-	-	-	-	-
<u>Colaterales vendidos o dados en garantía:</u>							
Reportos (saldo acreedor)	295,829	178,235	101,485	72,562	118,297	107,536	139,408
Préstamos de valores	-	-	-	-	-	-	-
Derivados	-	-	-	-	-	-	-
Otros colaterales vendidos	-	-	-	-	-	-	-
Total de Colaterales vendidos o dados en garantía	295,829	178,235	101,485	72,562	118,297	107,536	139,408
<u>Instrumentos Financieros Derivados</u>							
Con fines de negociación	22,855	27,172	32,487	29,120	23,836	24,428	26,483
Con fines de cobertura	5,549	5,651	3,857	3,956	2,892	2,370	3,647
Operaciones con valores y derivados	-	-	-	-	-	-	-
Total de Instrumentos Financieros	28,404	32,823	36,344	33,076	26,727	26,798	30,131
Ajustes de valuación por cobertura de pasivos financieros	-	-	-	-	-	-	-
Obligaciones en operaciones de bursatilización	-	-	-	-	-	-	-
Cuentas por pagar a Reaseguradores y Reafianzadores (Neto)	3,807	3,514	3,414	1,729	2,326	2,789	2,405
Pasivo por Arrendamiento	7,695	7,407	7,099	6,771	6,437	4,104	4,046
Acreedores por liquidación de operaciones	13,468	23,233	13,887	8,680	26,129	18,019	17,483
Acreedores por cuentas de margen	-	-	-	-	-	-	-
Acreedores por colaterales recibidos en efectivo	18,425	22,059	24,113	20,643	23,173	22,488	23,200
Contribuciones por pagar	2,291	2,197	1,967	2,207	2,659	2,875	2,132
Proveedores	-	-	-	-	-	-	-
Partes relacionadas	-	-	-	-	-	-	-
Acreedores Diver. y otras ctas. p/pagar	47,605	49,005	38,937	34,847	33,184	35,499	35,472
Otras cuentas por pagar	81,790	96,494	78,904	66,377	85,145	78,880	78,288
Aportaciones para futuros aumentos de capital pendientes de formalizar por su órgano de gobierno	-	-	-	-	-	-	-
Obligaciones subordinadas en circulación	78,316	75,050	68,008	65,981	61,132	58,175	57,039
Pasivo por Impuestos a la Utilidad	5,139	6,086	8,481	10,733	10,666	6,367	6,070
Pasivo por beneficio a los empleados	7,199	7,042	8,014	9,551	8,338	9,305	10,189
Créditos diferidos y Cobros Anticipados	1,239	1,176	1,238	1,464	1,326	1,282	1,406
TOTAL PASIVOS	1,791,336	1,800,068	1,789,097	1,831,040	1,877,460	1,948,764	2,045,100
CAPITAL							
Capital Social	14,969	14,941	14,938	14,955	14,968	14,968	14,971
Aport. para futuros aumentos de capital pendientes de formalizar por su órgano de gobierno	0	0	0	0	0	0	0
Prima en venta de acciones	48,200	48,462	48,657	48,440	48,404	48,709	49,040
Inst. finan. que califican como capital	-	-	-	-	-	-	-
Capital contribuido	63,169	63,403	63,595	63,396	63,372	63,677	64,012
Reservas de capital	9,110	8,209	8,106	33,342	33,615	33,618	33,619
Resultado de ejercicios anteriores	162,794	143,760	142,523	99,810	144,172	120,409	119,496
Resultado neto	10,748	22,272	33,816	45,408	13,018	26,106	39,375
<u>Resultados Integrales:</u>							
Valuación de inst. finan. para cobrar o vender	(389)	(2,740)	(3,839)	(2,783)	(2,355)	(2,215)	(3,330)
Valuación de inst. finan. derivados de cobertura de flujos de efectivo	(2,648)	(2,721)	(1,619)	(1,543)	(770)	(458)	(1,573)
Ingresos y gastos relacionados con activos mantenidos para su disposición	-	-	-	-	-	-	-
Remediones por beneficios definidos a empleados	(1,934)	(1,911)	(1,902)	(1,866)	(1,844)	(1,822)	(1,801)
Efecto acumulado por conversión	122	136	131	83	(28)	(95)	(72)
Res. por tenencia de activos no monetarios	-	-	-	-	-	-	-
Remediación por res. en valuación de reserva de riesgos en curso por variación en tasas de descuento	45	120	272	197	211	204	356
Participación en ORI de otras entidades	-	-	-	-	-	-	-
Capital Ganado	177,848	167,125	177,487	172,648	186,019	175,748	186,071
Participación no controladora	3,074	2,720	2,829	2,989	3,180	3,189	3,184
Total Capital Contable	244,091	233,248	243,911	239,033	252,570	242,614	253,267
TOTAL PASIVOS Y CAPITAL	2,035,427	2,033,316	2,033,008	2,070,072	2,130,031	2,191,378	2,298,368

GFNorte - Cuentas de Orden <i>(Millones de Pesos)</i>	1T22	2T22	3T22	4T22	1T23	2T23	3T23
Operaciones por Cuenta de Terceros							
Bancos de clientes	22	6	18	27	45	71	12
Dividendos por cobrar de clientes	-	-	-	-	-	-	-
Intereses por cobrar de clientes	-	-	-	-	-	-	-
Liquidación de operaciones de clientes	(409)	397	52	36	(391)	(23)	(85)
Premios de clientes	-	-	-	-	-	-	-
Liquidación con divisas de clientes	-	-	-	-	-	-	-
Cuentas margen operaciones con futuros	-	-	-	-	-	-	-
Otras cuentas corrientes	-	-	-	-	-	-	-
Cientes Cuentas Corrientes	(386)	403	70	63	(346)	48	(73)
Valores de clientes recibidos en custodia	758,691	734,542	753,736	772,939	797,425	850,200	839,057
Valores y documentos recibidos en garantía	-	-	-	-	-	-	-
Valores de clientes en el extranjero	-	-	-	-	-	-	-
Valores de Clientes	758,691	734,542	753,736	772,939	797,425	850,200	839,057
Operaciones de reporte de clientes	575,341	569,214	413,030	416,835	434,000	-	235,752
Operac. de préstamo de valores de clientes	-	-	-	-	-	-	-
Colaterales recibidos en garantía por cuentas de clientes	278,975	284,634	206,515	208,581	217,071	0	232,429
Compra de futs y cont. Adelan. (monto)	-	-	-	-	-	-	-
Venta de futs y cont. Adelan. (monto nacional)	-	-	-	-	-	-	-
Operac. de compra de opciones de clientes	-	-	-	-	-	-	-
Operac. de venta de opciones de clientes	-	-	-	-	-	-	-
Operac. de Compra de paquetes de instrumentos derivados	-	-	-	-	-	-	-
Operac. de Venta de paquetes de instrumentos derivados de clientes	-	-	-	-	-	-	-
Fideicomisos administrados	195	201	210	220	227	238	237
Acciones de Siefores por cuenta de	-	-	-	-	-	-	-
Otras cuentas de registro	-	-	-	-	-	-	-
Operaciones por Cuenta de Clientes	854,511	854,049	619,755	625,636	651,299	238	471,663
Op. de Bca de Inv Cta de Terceros (Neto)	268,105	292,819	310,999	268,191	317,546	340,435	362,297
TOTALES POR CUENTA DE TERCEROS	1,880,922	1,881,813	1,684,560	1,666,829	1,765,925	1,190,922	1,672,944
Avales otorgados	185	221	281	357	250	153	-
Compromisos Crediticios	324,304	353,074	363,564	393,372	419,511	445,072	448,770
Fideicomisos	291,862	294,351	291,433	301,499	333,375	337,595	308,076
Mandatos	8,167	8,489	8,266	7,301	7,396	7,840	7,824
Bienes en Fideicomiso o Mandato	300,029	302,840	299,700	308,800	340,771	345,434	315,900
Bienes en custodia o administración	468,507	483,761	496,832	515,172	534,055	553,613	590,979
Acciones entregadas en custodia o en	43,458	43,458	43,458	44,942	44,942	44,942	45,542
Colaterales recibidos por la entidad	423,172	300,480	242,372	189,333	239,675	241,213	290,436
Colaterales recibidos o vendidos o entregados por la inst.	579,659	462,826	307,954	281,113	335,308	107,552	139,371
Depósitos de bienes	2,888	3,258	3,113	4,152	4,552	3,943	3,951
Activos y Pasivos Contingentes	148	60	80	32	39	57	34
Int.dev. no cob. deriv. de cart. de crédito vencida	424	356	386	425	442	417	373
Responsabilidades por fianzas en vigor (neto)	-	-	-	-	-	-	-
Garantías de recuperación por fianzas	-	-	-	-	-	-	-
Reclamaciones recibidas pendientes de comprobación	-	-	-	-	-	-	-
Reclamaciones contingentes	-	-	-	-	-	-	-
Reclamaciones pagadas	-	-	-	-	-	-	-
Reclamaciones canceladas	-	-	-	-	-	-	-
Reclamaciones recuperadas	-	-	-	-	-	-	-
Acciones de siefores, posición propia	-	-	-	-	-	-	-
Otras cuentas de registro	545,793	579,155	603,289	581,209	600,202	630,490	664,971
TOTALES POR CUENTA PROPIA	2,688,568	2,529,490	2,361,029	2,318,909	2,519,746	2,372,887	2,500,327

GFNORTE - ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO CONSOLIDADO CON SUBSIDIARIAS
DEL 1 DE ENERO AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2023
(Millones de Pesos)

Actividades de operación	
Resultado antes de impuestos a la utilidad	53,830
Ajustes por partidas asociadas con actividades de inversión:	2,201
Depreciación de propiedades, mobiliario y equipo	2,567
Amortizaciones de activos intangibles	585
Participación en el resultado neto de otras entidades	(951)
Ajustes por partidas asociadas con actividades de financiamiento:	4,152
Intereses asociados con préstamos interbancarios y de otros organismos	2,387
Intereses asociados con instrumentos financieros que califican como pasivo	1,765
Suma	6,353
Cambios en partidas de operación	(20,018)
Cambio en cuentas de margen (instrumentos financieros derivados)	(1,486)
Cambio en inversiones en instrumentos financieros (valores) (neto)	(54,139)
Cambio en deudores por reporto (neto)	(74,995)
Cambio en instrumentos financieros derivados (activo)	1,925
Cambio en cartera de crédito (neto)	(89,455)
Cambio en derechos de cobro adquiridos (neto)	(233)
Cambio en deudores de aseguradoras y afianzadoras	(3,230)
Cambio en importes recuperables por reaseguro y reafianzamiento (neto)	(69)
Cambio en inventarios	(49)
Cambio en otras cuentas por cobrar (neto)	(7,658)
Cambio en bienes adjudicados (neto)	360
Cambio en captación tradicional	139,769
Cambio en reservas técnicas	22,009
Cambios de préstamos interbancarios y de otros organismos	(7,122)
Cambio en acreedores por reporto	(3,721)
Cambio en colaterales vendidos o dados en garantía	66,846
Cambio en instrumentos financieros derivados (pasivo)	(2,636)
Cambio en cuentas por pagar por reaseguro y reafianzamiento (pasivo)	676
Cambio en instrumentos financieros derivados de cobertura (de partidas cubiertas relacionadas con actividades de operación)	(1,468)
Cambio en activos/pasivos por beneficios a los empleados	638
Cambio en otras cuentas por pagar	13,224
Pagos de impuestos a la utilidad	(19,204)
Flujos netos de efectivo de actividades de operación	40,165
Actividades de inversión	
Pagos por adquisición de propiedades, mobiliario y equipo	(6,659)
Cobros por disposición de propiedades, mobiliario y equipo	3,529
Pagos por adquisición de asociadas, negocios conjuntos y otras inversiones permanentes	(94)
Cobros de dividendos en efectivo de inversiones permanentes	954
Flujos netos de efectivo de actividades de inversión	(2,270)
Actividades de financiamiento	
Pagos de pasivo por arrendamiento	(114)
Pagos asociados a instrumentos financieros que califican como capital	(2,998)
Pagos de dividendos en efectivo	(22,704)
Pagos asociados con instrumentos financieros que califican como pasivo	(10,707)
Pagos por intereses por pasivo por arrendamiento	(282)
Flujos netos de efectivo de actividades de financiamiento	(36,805)
Incremento o disminución neta de efectivo y equivalentes de efectivo	1,090
Efectos por cambios en el valor del efectivo y equivalentes de efectivo	(121)
Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del periodo	108,254
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo	109,223

**GFNORTE - ESTADO DE CAMBIOS EN EL CAPITAL CONTABLE CONSOLIDADO CON SUBSIDIARIAS
DEL 1 DE ENERO AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2023
(Millones de Pesos)**

	CAPITAL CONTRIBUIDO		CAPITAL GANADO									
	Capital Social	Prima en Venta de Acciones	Reservas de Capital	Resultados Acumulados	Valuación de Instrumentos Financieros para Cobrar o Vender	Valuación de Inst. de Cob. de Flujos de Efvto	Remediciones por Beneficios Definidos a los Empleados	Remediciones por Resultado en la Valuación de la Reserva de Riesgos en Curso por Variaciones en las Tasas de Descuento	Efecto Acumulado por Conversión	Total Participación de la Controladora	Total Participación no Controladora	Total Capital Contable
Saldo al 31 de Diciembre de 2022	14,955	48,440	33,342	145,218	(2,783)	(1,544)	(1,866)	197	83	236,042	2,989	239,031
MOVIMIENTOS DE PROPIETARIOS												
Recompra de plan de pagos basado en acciones liquidables en instrumentos de capital	16	552	277	53						898		898
Dividendos Decretados por la Asamblea General Ordinaria de Accionistas el día 2 de junio de 2023				(22,704)						(22,704)		(22,704)
Total	16	552	277	(22,651)	0	0	0	0	0	(21,806)	0	(21,806)
OTROS MOVIMIENTOS DE CAPITAL												
Efecto de subsidiarias, asociadas y sociedades de inversión		49		(72)	(45)					(68)		(68)
Intereses de obligaciones subordinadas				(2,998)						(2,998)		(2,998)
Total	0	49	0	(3,070)	(45)	0	0	0	0	(3,066)	0	(3,066)
RESULTADO INTEGRAL:												
Resultado neto				39,375						39,375	567	39,942
OTROS RESULTADOS INTEGRALES:												
Valuación de instrumentos financieros para cobrar o vender					(502)					(502)		(502)
Resultado por conversión de operaciones extranjeras									(154)	(154)		(154)
Valuación de instrumentos de cobertura de flujos de efectivo						(29)				(29)		(29)
Remediación por resultado en la valuación de la reserva de riesgos en curso por variación en las tasas de descuento								159		159		159
Remediciones por beneficios definidos a los empleados							65			65		65
Total	0	0	0	39,375	(502)	(29)	65	159	(154)	38,914	567	39,481
Participación no controladora											(372)	(372)
Saldos al 30 de septiembre de 2023	14,971	49,041	33,619	158,872	(3,330)	(1,573)	(1,801)	356	(71)	250,084	3,184	253,268

Banco

Banco-Estado de resultado integral consolidado con subsidiarias (Millones de Pesos)	1T22	2T22	3T22	4T22	1T23	2T23	3T23
Ingresos por Intereses	46,022	50,904	60,095	69,620	75,326	82,864	86,127
Gastos por Intereses	26,959	30,762	38,048	45,630	51,207	58,269	60,281
Ingresos de Intereses Netos antes de Estim. Ptva. para Riesgos Cred.	19,063	20,143	22,047	23,990	24,119	24,595	25,846
Provisiones Prev. para Riesgos crediticios	2,634	2,390	3,098	3,599	3,737	4,025	4,461
Ingresos de Intereses Netos Ajustado por Riesgos Crediticios	16,429	17,753	18,949	20,391	20,383	20,570	21,385
Transferencia de fondos	471	515	527	527	487	505	484
Manejo de cuenta	483	489	483	455	465	489	483
Servicios de Banca Electrónica	3,790	4,197	4,280	4,705	4,262	4,416	4,432
Por créditos comerciales y vivienda	-	-	-	-	-	-	-
Por créditos de consumo y tarjeta de crédito	1,395	1,521	1,617	1,591	1,750	1,838	1,928
Fiduciario	127	135	123	151	131	147	119
Ingresos por Portafolios Inmobiliarios	-	-	-	-	-	-	-
Fondos de Inversión	-	-	-	-	-	-	-
Asesoría e Intermediación financiera	0	(0)	-	-	-	-	-
Otras comisiones Cobradas	748	777	854	866	1,233	1,300	1,133
Comisiones por Servicios Cobrados	7,065	7,778	7,847	8,473	8,379	8,681	8,484
Cuotas de Intercambio	2,643	2,905	2,995	3,116	2,844	3,061	3,033
Comisiones de Seguros	-	-	-	-	-	-	-
Otras Comisiones Pagadas	949	1,075	1,177	1,347	1,224	1,293	1,332
Comisiones por Servicios Pagados	3,592	3,981	4,172	4,463	4,068	4,354	4,365
Comisiones por Servicios Netas	3,473	3,797	3,675	4,010	4,312	4,327	4,119
Ingresos por Primas Seg. y Pen. (Neto)	-	-	-	-	-	-	-
Reservas técnicas Seg. y Pen.	-	-	-	-	-	-	-
Costo de Adquisición por Oper. de Seg.	-	-	-	-	-	-	-
Siniestros, Reclamaciones Seg. y Pen. (neto)	-	-	-	-	-	-	-
Divisas y Metales	(542)	350	(146)	(1,260)	(3,243)	(2,494)	1,084
Derivados	1,361	406	(383)	186	2,236	1,343	(3,054)
Títulos	(1)	(220)	(131)	167	(31)	(7)	326
Valuación	818	537	(661)	(907)	(1,038)	(1,159)	(1,644)
Divisas y Metales	1,319	753	1,218	1,235	1,366	1,216	2,695
Derivados	(719)	(209)	115	(96)	(97)	446	(16)
Títulos	(25)	(22)	(178)	(287)	(45)	87	(212)
Compra-venta	575	522	1,155	852	1,224	1,748	2,467
Otros resultados financieros	2	(93)	1	131	3	123	10
Ingresos por Intermediación	1,395	966	495	76	189	712	833
Aportación al IPAB	(934)	(954)	(985)	(985)	(1,001)	(1,042)	(1,108)
Costos y Gastos Incurridos en la Recuperación de Cartera de Crédito	(331)	(310)	(340)	(394)	(359)	(349)	(337)
Derechos de cobro	51	63	137	67	95	99	107
Resultado por bienes adjudicados	118	192	93	167	134	142	225
Donativos	(136)	(36)	(23)	(26)	(87)	(78)	(28)
Deterioro de Activos	-	-	-	-	-	-	-
Resultado en venta de Prop., Mob y Equipo	(6)	(16)	(28)	(13)	(5)	(18)	18
Ingresos por Arrendamiento	0	0	0	9	0	1	0
Provenientes de Seguros	-	-	-	-	-	-	-
Resultado por Valuación en Op. de Bursatilización	-	-	-	-	-	-	-
Otros (gastos)	(276)	(18)	(219)	(151)	59	(65)	(172)
Otros Ingresos (Egresos) de la Operación	(1,472)	(907)	(1,253)	(1,200)	(1,012)	(1,147)	(1,112)
Total de Ingresos No Financieros	3,396	3,856	2,917	2,886	3,489	3,892	3,840
Ingreso Total de Operación	19,825	21,609	21,866	23,277	23,871	24,462	25,225
Gasto de Personal	3,839	3,792	4,030	5,852	4,361	4,476	4,589
Part. de los Trabaj. en las Util. (PTU)	367	367	367	313	389	389	259
Honorarios Pagados	688	799	804	784	791	797	719
Gastos de Administración y Promoción	4,112	4,229	4,452	4,911	4,434	4,591	4,891
Total Gasto No Financiero	9,007	9,188	9,654	11,859	9,975	10,254	10,458
Resultado de la Operación	10,818	12,421	12,211	11,417	13,896	14,208	14,767
Participación en subsidiarias y asociadas no consolidadas	42	31	53	42	33	56	49
Resultados antes de Impuestos a la Utilidad	10,860	12,452	12,264	11,460	13,929	14,264	14,816
Impuestos	3,228	3,078	3,350	2,829	3,620	3,899	3,795
Resultados antes de operaciones discontinuadas	7,632	9,374	8,913	8,630	10,309	10,364	11,020
Operaciones discontinuadas	-	-	-	-	-	-	-
Resultado Neto (al 100%)	7,632	9,374	8,913	8,630	10,309	10,364	11,020
Participación no controladora	0	(0)	0	0	0	0	0
Utilidad Neta	7,632	9,374	8,913	8,630	10,309	10,364	11,020
Valuación de Instr. Fin. para Cobrar o Vender	(1,936)	(2,169)	(975)	1,035	421	97	(940)
Valuación de Instr. Fin. Derivados de Cobertura de Flujos de Efectivo	14	(74)	1,121	77	787	318	(1,135)
Ingresos y Gastos relacionados con Activos Mantenidos para su disposición	-	-	-	-	-	-	-
Remediación de Beneficios definidos a los empleados	24	24	24	41	22	22	22
Efecto acumulado por conversión	(37)	11	(5)	(39)	(89)	(54)	19
Resultado por tenencia de activos no monetarios	-	-	-	-	-	-	-
Participación en ORI de otras entidades	-	-	-	-	-	-	-
Remediación por resultado en valuación de reserva de riesgos en curso por variación en tasas de descuento	-	-	-	-	-	-	-
Otros Resultados Integrales	(1,936)	(2,208)	164	1,114	1,141	383	(2,034)
Resultado Integral	5,696	7,166	9,078	9,744	11,451	10,747	8,987

Banco – Estado de situación financiera consolidado con subsidiarias (Millones de Pesos)	1T22	2T22	3T22	4T22	1T23	2T23	3T23
ACTIVOS							
Efectivo y Equivalentes	124,197	98,778	91,252	107,581	106,864	130,256	108,922
Cuentas de Margen	8,221	6,526	5,730	5,478	5,253	5,213	6,964
Instrum. Finan. Negociables	32,064	34,414	117,925	134,685	126,821	109,204	106,499
Instrum. Finan. para Cobrar o Vender	130,391	130,393	120,871	114,771	106,812	115,537	149,882
Instrum. Finan. para Cobrar Principal e Interés	75,062	85,255	85,108	88,254	86,776	79,771	92,717
Inversiones en Instrumentos Financieros	237,517	250,063	323,903	337,711	320,408	304,512	349,098
Estim. de Pérdidas Credit. Esperadas para Invers.	209	208	208	205	207	86	85
Deudores por reporto (saldo deudor)	293,727	173,934	100,332	74,371	107,771	104,215	136,173
Préstamo de Valores	-	-	-	-	-	-	-
Con fines de negociación	29,452	33,734	38,873	35,576	32,383	34,456	33,754
Con fines de cobertura	1,096	1,256	1,814	1,854	2,958	3,762	2,984
Operaciones con valores y derivadas	-	-	-	-	-	-	-
Operaciones con Derivados	30,548	34,990	40,687	37,430	35,342	38,218	36,738
Operaciones con Valores y Derivadas	324,275	208,924	141,019	111,801	143,112	142,433	172,911
Ajustes de valuación por cobertura de activos	36	32	19	-	-	-	-
Actividades empresariales o comerciales	301,983	307,605	307,352	328,895	335,446	346,618	365,388
Créditos a entidades financieras	29,285	33,282	31,946	29,690	35,037	39,089	36,785
Créditos al consumo	122,916	129,443	135,775	142,071	148,229	158,013	164,634
<i>Crédito de Nómina</i>	55,340	59,648	62,692	64,612	66,962	70,747	72,725
<i>Crédito Personal</i>	647	632	706	975	883	939	955
<i>Tarjeta de Crédito</i>	39,197	40,601	42,663	44,607	45,523	48,331	50,738
<i>Crédito Automotriz</i>	27,733	28,562	29,715	31,877	34,860	37,995	40,215
Créditos Hipotecarios	199,148	203,953	214,353	223,705	230,684	238,050	245,286
<i>Media y residencial</i>	196,932	201,848	212,310	221,771	228,828	236,285	243,592
<i>De interés social</i>	2	2	2	2	2	2	2
<i>Créditos adquiridos a INFONAVIT o FOVISSSTE</i>	2,214	2,102	2,041	1,932	1,855	1,763	1,692
<i>Remod. o mejora, garantía por banca de desarrollo o fideicomisos públicos</i>	-	-	-	-	-	-	-
<i>Remod. o mejora, garantía de subcuenta de vivienda</i>	-	-	-	-	-	-	-
Créditos a Entidades Gubernamentales	153,946	163,785	157,501	165,940	173,866	157,916	163,546
Cartera de Crédito Vigente, Etapa 1	807,278	838,067	846,928	890,301	923,263	939,685	975,639
Actividades empresariales o comerciales	1,050	1,453	3,366	966	928	836	3,122
Créditos a entidades financieras	-	-	-	-	-	-	-
Créditos al consumo	2,014	2,061	2,355	2,278	2,706	2,742	2,987
<i>Crédito de Nómina</i>	1,261	1,283	1,542	1,438	1,731	1,703	1,845
<i>Crédito Personal</i>	31	28	30	26	70	31	39
<i>Tarjeta de Crédito</i>	410	443	483	520	586	643	710
<i>Crédito Automotriz</i>	313	307	300	293	319	365	393
Créditos Hipotecarios	3,494	3,571	3,685	3,226	3,210	3,393	3,578
<i>Media y residencial</i>	3,408	3,482	3,599	3,130	3,112	3,315	3,506
<i>De interés social</i>	0	0	0	0	1	-	0
<i>Créditos adquiridos a INFONAVIT o FOVISSSTE</i>	86	89	86	97	98	79	71
<i>Remod. o mejora, garantía por banca de desarrollo o fideicomisos públicos</i>	-	-	-	-	-	-	-
<i>Remod. o mejora, garantía de subcuenta de vivienda</i>	-	-	-	-	-	-	-
Créditos a Entidades Gubernamentales	-	-	-	-	-	7	-
Cartera de Crédito Vigente, Etapa 2	6,558	7,085	9,406	6,470	6,844	6,979	9,687
Actividades empresariales o comerciales	3,153	3,252	3,420	3,750	3,811	3,433	3,147
Créditos a entidades financieras	101	105	101	-	-	20	98
Créditos al consumo	2,530	2,820	3,070	3,528	3,367	3,954	4,150
<i>Crédito de Nómina</i>	1,380	1,665	1,832	2,178	1,993	2,337	2,421
<i>Crédito Personal</i>	45	49	36	45	49	63	40
<i>Tarjeta de Crédito</i>	902	926	986	1,108	1,132	1,344	1,435
<i>Crédito Automotriz</i>	203	180	215	197	193	210	254
Créditos Hipotecarios	1,763	1,855	1,904	1,865	1,994	2,054	2,089
<i>Media y residencial</i>	1,446	1,521	1,552	1,553	1,650	1,701	1,739
<i>De interés social</i>	0	0	0	-	0	0	0
<i>Créditos adquiridos a INFONAVIT o FOVISSSTE</i>	317	334	353	312	343	352	350
<i>Remod. o mejora, garantía por banca de desarrollo o fideicomisos públicos</i>	-	-	-	-	-	-	-
<i>Remod. o mejora, garantía de subcuenta de vivienda</i>	-	-	-	-	-	-	-
Créditos a Entidades Gubernamentales	154	98	-	-	-	-	7
Cartera de Crédito Vencida, Etapa 3	7,702	8,129	8,496	9,143	9,172	9,461	9,491
Cartera de Crédito Valuada a Valor Razonable	-	-	-	-	-	-	-
Partidas Diferidas	1,596	1,606	1,575	2,058	2,195	2,264	2,306
Cartera de Crédito Total	823,135	854,887	866,405	907,972	941,474	958,388	997,123
Reservas Prev. Riesgos Crediticios	16,278	16,350	16,554	16,961	17,288	17,775	18,365
Cartera de Crédito Neto	806,857	838,537	849,851	891,011	924,185	940,613	978,759
Derechos de cobro adquiridos (neto)	582	466	322	654	597	551	888
Total de Cartera de Crédito (neto)	807,439	839,003	850,173	891,665	924,783	941,164	979,646
Beneficios por recibir en operaciones de Bursatilización	-	-	-	-	-	-	-
Otras Cuentas por cobrar, neto	50,928	64,829	45,296	36,343	43,938	43,678	46,632
Inventario de Mercancías	-	-	-	-	-	-	-
Bienes Adjudicados (Neto)	1,620	1,848	1,770	2,844	2,667	2,670	2,513
Pagos Anticipados y Otros Activos	11,080	9,358	12,715	8,614	5,060	6,370	4,976
Propiedades, mobiliario y equipo, neto	17,235	18,246	18,145	24,538	24,494	25,183	24,998
Activos por Derechos de Uso de Propiedades, Mobiliario y equipo	7,424	7,178	7,173	6,951	6,545	3,884	3,824
Inversiones permanentes	559	1,261	1,339	1,461	1,503	1,481	1,510
Activos de larga duración disponibles para la venta	-	-	-	-	-	-	-
Activos por Impuestos a la Utilidad diferidos	-	817	544	565	-	-	887
Activos Intangibles	14,424	15,410	15,468	15,494	15,257	14,927	14,593
Activos por Derechos de Uso de Activos Intangibles	-	-	-	-	-	-	-
Crédito Mercantil	1,391	1,396	1,396	1,413	1,381	1,362	1,369
TOTAL ACTIVOS	1,606,136	1,523,461	1,515,735	1,552,253	1,601,058	1,623,047	1,718,758

Banco – Estado de situación financiera consolidado con subsidiarias <i>(Millones de Pesos)</i>	1T22	2T22	3T22	4T22	1T23	2T23	3T23
PASIVOS							
Depósitos exigibilidad inmediata	580,928	612,491	597,069	619,559	610,570	649,023	681,763
Depósitos a plazo-Del Público en General	235,005	248,191	256,447	274,201	269,082	281,256	307,654
Depósitos a plazo-Mercado de Dinero	-	200	200	4,954	13,903	11,898	13,441
Cuenta global de captación sin movimientos	3,060	3,237	3,362	3,253	3,223	3,321	3,461
Títulos de crédito emitidos	27,293	21,507	21,852	17,002	42,499	36,927	36,728
Captación de Recursos	846,286	885,625	878,930	918,968	939,276	982,425	1,043,046
Préstamos de Bancos y otros:							
De exigibilidad inmediata	0	0	0	-	-	-	-
De corto plazo	6,481	6,255	5,459	7,181	7,525	6,686	4,618
De largo plazo	5,944	7,572	7,744	7,641	7,029	5,007	4,919
Préstamos de Bancos y otros	12,425	13,827	13,203	14,822	14,554	11,693	9,537
Reservas Técnicas	-	-	-	-	-	-	-
Valores asignados por liquidar	-	-	-	-	-	-	-
Acreedores por reporto	110,034	108,400	190,801	218,928	205,729	198,243	200,925
Préstamos de Valores	-	-	-	-	-	-	-
Colaterales vendidos o dados en garantía:							
Reportos (saldo acreedor)	291,402	172,035	98,485	72,429	105,882	104,204	136,169
Préstamos de valores	-	-	-	-	-	-	-
Derivados	-	-	-	-	-	-	-
Otros colaterales vendidos	-	-	-	-	-	-	-
Total de Colaterales vendidos o dados en garantía	291,402	172,035	98,485	72,429	105,882	104,204	136,169
Instrumentos Financieros Derivados							
Con fines de negociación	22,950	27,238	32,555	29,116	23,735	24,286	26,576
Con fines de cobertura	5,549	5,651	3,857	3,956	2,892	2,370	3,647
Total de Instrumentos Financieros Derivados	28,499	32,889	36,412	33,072	26,626	26,656	30,224
Ajustes de valuación por cobertura de pasivos financieros	-	-	-	-	-	-	-
Obligaciones en operaciones de bursatilización	-	-	-	-	-	-	-
Cuentas por pagar a Reaseguradores y Reafianzadores (Neto)	-	-	-	-	-	-	-
Pasivo por Arrendamiento	7,478	7,211	6,923	6,606	6,275	3,958	3,921
Acreedores por liquidación de operaciones	9,553	21,269	12,881	7,116	16,043	13,985	13,958
Acreedores por cuentas de margen	-	-	-	-	-	-	-
Acreedores por colaterales recibidos en efectivo	18,425	22,059	24,113	20,643	23,173	22,488	23,200
Contribuciones por pagar	1,280	1,335	1,189	1,025	1,557	1,558	1,237
Proveedores	-	-	-	-	-	-	-
Partes relacionadas	-	-	-	-	-	-	-
Acreedores Diver. y otras ctas. p/pagar	43,742	44,363	34,559	30,685	28,228	30,320	30,259
Otras cuentas por pagar	73,000	89,025	72,742	59,469	69,001	68,350	68,654
Aportaciones para futuros aumentos de capital pendientes de formalizar por su órgano de gobierno	-	-	-	-	-	-	-
Obligaciones subordinadas en circulación	78,316	75,050	68,008	65,981	61,132	58,175	57,039
Pasivo por Impuestos a la Utilidad	2,598	4,008	5,909	7,380	8,461	3,322	3,328
Pasivo por beneficio a los empleados	6,655	6,462	7,393	8,798	7,697	8,554	9,200
Créditos diferidos y Cobros Anticipados	1,087	1,076	1,066	1,123	1,107	1,164	1,158
TOTAL PASIVOS	1,457,778	1,395,609	1,379,873	1,407,576	1,445,741	1,466,745	1,563,201
CAPITAL							
Capital Social	18,795	18,795	18,795	18,795	18,795	18,795	18,795
Aport. para futuros aumentos de capital pendientes de formalizar por su órgano de gobierno	-	-	-	-	-	-	-
Prima en venta de acciones	4,051	4,249	4,455	4,651	4,904	5,158	5,408
Inst. finan. que califican como capital	-	-	-	-	-	-	-
Capital contribuido	22,845	23,044	23,249	23,445	23,699	23,952	24,203
Reservas de capital	18,959	18,959	18,959	18,959	18,959	18,959	18,959
Resultado de ejercicios anteriores	103,845	75,975	74,701	73,577	107,062	97,045	87,064
Resultado neto	7,632	17,006	25,919	34,549	10,309	20,673	31,693
Resultados Integrales:							
Valuación de inst. finan. para cobrar o vender	(216)	(2,385)	(3,360)	(2,326)	(1,904)	(1,807)	(2,747)
Valuación de inst. finan. derivados de cobertura de flujos de efectivo	(2,696)	(2,770)	(1,649)	(1,572)	(785)	(467)	(1,602)
Ingresos y gastos relacionados con activos mantenidos para su disposición	-	-	-	-	-	-	-
Remediones por beneficios definidos a empleados	(2,013)	(1,989)	(1,965)	(1,924)	(1,902)	(1,879)	(1,857)
Efecto acumulado por conversión	(3)	8	3	(37)	(126)	(181)	(162)
Res. por tenencia de activos no monetarios	-	-	-	-	-	-	-
Remediación por res. en valuación de reserva de riesgos en curso por variación en tasas de descuento	-	-	-	-	-	-	-
Participación en ORI de otras entidades	-	-	-	-	-	-	-
Capital Ganado	125,508	104,804	112,608	121,227	131,613	132,344	131,349
Participación no controladora	4	4	5	5	5	5	6
Total Capital Contable	148,358	127,852	135,862	144,677	155,317	156,301	155,557
TOTAL PASIVOS Y CAPITAL	1,606,136	1,523,461	1,515,735	1,552,253	1,601,058	1,623,047	1,718,758

Banco - Cuentas de Orden <i>(Millones de Pesos)</i>	1T22	2T22	3T22	4T22	1T23	2T23	3T23
Operac. Bca de Inv. por cuenta de terceros	-	-	-	-	-	-	-
TOTALES POR CUENTA DE TERCEROS	-						
Avales otorgados	185	221	281	357	250	153	-
Compromisos Crediticios	281,480	307,653	320,206	347,355	371,313	396,990	397,033
Fideicomisos	291,862	294,351	291,433	301,499	333,375	337,595	308,076
Mandatos	8,167	8,489	8,266	7,301	7,396	7,840	7,824
Bienes en Fideicomiso o Mandato	300,029	302,840	299,700	308,800	340,771	345,434	315,900
Bienes en custodia o administración	509,168	544,522	570,922	546,061	590,620	625,669	672,756
Acciones entregadas en custodia o en garantía	-	-	-	-	-	-	-
Colaterales recibidos por la entidad	395,593	277,352	206,071	182,756	220,146	224,995	264,082
Colaterales recibidos o vendidos o entregados por la inst.	291,829	171,992	98,441	72,400	105,820	104,217	136,126
Depósitos de bienes	-	-	-	-	-	-	-
Activos y Pasivos Contingentes	148	60	80	32	39	57	34
Int.dev. no cob. deriv. de cart. de crédito vencida	418	349	378	412	427	400	353
Responsabilidades por fianzas en vigor (neto)	-	-	-	-	-	-	-
Garantías de recuperación por fianzas expedidas	-	-	-	-	-	-	-
Reclamaciones recibidas pendientes de comprobación	-	-	-	-	-	-	-
Reclamaciones contingentes	-	-	-	-	-	-	-
Reclamaciones pagadas	-	-	-	-	-	-	-
Reclamaciones canceladas	-	-	-	-	-	-	-
Reclamaciones recuperadas	-	-	-	-	-	-	-
Otras cuentas de registro	511,708	542,442	565,765	542,918	560,240	563,073	609,482
TOTALES POR CUENTA PROPIA	2,290,559	2,147,431	2,061,843	2,001,092	2,189,625	2,260,988	2,395,766

BANORTE - ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO CONSOLIDADO CON SUBSIDIARIAS
DEL 1 DE ENERO AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2023
(Millones de Pesos)
Actividades de operación
Resultado antes de impuestos a la utilidad 43,009
Ajustes por partidas asociadas con actividades de inversión: 2,723

Depreciación de propiedades, mobiliario y equipo: 2,414

Amortizaciones de activos intangibles 447

Participación en el resultado neto de otras entidades (138)

Ajustes por partidas asociadas con actividades de financiamiento: 3,000

Intereses asociados con préstamos interbancarios y de otros organismos 832

Intereses asociados con instrumentos financieros que califican como pasivo 2,168

Suma 5,723
Cambios en partidas de operación (12,280)

Cambio en cuentas de margen (instrumentos financieros derivados) (1,487)

Cambio en inversiones en instrumentos financieros (valores) (neto) (11,927)

Cambio en deudores por reporto (neto) (61,802)

Cambio en instrumentos financieros derivados (activo) 1,822

Cambio en cartera de crédito (neto) (87,748)

Cambio en derechos de cobro adquiridos (neto) (233)

Cambio en otras cuentas por cobrar (neto) (10,290)

Cambio en bienes adjudicados (neto) 331

Cambio en otros activos operativos (neto) 4,582

Cambio en captación tradicional 124,078

Cambios de préstamos interbancarios y de otros organismos (6,117)

Cambio en acreedores por reporto (18,003)

Cambio en colaterales vendidos o dados en garantía 63,740

Cambio en instrumentos financieros derivados (pasivo) (2,539)

Cambio en otros pasivos operativos 35

Cambio en instrumentos financieros derivados de cobertura (de partidas cubiertas relacionadas con actividades de operación) (1,441)

Cambio en activos/pasivos por beneficios a los empleados 402

Cambio en otras cuentas por pagar 9,794

Pagos de impuestos a la utilidad (15,477)

Flujos netos de efectivo de actividades de operación 36,452
Actividades de inversión

Pagos por adquisición de propiedades, mobiliario y equipo (5,433)

Cobros por disposición de propiedades, mobiliario y equipo 2,953

Pagos por adquisición de asociadas, negocios conjuntos y otras inversiones permanentes (94)

Cobros de dividendos en efectivo de inversiones permanentes 142

Flujos netos de efectivo de actividades de inversión (2,432)
Actividades de financiamiento

Pagos de pasivo por arrendamiento (122)

Pagos asociados a instrumentos financieros que califican como capital (3,051)

Pagos de dividendos en efectivo (18,000)

Pagos asociados con instrumentos financieros que califican como pasivo (11,110)

Pagos por intereses por pasivo por arrendamiento (276)

Flujos netos de efectivo de actividades de financiamiento (32,559)
Incremento o disminución neta de efectivo y equivalentes de efectivo 1,461
Efectos por cambios en el valor del efectivo y equivalentes de efectivo (120)
Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del periodo 107,581
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo 108,922

**BANORTE - ESTADO DE CAMBIOS EN EL CAPITAL CONTABLE CONSOLIDADO CON SUBSIDIARIAS
DEL 1 DE ENERO AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2023
(Millones de Pesos)**

	CAPITAL CONTRIBUIDO		CAPITAL GANADO								
	Capital Social	Prima en Venta de Acciones	Reservas de Capital	Resultados Acumulados	Valuación de Instrumentos Financieros para Cobrar o Vender	Valuación de Inst. de Cob. de Flujos de Eftvo	Remediones por Beneficios Definidos a los Empleados	Efecto Acumulado por Conversión	Total Participación Controladora	Participación no Controladora	Total Capital Contable
Saldo al 31 de Diciembre de 2022	18,795	4,651	18,959	108,126	(2,326)	(1,571)	(1,924)	(37)	144,673	5	144,678
MOVIMIENTOS DE PROPIETARIOS											
Plan de pagos basado en acciones liquidables en instrumentos de capital		757							757		757
Dividendos Decretados por la Asamblea General Ordinaria de Accionistas los días 5 de abril de 2023 y 12 de julio de 2023				(18,000)					(18,000)		(18,000)
Total	0	757	0	(18,000)	0	0	0	0	(17,243)	0	(17,243)
OTROS MOVIMIENTOS DE CAPITAL											
Intereses de obligaciones subordinadas				(3,051)					(3,051)		(3,051)
Efecto de subsidiarias, asociadas y sociedades de inversión				(11)					(11)		(11)
Total	0	0	0	(3,062)	0	0	0	0	(3,062)	0	(3,062)
RESULTADO INTEGRAL											
Resultado neto				31,693					31,693	1	31,694
OTROS RESULTADOS INTEGRALES:											
Valuación de instrumentos financieros para cobrar o vender					(420)				(420)		(420)
Efecto de subsidiarias, asociadas y sociedades de inversión					(1)	(28)			(29)		(29)
Resultado por conversión de operaciones extranjeras								(125)	(125)		(125)
Valuación de instrumentos de cobertura de flujos de efectivo						(2)			(2)		(2)
Remediones por beneficios definidos a los empleados							67		67		67
Total	0	0	0	31,693	(421)	(30)	67	(125)	31,184	1	31,185
Participación no controladora										(1)	(1)
Saldos al 30 de septiembre de 2023	18,795	5,408	18,959	118,757	(2,747)	(1,601)	(1,857)	(162)	155,552	5	155,557

Seguros Banorte

Estado de Resultados - Seguros Banorte	1T22	2T22	3T22	4T22	1T23	2T23	3T23
<i>(Millones de Pesos)</i>							
Ingresos por Intereses	396	471	545	578	769	801	879
Gastos por Intereses	3	3	2	2	2	1	1
Resultado por Posición Monetaria (margen fincro.)	-	-	-	-	-	-	-
Ingresos de Intereses Netos antes de Estim. Ptva. para Riesgos Cred.	393	468	543	576	767	800	878
Provisiones Prev. para Riesgos crediticios	0	3	(0)	(0)	0	0	(0)
Ingresos de Intereses Netos	393	465	543	576	767	800	878
Comisiones y Tarifas Cobradas	-	-	-	-	-	-	-
Comisiones y Tarifas Pagadas	-	-	-	-	-	-	-
Ingresos por Primas (Neto)	10,941	4,361	4,051	5,300	9,887	8,708	6,077
Reservas técnicas	4,522	(868)	(833)	103	3,324	2,543	813
Costo de Adquisición por Oper. de Seg.	731	587	597	612	1,568	848	794
Siniestros, Reclamaciones (neto)	4,018	3,646	3,469	3,642	3,427	4,316	4,150
Resultado por intermediación	(80)	(91)	114	280	126	277	252
Total Otros Ingresos (Egresos) de la Operación	227	228	(20)	20	115	99	157
Total de Ingresos No Financieros	1,817	1,132	913	1,243	1,808	1,377	729
Ingreso Total de Operación	2,210	1,597	1,455	1,819	2,575	2,176	1,606
Gastos de Personal	129	104	116	128	127	130	138
Honorarios Pagados	63	62	63	60	71	74	7
Gastos de Administración y Promoción	30	36	29	41	55	37	76
Rentas, Depreciaciones y Amortizaciones	54	50	43	55	47	42	44
Impuestos Diversos	23	25	29	18	33	26	38
PTU causado	4	6	13	16	13	14	15
Otros Gastos	181	155	(55)	44	215	97	130
Total Gasto No Financiero	484	439	239	362	561	420	449
Resultado de la Operación	1,726	1,158	1,216	1,457	2,014	1,757	1,157
Participación en subsidiarias y asociadas no consolidadas	158	101	181	362	298	301	210
Resultados Antes de Impuestos a la Utilidad	1,884	1,259	1,398	1,819	2,312	2,057	1,368
Impuestos	493	302	325	437	621	532	333
Resultados antes de operaciones discontinuadas	1,391	957	1,073	1,382	1,691	1,526	1,035
Operaciones discontinuadas	-	-	-	-	-	-	-
Resultado Neto (al 100%)	1,391	957	1,073	1,382	1,691	1,526	1,035
Participación no controladora	4	6	6	7	9	10	4
Utilidad Neta	1,387	951	1,067	1,375	1,682	1,516	1,031

Seguros Banorte – Balance General <i>(Millones de Pesos)</i>	1T22	2T22	3T22	4T22	1T23	2T23	3T23
ACTIVOS							
Efectivo y Equivalentes	3,441	3,517	1,589	3,106	2,416	1,678	1,697
Cuentas de Margen	-	-	-	-	-	-	-
Instrum. Finan. Negociables	25,011	25,874	25,961	25,247	29,440	29,868	31,459
Instrum. Finan. para Cobrar o Vender	5,443	4,827	5,685	6,466	6,192	6,557	6,880
Instrum. Finan. para Cobrar Principal e Interés	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)
Inversiones en Instrumentos Financieros	30,454	30,701	31,646	31,713	35,632	36,425	38,338
Estim. de Pérdidas Credit. Esperadas para Invers.	-	-	-	-	-	-	-
Deudores por reporto (saldo deudor)	2,049	3,381	3,554	4,857	5,797	7,166	5,215
Préstamo de Valores	-	-	-	-	-	-	-
Con fines de negociación	-	-	-	-	-	-	-
Con fines de cobertura	-	-	-	-	-	-	-
Operaciones con valores y derivadas	-	-	-	-	-	-	-
Operaciones con Derivados	-	-	-	-	-	-	-
Operaciones con Valores y Derivadas	2,049	3,381	3,554	4,857	5,797	7,166	5,215
Ajustes de valuación por cobertura de activos	-	-	-	-	-	-	-
Cart. de Créd. de Inst. de Seguro y Fianzas	25	24	25	25	24	27	28
Partidas Diferidas (BAP)	-	-	-	-	-	-	-
Cartera de Crédito Total	25	24	25	25	24	27	28
Estim. Prev. para Riesgos Cred. Seg. Y Fian.	0						
Cartera de Crédito (Neto) de Seg. y Fian.	25	24	25	25	24	27	28
Cartera de Crédito Neta de Reservas	25	24	25	25	24	27	28
Derechos de cobro adquiridos (neto)	-	-	-	-	-	-	-
Total de Cartera de Crédito (neto)	25	24	25	25	24	27	28
Deudores de Aseguradoras y Afianzadoras	10,664	8,410	6,196	3,693	7,939	9,921	7,110
Importes recuperables por Reaseguro y Reafianz.	8,022	8,033	7,589	5,402	4,898	5,284	5,471
Ctas por cobrar a reaseguradores y reafianzadores	-	-	-	-	-	-	-
Beneficios por recibir en operaciones de Bursatilización	-	-	-	-	-	-	-
Otras Cuentas por cobrar, neto	236	583	370	446	170	280	323
Inventario de Mercancías	-	-	-	-	-	-	-
Bienes Adjudicados (Neto)	-	-	-	-	-	-	-
Pagos Anticipados y Otros Activos	1,679	1,673	1,689	1,691	350	1,156	1,635
Propiedades, mobiliario y equipo, neto	251	243	235	247	244	254	297
Activos por Derechos de Uso de Propiedades, Mobiliario y equipo	193	173	154	143	141	126	106
Inversiones permanentes	12,712	12,812	12,993	13,344	12,830	13,130	13,340
Activos de larga duración disponibles para la venta	-	-	-	-	-	-	-
Activos por Impuestos a la Utilidad diferidos	338	338	338	450	450	746	656
Activos Intangibles	1,385	1,403	1,429	1,422	1,452	1,482	1,506
Activos por Derechos de Uso de Activos Intangibles	-	-	-	-	-	-	-
Crédito Mercantil	-	-	-	-	-	-	-
TOTAL ACTIVOS	71,447	71,291	67,807	66,537	72,343	77,673	75,723

Seguros Banorte – Balance General <i>(Millones de Pesos)</i>	1T22	2T22	3T22	4T22	1T23	2T23	3T23
PASIVOS							
Reservas Técnicas	39,729	38,493	36,965	36,319	39,824	43,239	43,922
Valores asignados por liquidar	-	-	-	-	-	-	-
Total de Instrumentos Financieros Derivados	-	-	-	-	-	-	-
Ajustes de valuación por cobertura de pasivos financieros	-	-	-	-	-	-	-
Obligaciones en operaciones de bursatilización	-	-	-	-	-	-	-
Cuentas por pagar a Reaseguradores y Reafianzadores (Neto)	3,807	3,514	3,414	1,729	2,326	2,789	2,405
Pasivo por Arrendamiento	195	175	157	146	144	130	111
Acreedores por liquidación de operaciones	-	-	-	-	-	-	-
Acreedores por cuentas de margen	-	-	-	-	-	-	-
Acreedores por colaterales recibidos en efectivo	-	-	-	-	-	-	-
Contribuciones por pagar	893	731	677	848	949	883	777
Proveedores	-	-	-	-	-	-	-
Partes relacionadas	-	-	-	-	-	-	-
Acreedores Diver. y otras ctas. p/pagar	2,006	2,313	2,123	2,037	3,021	2,965	2,952
Otras cuentas por pagar	2,900	3,044	2,800	2,884	3,970	3,848	3,728
Aportaciones para futuros aumentos de capital pendientes de formalizar por su órgano de gobierno	-	-	-	-	-	-	-
Obligaciones subordinadas en circulación	-	-	-	-	-	-	-
Pasivo por Impuestos a la Utilidad	811	1,116	1,440	1,987	931	1,759	1,996
Pasivo por beneficio a los empleados	132	133	133	149	151	154	155
Créditos diferidos y Cobros Anticipados	50	50	42	43	46	49	50
TOTAL PASIVOS	47,623	46,525	44,951	43,257	47,393	51,968	52,366
CAPITAL							
Capital Social	13,928	13,928	13,928	13,928	13,928	13,928	13,928
Aport. para futuros aumentos de capital pendientes de formalizar por su órgano de gobierno	7	7	7	7	7	7	7
Prima en venta de acciones	-	-	-	-	-	-	-
Inst. finan. que califican como capital	-	-	-	-	-	-	-
Capital contribuido	13,934						
Reservas de capital	3,834	4,236	4,236	4,236	4,236	4,714	4,714
Resultado de ejercicios anteriores	4,333	3,930	1,007	3	4,783	3,537	216
Resultado neto	1,387	2,339	3,406	4,781	1,682	3,198	4,229
<u>Resultados Integrales:</u>							
Valuación de inst. finan. para cobrar o vender	(102)	(192)	(356)	(229)	(265)	(245)	(395)
Valuación de inst. finan. derivados de cobertura de flujos de efectivo	-	-	-	-	-	-	-
Ingresos y gastos relacionados con activos mantenidos para su disposición	-	-	-	-	-	-	-
Remediones por beneficios definidos a empleados	20	20	6	3	3	3	3
Efecto acumulado por conversión	0	0	0	0	0	0	0
Res. por tenencia de activos no monetarios	-	-	-	-	-	-	-
Remediación por res. en valuación de reserva de riesgos en curso por variación en tasas de descuento	46	122	274	199	213	206	358
Participación en ORI de otras entidades	-	-	-	-	-	-	-
Capital Ganado	9,519	10,455	8,574	8,992	10,653	11,412	9,125
Participación no controladora	371	377	348	354	363	359	299
Total Capital Contable	23,825	24,767	22,856	23,280	24,950	25,705	23,358
TOTAL PASIVOS Y CAPITAL	71,447	71,291	67,807	66,537	72,343	77,673	75,723

Información por Segmentos

GFNorte - Estado de Resultados al 30 de septiembre de 2023

(Millones de Pesos)

	Holding	Banorte	Ahorro y Previsión Banorte	Arrendadora y Factor Banorte	Almacenadora Banorte	Casa de Bolsa Banorte
Ingresos por intereses	1,334	244,318	16,471	2,827	71	20,677
Intereses de efectivo y equivalentes de efectivo	435	5,471	187	5	0	295
Intereses y rendimientos a favor provenientes de cuentas de margen	-	(486)	-	-	-	2
Intereses y rendimientos a favor provenientes de colaterales en operaciones OTC	-	354	-	-	-	-
Intereses y rendimientos a favor provenientes de inversiones en instrumentos financieros	403	21,051	8,112	-	-	18,805
Intereses y rendimientos a favor en operaciones de reporto	495	10,982	1	-	-	603
Ingresos provenientes de operaciones de cobertura	-	6,918	-	-	-	-
Ingresos provenientes de instrumentos financieros derivados de negociación	-	103,298	-	-	-	941
Intereses de cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 1						
Actividad empresarial o comercial	-	32,103	-	2,501	71	-
Entidades financieras	-	2,423	-	47	-	-
Entidades gubernamentales	-	14,502	-	196	-	-
Créditos de consumo	-	29,142	-	-	-	-
Créditos a la vivienda	-	16,005	-	-	-	-
Intereses de cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 2						
Actividad empresarial o comercial	-	133	-	29	-	-
Entidades financieras	-	-	-	2	-	-
Entidades gubernamentales	-	0	-	16	-	-
Créditos de consumo	-	478	-	-	-	-
Créditos a la vivienda	-	253	-	-	-	-
Intereses de cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 3						
Actividad empresarial o comercial	-	67	-	11	-	-
Entidades financieras	-	0	-	-	-	-
Entidades gubernamentales	-	-	-	-	-	-
Créditos de consumo	-	63	-	1	-	-
Créditos a la vivienda	-	70	-	-	-	-
Intereses de cartera de crédito de instituciones de seguros y fianzas	-	-	694	-	-	-
Intereses por derechos de cobro adquiridos (créditos deteriorados)	-	-	-	-	-	-
Comisiones por el otorgamiento del crédito	-	1,248	-	19	-	-
Efecto por renegociación de cartera de crédito	-	228	-	-	-	-
Premios a favor en operaciones de préstamo de valores	-	-	554	-	-	-
Primas por colocación de deuda	-	-	-	-	-	-
Dividendos de instrumentos que califican como instrumentos financieros de capital	-	16	12	-	-	32
Utilidad por valorización	-	-	6,912	-	-	0
Incremento por actualización de ingresos por intereses	-	-	-	-	-	-

GFNorte - Estado de Resultados al 30 de septiembre de 2023

(Millones de Pesos)

	Holding	Banorte	Ahorro y Previsión Banorte	Arrendadora y Factor Banorte	Almacenadora Banorte	Casa de Bolsa Banorte
Gastos por intereses	-	169,758	6	2,520	0	19,978
Intereses por depósitos de exigibilidad inmediata	-	11,780	-	-	-	-
Intereses por depósitos a plazo	-	18,241	-	-	-	-
Intereses por préstamos interbancarios y de otros organismos	-	831	-	2,442	-	-
Intereses, costos de transacción y descuentos a cargo por emisión de instrumentos financieros que califican como pasivo	-	2,168	-	-	-	-
Intereses y rendimientos a cargo provenientes de colaterales en operaciones OTC	-	774	-	-	-	-
Premios pagados por la redención anticipada de instrumentos financieros que califican como pasivo	-	-	-	-	-	-
Intereses y rendimientos a cargo en operaciones de reporto	-	26,646	-	-	-	19,052
Gastos provenientes de operaciones de cobertura	-	6,512	-	-	-	-
Gastos provenientes de instrumentos financieros derivados de negociación	-	100,064	-	-	-	925
Premios a cargo en operaciones de préstamo de valores	-	-	-	-	-	0
Efecto por renegociación de cartera de crédito	-	307	-	-	-	-
Costos y gastos asociados con el otorgamiento del crédito	-	1,852	-	5	-	-
Pérdida por valorización	-	209	0	72	0	0
Intereses a cargo asociados con la cuenta global de captación sin movimientos	-	97	-	-	-	-
Intereses sobre pasivos por arrendamiento	-	276	6	-	-	-
Incremento por actualización de gastos por intereses	-	-	-	-	-	-
Resultado por posición monetaria neto (margen financiero)	-	-	-	-	-	-
Margen financiero	1,334	74,560	16,465	308	71	699
Estimación preventiva para riesgos crediticios	0	12,223	31	97	-	-
Margen financiero ajustador por riesgos crediticios	1,334	62,338	16,434	211	71	699
Comisiones y tarifas cobradas	-	25,544	-	432	-	888
Comisiones y tarifas pagadas	-	12,786	-	54	0	191
Ingresos por primas (neto)	-	-	37,367	-	-	-
Incremento neto de reservas técnicas	-	-	20,757	-	-	-
Costo neto de adquisición por operaciones de seguros y fianzas	-	-	3,219	-	-	-
Costo neto de siniestralidad, reclamaciones y otras obligaciones pendientes de	-	-	21,725	-	-	-
Resultado por intermediación	-	1,734	685	(2)	2	208
Otros ingresos(egresos) de la operación	1	(3,271)	369	685	46	38
Gastos de administración y promoción	87	30,687	1,753	665	57	1,362
Resultado de la operación	1,248	42,871	7,401	607	61	280
Participación en el resultado neto de otras entidades	38,227	138	809	1	-	0
Resultado antes de impuestos a la utilidad	39,475	43,009	8,211	608	61	281
Impuestos a la utilidad	96	11,315	2,190	95	21	71
Resultado de operaciones continuas	39,379	31,694	6,020	513	41	210
Operaciones discontinuadas	-	-	-	-	-	-
RESULTADO NETO	39,379	31,693	6,004	513	41	210
Participación no controladora	-	1	16	(1)	-	-
Otros resultados integrales	-	-	-	-	-	-
Valuación de instrumentos financieros para cobrar o vender	(547)	(421)	(181)	-	-	48
Valuación de instrumentos financieros derivados de cobertura de flujos de efectivo	(29)	(30)	-	-	-	-
Remediones por beneficios definidos a los empleados	65	67	-	(0)	(0)	0
Remediación por resultado en la valuación de la reserva de riesgos en curso por variación en las tasas de descuento	159	-	159	-	-	-
Efecto acumulado por conversión	(155)	(125)	-	-	-	(32)
Resultado por tenencia de activos no monetarios	-	-	-	-	-	-
Participación en ORI de otras entidades	-	-	-	-	-	-
Otros resultados integrales	(507)	(510)	(22)	(0)	(0)	16
RESULTADO INTEGRAL	38,872	31,185	5,998	512	41	226

GFNorte - Estado de Resultados al 30 de septiembre de 2023

(Millones de Pesos)

	Operadora de Fondos Banorte	Banco Bineo	Total	Cargos Eliminaciones Intercompañías	Créditos Eliminaciones Intercompañías	Saldo Final
Ingresos por intereses	10	60	285,767	7,473	-	278,294
Intereses de efectivo y equivalentes de efectivo	10	-	6,403	897	-	5,506
Intereses y rendimientos a favor provenientes de cuentas de margen	-	-	(485)	-	-	(485)
Intereses y rendimientos a favor provenientes de colaterales en operaciones OTC	-	-	354	-	-	354
Intereses y rendimientos a favor provenientes de inversiones en instrumentos financieros	-	41	48,411	403	-	48,008
Intereses y rendimientos a favor en operaciones de reporto	-	19	12,099	5,036	-	7,064
Ingresos provenientes de operaciones de cobertura	-	-	6,918	-	-	6,918
Ingresos provenientes de instrumentos financieros derivados de negociación	-	-	104,239	-	-	104,239
Intereses de cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 1						
Actividad empresarial o comercial	-	-	34,676	-	-	34,676
Entidades financieras	-	-	2,470	950	-	1,519
Entidades gubernamentales	-	-	14,698	-	-	14,698
Créditos de consumo	-	-	29,142	-	-	29,142
Créditos a la vivienda	-	-	16,005	-	-	16,005
Intereses de cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 2						
Actividad empresarial o comercial	-	-	161	-	-	161
Entidades financieras	-	-	2	-	-	2
Entidades gubernamentales	-	-	16	-	-	16
Créditos de consumo	-	-	478	-	-	478
Créditos a la vivienda	-	-	253	-	-	253
Intereses de cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 3						
Actividad empresarial o comercial	-	-	78	-	-	78
Entidades financieras	-	-	0	-	-	0
Entidades gubernamentales	-	-	-	-	-	-
Créditos de consumo	-	-	64	-	-	64
Créditos a la vivienda	-	-	70	-	-	70
Intereses de cartera de crédito de instituciones de seguros y fianzas	-	-	694	-	-	694
Intereses por derechos de cobro adquiridos (créditos deteriorados)	-	-	-	-	-	-
Comisiones por el otorgamiento del crédito	-	-	1,267	-	-	1,267
Efecto por renegociación de cartera de crédito	-	-	228	-	-	228
Premios a favor en operaciones de préstamo de valores	-	-	554	187	-	367
Primas por colocación de deuda	-	-	-	-	-	-
Dividendos de instrumentos que califican como instrumentos financieros de capital	-	-	59	-	-	59
Utilidad por valorización	-	-	6,912	-	-	6,912
Incremento por actualización de ingresos por intereses	-	-	-	-	-	-

GFNorte - Estado de Resultados al 30 de septiembre de 2023

(Millones de Pesos)

	Operadora de Fondos Banorte	Banco Bineo	Total	Cargos Eliminaciones Intercompañías	Créditos Eliminaciones Intercompañías	Saldo Final
Gastos por intereses	-	0	192,261	-	7,410	184,851
Intereses por depósitos de exigibilidad inmediata	-	-	11,780	-	897	10,883
Intereses por depósitos a plazo	-	-	18,241	-	-	18,241
Intereses por préstamos interbancarios y de otros organismos	-	-	3,274	-	887	2,387
Intereses, costos de transacción y descuentos a cargo por emisión de instrumentos financieros que califican como pasivo	-	-	2,168	-	403	1,765
Intereses y rendimientos a cargo provenientes de colaterales en operaciones OTC	-	-	774	-	-	774
Premios pagados por la redención anticipada de instrumentos financieros que califican como pasivo	-	-	-	-	-	-
Intereses y rendimientos a cargo en operaciones de reporto	-	-	45,698	-	5,223	40,475
Gastos provenientes de operaciones de cobertura	-	-	6,512	-	-	6,512
Gastos provenientes de instrumentos financieros derivados de negociación	-	-	100,989	-	-	100,989
Premios a cargo en operaciones de préstamo de valores	-	-	0	-	-	0
Efecto por renegociación de cartera de crédito	-	-	307	-	-	307
Costos y gastos asociados con el otorgamiento del crédito	-	-	1,857	-	-	1,857
Pérdida por valorización	-	0	282	-	-	282
Intereses a cargo asociados con la cuenta global de captación sin movimientos	-	-	97	-	-	97
Intereses sobre pasivos por arrendamiento	-	-	282	-	-	282
Incremento por actualización de gastos por intereses	-	-	-	-	-	-
Resultado por posición monetaria neto (margen financiero)	-	-	-	-	-	-
Margen financiero	10	60	93,506	7,473	7,410	93,443
Estimación preventiva para riesgos crediticios	-	-	12,351	-	-	12,351
Margen financiero ajustador por riesgos crediticios	10	60	81,155	7,473	7,410	81,092
Comisiones y tarifas cobradas	1,758	-	28,621	3,091	-	25,530
Comisiones y tarifas pagadas	1,232	2	14,265	-	1,224	13,041
Ingresos por primas (neto)	-	-	37,367	377	-	36,991
Incremento neto de reservas técnicas	-	-	20,757	-	-	20,757
Costo neto de adquisición por operaciones de seguros y fianzas	-	-	3,219	-	1,924	1,295
Costo neto de siniestralidad, reclamaciones y otras obligaciones pendientes de	-	-	21,725	-	12	21,713
Resultado por intermediación	21	(0)	2,648	4	-	2,644
Otros ingresos (egresos) de la operación	0	1	(2,129)	531	54	(2,606)
Gastos de administración y promoción	193	11	34,815	57	905	33,967
Resultado de la operación	366	48	52,883	11,533	11,529	52,879
Participación en el resultado neto de otras entidades	2	-	39,177	38,227	-	950
Resultado antes de impuestos a la utilidad	368	48	92,061	49,760	11,529	53,830
Impuestos a la utilidad	95	5	13,888	-	-	13,888
Resultado de operaciones continuas	273	43	78,173	49,760	11,529	39,942
Operaciones discontinuadas	-	-	-	-	-	-
RESULTADO NETO	273	43	78,189	49,760	12,080	39,375
Participación no controladora	-	-	16	-	551	567
Otros resultados integrales	-	-	-	-	-	-
Valuación de instrumentos financieros para cobrar o vender	-	0	(1,102)	172	772	(501)
Valuación de instrumentos financieros derivados de cobertura de flujos de efectivo	-	-	(59)	(43)	(13)	(29)
Remediones por beneficios definidos a los empleados	(0)	0	131	66	-	65
Remediación por resultado en la valuación de la reserva de riesgos en curso por variación en las tasas de descuento	-	-	319	159	-	159
Efecto acumulado por conversión	-	-	(312)	-	157	(155)
Resultado por tenencia de activos no monetarios	-	-	-	-	-	-
Participación en ORI de otras entidades	-	-	-	-	-	-
Otros resultados integrales	(0)	0	(1,023)	355	917	(461)
RESULTADO INTEGRAL	273	43	77,182	50,115	13,548	39,481

GFNorte - Balance General al 30 de septiembre de 2023

(Millones de Pesos)

ACTIVOS	Holding	Banorte	Ahorro y Previsión Banorte	Arrendadora y Factor Banorte	Almacenadora Banorte	Casa de Bolsa Banorte
Efectivo y equivalentes de efectivo	15	108,922	1,806	148	9	4,190
Cuentas de margen (instrumentos financieros derivados)	-	6,964	-	-	-	-
Inversiones en valores						
Instrumentos financieros negociables	-	106,499	38,713	-	-	170,663
Instrumentos financieros para cobrar o vender	-	149,882	6,894	-	-	59,609
Instrumentos financieros para cobrar principal e interés (valores)	-	92,717	240,686	-	-	27
Estimación de pérdidas crediticias esperadas para inversiones en instrumentos financieros para cobrar principal e interés (valores)	-	(85)	(82)	-	-	(0)
Deudores por reporto (saldo deudor) (neto)	17,549	136,173	5,215	-	-	3,239
Préstamo de valores						
Instrumentos financieros derivados						
Derivados con fines de negociación	-	33,754	-	-	-	804
Derivados con fines de cobertura	-	2,984	-	-	-	-
Ajustes de valuación por cobertura de activos financieros	-	-	-	-	-	-
Cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 1						
Créditos comerciales						
Actividad empresarial o comercial	-	365,388	-	31,605	-	-
Entidades financieras	-	36,785	-	861	-	-
Entidades gubernamentales	-	163,546	-	7,863	-	-
Créditos de consumo	-	164,634	-	2	-	-
Créditos a la vivienda						
Media y residencial	-	243,592	-	-	-	-
De interés social	-	2	-	-	-	-
Créditos adquiridos al INFONAVIT o el FOVISSSTE	-	1,692	-	-	-	-
Remodelación o mejoramiento con garantía de la subcuenta de vivienda	-	-	-	-	-	-
Cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 1	-	975,639	-	40,332	-	-
Cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 2						
Créditos comerciales						
Actividad empresarial o comercial	-	3,122	-	204	-	-
Entidades financieras	-	-	-	-	-	-
Entidades gubernamentales	-	-	-	229	-	-
Créditos de consumo	-	2,987	-	-	-	-
Créditos a la vivienda						
Media y residencial	-	3,506	-	-	-	-
De interés social	-	0	-	-	-	-
Créditos adquiridos al INFONAVIT o el FOVISSSTE	-	71	-	-	-	-
Remodelación o mejoramiento con garantía de la subcuenta de vivienda	-	-	-	-	-	-
Cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 2	-	9,687	-	433	-	-

GFNorte - Balance General al 30 de septiembre de 2023

(Millones de Pesos)

ACTIVOS	Holding	Banorte	Ahorro y Prevención Banorte	Arrendadora y Factor Banorte	Almacenadora Banorte	Casa de Bolsa Banorte
Cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 3						
Créditos comerciales						
Actividad empresarial o comercial	-	3,147	-	843	-	-
Entidades financieras	-	98	-	4	-	-
Entidades gubernamentales	-	7	-	4	-	-
Créditos de consumo	-	4,150	-	-	-	-
Créditos a la vivienda						
Media y residencial	-	1,739	-	-	-	-
De interés social	-	0	-	-	-	-
Créditos adquiridos al INFONAVIT o el FOVISSSTE	-	350	-	-	-	-
Remodelación o mejoramiento con garantía de la subcuenta de vivienda	-	-	-	-	-	-
Cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 3	-	9,491	-	852	-	-
Cartera de crédito	-	994,817	-	41,617	-	-
(+/-) Partidas diferidas	-	2,306	-	(33)	-	-
Menos						
Estimación preventiva para riesgos crediticios	-	(18,365)	-	(822)	-	-
Cartera de crédito (neto)	-	978,759	-	40,761	-	-
Cartera de crédito de instituciones de seguros y fianzas	-	-	3,433	-	-	-
(+/-) Partidas diferidas	-	-	-	-	-	-
(-) Menos						
Estimación preventiva para riesgos crediticios	-	-	(244)	-	-	-
Total cartera de crédito de instituciones de seguros y fianzas (neto)	-	-	3,189	-	-	-
Derechos de cobro adquiridos	-	888	-	-	-	-
Total de Cartera de Crédito (neto)	-	979,646	3,189	40,761	-	-
Beneficios por recibir en operaciones de bursatilización	-	-	-	-	-	-
Deudores de aseguradoras y afianzadoras	-	-	7,189	-	-	-
Importes recuperables por reaseguro y reafianzamiento (neto)	-	-	5,471	-	-	-
Otras cuentas por cobrar (neto)	1	46,632	404	1,225	459	4,029
Inventario de mercancías	-	-	-	-	1,025	-
Bienes adjudicados netos	-	2,513	-	61	26	-
Pagos anticipados y otros activos (neto)	90	4,976	2,416	4,196	30	408
Propiedades, mobiliario y equipo (neto)	-	24,998	304	4,021	54	62
Activos por derechos de uso de propiedades, mobiliario y equipo (neto)	-	3,824	120	-	-	-
Inversiones permanentes	206,849	1,510	13,340	33	-	3
Activo por impuestos a la utilidad diferidos (neto)	-	887	-	840	8	-
Activos intangibles (neto)	267	14,593	1,506	-	-	44
Crédito mercantil	25,329	1,369	-	-	-	-
TOTAL ACTIVOS	250,101	1,718,758	327,172	51,284	1,611	243,078

GFNorte - Balance General al 30 de septiembre de 2023

(Millones de Pesos)

ACTIVOS	Operadora de Fondos Banorte	Banco Bineo	Total	Cargos Eliminaciones Intercompañías	Créditos Eliminaciones Intercompañías	Saldo Final
Efectivo y equivalentes de efectivo	157	0	115,248	60	6,085	109,223
Cuentas de margen (instrumentos financieros derivados)	-	-	6,964	-	-	6,964
Inversiones en valores						
Instrumentos financieros negociables	210	-	316,085	-	-	316,085
Instrumentos financieros para cobrar o vender	-	657	217,042	-	-	217,042
Instrumentos financieros para cobrar principal e interés (valores)	-	-	333,430	-	347	333,083
Estimación de pérdidas crediticias esperadas para inversiones en instrumentos financieros para cobrar principal e interés (valores)	-	-	(167)	-	-	(167)
Deudores por reporte (saldo deudor) (neto)	-	326	162,502	-	64,681	97,821
Préstamo de valores						
Instrumentos financieros derivados						
Derivados con fines de negociación	-	-	34,559	-	783	33,775
Derivados con fines de cobertura	-	-	2,984	-	-	2,984
Ajustes de valuación por cobertura de activos financieros	-	-	-	-	-	-
Cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 1						
Créditos comerciales						
Actividad empresarial o comercial	-	-	396,994	-	-	396,994
Entidades financieras	-	-	37,646	-	16,068	21,577
Entidades gubernamentales	-	-	171,409	-	-	171,409
Créditos de consumo	-	-	164,636	-	-	164,636
Créditos a la vivienda						
Media y residencial	-	-	243,592	-	-	243,592
De interés social	-	-	2	-	-	2
Créditos adquiridos al INFONAVIT o el FOVISSSTE	-	-	1,692	-	-	1,692
Remodelación o mejoramiento con garantía de la subcuenta de vivienda	-	-	-	-	-	-
Cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 1	-	-	1,015,971	-	16,068	999,902
Cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 2						
Créditos comerciales						
Actividad empresarial o comercial	-	-	3,327	-	-	3,327
Entidades financieras	-	-	-	-	-	-
Entidades gubernamentales	-	-	229	-	-	229
Créditos de consumo	-	-	2,987	-	-	2,987
Créditos a la vivienda						
Media y residencial	-	-	3,506	-	-	3,506
De interés social	-	-	0	-	-	0
Créditos adquiridos al INFONAVIT o el FOVISSSTE	-	-	71	-	-	71
Remodelación o mejoramiento con garantía de la subcuenta de vivienda	-	-	-	-	-	-
Cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 2	-	-	10,121	-	-	10,121

GFNorte - Balance General al 30 de septiembre de 2023

(Millones de Pesos)

ACTIVOS	Operadora de Fondos Banorte	Banco Bineo	Total	Cargos Eliminaciones Intercompañías	Créditos Eliminaciones Intercompañías	Saldo Final
Cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 3						
Créditos comerciales						
Actividad empresarial o comercial	-	-	3,990	-	-	3,990
Entidades financieras	-	-	102	-	-	102
Entidades gubernamentales	-	-	11	-	-	11
Créditos de consumo	-	-	4,150	-	-	4,150
Créditos a la vivienda						
Media y residencial	-	-	1,739	-	-	1,739
De interés social	-	-	0	-	-	0
Créditos adquiridos al INFONAVIT o el FOVISSSTE	-	-	350	-	-	350
Remodelación o mejoramiento con garantía de la subcuenta de vivienda	-	-	-	-	-	-
Cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 3	-	-	10,342	-	-	10,342
Cartera de crédito	-	-	1,036,434	-	16,068	1,020,365
(+/-) Partidas diferidas	-	-	2,273	-	-	2,273
Menos						
Estimación preventiva para riesgos crediticios	-	-	(19,187)	-	-	(19,187)
Cartera de crédito (neto)	-	-	1,019,520	-	16,068	1,003,452
Cartera de crédito de instituciones de seguros y fianzas	-	-	3,433	-	-	3,433
(+/-) Partidas diferidas	-	-	-	-	-	-
(-) Menos						
Estimación preventiva para riesgos crediticios	-	-	(244)	-	-	(244)
Total cartera de crédito de instituciones de seguros y fianzas (neto)	-	-	3,189	-	-	3,189
Derechos de cobro adquiridos	-	-	888	-	-	888
Total de Cartera de Crédito (neto)	-	-	1,023,597	-	16,068	1,007,528
Beneficios por recibir en operaciones de bursatilización	-	-	-	-	-	-
Deudores de aseguradoras y afianzadoras	-	-	7,189	-	-	7,189
Importes recuperables por reaseguro y realianzamineto (neto)	-	-	5,471	-	-	5,471
Otras cuentas por cobrar (neto)	245	132	53,127	-	492	52,635
Inventario de mercancías	-	-	1,025	-	-	1,025
Bienes adjudicados netos	-	-	2,601	-	-	2,601
Pagos anticipados y otros activos (neto)	2	65	12,184	-	-	12,184
Propiedades, mobiliario y equipo (neto)	0	4	29,443	203	44	29,602
Activos por derechos de uso de propiedades, mobiliario y equipo (neto)	-	-	3,944	-	-	3,944
Inversiones permanentes	120	-	221,855	390	207,239	15,006
Activo por impuestos a la utilidad diferidos (neto)	12	-	1,746	-	1,734	12
Activos intangibles (neto)	25	1,228	17,663	-	-	17,663
Crédito mercantil	-	-	26,697	-	-	26,697
TOTAL ACTIVOS	772	2,414	2,595,190	653	297,475	2,298,368

GFNorte - Balance General al 30 de septiembre de 2023
 (Millones de Pesos)

PASIVOS Y CAPITAL	Holding	Banorte	Ahorro y Previsión Banorte	Arrendadora y Factor Banorte	Almacenadora Banorte	Casa de Bolsa Banorte
Captación Tradicional						
Depósitos de exigibilidad inmediata	-	681,763	-	-	-	-
Depósitos a plazo	-	-	-	-	-	-
Del público en general	-	307,654	-	-	-	-
Mercado de dinero	-	13,441	-	-	-	-
Títulos de crédito emitidos	-	36,728	-	-	-	-
Cuenta global de captación sin movimientos	-	3,461	-	-	-	-
Préstamos de bancos y otros organismos	-	-	-	-	-	-
De exigibilidad inmediata	-	-	-	-	-	-
De corto plazo	-	4,618	-	28,586	1,205	-
De largo plazo	-	4,919	-	9,210	-	-
Valores asignados por liquidar	-	-	-	-	-	-
Reservas técnicas	-	-	281,122	-	-	-
Acreeedores por reporto	-	200,925	-	-	-	229,275
Préstamos de valores	-	-	-	-	-	-
Colaterales vendidos o dados en garantía	-	-	-	-	-	-
Reportos	-	136,169	-	-	-	3,239
Préstamo de valores	-	-	-	-	-	-
Derivados	-	-	-	-	-	-
Otros colaterales vendidos o dados en garantía	-	-	-	-	-	-
Instrumentos financieros derivados	-	-	-	-	-	-
Con fines de negociación	-	26,576	-	-	-	690
Con fines de cobertura	-	3,647	-	-	-	-
Ajustes de valuación por cobertura de pasivos financieros	-	-	-	-	-	-
Cuentas por pagar a reaseguradores y reafianzadores (neto)	-	-	2,405	-	-	-
Obligaciones en operaciones de bursatilización	-	-	-	-	-	-
Pasivo por arrendamiento	-	3,921	125	-	-	-
Otras cuentas por pagar	-	-	-	-	-	-
Acreeedores por liquidación de operaciones	-	13,958	-	-	-	3,626
Acreeedores por cuentas de margen	-	-	-	-	-	-
Acreeedores por colaterales recibidos en efectivo	-	23,200	-	-	-	-
Contribuciones por pagar	-	1,237	794	20	3	53
Acreeedores diversos y otras cuentas por pagar	2	30,259	3,300	2,041	22	190
Instrumentos financieros que califican como pasivo	-	-	-	-	-	-
Obligaciones subordinadas en circulación	-	57,039	-	-	-	-
Pasivo por impuestos a la utilidad	127	3,328	4,279	-	3	42
Pasivo por beneficio a los empleados	-	9,200	169	172	11	514
Créditos diferidos y cobros anticipados	-	1,158	50	198	-	0
TOTAL PASIVO	129	1,563,201	292,243	40,228	1,243	237,628
Capital						
Capital contribuido						
Capital social	14,971	18,795	15,776	12,294	87	1,985
Prima en venta de acciones	48,885	5,408	5,594	16	-	77
Aportaciones para futuros aumentos de capital formalizadas por su órgano de gobierno	-	-	-	-	-	-
Instrumentos financieros que califican como capital	-	-	-	-	-	-
Capital ganado						
Reservas de capital	33,619	18,959	1,956	830	65	397
Resultados acumulados						
Resultado de ejercicios anteriores	119,537	87,064	5,496	(2,789)	174	2,694
Resultado neto	39,379	31,693	6,004	513	41	210
Otros resultados integrales						
Valuación de instrumentos financieros para cobrar o vender	(3,330)	(2,747)	(529)	-	-	3
Valuación de instrumentos financieros derivados de cobertura de flujos de efectivo	(1,573)	(1,602)	-	-	-	-
Remediciones por beneficios definidos a los empleados	(1,801)	(1,857)	(2)	5	0	(3)
Remediación por resultado en la valuación de la reserva de riesgos en curso por variación en las tasas de descuento	356	-	357	-	-	-
Efecto acumulado por conversión	(72)	(162)	-	-	-	88
Resultado por tenencia de activos no monetarios	-	-	-	-	-	-
Participación en ORI de otras entidades	-	-	-	-	-	-
Participación controladora	249,972	155,552	34,652	10,870	368	5,449
Participación no controladora	-	6	277	187	0	-
TOTAL CAPITAL CONTABLE	249,972	155,557	34,929	11,056	368	5,449
TOTAL PASIVO Y CAPITAL	250,101	1,718,758	327,172	51,284	1,611	243,078

GFNorte - Balance General al 30 de septiembre de 2023

(Millones de Pesos)

PASIVOS Y CAPITAL	Operadora de Fondos Banorte	Banco Bineo	Total	Cargos Eliminaciones Intercompañías	Créditos Eliminaciones Intercompañías	Saldo Final
Captación Tradicional						
Depósitos de exigibilidad inmediata	-	-	681,763	6,085	-	675,678
Depósitos a plazo						
Del público en general	-	-	307,654	-	-	307,654
Mercado de dinero	-	-	13,441	-	-	13,441
Títulos de crédito emitidos	-	-	36,728	-	-	36,728
Cuenta global de captación sin movimientos	-	-	3,461	-	-	3,461
Préstamos de bancos y otros organismos						
De exigibilidad inmediata	-	-	-	-	-	-
De corto plazo	-	-	34,409	16,068	-	18,341
De largo plazo	-	-	14,129	-	-	14,129
Valores asignados por liquidar	-	-	-	-	-	-
Reservas técnicas	-	-	281,122	-	48	281,170
Acreedores por reporte	-	-	430,200	64,681	-	365,518
Préstamos de valores	-	-	-	-	-	-
Colaterales vendidos o dados en garantía						
Reportos	-	-	139,408	-	-	139,408
Préstamo de valores	-	-	-	-	-	-
Derivados	-	-	-	-	-	-
Otros colaterales vendidos o dados en garantía	-	-	-	-	-	-
Instrumentos financieros derivados						
Con fines de negociación	-	-	27,266	783	-	26,483
Con fines de cobertura	-	-	3,647	-	-	3,647
Ajustes de valuación por cobertura de pasivos financieros	-	-	-	-	-	-
Cuentas por pagar a reaseguradores y reafianzadores (neto)	-	-	2,405	-	-	2,405
Obligaciones en operaciones de bursatilización	-	-	-	-	-	-
Pasivo por arrendamiento	-	-	4,046	-	-	4,046
Otras cuentas por pagar						
Acreedores por liquidación de operaciones	-	-	17,584	101	-	17,483
Acreedores por cuentas de margen	-	-	-	-	-	-
Acreedores por colaterales recibidos en efectivo	-	-	23,200	-	-	23,200
Contribuciones por pagar	21	5	2,132	-	-	2,132
Acreedores diversos y otras cuentas por pagar	184	4	36,003	543	12	35,472
Instrumentos financieros que califican como pasivo						
Obligaciones subordinadas en circulación	-	-	57,039	-	-	57,039
Pasivo por impuestos a la utilidad	1	27	7,805	1,734	-	6,070
Pasivo por beneficio a los empleados	66	57	10,189	-	-	10,189
Créditos diferidos y cobros anticipados	-	-	1,406	-	-	1,406
TOTAL PASIVO	272	93	2,135,037	89,996	60	2,045,100
Capital						
Capital contribuido						
Capital social	170	1,679	65,757	50,873	88	14,971
Prima en venta de acciones	0	-	59,980	11,265	326	49,040
Aportaciones para futuros aumentos de capital formalizadas por su órgano de gobierno	-	600	600	600	-	-
Instrumentos financieros que califican como capital	-	-	-	-	-	-
Capital ganado						
Reservas de capital	34	4	55,864	22,245	-	33,619
Resultados acumulados						
Resultado de ejercicios anteriores	21	(5)	212,193	100,948	8,251	119,496
Resultado neto	273	43	78,157	38,783	-	39,375
Otros resultados integrales						
Valuación de instrumentos financieros para cobrar o vender	-	0	(6,603)	1,176	4,449	(3,330)
Valuación de instrumentos financieros derivados de cobertura de flujos de efectivo	-	-	(3,175)	687	2,289	(1,573)
Remediones por beneficios definidos a los empleados	2	(0)	(3,657)	-	1,857	(1,801)
Remediación por resultado en la valuación de la reserva de riesgos en curso por variación en las tasas de descuento	-	-	713	357	-	356
Efecto acumulado por conversión	-	-	(146)	(74)	-	(72)
Resultado por tenencia de activos no monetarios	-	-	-	-	-	-
Participación en ORI de otras entidades	-	-	-	-	-	-
Participación controladora	500	2,320	459,683	226,859	17,259	250,083
Participación no controladora	-	-	469	-	2,715	3,184
TOTAL CAPITAL CONTABLE	500	2,320	460,153	226,859	19,974	253,267
TOTAL PASIVO Y CAPITAL	772	2,414	2,595,190	316,856	20,034	2,298,368

VI. Anexos

Cambios Contables y Regulatorios

Cifras denominadas en millones de pesos

Terminación anticipada de los programas de apoyo a deudores de créditos de vivienda.

El 30 de junio de 2010, el Gobierno Federal a través de la SHCP y las Instituciones de Crédito celebraron un convenio mediante el cual se acordó la terminación anticipada de los programas de apoyo a deudores de créditos de vivienda (punto final y fideicomisos UDIS) (el Convenio), consecuentemente, a partir del 1º de enero de 2011 la Tenedora absorbió la parte que le corresponde del descuento otorgado en forma anticipada a los deudores de créditos de vivienda que participan en el programa.

En el Convenio se establecieron una serie de obligaciones a cargo del Gobierno Federal liquidable en 5 amortizaciones anuales cuya fecha de vencimiento fue el 1 de junio de 2015, fecha en la que se recibió el último pago por un importe de Ps 29 millones, la cual incluyó el costo financiero mensual desde el día inmediato siguiente a la fecha de corte y hasta el cierre del mes inmediato anterior a la fecha de pago.

Al de 30 de septiembre de 2023, el saldo remanente de los CETES ESPECIALES que no han sido recomprados por el Gobierno Federal es de Ps 459 millones y su vencimiento es en 2027.

Cambios a Normas de Liquidez para Instituciones de Banca Múltiple

En línea con los cambios normativos que entraron en vigor a partir del 1ro de marzo de 2022, declaratoria de las instituciones que consolidan para el cálculo del Coeficiente de Cobertura de Liquidez y el Coeficiente de Financiamiento Estable Neto se encuentra en la siguiente [liga](#).

Notas a Estados Financieros

INVERSIONES EN INSTRUMENTOS FINANCIEROS Y RESULTADOS POR VALUACIÓN AL 3T23

(Millones de Pesos)

Instrumentos Financieros Negociables	Valor en Libros	Intereses	Valuación	Valor de Mercado
Valores Gubernamentales	275,293	4,423	(2,988)	276,727
Sin Restricción	18,282	834	(43)	19,074
BONDES D	2	0	(0)	2
BONDES F	(795)	0	1	(794)
BONDES M	(2,706)	2	(11)	(2,716)
BPA	(42)	0	0	(42)
BREMS	-	-	-	-
Certificados Bursátiles Gubernamentales	7	0	2	9
Certificados Bursátiles Udizados	-	-	-	-
CETES	14,301	724	(26)	14,998
CETES Especial	-	-	-	-
Eurobonos Gubernamentales	61	0	(14)	47
Udibonos	7,082	105	6	7,193
Treasury Bills	365	3	(0)	368
Treasury Notes	7,856	0	0	8
Restringidos	257,010	3,588	(2,945)	257,653
BONDES D	28,960	165	16	29,141
BONDES F	46,205	258	45	46,508
BONDES M	5,067	58	(50)	5,075
BPA	171,230	3,095	216	174,541
Certificados Bursátiles Gubernamental	1,317	5	1	1,323
Certificados Bursátiles Udizados	0	0	(0)	0
CETES	500	-	(2)	498
Eurobonos Gubernamentales	-	-	-	-
Udibonos	3,731	7	(3,171)	567
Valores bancarios	22,398	78	7	22,484
Sin Restricción	1,362	0	0	1,363
Aceptaciones Bancarias	5	0	-	5
Certificados Bursátiles Banca de Desarrollo	6	0	0	6
Certificados Bursátiles Bancarios	6	0	0	6
Certificados de Depósitos	99	0	-	99
Otros Títulos Bancarios	97	0	(0)	97
Pagarés	1,149	0	(0)	1,150
Con Restricción	21,036	78	7	21,121
Bonos Bancarios	-	-	-	-
Certificados Bursátiles Banca de Desarrollo	6,967	28	6	7,001
Certificados Bursátiles Bancarios	1,642	7	0	1,649
Certificados de Depósitos	10,827	39	0	10,866
Otros Títulos Bancarios	1,116	5	(0)	1,120
Pagarés	484	-	0	485
Valores Privados	440	5	(10)	435
Sin Restricción	393	5	(10)	388
Certificados Bursátiles BORHIS	-	-	-	-
Certificados Bursátiles Corporativos	342	5	(8)	338
Certificados Bursátiles Fiduciarios	-	-	-	-
Certificados Bursátiles Municipales	-	-	-	-
Eurobonos Privados	51	0	(2)	49
Otros Títulos Bancarios	-	-	-	-
Restringidos	47	-	(0)	47
Certificados Bursátiles Corporativos	47	-	(0)	47
Certificados Bursátiles Municipales	-	-	-	-
Eurobonos Privados	-	-	-	-
Instrumentos financieros de Capital	14,616	-	1,823	16,439
Sin Restricción	14,103	-	1,825	15,928
Acciones	907,871	-	858	1,766
Acciones Sociedades de Inversión	13,195	-	967	14,162
Restringidos	512	-	(1)	511
Acciones	512	-	(1)	511
Ajuste Valor Razonable Adq Ixe Banco	-	-	-	-
Total	312,747	4,506	(1,168)	316,085

INVERSIONES EN INSTRUMENTOS FINANCIEROS Y RESULTADOS POR VALUACIÓN AL 3T23

(Millones de Pesos)

Instrumentos Financieros para Cobrar o Vender	Valor en Libros	Intereses	Valuación	Valor de Mercado
Valores Gubernamentales	165,178	2,762	(2,644)	165,296
Sin Restricción	46,559	468	(970)	46,057
BONDES D	1	0	0	1
BONDES F	-	-	-	-
BONDES M	9,048	151	(173)	9,026
BPA	-	-	-	-
BREMS	7,778	5	-	7,783
Certificados Bursátiles Gubernamentales	802	8	(96)	713
Certificados Bursátiles Udizados	102	4	169	275
CETES	4,528	-	(0)	4,528
CETES Especial	-	-	-	-
Eurobonos Gubernamentales	8,067	159	(652)	7,574
Udibonos	2,475	35	(28)	2,482
Treasury Bills	1,693	-	(4)	1,690
Treasury Bonds	-	-	-	-
Treasury Notes	12,065	106	(185)	11,986
Restringidos	118,619	2,294	(1,674)	119,239
BONDES D	3,040	22	2	3,064
BONDES F	-	-	-	-
BONDES M	2,728	44	(133)	2,639
BPA	77,770	1,981	42	79,794
BREMS	-	-	-	-
Certificados Bursátiles Gubernamentales	1,667	6	(7)	1,665
Certificados Bursátiles Udizados	-	-	-	-
CETES	52	-	(0)	52
CETES Especiales	-	-	-	-
Eurobonos Gubernamentales	24,922	129	(1,557)	23,494
Udibonos	8,440	111	(21)	8,531
Treasury Bills	-	-	-	-
Treasury Bonds	-	-	-	-
Treasury Notes	-	-	-	-
Valores bancarios	32,857	211	(379)	32,690
Sin Restricción	21,307	153	(381)	21,079
Certificados Bursátiles Banca de Desarrollo	2,828	29	(283)	2,574
Certificados Bursátiles Bancarios	1,756	30	(78)	1,708
Certificados de Depósitos	10,574	59	(14)	10,619
Otros Títulos Bancarios	2,072	35	(7)	2,100
Pagarés	4,076	1	1	4,078
Con Restricción	11,550	59	2	11,611
Bonos Bancarios	3,133	16	(4)	3,145
Certificados Bursátiles Banca de Desarrollo	-	-	-	-
Certificados Bursátiles Bancarios	8,417	42	6	8,465
Certificados de Depósitos	-	-	-	-
Otros Títulos Bancarios	-	-	-	-
Pagarés	-	-	-	-
Valores Privados	20,214	300	(1,457)	19,056
Sin Restricción	15,435	269	(1,256)	14,448
Obligaciones Subordinadas	77	-	(77)	0
Otros títulos privados	6,447	86	(763)	5,770
Papel Comercial	-	-	-	-
Certificados Bursátiles Municipales	877	9	11	897
Certificados Bursátiles BORHIS	8,034	175	(428)	7,781
Otros Títulos Bancarios	-	-	-	-
Restringidos	4,779	30	(201)	4,608
Certificados Bursátiles Corporativos	950	2	4	956
Certificados Bursátiles Municipales	2,521	6	(12)	2,515
Eurobonos Privados	1,308	22	(193)	1,137
Instrumentos financieros de Capital	-	-	-	-
Sin Restricción	-	-	-	-
Acciones	-	-	-	-
Acciones Sociedades de Inversión	-	-	-	-
Restringidos	-	-	-	-
Acciones	-	-	-	-
Ajuste Valor Razonable Adq lxe Banco	-	-	-	-
Total	218,249	3,273	(4,480)	217,042

INVERSIONES EN INSTRUMENTOS FINANCIEROS Y RESULTADOS POR VALUACIÓN AL 3T23

(Millones de Pesos)

Instrumentos Financieros para Cobrar Principal e Intereses (valores) (neto)	Valor en Libros	Intereses	Valuación	Valor de Mercado
Valores Gubernamentales	313,924	4,136	-	318,060
Sin Restricción	285,725	3,618	-	289,343
BONDES D	-	-	-	-
BONDES F	1,999	10	-	2,009
BONDES M	927	21	-	948
BPA	-	-	-	-
BREMS	-	-	-	-
Certificados Bursátiles Gubernamental	1,929	5	-	1,934
Certificados Bursátiles Udizados	168	3	-	171
CETES	381	-	-	381
CETES Especial	36	423	-	459
Eurobonos Gubernamentales	39,302	380	-	39,682
Udibonos	230,502	2,736	-	233,237
Treasury Bills	356	-	-	356
Treasury Bonds	-	-	-	-
Treasury Notes	10,126	40	-	10,166
Restringidos	28,199	518	-	28,716
BONDES D	-	-	-	-
BONDES F	-	-	-	-
BONDES M	15,502	319	-	15,821
BPA	-	-	-	-
BREMS	-	-	-	-
Certificados Bursátiles Gubernamental	-	-	-	-
Certificados Bursátiles Udizados	-	-	-	-
CETES	65	-	-	65
CETES Especial	-	-	-	-
Eurobonos Gubernamentales	11,843	189	-	12,032
Udibonos	788	10	-	798
Treasury Bills	-	-	-	-
Treasury Bonds	-	-	-	-
Treasury Notes	-	-	-	-
Valores bancarios	983	9	-	992
Sin Restricción	983	9	-	992
Certificados Bursátiles Banca de Desarrollo	-	-	-	-
Certificados Bursátiles Bancarios	983	9	-	992
Certificados de Depósitos	-	-	-	-
Otros Títulos Bancarios	-	-	-	-
Pagarés	-	-	-	-
Con Restricción	-	-	-	-
Bonos Bancarios	-	-	-	-
Certificados Bursátiles Banca de Desarrollo	-	-	-	-
Certificados Bursátiles Bancarios	-	-	-	-
Certificados de Depósitos	-	-	-	-
Otros Títulos Bancarios	-	-	-	-
Pagarés	-	-	-	-
Valores Privados	13,307	1,071	-	14,378
Sin Restricción	10,685	1,064	-	11,750
Obligaciones Subordinadas	2	0	-	2
Otros títulos privados	2,279	1,017	-	3,297
Papel Comercial	-	-	-	-
Certificados Bursátiles Municipales	1,981	16	-	1,997
Certificados Bursátiles BORHIS	5,200	31	-	5,231
Otros Títulos Bancarios	1,223	-	-	1,223
Restringidos	2,622	6	-	2,628
Certificados Bursátiles Corporativos	-	-	-	-
Certificados Bursátiles Municipales	2,622	6	-	2,628
Eurobonos Privados	-	-	-	-
Instrumentos financieros de Capital	-	-	-	-
Sin Restricción	-	-	-	-
Acciones	-	-	-	-
Acciones Sociedades de Inversión	-	-	-	-
Restringidos	-	-	-	-
Acciones	-	-	-	-
Ajuste Valor Razonable Adq lxe Banco	(347)	-	-	(347)
Est. de Pérdidas Crediticias Esperadas	(167)	-	-	(167)
Total	327,700	5,216	-	332,916

POSICIONES POR OPERACIONES DE REPORTO 3T23
(Millones de Pesos)

	Deudores por Reporto				Acreedores por Reporto
	VM deudores por reporte	VM colaterales recibidos/ vendidos en reporte	Diferencia deudora	Diferencia acreedora	VM acreedores por reporte
Valores gubernamentales	96,320	127,518	-	-	347,226
Valores bancarios	0	9,993	-	-	12,601
Valores privados	1,500	1,897	-	-	5,691
Total	97,821	139,408	-	-	365,518

OPERACIONES CON INSTRUMENTOS
DERIVADOS AL 3T23
(Millones de Pesos)

Posición Activa	
Instrumento	Valor Razonable
Futuros	
Futuros TIIE 28	-
Forward	
Forward de divisa	883
Opciones	
Opciones de tasas	1,252
Opciones de divisa	111
Títulos opcionales	0
Swaps	
Swaps de tasas	24,785
Swaps de divisas	6,741
Swaps de crédito	2
Total negociación	33,775
Opciones	
Opciones de tasas	-
Opciones de divisa	-
Swaps	
Swaps de tasas	1
Swaps de divisas	2,983
Swaps de crédito	-
Total cobertura	2,984
Total posición	36,760

**OPERACIONES CON INSTRUMENTOS
DERIVADOS AL 3T23
(Millones de Pesos)**

Posición Pasiva	
Instrumento	Valor Razonable
Futuros	
Futuros TIIE 28	-
Forward	
Forward de divisa	443
Opciones	
Opciones de tasas	1,402
Opciones de divisa	111
Títulos opcionales	2
Swaps	
Swaps de tasas	18,123
Swaps de divisas	6,390
Swaps de crédito	14
Total negociación	26,483
Opciones	
Opciones de tasas	-
Opciones de divisa	-
Swaps	
Swaps de tasas	2,609
Swaps de divisas	1,038
Swaps de crédito	-
Total cobertura	3,647
Total posición	30,131

**MONTOS NOCIONALES EN OPERACIONES DERIVADAS AL 3T23
(Millones de Pesos)**

PRODUCTO	TIPO	SUBYACENTE	NOCIONAL	OPERATIONS
Forwards de Divisa	Compras	Tipo de Cambio (USD/MXN).	11,075	153
Forwards de Divisa	Ventas	Tipo de Cambio (USD/MXN).	14,797	199
Forwards de Divisa	Ventas	Tipo de Cambio (EUR/USD).	1,827	5
Forwards de Divisa	Compras	Tipo de Cambio (EUR/MXN).	318	6
Forwards de Divisa	Ventas	Tipo de Cambio (EUR/MXN).	323	5
Opciones de Divisa	Compras	Tipo de Cambio (Dólar)	4,910	127
Opciones de Divisa	Ventas	Tipo de Cambio (Dólar)	4,897	125
Opciones de Tasa	Compras	TIIE	32,538	110
Opciones de Tasa	Ventas	TIIE	30,477	271
Opciones de Tasa	Compras	LIBOR	273	2
Opciones de Tasa	Ventas	LIBOR	265	2
Opciones de Tasa	Compras	SOFR	16,931	25
Opciones de Tasa	Ventas	SOFR	19,141	36
Opciones de Tasa en Casa de Bolsa	Compras	SOFR	1,531	1
Opciones de Tasa en Casa de Bolsa	Ventas	SOFR	1,531	1
Opciones de Tasa	Swaption - Compras	SOFR	871	2
Swaps de Tasa	USD LIBOR	LIBOR	84,318	1,087
Swaps de Tasa	MXN TIIE	TIIE	1,231,102	4,286
Swaps de Tasa	USD SOFR	SOFR	268,423	2,058
Swaps de Tasa en Casa de Bolsa	MXN TIIE M M	TIIE	14,647	12
Swaps de Tasa en Casa de Bolsa	USD SOFR	SOFR	4,999	4
Swaps de Tasa y Divisa	CS USDMXN	FIJO/VARIABLE	97	2
Swaps de Tasa y Divisa	CS USDMXN	VARIABLE/VARIABLE	128,200	138
Swaps de Tasa y Divisa	CS USDMXN	FIJO/FIJO	33,338	52
Swaps de Tasa y Divisa	CS CHF MXN	FIJO/FIJO	4,490	1
Swaps de Tasa y Divisa	CS CHF MXN	FIJO/VARIABLE	3,113	1
Swaps de Tasa y Divisa	CS EUR MXN	FIJO/FIJO	19,077	81
Swaps de Tasa y Divisa	CS UDIMXN	FIJO/VARIABLE	700	1
Swaps de Tasa y Divisa	CS GBPMXN	FIJO/FIJO	2,575	11
Derivados de Crédito	CDS USD	D2_JPMM86_290123	313	1
Derivados de Crédito	CDS USD	D1_MEXC46_270328	958	5
Opciones de Equity	Compras	*L_SPX_IND	151	2
Opciones de Equity	Ventas	*L_SPX_IND	151	2
Opciones de Equity	Compras	1L_TLT_*	468	1
Opciones de Equity	Ventas	1L_TLT_*	496	1

CARTERA DE CRÉDITO								
<i>(Millones de Pesos)</i>								
	Moneda Nacional		UDIS		Moneda Extranjera		Total	
	3T22	3T23	3T22	3T23	3T22	3T23	3T22	3T23
Cartera Vigente Etapa 1 y 2								
Créditos Comerciales	262,848	307,523	-	-	75,265	92,798	338,114	400,321
Créditos a Entidades Financieras	11,836	13,368	-	-	6,131	8,209	17,967	21,577
Créditos al Consumo	138,133	167,623	-	-	-	-	138,133	167,623
Créditos a la Vivienda	217,977	248,815	61	49	-	-	218,039	248,864
Créditos a Entidades Gubernamentales	139,895	155,211	-	-	23,893	16,426	163,788	171,638
Total	770,690	892,541	61	49	105,289	117,433	876,040	1,010,023
Cartera Vencida Etapa 3								
Créditos Comerciales	2,996	3,219	-	-	1,179	771	4,174	3,990
Créditos a Entidades Financieras	106	102	-	-	-	-	106	102
Créditos al Consumo	3,070	4,150	-	-	-	-	3,070	4,150
Créditos a la Vivienda	1,901	2,086	4	3	-	-	1,904	2,089
Créditos a Entidades Gubernamentales	4	11	-	-	-	-	4	11
Partidas Diferidas	1,572	2,282	-	-	(13)	(8)	1,560	2,273
Total de Cartera de Crédito	780,338	904,391	65	52	106,455	118,196	886,858	1,022,639
Cartera de Crédito de Seg. Y Fianzas	3,123	3,433	-	-	-	-	3,123	3,433
Cartera de Crédito Total con Seguros y Fianzas	783,462	907,824	65	52	106,455	118,196	889,982	1,026,072

COSTO DEL PERIODO Y SALDO DE LA CARTERA DE LOS PROGRAMAS: FINAPE, FOPYME, HIPOTECARIO UDIS E HIPOTECARIO TIPO FOVI AL 3T23- GFNorte

(Millones de Pesos)

	TOTAL	
	COSTO DEL PERIODO	SALDO DE CARTERA
FINAPE	-	-
FOPYME	-	-
Hipotecario UDIS	21.9	0.0
Hipotecario tipo FOVI	-	-
	21.9	0.0

EXPLICACIÓN DEL SALDO DE IMPUESTOS DIFERIDOS AL 3T23

(Millones de Pesos)

DIFERENCIAS TEMPORALES ACTIVAS		ISR	Neto
Reservas preventivas globales de cartera crediticia		5,509	5,509
Provisiones no deducibles		1,866	1,866
Exceso del valor contable sobre el fiscal del bienes adjudicados y activo fijo		381	381
PTU disminuable		481	481
Comisiones cobrada por anticipado		1,218	1,218
Efecto por valuación de instrumentos financieros		-	-
Pérdidas fiscales por amortizar		376	376
Provisiones para posibles pérdidas de créditos		570	570
Aportación fondo de pensiones		43	43
Pérdida en venta de créditos y bienes adjudicados		0	0
Disminución del valor de bienes inmuebles		-	-
Intereses en préstamos		-	-
Otras partidas		42	42
Total Activo		10,486	10,486
DIFERENCIAS TEMPORALES PASIVAS			
Aportación fondo de pensiones		-	-
Adquisición de portafolios de cartera		(266)	(266)
Proyectos capitalizables, pagos, e ingresos anticipados		(7,301)	(7,301)
Activos intangibles distintos del fondo de comercio		-	-
Efecto por valuación de instrumentos financieros		(2,537)	(2,537)
Activos intangibles con relación con clientes		(305)	(305)
Efecto por otras partidas		(66)	(66)
Total Pasivo		(10,475)	(10,475)
Activo (Pasivo) neto acumulado		12	12

EMISIONES O TÍTULOS DE DEUDA A LARGO PLAZO VIGENTES AL 30 DE SEPTIEMBRE 2023 BANCO MERCANTIL DEL NORTE

(Millones de Pesos)											
TIPO DE DEUDA	MONEDA	FECHA DE EMISIÓN	MONTO ORIGINAL	MONTO ORIGINAL (VALORIZADO)	MONTO ACTUAL	PLAZO	TASA	FECHA DE CALL	FECHA DE VENCIMIENTO	PAGO DE INTERESES	
Obligación en dólares emisión 2016 (D2_BANOC36_311004)	USD	04-oct-16	500	9,607	1,517	15 años	5.750%	04-oct-26	04-oct-31	180 días	
Obligación en dólares emisión 2017 (D2_BNRP_7625C)	USD	06-jul-17	550	10,077	9,585	Perpetuo	7.625%	10-ene-28	Perpetuo	Trimestral	
Certificados bursátiles emisión 2016 (94_BINTER_16U)	UDIS	13-oct-16	365	2,000	2,875	10 años	4.970%	-	01-oct-26	182 días	
Certificados bursátiles emisión 2019 (94_BANORTE_19-2)	MXN	17-may-19	1,500	1,500	1,500	5 años	TIE +0.17%	-	10-may-24	28 días	
Obligación en dólares emisión 2019 (D2_BANO64_999999)	USD	27-jun-19	600	11,501	10,457	Perpetuo	6.750%	27-sep-24	Perpetuo	Trimestral	
Obligación en dólares emisión 2019 (D2_BANOB48_999999)	USD	27-jun-19	500	9,584	8,714	Perpetuo	7.500%	27-jun-29	Perpetuo	Trimestral	
Eurobono (francos suizos) emisión 2019 (D2_BANO343_231218)	CHF	18-sep-19	160	3,112	3,046	4.3 años	0.450%	-	18-dic-23	Anual	
Eurobono (francos suizos) emisión 2020 (D2_BANO664_241206)	CHF	06-mar-20	225	4,826	4,284	4.8 años	0.500%	-	06-dic-24	Anual	
Obligación en dólares emisión 2020 (D2_BANOC21_999999)	USD	14-jul-20	500	11,309	8,714	Perpetuo	8.375%	14-oct-30	Perpetuo	Trimestral	
Certificados bursátiles emisión 2020 (94_BANORTE_20U)	UDIS	30-sep-20	107	700	841	10 años	2.760%	-	18-sep-30	182 días	
Obligación en dólares emisión 2021 (D2_BANO99_999999)	USD	24-nov-21	500	10,718	8,714	Perpetuo	5.875%	24-ene-27	Perpetuo	Trimestral	
Obligación en dólares emisión 2021 (D2_BANOB72_999999)	USD	24-nov-21	550	11,790	9,585	Perpetuo	6.625%	24-ene-32	Perpetuo	Trimestral	
Certificados bursátiles emisión 2023 (94_BANORTE_23-2)	MXN	24-feb-23	6,581	6,581	6,582	2 años	TIE + .04%	-	21-feb-25	28 días	
Certificados bursátiles emisión 2023 (94_BANORTE_23-3)	MXN	24-feb-23	4,179	4,179	4,180	4 años	TIE + .08%	-	19-feb-27	28 días	
Certificados bursátiles emisión 2023 (94_BANORTE_23-4)	MXN	25-may-23	5,277	5,277	5,277	3 años	TIE fondo+0.30%	-	21-may-26	28 días	
Certificados bursátiles emisión 2023 (94_BANORTE_23-5)	MXN	25-may-23	2,387	2,387	2,387	7 años	9.410%	-	16-may-30	182 días	
Certificados bursátiles emisión 2023 (94_BANORTE_23U)	UDIS	25-may-23	276	2,149	2,171	10 años	4.680%	-	12-may-33	182 días	

**PRÉSTAMOS INTERBANCARIOS Y CON OTROS ORGANISMOS AL 3T23
DE GRUPO FINANCIERO BANORTE**
(Millones de Pesos)

	MONEDA NACIONAL	MONEDA EXTRANJERA	TOTAL
Préstamos de Bancos Nacionales	21,531	-	21,531
Préstamos de Banca de Desarrollo	19,110	441	19,551
Préstamos de Banca de Fomento	5,904	1,129	7,033
Préstamos de Fondos Fiduciarios	34	-	34
Provisiones de Intereses	389	-	389
	46,968	1,570	48,538
Eliminaciones			(16,068)
Total			32,470

**TASAS DE INTERÉS - CAPTACIÓN VENTANILLA Y PRÉSTAMOS DE
BANCOS Y OTROS AL 3T23**

CAPTACIÓN VENTANILLA (BANORTE)

Depósitos Exigibilidad Inmediata

Moneda Nacional y UDIs	3.11%
Moneda Extranjera	1.75%

Depósitos a Largo Plazo - del Público en General

Moneda Nacional y UDIs	8.54%
Moneda Extranjera	1.72%

Depósitos a Largo Plazo - Mesa de Dinero

Moneda Nacional y UDIs	10.65%
------------------------	--------

PRÉSTAMOS DE BANCOS Y OTROS (BANORTE)

De Exigibilidad Inmediata

Moneda Nacional y UDIs	-
Moneda Extranjera	-

Banca de Fomento y Desarrollo

Moneda Nacional y UDIs	9.69%
Moneda Extranjera	5.32%

PRINCIPALES LINEAS DE CRÉDITO RECIBIDAS AL 3T23 (BANORTE)
Millones de pesos

	3T22			2T23			3T23		
	Línea	Dispuesto	% dispuesto	Línea	Dispuesto	% dispuesto	Línea	Dispuesto	% dispuesto
Contrapartes Bancarias (Call Money)	268,628	9	0.0%	265,938	4,756	1.8%	266,217	5,360	2.0%
Banxico Reportos p/Liq. al Sistema de Pagos (RSP)*	85,428	7,778	9.1%	89,265	11,737	13.1%	89,999	19,541	21.7%
Banxico Subasta Financiamiento (MXN + USD)*	64,833	-	0.0%	49,063	-	0.0%	71,254	-	0.0%
Banxico c/Gtía Tit. Gub. y Banc. (Facilidades Ordinarias)*	64,833	-	0.0%	49,063	-	0.0%	71,254	-	0.0%
Banxico c/Gtía Créditos GEM (Facilidades Extraordinarias)	90,121	-	0.0%	91,514	-	0.0%	93,367	-	0.0%
TOTAL	573,843	7,787	1.4%	544,843	16,493	3.0%	592,090	24,901	4.2%

* El importe de las líneas de crédito RSP, Subasta Financiamiento USD y Facilidades Ordinarias pueden intercambiarse.

INGRESOS POR INTERMEDIACIÓN AL 3T23
(Millones de Pesos)

Resultado por intermediación	Consolidado
Resultado por valuación de instrumentos financieros a valor razonable	1,267
Instrumentos financieros negociables	751
Instrumentos financieros derivados con fines de negociación	465
Derivados con fines de cobertura	51
Estimación de pérdidas crediticias esperadas para inversiones en instrumentos financieros	129
Resultado por valuación de divisas	(4,651)
Resultado por valuación de metales preciosos o amonedados	(1)
Resultado por compraventa de valores e instrumentos financieros derivados	623
Instrumentos financieros negociables	226
Instrumentos financieros para cobrar o vender	43
Instrumentos financieros para cobrar principal e interés (valores)	21
Instrumentos financieros derivados con fines de negociación	265
Instrumentos financieros derivados con fines de cobertura	69
Resultado por compraventa de divisas	5,273
Resultado por compraventa de metales precios amonedados	3
Total	2,644

Control Interno

Grupo Financiero Banorte, S.A.B. de C.V. (GFNORTE) concibe el control interno como una responsabilidad de cada uno de los miembros que lo conformamos. Así, el Consejo de Administración, los demás Órganos de Gobierno Corporativo, la Alta Dirección y cada uno de sus funcionarios y empleados somos parte del Sistema de Control Interno (SCI).

El SCI es el marco general establecido por el Consejo de Administración con el propósito de coadyuvar al cumplimiento de los objetivos institucionales mediante lineamientos, políticas, procedimientos y actividades de control y monitoreo que incidan positivamente sobre la administración de los riesgos, la confiabilidad en la generación de la información financiera y el cumplimiento de la regulación.

El SCI establece los objetivos y lineamientos generales que enmarcan las acciones y responsabilidades de todo el personal en la originación, procesamiento y realización de las operaciones, mismas que son monitoreadas por áreas especializadas en la vigilancia de los riesgos que se identifican y los controles que los mitigan.

La estructura del SCI está conformada sobre tres líneas de defensa:

- A. **Primera:** Los dueños de los procesos de negocio y apoyo, sobre quienes recae la función primaria de control interno en sus actividades.
- B. **Segunda:** Las áreas de Riesgos, Crédito, Jurídico y la Contraloría, las cuales apoyan con actividades permanentes de monitoreo y control y,
- C. **Tercera:** Auditoría Interna, que con la independencia que le otorga su reporte al Comité de Auditoría y Prácticas Societarias revisa las actividades y el adecuado desarrollo de las funciones de todas las áreas.

En GFNorte estamos convencidos que mantener un adecuado ambiente de control es una más de las ventajas competitivas que apoyan al crecimiento de nuestra presencia en el mercado financiero nacional, por lo cual todos los funcionarios y empleados desarrollan sus actividades con disciplina, en franco apego a la normatividad, y con la filosofía de realizar sus actividades bajo el principio de hacer las cosas bien a la primera, sin la necesidad de descansar en las revisiones que puedan hacer otras áreas.

Durante el tercer trimestre de 2023, se continuaron desarrollando actividades relacionadas con el fortalecimiento del ambiente de control, la evaluación y administración de riesgos, el establecimiento y monitoreo de los controles, y el aseguramiento de la calidad de la información; destacando las siguientes:

- A. Los diferentes Comités del Gobierno Corporativo han contado con la información financiera, económica, contable y/o jurídica requerida según corresponda en cada caso, para la adecuada toma de decisiones.
- B. Los documentos de Gobierno Corporativo relacionados con Control Interno fueron revisados y actualizados, los cuáles fueron presentados a través del CAPS al Consejo de Administración para su autorización.
- C. Se mantuvieron actualizados los manuales de políticas y procedimientos por cambios en la regulación externa, nuevos productos, cambios en los procesos de la Institución o mejoras en los controles internos.
- D. Se atendieron las solicitudes de diferentes áreas internas en materia de control interno tanto en apoyo al desarrollo de nuevos proyectos institucionales, como aquellas que derivan de cambios a la Regulación.
- E. Se monitorean los diferentes procesos de negocio y apoyo que conforman la operación en GFNorte a través de los Contralores de Procesos y Gestión, informando periódicamente sobre el cumplimiento y en su caso identificación de áreas de oportunidad para su apropiada remediación.
- F. Se llevaron a cabo diversas actividades en materia de control interno contable, de conformidad al plan de trabajo establecido al inicio del año.
- G. Se realizaron pruebas de efectividad relacionadas con el Plan de Continuidad del Negocio de acuerdo con el calendario y alcance que al efecto aprobó el órgano de Gobierno Corporativo correspondiente en esta materia.
- H. Se efectuaron revisiones para asegurar el cumplimiento regulatorio relacionado con los requisitos solicitados por la Autoridad de la operación de los medios de pago SPID, SPEI, y CoDi.
- I. Se mantuvo el monitoreo a la transaccionalidad de las cuentas de clientes para la detección de posibles operaciones que por sus características pudieran relacionarse con alguna tipología del delito de lavado de dinero y financiamiento al terrorismo.
- J. Se realizaron tareas tendientes a asegurar el adecuado tratamiento de los datos personales.
- K. El Oficial de Seguridad de la Información ("CISO", por sus siglas en inglés) presentó a la Dirección General de GFNorte (Dirección General) para su autorización el Plan Director, asimismo, llevó a cabo sus funciones con base en dicho plan, reportando los hallazgos encontrados y el detalle de las actividades realizadas al Director General y a los Comités de Gobierno Corporativo correspondientes, guardando una coordinación matricial con la Contraloría como parte del SCI.

- L. Se continuó con el seguimiento a las acciones de mejora respecto a las observaciones que realizan los diferentes integrantes del SCI.
- M. Se dio respuesta a los requerimientos de las Autoridades Supervisoras, se cumplió con las obligaciones de hacer e informar, establecidas por la regulación externa, asimismo se están atendiendo las visitas de inspección ordinarias.

Situación Financiera y Liquidez

Principales Fuentes de Liquidez

La captación de nuestros clientes, incluyendo los depósitos a la vista con y sin intereses y los depósitos a plazo, es nuestra principal fuente de liquidez.

En lo referente a otras fuentes de liquidez, se cuenta con diversos mecanismos de acceso a los mercados de deuda y de capital. Al respecto, emitimos títulos de deuda, deuda subordinada (Notas de Capital), y tomamos préstamos y otras facilidades de otras instituciones Bancarias incluyendo el Banco Central y Banca Internacional.

Nuestros activos líquidos están constituidos principalmente por valores gubernamentales y depósitos en el Banco Central, así como también depósitos en bancos extranjeros.

Principales iniciativas que incidieron sobre la liquidez de Banorte durante el 3T23.

La estrategia de liquidez de Banorte está orientada a sostener niveles adecuados en función a las circunstancias prevalecientes; en este sentido decidimos mantener nuestros niveles de liquidez a través de nuestra estructura de fondeo con nuestros clientes.

En agosto 2023, se realizó la amortización total anticipada de las obligaciones subordinadas preferentes y no susceptibles de convertirse en acciones con clave de pizarra BANORTE 08U por un monto de 276.94 millones de UDIS.

Cabe destacar que Banorte no ha usado las Facilidades Ordinarias ni las Facilidades Extraordinarias de Banco de México durante el 3T23.

La información detallada relativa a las fuentes de liquidez se encuentra en los diferentes rubros del Balance General de GFNorte que se presenta en este Reporte.

Créditos Relacionados

De conformidad con el Artículo 73 Bis de la LIC, los créditos otorgados por las Instituciones de Crédito a personas relacionadas, no podrán exceder del 35% de la parte básica de su capital neto.

En GFNorte al 30 de septiembre de 2023 y al 30 de junio de 2023, el monto de los créditos otorgados a personas relacionadas se integra como sigue (millones de pesos):

Institución que otorga el crédito	Sep-2023	% del Capital Básico	Jun-2023	% del Capital Básico
Banorte	18,803	9.6%	18,211	9.2%
	18,803		18,211	

Los créditos otorgados han estado por debajo del 100% del límite establecido por la LIC.

Banorte

Al **30 de septiembre de 2023**, el total de la cartera de créditos relacionados bajo el artículo 73 de la Ley de Instituciones de Crédito, es de Ps 18,803 millones (incluyendo Ps 1,231 millones de cartas de crédito (CC), los cuales se encuentran registrados en cuentas de orden), representando el 1.9% del total de la cartera de crédito (excluyendo del total de cartera los saldos correspondientes a CC). Del monto total de créditos relacionados, Ps 17,881 millones fueron créditos otorgados

a clientes vinculados con miembros del Consejo de Administración y Ps 921 millones vinculados con empresas relacionadas con GFNORTE. Al cierre de septiembre de 2023 no se cuenta con créditos otorgados a clientes vinculados con accionistas.

De conformidad con el artículo 73 de la Ley de Instituciones de Crédito, el saldo de la cartera de crédito de GFNORTE para personas físicas y morales relacionadas al cierre de septiembre de 2023 se encuentra al 9.6% del capital básico.

Los créditos relacionados han sido otorgados en condiciones de mercado y calificados de acuerdo con las políticas, procedimientos y sistemas de calificación aplicables al resto de la cartera de crédito de GFNORTE sobre la base de las disposiciones de carácter general aplicables a las instituciones de crédito en materia de calificación de cartera crediticia emitidas por la CNBV. El 100% de los créditos relacionados están calificados con categoría "A" y la gran mayoría de estos créditos son clasificados en cartera comercial.

Al **30 de junio de 2023**, el total de la cartera de créditos relacionados bajo el artículo 73 de la Ley de Instituciones de Crédito, es de Ps 18,211 millones (incluyendo Ps 1,841 millones de cartas de crédito (CC), los cuales se encuentran registrados en cuentas de orden), representando el 1.9% del total de la cartera de crédito (excluyendo del total de cartera los saldos correspondientes a CC). Del monto total de créditos relacionados, Ps 17,160 millones fueron créditos otorgados a clientes vinculados con miembros del Consejo de Administración y Ps 1,051 millones vinculados con empresas relacionadas con GFNORTE. Al cierre de junio de 2023 no se cuenta con créditos otorgados a clientes vinculados con accionistas.

De conformidad con el artículo 73 de la Ley de Instituciones de Crédito, el saldo de la cartera de crédito de GFNORTE para personas físicas y morales relacionadas al cierre de junio de 2023 se encuentra al 9.2% del capital básico.

Los créditos relacionados han sido otorgados en condiciones de mercado y calificados de acuerdo con las políticas, procedimientos y sistemas de calificación aplicables al resto de la cartera de crédito de GFNORTE sobre la base de las disposiciones de carácter general aplicables a las instituciones de crédito en materia de calificación de cartera crediticia emitidas por la CNBV. El 100% de los créditos relacionados están calificados con categoría "A" y la gran mayoría de estos créditos son clasificados en cartera comercial.

Créditos o adeudos fiscales

Los créditos fiscales que a continuación se listan, se encuentran actualmente en litigio:

		Al 30 de septiembre de 2023
AFORE BANORTE	Ps	2
Crédito No 4429309391 Impuesto sobre nóminas del estado de Coahuila		2
PENSIONES BANORTE	Ps	364
Ejercicio 2014		364
SEGUROS BANORTE	Ps	1,171
Ejercicio 2014		1,171
SEGUROS BANORTE	Ps	1,360
Ejercicio 2015		1,360
SEGUROS BANORTE	Ps	2,093
Ejercicio 2017		2,093

Millones de pesos

Personas Responsables

Los suscritos manifestamos bajo protesta de decir verdad que, en el ámbito de nuestras respectivas funciones, preparamos la información relativa a la emisora contenida en el presente reporte trimestral, la cual, a nuestro leal saber y entender, refleja razonablemente su situación. Asimismo, manifestamos que no tenemos conocimiento de información relevante que haya sido omitida o falseada en este reporte trimestral o que el mismo contenga información que pudiera inducir a error a los inversionistas.

Act. José Marcos Ramírez Miguel
Director General de Grupo Financiero Banorte, S. A. B. de C. V.

Ing. Rafael Arana de la Garza
Director General de Finanzas y Operaciones

C.P. Isaías Velázquez González
Director General de Auditoría Interna

Lic. Jorge Eduardo Vega Camargo
Director General Adjunto de Contraloría

C.P.C. Mayra Nelly López López
Directora General Adjunta de Contabilidad

Bases de Formulación y Presentación de los Estados Financieros

Grupo Financiero Banorte (GFNorte). Emite los estados financieros en forma consolidada con sus Subsidiarias conforme a las Disposiciones de Carácter General Aplicables a las Sociedades Controladoras de Grupos Financieros y Subcontroladoras que regulan las materias que corresponden de manera conjunta a las Comisiones Nacionales Supervisoras (las Disposiciones) publicadas en Diario Oficial de la Federación el 29 de junio de 2018, modificadas mediante Resolución publicada en el mismo medio oficial el 21 de diciembre de 2021.

Sector Bancario (Banorte). Emite los estados financieros en forma consolidada con sus Subsidiarias conforme a las Disposiciones de Carácter General Aplicables a la información financiera de las Instituciones de Crédito (las Disposiciones) publicadas en el Diario Oficial de la Federación el 2 de diciembre de 2005, modificadas mediante Resoluciones publicadas en el citado Diario Oficial el 3 y 28 de marzo, 15 de septiembre, 6 y 8 de diciembre de 2006, 12 de enero, 23 de marzo, 27 de abril, 5 de noviembre de 2007, 10 de marzo, 22 de agosto, 19 de septiembre, 14 de octubre, 4 de diciembre de 2008, 27 de abril, 28 de mayo, 11 de junio, 12 de agosto, 16 de octubre, 9 de noviembre, 1 y 24 de diciembre de 2009, 27 de enero, 10 de febrero, 9 y 15 de abril, 17 de mayo, 28 de junio, 29 de julio, 19 de agosto, 9 y 28 de septiembre, 25 de octubre, 26 de noviembre y 20 de diciembre de 2010, 24 y 27 de enero, 4 de marzo, 21 de abril, 5 de julio, 3 y 12 de agosto, 30 de septiembre, 5 y 27 de octubre y 28 de diciembre de 2011, 19 de junio, 5 de julio, 23 de octubre, 28 de noviembre y 13 de diciembre de 2012, 31 de enero, 16 de abril, 3 de mayo, 3 y 24 de junio, 12 de julio, 2 de octubre y 24 de diciembre de 2013, 7 y 31 de enero, 26 de marzo, 12 y 19 de mayo, 3 y 31 de julio, 24 de septiembre, 30 de octubre, 8 y 31 de diciembre de 2014, 9 de enero, 5 de febrero, 30 de abril, 27 de mayo y 23 de junio de 2015, 27 de agosto, 21 de septiembre, 29 de octubre, 9 y 13 de noviembre, 16 y 31 de diciembre de 2015, 7 y 28 de abril y 22 de junio de 2016, 7 y 29 de julio, 1 de agosto, 19, 28 de septiembre de 2016, y 27 de diciembre de 2016, 6 de enero, 4 y 27 de abril, 31 de mayo, 26 de junio, 4 y 24 de julio, 29 de agosto, 6 y 25 de octubre, 18, 26 y 27 de diciembre de 2017, 22 de enero y 14 de marzo, 26 de abril, 11 de mayo, 26 de junio, 23 de julio, 29 de agosto, 4 de septiembre, 5 de octubre, 15 y 27 de noviembre de 2018 y 15 de abril, 5 de julio y 1 de octubre, 4 y 25 de noviembre de 2019, así como 13 de marzo, 9 de abril, 9 de junio, 21 de agosto, 12 de octubre, 19 de noviembre, 4 de diciembre de 2020, 21 de mayo y 18 de junio, 20 y 23 de julio y 6 de agosto, 23 de septiembre, 15, 30 y 31 de diciembre de 2021, 13 y 27 de mayo, 22 de junio, 2 de septiembre, 19 de octubre de 2022, 13 de enero de 2023, 17 de abril de 2023, así como 13, 15 y 27 de septiembre de 2023, respectivamente.

GFNorte y Banorte. La información financiera contenida en este documento se ha preparado de acuerdo con la regulación emitida por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV) para la sociedad controladora y las entidades financieras que conforman el Grupo Financiero y a las NIF emitidas por el Consejo Mexicano de Normas de Información Financiera, A.C. (CINF). La regulación de la CNBV y de las NIF antes mencionados difieren entre sí debido a las operaciones especializadas de las Instituciones de Crédito. Asimismo, también difieren de los principios de contabilidad generalmente aceptados en los Estados Unidos de América (US GAAP) y de las regulaciones y principios establecidos por las autoridades Norteamericanas para este tipo de entidades financieras. Con el fin de presentar la información aquí contenida en un formato internacional, el formato de clasificación y presentación de determinada información financiera difiere del formato utilizado para la información financiera publicada en México.

La información contenida en el presente documento está basada en información financiera no auditada de cada una de las entidades a las que se refiere.