

Contacto:  
[investor@banorte.com](mailto:investor@banorte.com)  
[investors.banorte.com](mailto:investors.banorte.com)  
+52 (55) 1670 2256

## INFORMACIÓN

# FINANCIERA

AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2023

**4T23**

# ÍNDICE

I.	Resumen Ejecutivo .....	3
II.	Discusión y Análisis de la Administración.....	8
	Acontecimientos Relevantes.....	19
	Banco .....	21
	Banorte Ahorro y Previsión.....	26
	Sector Bursátil .....	29
	Otras subsidiarias .....	30
III.	Estrategia de Sustentabilidad.....	31
IV.	Información General .....	35
	Cobertura de Análisis de GFNORTE.....	35
	Estructura de Capital .....	35
V.	Estados Financieros .....	36
	Grupo Financiero Banorte .....	36
	Banco .....	42
	Seguros Banorte.....	48
	Información por Segmentos .....	51
VI.	Anexos .....	61
	Cambios Contables y Regulatorios .....	61
	Notas a Estados Financieros .....	64
	Control Interno .....	73
	Situación Financiera y Liquidez .....	74
	Créditos Relacionados .....	74
	Créditos o adeudos fiscales.....	75
	Personas Responsables.....	76
	Bases de Formulación y Presentación de los Estados Financieros .....	76



FTSE4Good



GFNORTEO



GBOOY



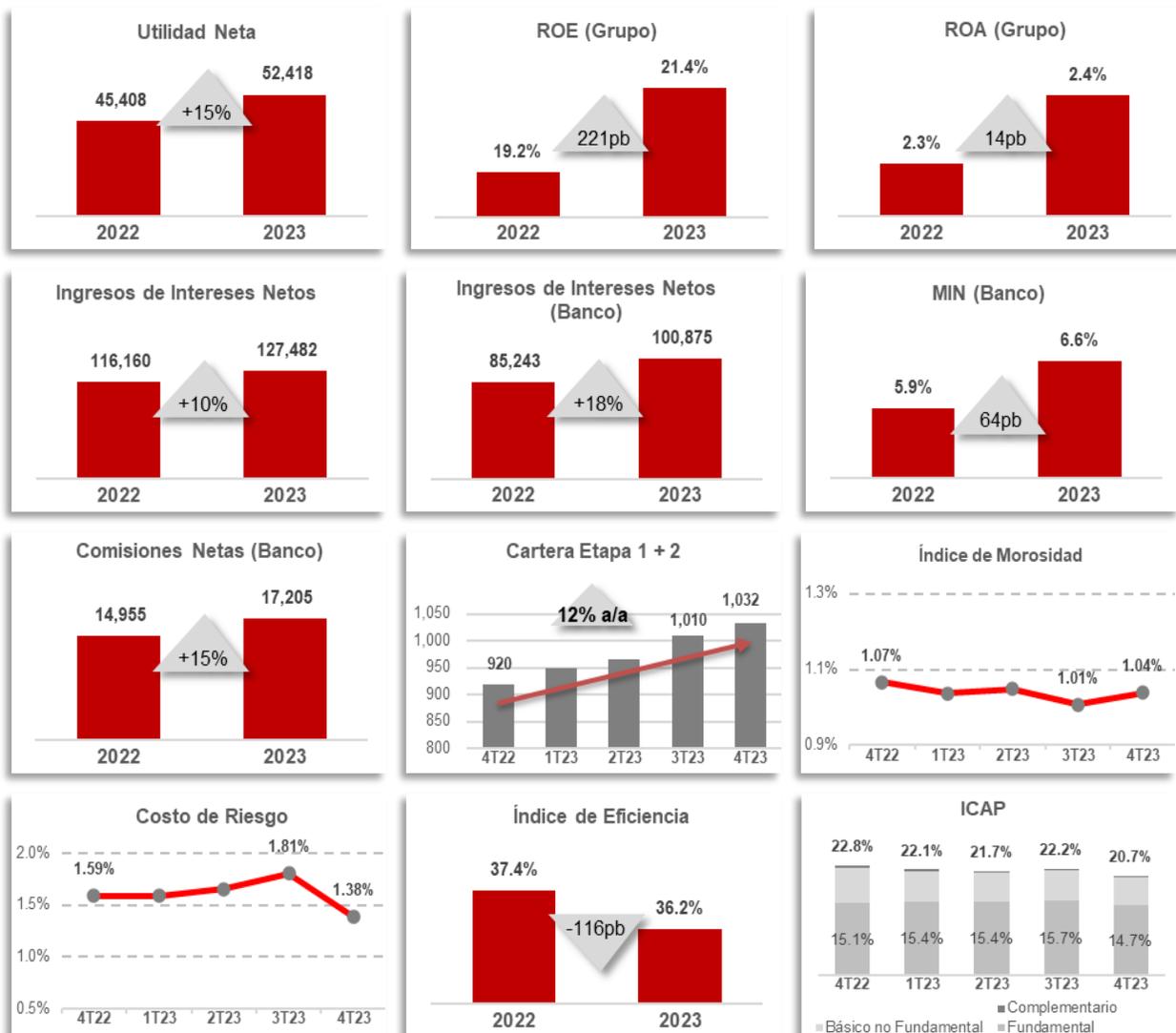
XNOR



# I. Resumen Ejecutivo

A partir de diciembre 2023, Grupo Financiero Banorte consolida línea por línea las operaciones del Joint Venture con Rappi, en adelante denominado "Tarjetas del Futuro", en sus estados financieros.

- **GFNorte cierra el 2023 con crecimiento de doble dígito en utilidades y sólidas métricas de rentabilidad.** En la comparativa anual 2023 vs. 2022, **Utilidad Neta +15%**; **ROE del Grupo +221pb**, a **21.4%**; **ROE del Banco +275pb** a **27.4%**.
- **La cartera en etapas 1 y 2 se expande 12% vs 2022**, en línea con el apetito de riesgo institucional, impulsado por las carteras de **consumo +15%** y **corporativa +21%**.
- **Costo de Riesgo en 1.6% e Índice de Morosidad en 1.0% en 2023**, evolución estable aún por debajo de promedios históricos, alineada con la expansión y mezcla de cartera.
- **Índice de Eficiencia en 36.2% al cierre de 2023**, mejorando (116pb) anual, apalancándonos de la solidez de los ingresos para adelantar gastos que permitirán continuar con el crecimiento orgánico.



## GFNorte reporta Utilidad Neta por Ps 52,418 millones en 2023, 15% superior a 2022.

(BMV: GFNORTEO; OTCQX: GBOOY; Latibex: XNOR)

Grupo Financiero Banorte, S.A.B. de C.V. reportó resultados del periodo finalizado el 31 de diciembre de 2023.

Durante el 2023, GFNorte mantuvo una sólida actividad crediticia, llevando el saldo de cartera a superar el billón de pesos. La expansión anual en cartera estuvo soportada por la solidez del consumo privado, la fortaleza del mercado laboral y la gradual materialización de inversiones iniciales de nearshoring, impulsando a las carteras de consumo, comercial y corporativa, a tener expansiones aceleradas durante 2023. Asimismo, el crecimiento de cartera ha estado igualmente sostenido por la estabilidad de los indicadores de calidad y riesgo, por debajo de promedios históricos.

Estructuralmente, mantuvimos una activa gestión del balance en preparación al inicio del ciclo de política monetaria expansiva. Nos hemos enfocado en la construcción de un inventario de cartera a tasa fija de bajo riesgo, que funja como una cobertura natural, así como en la diligente gestión institucional del costo de fondeo.

La generación interna de capital y el desempeño de las diferentes líneas de negocio del grupo permitieron durante 2023 la sostenibilidad de los indicadores de rentabilidad.

Al cierre del 4T23, GFNorte reportó una utilidad neta de Ps 13,044 millones, 13% superior al mismo periodo de 2022, con los siguientes resultados e indicadores más relevantes del trimestre:

- Los **ingresos por intereses netos** (IIN) crecieron **3% secuencialmente**, como resultado del crecimiento de cartera y la reducción en gastos por intereses. **Comparado contra 4T22, se expandieron 9%**, alineados con el volumen de originación y el nivel de tasas. **El MIN del Grupo se ubicó en 6.4% al 4T23**, estable vs. 3T23.
- El **MIN del Banco** en **6.6%**, sin cambio secuencial, apoyado en el crecimiento de cartera, menor costo de fondeo y el resultado favorable en inversiones. **En la comparación anual aumentó 64pb**, alineado con la originación y mezcla de cartera, así como el efecto del alza en tasas; en los últimos 12 meses Banxico subió la tasa de referencia 75pb, ubicándose en 11.25%.
- Los **ingresos no financieros crecieron 39% contra el trimestre anterior**, impulsado por un aumento de 9% en comisiones netas, derivadas de una mayor actividad económica por fin de año, y el incremento en 20% del resultado por intermediación. **En comparación contra 4T22, los ingresos no financieros se expandieron 107%**.
- Las **provisiones preventivas se redujeron (21%)** de manera secuencial y (1%) anual, por el efecto combinado de i) la liberación de reservas asociada con la salida de cartera etapa 3 de un cliente corporativo; ii) la cancelación de las reservas remanentes de COVID-19; y iii) el enfoque institucional sobre el apetito de riesgo deseado. El **costo de riesgo** se ubicó en **1.4% al 4T23**, (42pb) inferior al reportado en 3T23.
- El **gasto no financiero** se expandió 27% trimestral y 13% vs. 4T22, derivado principalmente de la estrategia de gestión anual de gastos. El **índice de eficiencia** sube a 41.9%, desde 34.1% en 3T23.
- La **cartera en etapas 1 y 2 se expandió 2% de manera secuencial**. En el trimestre, la cartera de consumo se mantuvo como el principal impulsor de crecimiento, liderado por el portafolio de tarjeta de crédito 13% -que a partir diciembre 2023 consolida la operación de Tarjetas del Futuro-, hipotecario 2% y auto 5%, reflejando la fortaleza de la demanda interna, así como la del mercado laboral. La cartera de nómina se redujo (1%) secuencial, en línea con un disciplinado apetito de riesgo crediticio. Por su parte, la cartera corporativa se expandió Ps 10,241 millones o 6% contra 3T23, impulsada por el sano y diversificado crecimiento de cartera, así como de la creciente demanda crediticia derivada del *nearshoring*. A pesar del sólido crecimiento en el trimestre, la cartera comercial estuvo impactada por el efecto de la salida del crédito de Tarjetas del Futuro, al integrarse como filial del Grupo. Por último, la cartera de gobierno se mantuvo sin cambios, afectada por prepagos estacionales.
- El **ROE** se ubicó en **20.9%**, reduciéndose (79pb) secuencialmente impactado principalmente por la estrategia anual de gestión del gasto durante el trimestre. **Contra 4T22 se expande 146pb**, reflejando la solidez de la rentabilidad y la generación interna de capital. El **ROA** cerró el trimestre en **2.3%**, (8pb) menor vs. 3T23 en línea con el incremento de cartera y la incorporación de las utilidades y activos de las subsidiarias no bancarias. **En la comparativa anual se expande 14pb**.

Los resultados más relevantes de todo el año fueron:

- **La utilidad neta se ubicó en Ps 52,418 millones al cierre de 2023, cifra 15% superior contra 2022. Los ingresos por intereses netos se expandieron 10%** en la comparativa anual; **el MIN se ubicó en 6.3%**, estable contra 2022, reflejando la expansión en el volumen de originación, optimización de la mezcla de cartera y los efectos de una mayor tasa de referencia en ambos lados del balance, mitigando el efecto de la inflación sobre el negocio de

pensiones. Por su parte, los ingresos no financieros se ubicaron en Ps 6,603 millones y los gastos fueron 12% mayores vs. 2022, llegando a un **índice de eficiencia de 36.2%**, una mejora de (116pb) en la variación acumulada.

- Las **subsidiarias** contribuyeron positivamente al desempeño y sustentan la solidez de la diversificación de ingresos en el grupo. En el año, la utilidad neta de banco creció 21%, la aseguradora 11%, y la Afore 53%, operando con el efecto combinado de menores comisiones por regulación y el gradual incremento de contribuciones que inició en 2023.
- En el año, la cartera en etapas 1 y 2 se expandió 12%**, de acuerdo con la estrategia institucional de balancear la actividad crediticia con la calidad de los activos, mostrando crecimientos de doble dígito en la mayoría los portafolios. El desempeño anual estuvo impulsado por las carteras de consumo 15%, corporativo 21%, y comercial 10%. Dentro de la cartera de consumo, se mantiene la expansión a doble dígito para todos los productos; la cartera hipotecaria incrementando Ps 26,206 millones su balance, mientras que tarjeta de crédito aumenta Ps 13,011 millones, considerando la cartera de Tarjetas del Futuro.
- Permanece la calidad general de cartera.** El índice de morosidad se mantuvo en 1.0%, estable en la comparativa secuencial y ligeramente mejor en la comparativa anual, a pesar del crecimiento de cartera y la mezcla de originación. A partir de diciembre 2023 la operación de Tarjetas del Futuro se consolidó en el grupo, por lo que el índice de morosidad de tarjeta de crédito estuvo impactado por dichas operaciones; aislando el efecto de la consolidación, el indicador del producto sería de 3.0%, contra el 3.3% reportado. Por otro lado, continuamos ajustando nuestros modelos de riesgo de acuerdo con los diferentes canales de originación, manteniendo la prioridad sobre la calidad de activos. En este sentido, **el costo de riesgo se ubicó en 1.4% al 4T23**, mejorando (42pb) contra 3T23 y (21pb) contra 4T22. El **índice de cobertura en 182.3%**, desde 179.5% hace un año.
- La **captación tradicional se expandió 2% en el trimestre**, con los depósitos vista sin intereses creciendo 10% y plazo 4%, dada la estacionalidad del fin de año y las condiciones actuales de mercado sobre la tasa. **En el año, la captación tradicional crece 15%** o Ps 122,825 millones, impulsado por una expansión de 26% en depósitos vista con intereses y en plazo; estructuralmente, la mezcla se ha mantenido estable con 72% vista y 28% plazo.
- La **solidez del capital y la liquidez continúan siendo piezas clave** para el Grupo. El **índice de capitalización del Banco se ubicó en 20.69%**, con un nivel de **capital fundamental de 14.72%**, niveles que sobrepasan ampliamente los límites regulatorios vigentes y permitirán al banco hacer frente a los lineamientos derivados del nuevo suplemento de capital neto (TLAC, por sus siglas en inglés, Total Loss-Absorbing Capacity), que entró en vigor en diciembre 2022. Por otro lado, el **coeficiente de cobertura de liquidez promedio del trimestre se situó en 160.5%** y la **razón de apalancamiento se ubicó en 11.51%**.

GFNorte- Estado de resultado integral consolidado con subsidiarias (Millones de Pesos)	4T22	3T23	4T23	Var. Vs.		2022	2023	Var. Vs. 2022
				3T23	4T22			
Ingresos por Intereses (3)	80,773	99,573	<b>97,257</b>	(2%)	20%	268,628	<b>375,497</b>	40%
Gastos por Intereses	49,548	66,384	<b>63,218</b>	(5%)	28%	152,469	<b>248,015</b>	63%
<b>Ingresos de Intereses Netos</b>	<b>31,225</b>	<b>33,189</b>	<b>34,039</b>	3%	9%	116,160	<b>127,482</b>	10%
Comisiones por Servicios Netas (1)(3)	4,223	4,094	<b>4,465</b>	9%	6%	15,809	<b>16,954</b>	7%
Ingresos por Primas Seg. y Pen. (Neto)	8,771	10,587	<b>11,269</b>	6%	28%	42,855	<b>48,259</b>	13%
Reservas técnicas Seg. y Pen.	5,174	6,749	<b>7,531</b>	12%	46%	29,541	<b>28,288</b>	(4%)
Costo de Adquisición por Oper. de Seg.	312	174	<b>441</b>	153%	41%	1,387	<b>1,735</b>	25%
Siniestros, Reclamaciones Seg. y Pen. (neto)	6,661	7,489	<b>7,509</b>	0%	13%	26,566	<b>29,222</b>	10%
Intermediación (2)	657	1,061	<b>1,269</b>	20%	93%	3,656	<b>3,913</b>	7%
Otros Ingresos (Egresos) de la Operación (2)	(1,094)	(717)	<b>(672)</b>	6%	39%	(4,544)	<b>(3,278)</b>	28%
<b>Ingresos No Financieros</b>	<b>410</b>	<b>613</b>	<b>850</b>	39%	107%	282	<b>6,603</b>	2244%
<b>Ingreso Total</b>	<b>31,636</b>	<b>33,802</b>	<b>34,888</b>	3%	10%	116,441	<b>134,085</b>	15%
Gasto No Financiero (1)	12,920	11,538	<b>14,615</b>	27%	13%	43,538	<b>48,582</b>	12%
Provisiones	3,632	4,541	<b>3,591</b>	(21%)	(1%)	11,881	<b>15,942</b>	34%
<b>Resultado Neto de Operación</b>	<b>15,083</b>	<b>17,723</b>	<b>16,682</b>	(6%)	11%	61,022	<b>69,561</b>	14%
Impuestos	3,742	4,518	<b>3,944</b>	(13%)	5%	15,963	<b>17,832</b>	12%
Participación en el Resultado de Subsidiarias	408	259	<b>462</b>	78%	13%	967	<b>1,413</b>	46%
Participación no controladora	157	195	<b>157</b>	(20%)	(0%)	617	<b>724</b>	17%
<b>Utilidad Neta</b>	<b>11,592</b>	<b>13,268</b>	<b>13,044</b>	(2%)	13%	45,408	<b>52,418</b>	15%
Otros Resultados Integrales	1,046	(2,033)	<b>3,323</b>	263%	218%	(2,938)	<b>2,862</b>	197%
<b>Resultado Integral</b>	<b>12,795</b>	<b>11,431</b>	<b>16,524</b>	45%	29%	43,088	<b>56,004</b>	30%

- A partir del 1T23, los gastos de operación de tarjetas se registran en "Cuotas de Intercambio" de Comisiones y Tarifas Pagadas (antes en Gastos de Administración). Para efectos comparativos, las cifras de 2022 mostradas en este reporte fueron reclasificadas.
- A partir del 1T23, la Pérdida Crediticia Esperada del portafolio de instrumentos financieros de Seguros y Pensiones se registra en Intermediación (antes Otros Ingresos). Para efectos comparativos, las cifras de 2022 mostradas en este reporte fueron reclasificadas.
- En 3T23 se reclasificaron los intereses cobrados por colaterales en garantía de derivados operados en la Bolsa de Chicago, de la cuenta de comisiones cobradas a la cuenta de ingresos por intereses

GFNorte-Estado de situación financiera consolidado con subsidiarias (Millones de Pesos)	4T22	3T23	4T23	Var. Vs.	
				3T23	4T22
Activos en Administración	3,473,144	3,855,570	<b>3,957,801</b>	3%	<b>14%</b>
Cartera Etapa 1	913,049	999,902	<b>1,023,899</b>	2%	<b>12%</b>
Cartera Etapa 2	6,832	10,121	<b>8,027</b>	(21%)	<b>17%</b>
Cartera Etapas 1 y 2 (a)	919,881	1,010,023	<b>1,031,926</b>	2%	<b>12%</b>
Cartera Etapa 3 (b)	9,973	10,342	<b>10,891</b>	5%	<b>9%</b>
Partidas Diferidas (c)	2,042	2,273	<b>2,386</b>	5%	<b>17%</b>
Cartera de Crédito de Seg. y Fianzas (d)	3,188	3,433	<b>3,503</b>	2%	<b>10%</b>
<b>Cartera Total (a+b+c+d)</b>	<b>935,084</b>	<b>1,026,072</b>	<b>1,048,706</b>	2%	<b>12%</b>
Estimación Prev. Riesgos Crediticios con Seg.	17,899	19,431	<b>19,857</b>	2%	<b>11%</b>
Cartera de Crédito Neto	917,185	1,006,641	<b>1,028,849</b>	2%	<b>12%</b>
Activo Total	2,070,072	2,298,368	<b>2,274,859</b>	(1%)	<b>10%</b>
Depósitos Total	897,192	1,036,961	<b>1,056,417</b>	2%	<b>18%</b>
Pasivo Total	1,831,040	2,045,100	<b>2,025,654</b>	(1%)	<b>11%</b>
Capital Contable	239,033	253,267	<b>249,206</b>	(2%)	<b>4%</b>

Indicadores Financieros GFNorte	4T22	3T23	4T23	2022	2023
<b>Rentabilidad:</b>					
MIN (1)	6.6%	6.4%	<b>6.4%</b>	6.3%	<b>6.3%</b>
MIN ajustado sin Seguros y Pensiones	6.2%	6.0%	<b>6.0%</b>	5.7%	<b>6.0%</b>
ROE (2)	19.4%	21.7%	<b>20.9%</b>	19.2%	<b>21.4%</b>
ROA (3)	2.3%	2.4%	<b>2.3%</b>	2.3%	<b>2.4%</b>
<b>Operación:</b>					
Índice de Eficiencia (4)	40.8%	34.1%	<b>41.9%</b>	37.4%	<b>36.2%</b>
Índice de Eficiencia Operativa (5)	2.5%	2.1%	<b>2.6%</b>	2.2%	<b>2.2%</b>
CCL Promedio Banorte y SOFOM - Basilea III (6)	154.6%	175.3%	<b>160.5%</b>	154.6%	<b>160.5%</b>
<b>Calidad de Activos:</b>					
Índice de Morosidad	1.1%	1.0%	<b>1.0%</b>	1.1%	<b>1.0%</b>
Índice de Cobertura	179.5%	187.9%	<b>182.3%</b>	179.5%	<b>182.3%</b>
Costo de Riesgo (7)	1.6%	1.8%	<b>1.4%</b>	1.4%	<b>1.6%</b>
<b>Referencias de Mercado</b>					
Tasa de Referencia Banxico	10.50%	11.25%	<b>11.25%</b>	10.50%	<b>11.25%</b>
TIE 28 días (Promedio)	10.00%	11.50%	<b>11.50%</b>	7.88%	<b>11.40%</b>
Tipo de Cambio Peso/Dólar (8)	19.47	17.41	<b>16.97</b>	19.90	<b>17.58</b>

1. MIN= Ingresos de Intereses Netos del trimestre anualizado / Activos productivos promedio
2. Utilidad Neta del periodo anualizada como porcentaje del promedio trimestral del Capital Contable (sin interés minoritario) del mismo periodo
3. Utilidad Neta del periodo anualizada como porcentaje del promedio trimestral del Activo Total (sin interés minoritario) del mismo periodo
4. Gasto No Financiero / (Ingreso Total)
5. Gasto No Financiero del trimestre anualizado / Activo Total Promedio
6. El cálculo del CCL es preliminar y será actualizado una vez que Banco de México realice su cálculo
7. Costo de Riesgo = Provisiones del periodo anualizadas / Cartera Total Promedio
8. El tipo de cambio del semestre es promedio

*Mayor detalle del Coeficiente de Cobertura de liquidez*

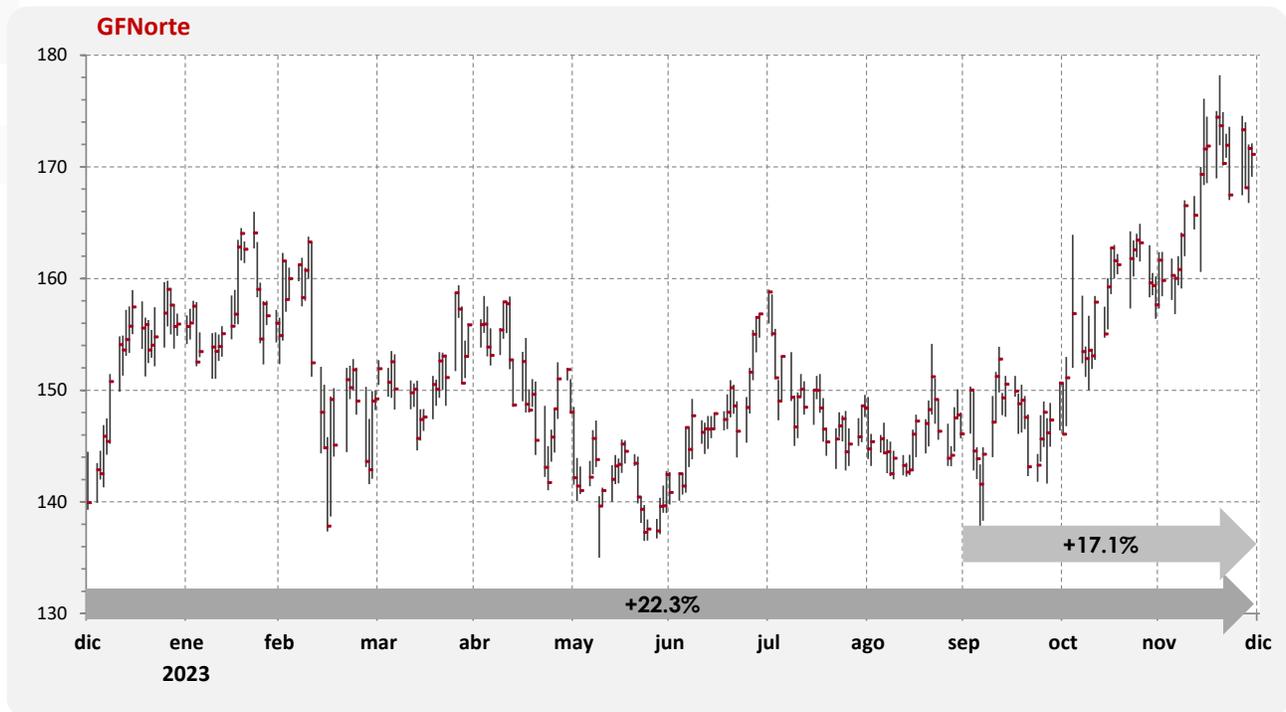
Pág. 29 a 31 del [Reporte de Administración de Riesgos](#)

Utilidad de Subsidiarias (Millones de Pesos)	4T22	3T23	4T23	Var. Vs.		2022	2023	Var. Vs. 2022
				3T23	4T22			
Banco Mercantil del Norte	8,480	10,828	<b>10,074</b>	(7%)	19%	33,949	<b>41,217</b>	21%
Casa de Bolsa Banorte	77	61	<b>159</b>	160%	106%	1,287	<b>369</b>	(71%)
Operadora de Fondos Banorte	95	94	<b>109</b>	16%	15%	361	<b>382</b>	6%
Afore XXI Banorte	355	207	<b>411</b>	99%	16%	788	<b>1,206</b>	53%
Seguros Banorte	1,020	824	<b>995</b>	21%	(2%)	3,993	<b>4,429</b>	11%
Pensiones Banorte	825	652	<b>744</b>	14%	(10%)	2,733	<b>2,470</b>	(10%)
BAP (Controladora)	(1)	2	<b>1</b>	(42%)	203%	(5)	<b>50</b>	1186%
Otras Subsidiarias Auxiliares de Crédito	226	331	<b>181</b>	(45%)	(20%)	663	<b>778</b>	17%
G. F. Banorte (Controladora)	514	270	<b>369</b>	37%	(28%)	1,638	<b>1,517</b>	(7%)
<b>Utilidad Neta Total</b>	<b>11,592</b>	<b>13,268</b>	<b>13,044</b>	<b>(2%)</b>	<b>13%</b>	<b>45,408</b>	<b>52,418</b>	<b>15%</b>

Información de la Acción del Grupo	4T22	3T23	4T23	Var. Vs.		2022	2023	Var. Vs. 2022
				3T23	4T22			
Utilidad por Acción (Pesos)	4.020	4.602	<b>4.524</b>	(2%)	13%	15.748	<b>18.179</b>	15%
Utilidad por Acción Básica (Pesos)	4.062	4.637	<b>4.550</b>	(2%)	12%	15.906	<b>18.311</b>	15%
Dividendo por Acción del periodo (Pesos)	5.81	0.00	<b>5.20</b>	N.A.	(10%)	11.89	<b>13.08</b>	10%
Payout del Periodo	47.8%	0.0%	<b>33.0%</b>	N.A.	(31%)	97.8%	<b>83.0%</b>	(15%)
Valor en Libros por Acción (Pesos)	81.86	86.73	<b>86.48</b>	(0%)	6%	81.86	<b>86.48</b>	6%
Acciones en Circulación - BMV (Millones)	2,883.5	2,883.5	<b>2,883.5</b>	0%	0%	2,883.5	<b>2,883.5</b>	0%
Precio de la Acción (Pesos)	139.91	146.07	<b>171.10</b>	17%	22%	139.91	<b>171.10</b>	22%
P/VL (Veces)	1.71	1.68	<b>1.98</b>	17%	16%	1.71	<b>1.98</b>	16%
Capitalización de Mercado (Millones de dólares)	20,719	24,188	<b>29,160</b>	21%	41%	20,719	<b>29,160</b>	41%
Capitalización de Mercado (Millones de pesos)	403,424	421,187	<b>493,359</b>	17%	22%	403,424	<b>493,359</b>	22%

### Comportamiento Anual de la Acción



## II. Discusión y Análisis de la Administración

A partir de diciembre 2023, Grupo Financiero Banorte consolida línea por línea las operaciones del Joint Venture con Rappi, en adelante denominado "Tarjetas del Futuro", en sus estados financieros.

Para efectos de comparación, es importante considerar que GFNorte tiene el 98.2618% de las acciones del Banco, por lo que en algunos casos ciertas cifras pueden variar al hacer referencia a ellas, tanto en Grupo como en Banco.

### Ingresos de Intereses Netos

Ingresos de Intereses Netos (IIN) (Millones de Pesos)	4T22	3T23	4T23	Var. Vs.		2022	2023	Var. Vs. 2022
				3T23	4T22			
Ingresos por Intereses (4)	80,773	99,573	<b>97,257</b>	(2%)	20%	268,628	<b>375,497</b>	40%
Gastos por Intereses	49,548	66,384	<b>63,218</b>	(5%)	28%	152,469	<b>248,015</b>	63%
<b>IIN GFNORTE</b>	<b>31,225</b>	<b>33,189</b>	<b>34,039</b>	<b>3%</b>	<b>9%</b>	<b>116,160</b>	<b>127,482</b>	<b>10%</b>
Provisiones para Crédito	3,632	4,541	<b>3,591</b>	(21%)	(1%)	11,881	<b>15,942</b>	34%
<b>IIN Ajustado por Riesgos Crediticios</b>	<b>27,593</b>	<b>28,648</b>	<b>30,447</b>	<b>6%</b>	<b>10%</b>	<b>104,278</b>	<b>111,540</b>	<b>7%</b>
Activos Productivos Promedio	1,878,325	2,066,338	<b>2,111,690</b>	2%	12%	1,839,143	<b>2,017,095</b>	10%
<b>MIN (1)</b>	6.6%	6.4%	<b>6.4%</b>			6.3%	<b>6.3%</b>	
<b>MIN ajustado por Prov. de Crédito (2)</b>	5.9%	5.5%	<b>5.8%</b>			5.7%	<b>5.5%</b>	
<b>MIN sin Seguros y Pensiones</b>	6.2%	6.0%	<b>6.0%</b>			5.7%	<b>6.0%</b>	
<b>MIN de Cartera Crediticia (3)</b>	8.9%	8.4%	<b>8.3%</b>			8.4%	<b>8.6%</b>	

1. MIN (Margen de Interés Neto) = Ingresos de Intereses Netos del trimestre Anualizado/ Activos productivos promedio.

2. MIN = Ingresos de Intereses Netos del trimestre ajustado por Riesgos de Crédito anualizado / Activos productivos promedio.

3. MIN = Ingresos de Intereses Netos proveniente de cartera crediticia del trimestre anualizado / Cartera en etapa 1 y 2 promedio.

4. En 3T23 se reclasificaron los intereses cobrados por colaterales en garantía de derivados operados en la Bolsa de Chicago, de la cuenta de comisiones cobradas a la cuenta de ingresos por intereses.

Los **ingresos de intereses netos (IIN) crecieron 3% de manera secuencial**, atribuido principalmente al volumen de originación de cartera en el trimestre y al resultado positivo en valorización de divisas. Los gastos por intereses se redujeron (5%) contra 3T23, beneficiados por la mezcla de fondeo y la estacionalidad de fin de año sobre los depósitos de bajo costo. **El MIN se mantiene estable en 6.4%**, por el balance entre originación de cartera, nivel actual de tasa y control sobre el costo de fondeo. **El MIN de la cartera crediticia se ubicó en 8.3%**.

Comparado contra el cierre de 2022, los **ingresos por intereses netos se incrementaron 10%**. El resultado estuvo impulsado por el incremento de 17% en IIN de cartera, dado el volumen y mezcla del portafolio de crédito, así como el beneficio del ajuste de 75pb en la tasa de referencia en los últimos 12 meses, compensando el efecto negativo de la inflación sobre la valorización de cuentas en UDIS del negocio de pensiones. Los gastos por intereses aumentaron 63%, alineado con el ajuste en las tasas de referencia; sin embargo, la mezcla de fondeo se ha mantenido estable con 72% en depósitos vista y 28% en plazo. **El MIN se mantuvo estable en 6.3%**, por el efecto combinado de la optimización de la mezcla de cartera y el beneficio del nivel de tasas, contrastando con mayores activos productivos promedio y el efecto de la inflación en el negocio de pensiones. **El MIN de cartera crediticia se expandió 22pb a 8.6% al cierre de 2023.**

Mayor detalle de Sensibilidad del Margen Financiero (Banco):

1) pág. 35 y 36 del [Reporte de Administración de Riesgos](#)

## Provisiones para Crédito

Provisiones para Crédito (Millones de Pesos)	4T22	3T23	4T23	Var. Vs.		2022	2023	Var. Vs. 2022
				3T23	4T22			
Comercial, Corporativo y Gobierno	541	328	(186)	(157%)	(134%)	1,634	<b>886</b>	(46%)
Consumo	3,859	4,676	4,394	(6%)	14%	13,029	<b>16,793</b>	29%
Condonaciones, Quitas y Otros	(768)	(463)	(617)	(33%)	20%	(2,782)	<b>(1,738)</b>	38%
<b>Total Provisiones</b>	<b>3,632</b>	<b>4,541</b>	<b>3,591</b>	<b>(21%)</b>	<b>(1%)</b>	<b>11,881</b>	<b>15,942</b>	<b>34%</b>

En el trimestre, las **provisiones se redujeron (Ps 950 millones) o (21%)**, asociado principalmente con i) la liberación de reservas asociadas con la salida de etapa 3 de un cliente corporativo; ii) la cancelación de las reservas remanentes de COVID-19, por Ps 297 millones; y iii) la priorización del riesgo en la originación. De los Ps 3,591 millones de provisiones registradas en el trimestre, 34% corresponden a colocación y el resto a variaciones de riesgo y cartera.

De las reservas adicionales constituidas en 2020 para hacer frente a la pandemia por COVID-19, durante 2023 se usaron Ps 403 millones y se cancelaron Ps 297 millones, llevando el saldo de estas reservas adicionales a cero al cierre del año.

Al cierre de 2023, las provisiones fueron Ps 4,061 millones o 34% mayores respecto a 2022, asociado con el dinamismo y mezcla de originación crediticia, particularmente dada la naturaleza de las carteras de nómina y tarjeta de crédito.

El **costo de riesgo se ubicó en 1.4% al cierre de 4T23**, menor en (42pb) vs. 3T23 y en (21pb) vs. 4T22, alineado con el enfoque institucional sobre la calidad de activos.

*Mayor detalle sobre los modelos internos para la gestión integral de riesgo de crédito:*

- 1) Pág. 17 a 23 del [Reporte de Administración de Riesgos](#)

## Ingresos no Financieros

Ingresos No Financieros (Millones de Pesos)	4T22	3T23	4T23	Var. Vs.		2022	2023	Var. Vs. 2022
				3T23	4T22			
Comisiones por Servicios Netas (1)(3)	4,223	4,094	<b>4,465</b>	9%	6%	15,809	<b>16,954</b>	7%
Ingresos por Primas Seg. y Pen. (Neto)	8,771	10,587	<b>11,269</b>	6%	28%	42,855	<b>48,259</b>	13%
Reservas técnicas Seg. y Pen.	5,174	6,749	<b>7,531</b>	12%	46%	29,541	<b>28,288</b>	(4%)
Costo de Adquisición por Oper. de Seg.	312	174	<b>441</b>	153%	41%	1,387	<b>1,735</b>	25%
Siniestros, Reclamaciones Seg. y Pen. (neto)	6,661	7,489	<b>7,509</b>	0%	13%	26,566	<b>29,222</b>	10%
Intermediación (2)	657	1,061	<b>1,269</b>	20%	93%	3,656	<b>3,913</b>	7%
Otros Ingresos (Egresos) de la Operación (2)	(1,094)	(717)	<b>(672)</b>	6%	39%	(4,544)	<b>(3,278)</b>	28%
<b>Ingresos No Financieros</b>	<b>410</b>	<b>613</b>	<b>850</b>	<b>39%</b>	<b>107%</b>	<b>282</b>	<b>6,603</b>	<b>2244%</b>

1. A partir del 1T23, los gastos de operación de tarjetas se registran en "Cuotas de Intercambio" de Comisiones y Tarifas Pagadas (antes en Gastos de Administración). Para efectos comparativos, las cifras de 2022 mostradas en este reporte fueron reclasificadas.

2. A partir del 1T23, la Pérdida Crediticia Esperada del portafolio de instrumentos financieros de Seguros y Pensiones se registra en Intermediación (antes Otros Ingresos). Para efectos comparativos, las cifras del 2022 mostradas en este reporte fueron reclasificadas.

3. En 3T23 se reclasificaron los intereses cobrados por colaterales en garantía de derivados operados en la Bolsa de Chicago, de la cuenta de comisiones cobradas a la cuenta de ingresos por intereses.

Los **ingresos no financieros crecieron 39% secuencialmente**, derivado de mayores comisiones netas, una mejora en resultado de intermediación y aumento en otros ingresos (egresos) de la operación. **En la comparativa contra 2022 los ingresos no financieros se expandieron Ps 6,322 millones**, asociados principalmente a un mejor resultado técnico de seguros y pensiones, beneficiado por la sólida generación de negocio y menor inflación en el periodo, mayores comisiones netas, y el incremento en otros ingresos (egresos) de la operación.

Los **ingresos por primas de Seguros y Pensiones aumentaron 6% secuencialmente**, impulsado por la generación de negocio de seguros, dada la renovación de importantes pólizas de gastos médicos y vida durante el trimestre. Las reservas técnicas crecieron 12% o Ps 782 millones, de los cuales, Ps 2,093 millones corresponden a seguros, por mayores primas emitidas principalmente en los ramos de gastos médicos y vida, mientras que (Ps 1,311 millones) se asocian al negocio de pensiones, derivado de menor emisión de primas. El costo de adquisición sube de manera secuencial, alineado con la generación de negocio en seguros. Por otro lado, la siniestralidad permanece relativamente estable contra 3T23, aun considerando el impacto del huracán Otis en el negocio de seguros por Ps 94 millones, con el beneficio de los esquemas de reaseguro. En la sección de Sector Ahorro y Previsión, página 26 de este reporte, detallaremos las implicaciones de Otis.

**Al cierre de 2023, los ingresos por primas de Seguros y Pensiones aumentaron 13%**, asociado con la generación de negocio en seguros, principalmente en los ramos de vida y auto; en consecuencia, el costo de adquisición incrementó 25%. Las reservas técnicas se redujeron (4%), en línea con la menor inflación en el periodo y una contracción en el mercado de pensiones. Por su parte, los siniestros aumentaron 10% por el crecimiento de la cartera y el efecto -aunque limitado- del huracán Otis en el negocio de seguros.

### Comisiones por Servicios

Comisiones por Servicios (Millones de Pesos)	4T22	3T23	4T23	Var. Vs.		2022	2023	Var. Vs. 2022
				3T23	4T22			
Transferencia de Fondos	527	484	551	14%	5%	2,040	2,028	(1%)
Manejo de Cuenta	455	483	484	0%	6%	1,910	1,922	1%
Servicios de Banca Electrónica	4,705	4,432	5,004	13%	6%	16,972	18,114	7%
Comisiones por Servicios Bancarios Básicos	5,687	5,399	6,040	12%	6%	20,921	22,063	5%
Por Créditos Comerciales y Gubernamentales	644	519	541	4%	(16%)	1,876	2,089	11%
Por Créditos de Consumo	1,611	1,928	2,213	15%	37%	6,144	7,729	26%
Actividades Fiduciarias y Avalúos	151	119	142	19%	(6%)	537	540	1%
Fondos de Inversión	551	630	645	3%	17%	2,109	2,468	17%
Asesoría e Intermediación Financiera	133	110	138	25%	4%	572	441	(23%)
Otras Comisiones Cobradas (1)(3)	(2)	(172)	(176)	(2%)	N.A.	190	(257)	(235%)
<b>Comisiones por Servicios Cobrados</b>	<b>8,775</b>	<b>8,533</b>	<b>9,543</b>	<b>12%</b>	<b>9%</b>	<b>32,348</b>	<b>35,073</b>	<b>8%</b>
Cuotas de Intercambio (2)	3,116	3,033	3,643	20%	17%	11,660	12,580	8%
Otras Comisiones Pagadas	1,435	1,406	1,435	2%	0%	4,878	5,539	14%
<b>Comisiones por Servicios Pagados</b>	<b>4,552</b>	<b>4,438</b>	<b>5,078</b>	<b>14%</b>	<b>12%</b>	<b>16,539</b>	<b>18,119</b>	<b>10%</b>
<b>Comisiones por Servicios Netas</b>	<b>4,223</b>	<b>4,094</b>	<b>4,465</b>	<b>9%</b>	<b>6%</b>	<b>15,809</b>	<b>16,954</b>	<b>7%</b>

- Incluye Comisiones por operaciones con fondos de pensiones, servicios de almacenaje, asesoría financiera y compraventa de valores, entre otros.
- A partir del 1T23, los gastos de operación de tarjetas se registran en "Cuotas de Intercambio" de Comisiones y Tarifas Pagadas (antes en Gastos de Administración). Para efectos comparativos, las cifras de 2022 mostradas en este reporte fueron reclasificadas.
- En 3T23 se reclasificaron los intereses cobrados por colaterales en garantía de derivados operados en la Bolsa de Chicago, de la cuenta de comisiones cobradas a la cuenta de ingresos por intereses.

Las **comisiones por servicios cobradas se expandieron 12% contra 3T23**, derivado principalmente de la estacionalidad de fin de año, aumentando en los servicios de banca electrónica y presentando mayor volumen transaccional en productos de consumo y el negocio adquiriente, en su mayoría asociado con los eventos de "CyberMonday" y "El Buen Fin" en noviembre. **En 2023, las comisiones cobradas incrementaron 8%**, por el impulso del autoservicio a través de los servicios de banca electrónica, mayores comisiones por asesoría y estructuración en carteras comercial y de gobierno, así como por una mayor transaccionalidad en los productos de consumo, combinando la operación de Banorte y Tarjetas del Futuro y reflejando la fortaleza del consumo privado.

Por otro lado, las **comisiones por servicios pagados crecieron 14% en el trimestre** por el dinamismo estacional de la actividad comercial, reflejado en mayores cuotas de intercambio, principalmente en el negocio de tarjeta de crédito. **En el acumulado las comisiones crecen 10%**, asociado con mayores comisiones por la colocación de créditos a través de la fuerza de ventas externa, el aumento en servicio de corretaje y un crecimiento en cuotas de intercambio.

En suma, las **comisiones por servicios netas se expandieron 9%** de manera secuencial y **7%** contra 2022, **a nivel grupo**. A nivel **banco, las comisiones** presentaron un aumento de **15% vs. 2022**.

### Intermediación

Ingresos por Intermediación (Millones de Pesos)	4T22	3T23	4T23	Var. Vs.		2022	2023	Var. Vs. 2022
				3T23	4T22			
Divisas y Metales	(1,262)	1,085	(2,357)	(317%)	(87%)	(1,602)	(7,009)	(338%)
Derivados	226	(3,064)	30	101%	(87%)	1,606	546	(66%)
Títulos	508	341	811	138%	60%	(104)	1,562	1600%
<b>Valuación</b>	<b>(529)</b>	<b>(1,639)</b>	<b>(1,516)</b>	<b>7%</b>	<b>(187%)</b>	<b>(100)</b>	<b>(4,900)</b>	<b>N.A.</b>
Divisas y Metales	1,235	2,695	2,618	(3%)	112%	4,524	7,895	75%
Derivados	(89)	(16)	(286)	(1679%)	(222%)	(909)	48	105%
Títulos	(98)	10	454	N.A.	565%	110	744	575%
<b>Compra-venta</b>	<b>1,048</b>	<b>2,689</b>	<b>2,787</b>	<b>4%</b>	<b>166%</b>	<b>3,725</b>	<b>8,686</b>	<b>133%</b>
<b>Otros resultados financieros (1)</b>	<b>138</b>	<b>10</b>	<b>(2)</b>	<b>(118%)</b>	<b>(101%)</b>	<b>31</b>	<b>127</b>	<b>315%</b>
<b>Ingresos por Intermediación</b>	<b>657</b>	<b>1,061</b>	<b>1,269</b>	<b>20%</b>	<b>93%</b>	<b>3,656</b>	<b>3,913</b>	<b>7%</b>

- A partir del 1T23, la Pérdida Crediticia Esperada del portafolio de instrumentos financieros de Seguros y Pensiones se registra en Intermediación (antes Otros Ingresos). Para efectos comparativos, las cifras del 2022 mostradas en este reporte fueron reclasificadas.

**El ingreso por intermediación creció 20% trimestralmente y 7% de manera acumulada.** En ambas comparativas el resultado obedece a la valuación negativa de la posición en divisas dada la apreciación del tipo de cambio peso/dólar, así como el beneficio en valuación derivado de una mayor posición de títulos en seguros. Por otro lado, la operación de compra-venta estuvo impulsada por operaciones cambiarias y vencimientos de derivados.

### Otros ingresos (egresos) de la operación

Otros Ingresos y Egresos de la Operación (Millones de Pesos)	4T22	3T23	4T23	Var. Vs.		2022	2023	Var. Vs. 2022
				3T23	4T22			
Aportaciones al IPAB	(985)	(1,108)	<b>(1,140)</b>	3%	16%	(3,859)	<b>(4,292)</b>	11%
Costos y Gastos Incurridos en la Recuperación de Cartera de Crédito	(410)	(349)	<b>(430)</b>	23%	5%	(1,421)	<b>(1,516)</b>	7%
Resultado por Bienes Adjudicados	187	247	<b>391</b>	58%	109%	629	<b>933</b>	48%
Ingresos por Arrendamiento	86	106	<b>136</b>	28%	57%	322	<b>394</b>	22%
Provenientes de Seguros y Pensiones	156	165	<b>123</b>	(25%)	(21%)	263	<b>501</b>	90%
Otros (1)	(128)	221	<b>249</b>	13%	294%	(479)	<b>702</b>	247%
<b>Otros Ingresos y Egresos de la Operación</b>	<b>(1,094)</b>	<b>(717)</b>	<b>(672)</b>	<b>6%</b>	<b>39%</b>	<b>(4,544)</b>	<b>(3,278)</b>	<b>28%</b>

1. A partir del 1T23, la Pérdida Crediticia Esperada del portafolio de instrumentos financieros de Seguros y Pensiones se registra en Intermediación (antes Otros Ingresos). Para efectos comparativos, las cifras del 2022 mostradas en este reporte fueron reclasificadas.

**Otros ingresos (egresos) de la operación aumentaron 6%** de forma secuencial, por la mayor venta de portafolios crediticios registrados en bienes adjudicados, y la depuración de cuentas acreedoras registradas en "Otros".

**Contra 2022 aumentaron 28%** por el efecto del registro de egresos extraordinarios y provisiones fiscales en el sector BAP, durante el primer y tercer trimestre de 2022, respectivamente, aunado a un crecimiento en depuración de cuentas acreedoras, mayores ingresos por arrendamiento operativo y menores gastos por deterioro de activos.

### Gastos no financieros

Gasto No Financiero (Millones de Pesos)	4T22	3T23	4T23	Var. Vs.		2022	2023	Var. Vs. 2022
				3T23	4T22			
Gastos de Personal	6,476	5,181	<b>6,851</b>	32%	6%	19,580	<b>22,013</b>	12%
Honorarios Pagados	961	803	<b>971</b>	21%	1%	3,603	<b>3,633</b>	1%
Gastos de Administración y Promoción (1)	820	1,473	<b>2,412</b>	64%	194%	4,624	<b>6,591</b>	43%
Rentas, Depreciaciones y Amortizaciones	3,453	2,819	<b>3,619</b>	28%	5%	10,623	<b>11,398</b>	7%
Impuestos Diversos	587	654	<b>793</b>	21%	35%	2,233	<b>2,753</b>	23%
PTU causado	342	290	<b>(234)</b>	(181%)	(169%)	1,507	<b>893</b>	(41%)
Otros Gastos	282	317	<b>203</b>	(36%)	(28%)	1,368	<b>1,300</b>	(5%)
<b>Gasto No Financiero</b>	<b>12,920</b>	<b>11,538</b>	<b>14,615</b>	<b>27%</b>	<b>13%</b>	<b>43,538</b>	<b>48,582</b>	<b>12%</b>

1. A partir del 1T23, los gastos de operación de tarjetas se registran en "Cuotas de Intercambio" de Comisiones y Tarifas Pagadas (antes en Gastos de Administración). Para efectos comparativos, las cifras de 2022 mostradas en este reporte fueron reclasificadas.

Los **gastos no financieros se expandieron 27% secuencialmente**, derivado principalmente de la estrategia de gestión anual de gastos de personal, relacionados con reestructuras operativas e incentivos y compensaciones, así como a la amortización acelerada de proyectos capitalizables de tecnología.

**En la comparativa contra 2022 el gasto se expande 12%** como resultado de la inversión en el centro alterno de tecnología, para aumentar la redundancia y estabilidad de los sistemas, así como de mayores gastos de personal asociados con i) el incremento salarial por ajuste inflacionario; ii) el desarrollo de proyectos de crecimiento orgánico; y iii) el provisionamiento de incentivos, alineado con la generación de negocio, e indemnizaciones anticipadas. El gasto recurrente se expandió 5.4% en 2023.

Los gastos relacionados con el banco digital se aplazarán hasta su lanzamiento en enero de 2024.

El **índice de eficiencia se ubicó en 36.2% al cierre de 2023**, mejorando (116pb) contra 2022. La sólida generación de ingresos permitió realizar inversiones que impulsan el desarrollo de crecimiento orgánico.

## Utilidad Neta

Utilidad Neta (Millones de Pesos)	4T22	3T23	4T23	Var. Vs.		2022	2023	Var. Vs. 2022
				3T23	4T22			
<b>Resultado Neto de Operación</b>	<b>15,083</b>	<b>17,723</b>	<b>16,682</b>	<b>(6%)</b>	<b>11%</b>	<b>61,022</b>	<b>69,561</b>	<b>14%</b>
Participación en el Resultado de Subsidiarias y Asociadas no consolidadas	408	259	462	78%	13%	967	1,413	46%
<b>Resultado antes de Impuestos</b>	<b>15,492</b>	<b>17,982</b>	<b>17,145</b>	<b>(5%)</b>	<b>11%</b>	<b>61,989</b>	<b>70,974</b>	<b>14%</b>
Impuestos	3,742	4,518	3,944	(13%)	5%	15,963	17,832	12%
Resultado Neto (al 100%)	11,749	13,464	13,200	(2%)	12%	46,025	53,142	15%
Participación no controladora	157	195	157	(20%)	(0%)	617	724	17%
<b>Utilidad Neta</b>	<b>11,592</b>	<b>13,268</b>	<b>13,044</b>	<b>(2%)</b>	<b>13%</b>	<b>45,408</b>	<b>52,418</b>	<b>15%</b>
Valuación de Instr. Fin. para Cobrar o Vender	1,057	(1,115)	1,919	272%	82%	(4,376)	1,417	132%
Valuación de Instr. Fin. Derivados de Cobertura de Flujos de Efectivo	76	(1,115)	1,754	257%	2211%	1,118	1,725	54%
Remediación de Beneficios definidos a los empleados	36	22	(146)	(772%)	(506%)	92	(81)	(188%)
Efecto acumulado por conversión	(48)	24	(37)	(256%)	23%	(86)	(192)	(124%)
Remediación por resultado en valuación de reserva de riesgos en curso por variación en tasas de descuento	(75)	152	(167)	(210%)	(122%)	315	(7)	(102%)
Otros Resultados Integrales	1,046	(2,033)	3,323	263%	218%	(2,938)	2,862	197%
Resultado Integral	12,795	11,431	16,524	45%	29%	43,088	56,004	30%

**El resultado neto de operación se redujo (6%) en el trimestre y se expandió 11% contra 4T22.** El desempeño trimestral responde a mayores gastos no financieros, por el reconocimiento anticipado de gastos de personal y amortizaciones aceleradas, a pesar del crecimiento en servicios bancarios básicos y mayores comisiones. **La utilidad neta se ubicó en Ps 13,044 millones**, contrayéndose (2%) de forma secuencial y creciendo 13% contra el mismo período del año anterior.

**Al cierre del 2023, el resultado neto de operación creció 14%**, con buenas dinámicas de negocio en las principales subsidiarias del grupo. **La utilidad neta se ubicó en Ps 52,418 millones** al cierre de 2023, 15% superior contra 2022.

**La tasa efectiva de impuestos se ubicó en 23.6%** al cierre del trimestre y en 25.6% en 2023.

La **utilidad por acción** del trimestre fue de **Ps 4.550**.

## Rentabilidad

	4T22	3T23	4T23	2022	2023
<b>ROE</b>	<b>19.4%</b>	<b>21.7%</b>	<b>20.9%</b>	<b>19.2%</b>	<b>21.4%</b>
Intangibles	18,089	17,663	17,270	18,089	17,270
Crédito Mercantil	26,741	26,697	26,825	26,741	26,825
Capital Tangible Promedio	181,056	191,797	192,975	181,056	192,975
<b>ROTE</b>	<b>25.6%</b>	<b>27.4%</b>	<b>26.3%</b>	<b>25.1%</b>	<b>27.2%</b>

En el trimestre, el **ROE** cayó (79pb), ubicándose en **20.9%**, impactado por el provisionamiento de gastos no financieros; mientras que en la comparativa acumulada **aumentó 221pb a 21.4%**, reflejando la solidez de los negocios del grupo.

El **ROTE** bajó (115pb) en el trimestre, **para situarse en 26.3%**, mientras que en la comparación acumulada **se expandió 208pb, cerrando 2023 en 27.2%**.

	4T22	3T23	4T23	2022	2023
<b>ROA</b>	<b>2.3%</b>	<b>2.4%</b>	<b>2.3%</b>	<b>2.3%</b>	<b>2.4%</b>
Activos Ponderados por Riesgo Promedio (millones de pesos)	833,789	895,165	918,507	833,789	918,507
<b>RAPR</b>	<b>5.4%</b>	<b>5.7%</b>	<b>5.7%</b>	<b>5.4%</b>	<b>5.7%</b>

**El ROA se ubicó en 2.3% al 4T23**, una reducción de (8pb) secuencial por mayores activos, alineado con la expansión de cartera, creciendo en contraste con la utilidad. En el acumulado, el indicador creció 14pb vs. 2022.

## Depósitos

Depósitos (Millones de Pesos)	4T22	3T23	4T23	Var. Vs.	
				3T23	4T22
Depósitos a la Vista – Sin Intereses	412,119	385,392	<b>424,912</b>	10%	3%
Depósitos a la Vista – Con Intereses	207,440	296,371	<b>260,650</b>	(12%)	26%
Cuenta Global de Capt. sin Movimientos	3,253	3,461	<b>3,656</b>	6%	12%
<b>Depósitos a la Vista</b>	<b>622,812</b>	<b>685,224</b>	<b>689,217</b>	1%	11%
<b>Depósitos a Plazo – Ventanilla</b>	<b>216,787</b>	<b>261,566</b>	<b>273,207</b>	4%	26%
<b>Depósitos</b>	<b>839,599</b>	<b>946,790</b>	<b>962,424</b>	2%	15%
<b>Mesa de Dinero y Tit. de Crédito Emitidos</b>	<b>79,369</b>	<b>96,256</b>	<b>110,707</b>	15%	39%
<b>Captación Integral Banco</b>	<b>918,968</b>	<b>1,043,046</b>	<b>1,073,131</b>	3%	17%
<b>Depósitos Total GFNorte</b>	<b>897,192</b>	<b>1,036,961</b>	<b>1,056,417</b>	2%	18%
<b>Depósitos por cuenta de terceros</b>	<b>202,459</b>	<b>273,431</b>	<b>222,668</b>	(19%)	10%
<b>Total de Recursos en Administración</b>	<b>1,121,427</b>	<b>1,316,477</b>	<b>1,295,799</b>	(2%)	16%

En el trimestre, los **depósitos tradicionales de clientes aumentaron 2%**, impulsados principalmente por el crecimiento en depósitos a la vista sin intereses, en línea con la estacionalidad del fin de año. **En 2023, se muestra un incremento de 15%**, con depósitos a plazo acelerando el crecimiento, alineado con las condiciones de mercado actuales.

A nivel institucional se mantiene el enfoque en fondeo de bajo costo; la mezcla de fondeo se ha conservado estable, aun con las condiciones actuales de tasas y la acelerada expansión de cartera. A pesar de que la tasa promedio de referencia TIE28d se incrementó 351pb en los últimos doce meses, la solidez de la mezcla de fondeo nos permite una oportuna gestión del costo; al cierre del cuarto trimestre, nuestro costo de fondeo como proporción de CETES se redujo (100pb), mostrando un punto de inflexión.

La **operación de mesa de dinero y títulos de crédito emitidos aumentó 15% contra 3T23** y 39% en el año. En suma, la **captación integral del Banco** subió 3% en el trimestre y 17% contra 2022.

## Cartera de Crédito etapas 1 y 2

Cartera de Crédito etapas 1 y 2 (Millones de Pesos)	4T22	3T23	4T23	Var. Vs.	
				3T23	4T22
<b>Cartera de Crédito etapas 1 y 2</b>					
Hipotecario	226,932	248,864	<b>253,138</b>	2%	12%
Automotriz	32,173	40,610	<b>42,604</b>	5%	32%
Tarjeta de Crédito	45,127	51,448	<b>58,137</b>	13%	29%
Crédito de Nómina	67,051	75,565	<b>74,522</b>	(1%)	11%
<b>Consumo</b>	<b>371,283</b>	<b>416,487</b>	<b>428,402</b>	3%	15%
<b>Comercial</b>	<b>229,126</b>	<b>253,590</b>	<b>253,015</b>	(0%)	10%
<b>Corporativo</b>	<b>147,752</b>	<b>168,308</b>	<b>178,549</b>	6%	21%
<b>Gobierno</b>	<b>171,720</b>	<b>171,638</b>	<b>171,961</b>	0%	0%
<b>Cartera de Crédito etapas 1 y 2</b>	<b>919,881</b>	<b>1,010,023</b>	<b>1,031,926</b>	<b>2%</b>	<b>12%</b>

Mayor detalle de cartera en etapas 1, 2 y 3 en el [Reporte de Administración de Riesgos](#)

- 1) agrupada por sector y subsidiaria pág. 11
- 2) agrupada por entidad federativa y subsidiaria pág. 12
- 3) agrupada por plazo remanente pág. 12

En 2023, el saldo de la **cartera de crédito en etapas 1 y 2 superó el billón de pesos**. En la comparativa trimestral, la cartera de consumo se expandió 3%, **beneficiada por el crecimiento en todos sus portafolios** con excepción de nómina: 2% hipotecario, 5% en auto; se destaca la expansión de 13% en tarjeta de crédito, impulsada por la consolidación de Tarjetas del Futuro, que suma Ps 4,277 millones al saldo de cartera. El portafolio de nómina muestra una ligera desaceleración vinculada con la selectividad en originación. Por su parte, el desempeño de la cartera comercial estuvo impactado por el efecto de Tarjetas del Futuro, al integrarse como filial del Grupo; de no considerar dicha salida de cartera, el portafolio presenta una expansión secuencial de 3%. La cartera corporativa creció 6%, estimulada por la dinámica demanda crediticia de compañías que se han estado preparando para capitalizar las crecientes oportunidades de la gradual materialización del nearshoring. Por último, la cartera de gobierno se mantuvo estable, impactada por prepagos estacionales.

En el año, el **portafolio de consumo aumentó 15%**, impulsado por una buena actividad en hipotecario 12%, creciendo en promedio más de Ps 2,100 millones al mes en clientes de alto valor. Nómina y tarjeta de crédito crecen 11% y 29%, respectivamente, y auto 32%. La cartera comercial muestra una expansión de 10%, reflejando dinamismo en la actividad económica y el enfoque estratégico de crecer y rentabilizar la relación con PyMEs. Por otra parte, la cartera de gobierno se mantuvo en niveles similares al año anterior, influido en gran medida por las restricciones crediticias regulatorias conforme nos acercamos al periodo electoral.

Dentro de la cartera comercial, el saldo de **la cartera en etapas 1 y 2 de PyMEs** incrementó secuencialmente 3% y 24% en el año. El índice de morosidad con ligero deterioro de 6pb respecto del trimestre anterior y sin cambio en el año, situándose en 1.09%. El desempeño está alineado con el enfoque en perfiles de riesgos adecuados para la operación en este segmento y la expansión en el volumen de originación.

Créditos a PYMES (Millones de Pesos)	4T22	3T23	4T23	Var. Vs.	
				3T23	4T22
<b>Cartera etapas 1 y 2</b>	40,416	48,777	50,283	3%	24%
<b>% de Cartera Etapas 1 y 2 Comercial</b>	17.6%	19.2%	19.9%	64 pb	223 pb
<b>% de Cartera Etapas 1 y 2 Total</b>	4.4%	4.8%	4.9%	4 pb	48 pb
<b>Índice de Morosidad</b>	1.09%	1.04%	1.09%	6 pb	0 pb

La cartera de crédito corporativa de GFNorte se encuentra bien diversificada por sectores y regiones y muestra una baja concentración. Del sector privado, las 20 principales empresas acreditadas por GFNorte representan el 10.9% de la cartera en etapas 1 y 2 del grupo, el crédito más grande a empresas representa el 1.2%, mientras que la empresa número 20 representa el 0.3% de la misma. Las 20 empresas cuentan con calificación A1.

La **cartera en etapas 1 y 2 de gobierno se mantienen sin cambios** significativos en la comparativa trimestral y anual, con un saldo de **Ps 171,961 millones**. La cartera de crédito gubernamental se encuentra bien diversificada por regiones. Asimismo, el perfil de riesgo de la cartera es adecuado, 31.7% de la cartera gubernamental corresponde al gobierno federal y de las exposiciones a estados y municipios, el 83% cuenta con garantía fiduciaria.

Durante la segunda mitad del mes de diciembre llevamos a cabo una bursatilización de activos en la cartera de gobierno, la cual nos permite optimizar nuestra estructura de balance.

**Posicionamiento en el mercado** (cifras CNBV a noviembre de 2023):

El sistema con expansión anual de 9.9% en cartera etapas 1 y 2; **Banorte crece 13.9%**, con **participación de mercado en 15.0%**, ganando 52pb en el año.

- **Hipotecario:** Banorte con **participación de mercado de 19.6%**, creciendo anualmente 53pb, manteniéndose en segundo lugar dentro del sistema bancario.
- **Tarjeta de Crédito:** Banorte reduce (22pb) su **participación de mercado** en el año a **9.8%**.
- **Automotriz:** En el año, Banorte recupera 192pb en participación de mercado, situándose en **22.0%**, manteniendo la segunda posición.
- **Créditos de Nómina:** La participación de mercado en **20.2%**, bajando (62pb) en el año, conservando el segundo lugar en el mercado.
- **Comercial:** La participación de mercado (incluyendo corporativa y PyME de acuerdo con la clasificación de la CNBV) en **12.2%**, incrementándose 94pb en los últimos 12 meses, posicionándose en segundo lugar respecto del total del sistema.
- **Gobierno:** Banorte sube 70pb en participación de mercado, situándose en **27.1%**, manteniéndose en segundo lugar.

### Cartera en Etapa 3

**En el trimestre, el saldo de cartera en etapa 3 aumentó Ps 549 millones**, creciendo principalmente en tarjeta de crédito, considerando la consolidación de las operaciones de Tarjetas del Futuro. No obstante, continúa la evaluación e implementación de diferentes programas para seguir promoviendo un crecimiento ordenado del portafolio. A nivel institucional, Banorte mantiene el foco en crecer con calidad.

Cartera Etapa 3 (Millones de Pesos)	4T22	3T23	4T23	Var. Vs.	
				3T23	4T22
Tarjeta de Crédito	1,108	1,435	<b>1,968</b>	532	860
Crédito de Nómina	2,223	2,461	<b>2,586</b>	125	363
Automotriz	198	254	<b>267</b>	13	69
Hipotecario	1,865	2,089	<b>2,177</b>	88	312
Comercial	4,178	3,914	<b>3,704</b>	(210)	(474)
Corporativo	398	178	<b>178</b>	-	(220)
Gobierno	4	11	<b>11</b>	(0)	7
<b>Total</b>	<b>9,973</b>	<b>10,342</b>	<b>10,891</b>	<b>549</b>	<b>918</b>

El **índice de morosidad se ubicó en 1.04%, aún debajo del promedio histórico**, gracias a la selectividad de la originación y la sólida gestión de prevención, mitigación, y cobranza. El trimestre se deteriora ligeramente 3pb, mismos que mejora en el año, manteniéndose como uno de los más sanos del sistema.

Índice de Morosidad	4T22	1T23	2T23	3T23	4T23
Tarjeta de Crédito	2.4%	2.4%	2.7%	2.7%	<b>3.3%</b>
Crédito de Nómina	3.2%	2.8%	3.2%	3.2%	<b>3.4%</b>
Automotriz	0.6%	0.5%	0.5%	0.6%	<b>0.6%</b>
Hipotecario	0.8%	0.8%	0.8%	0.8%	<b>0.9%</b>
Comercial	1.8%	1.8%	1.6%	1.5%	<b>1.4%</b>
<i>PYMES</i>	1.1%	1.0%	1.0%	1.0%	<b>1.1%</b>
<i>Resto comercial</i>	1.9%	1.9%	1.7%	1.6%	<b>1.5%</b>
Corporativo	0.3%	0.3%	0.3%	0.1%	<b>0.1%</b>
Gobierno	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	<b>0.0%</b>
<b>Total</b>	<b>1.07%</b>	<b>1.04%</b>	<b>1.05%</b>	<b>1.01%</b>	<b>1.04%</b>

La **pérdida esperada de Banco Mercantil del Norte**, la principal subsidiaria del Grupo Financiero, representó el **1.7%** y la **pérdida no esperada** representó el **3.7%**, ambas respecto a la cartera total al cierre del 4T23. Estos indicadores se ubicaban en 1.9% y 3.8%, respectivamente, en 3T23 y en 1.9% y 4.0% hace 12 meses.

Las variaciones que impactan el saldo de la cartera en etapa 3 trimestral para Grupo Financiero fueron:

Variaciones de Cartera Etapa 3	
<i>(Millones de Pesos)</i>	
<b>Saldo al 30 septiembre 2023</b>	<b>10,350</b>
Trasposos de cartera etapa 1 + 2 a etapa 3	9,089
Compra de Cartera	311
Renovaciones	(87)
Reverso de adeudos	-
Pago Efectivo	(3,620)
Quitas	479
Castigos	(4,596)
Adjudicaciones	-
Trasposos de cartera etapa 3 a etapa 1 + 2	(1,139)
Ventas de Cartera	-
Ajuste Cambiario	103
Valor Razonable lxe	-
<b>Saldo al 31 diciembre 2023</b>	<b>10,891</b>

Del **portafolio crediticio total**, un 89% está calificado como Riesgo A, 7% como riesgo B, y 4% como riesgo C, D y E en su conjunto.

**Calificación de Cartera de Créditos al 4T23 - GFNorte**  
(Millones de Pesos)

Categoría	CARTERA CREDITICIA	RESERVAS PREVENTIVAS					
		COMERCIAL			CONSUMO	VIVIENDA	TOTAL
		EMPRESARIAL	GUBERNAMENTAL	ENT. FINANCIERAS			
Riesgo A1	946,536	1,236	837	69	806	201	<b>3,148</b>
Riesgo A2	32,302	138	13	0	399	46	<b>595</b>
Riesgo B1	37,755	70	4	0	1,065	23	<b>1,162</b>
Riesgo B2	22,225	25	0	-	955	37	<b>1,017</b>
Riesgo B3	13,346	69	1	-	651	6	<b>726</b>
Riesgo C1	16,121	65	-	0	764	212	<b>1,041</b>
Riesgo C2	13,364	98	62	-	1,225	235	<b>1,621</b>
Riesgo D	9,746	517	-	5	2,229	416	<b>3,166</b>
Riesgo E	9,095	1,951	3.98	34	4,493	76	<b>6,557</b>
<b>Total Calificada</b>	<b>1,100,490</b>	<b>4,169</b>	<b>920</b>	<b>108</b>	<b>12,586</b>	<b>1,252</b>	<b>19,034</b>
Sin Calificar	(1,318)						
Cartera sector BAP	3,503						
Partidas diferidas	2,386						
Exceptuada	-						
<b>Total</b>	<b>1,105,062</b>	<b>4,169</b>	<b>920</b>	<b>108</b>	<b>12,586</b>	<b>1,252</b>	<b>19,034</b>
<b>Reservas Constituidas</b>							<b>19,857</b>
<b>Reservas Sector BAP</b>							<b>254</b>
<b>Reservas complementarias</b>							<b>569</b>

Notas:

1. Las cifras para la calificación y constitución de las reservas preventivas, son las correspondientes al día último del mes a que se refiere el balance general al 31 de diciembre de 2023.

2. La cartera crediticia se califica conforme a la metodología establecida por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores en el Capítulo V del Título Segundo de las Disposiciones de carácter general aplicables a las instituciones de crédito, pudiendo calificarse por metodologías internas autorizadas por la propia Comisión.

La Institución utiliza las metodologías regulatorias para calificar a todos los portafolios de crédito. La Institución utiliza metodologías internas autorizadas por la CNBV de acuerdo a lo siguiente: para el portafolio de Consumo Revolvente a partir de Enero de 2018, para el portafolio de Auto (Personas Físicas) a partir de Enero de 2020, para el portafolio de Hipotecario a partir de Julio de 2023 y para el portafolio de cartera comercial de acreditados con ventas o ingresos mayores o iguales a 14 millones de udis, a partir de Enero de 2019 en la filial Banco Mercantil del Norte y a partir de Febrero de 2019 en la filial Arrendadora y Factor Banorte.

La Institución utiliza los grados de riesgos A1; A2; B1; B2; B3; C1; C2; D y E, para efectos de agrupar las reservas preventivas de acuerdo con el tipo de cartera y el porcentaje que las reservas representen del saldo insoluto del crédito, que se establecen en la Sección Quinta "De la constitución de reservas y su clasificación por grado de riesgo", contenida en el Capítulo V del Título Segundo de las citadas disposiciones.

3. Las reservas complementarias constituidas obedecen a las disposiciones generales aplicables a las instituciones de crédito.

De acuerdo con lo establecido en las Disposiciones, la Institución cuenta con políticas y procedimientos formalizados para que, en su caso, puedan ser migrados a una etapa de riesgo mayor aquellos créditos que cuenten con elementos que justifiquen un mayor potencial de deterioro, aún y cuando estos no hayan cumplido con los requisitos para migrar a una etapa de riesgo mayor de acuerdo con las Disposiciones y Criterios Contables aplicables a la cartera de crédito.

Al cierre del 4T23 la Institución **no cuenta con cartera que se haya considerado en etapa 3 bajo dichas políticas.**

## Requerimientos de Reservas y Provisiones Preventivas para Riesgos Crediticios

Provisiones preventivas para Riesgos Crediticios (Millones de Pesos)	4T23
<b>Provisiones Preventivas Iniciales</b>	<b>20,650</b>
Cargos a resultados	4,203
Cargos a utilidades retenidas	0
Creadas con Margen de Utilidad	0
Reserva de Carteras Vendidas	0
Otros Conceptos	-
<u>Castigos, condonaciones y quitas:</u>	
Créditos Comerciales	(523)
Créditos al Consumo	(3,897)
Créditos a la Vivienda	(542)
Por Bienes Adjudicados	0
	(4,961)
Costo de Programas de Apoyo a Deudores	(9)
Valorización	(25)
Eliminaciones	0
<b>Provisiones Preventivas Finales</b>	<b>19,857</b>

Al cierre del 4T23, el saldo de las **provisiones preventivas** se ubica en **Ps 19,857 millones**, mostrando un decremento secuencial de 4%. Las **condonaciones y quitas** son 8% mayores a las del trimestre previo.

El **índice de cobertura** de reservas se situó en **182.3% al 4T23**, desde 187.9% registrado en 3T23.

### Capital

El saldo del **capital contable disminuye (Ps 4,061 millones) secuencialmente**, situándose en **Ps 249,206 millones**; los movimientos principales en la comparativa trimestral fueron: resultado neto de Ps 13,043 millones, aumento de Ps 1,919 millones por valuación de instrumentos financieros para cobrar o vender y disminución de (Ps 22,704 millones) derivado del pago de dividendo y disminución de (Ps 1,141 millones) por transferencia de acciones entre entidades bajo control común.

### Notas complementarias a la información financiera

A continuación, se presentan el desglose de las notas de crédito emitidas por cada entidad:

[Notas Anexo 1 Grupo Financiero Banorte](#)

[Notas Anexo 1 Banco Mercantil del Norte](#)

## Acontecimientos Relevantes

### 1. GLOBAL FINANCE RECONOCE A BANORTE COMO EL MEJOR BANCO PARA PYME

El 3 de octubre, Global Finance reconoció a Banorte con el premio de *Global Finance's SME Bank Awards 2023* para México. En su evaluación, Global Finance utilizó un algoritmo propio con criterios -tales como el conocimiento de los mercados y las necesidades de las PYME, la amplitud de productos y servicios, la posición en el mercado y la innovación- ponderados por su importancia relativa para elegir a los ganadores.

### 2. NEWSWEEK INTEGRA A BANORTE EN EL TOP 5 DE LOS BANCOS MÁS CONFIABLES DEL MUNDO

En noviembre, Grupo Financiero Banorte fue reconocido por la revista Newsweek y la firma global de datos Statista como el quinto banco más confiable del mundo y el número uno en México, dentro del listado *World's Most Trustworthy Companies*. Newsweek y Statista enlistaron a mil empresas de 21 países y 23 industrias diferentes, considerando la confianza de los clientes, empleados e inversionistas.

### 3. UNITELLER FIRMA ACUERDO PARA ADQUIRIR MORE PAYMENT EVOLUTION, EMPRESA DE PAGOS INTERNACIONALES BASADA EN URUGUAY

El 25 de noviembre, UniTeller Financial Services, Inc. ("UniTeller"), nuestra empresa procesadora de pagos internacionales, firmó un acuerdo para la adquisición de la totalidad de las acciones representativas del capital social de More Payment Evolution ("More"). El cierre de la operación se encuentra supeditado al cumplimiento de ciertas condiciones.

A través de esta adquisición, UniTeller busca potenciar sus capacidades actuales en pagos comerciales, al expandir su presencia geográfica, con la amplia experiencia y conocimiento en pagos globales de More; impulsando así la creación de productos y soluciones globales para nuestros clientes en aras de consolidarse como un referente global en la industria de pagos transfronterizos.

### 4. BANORTE RECIBE RECONOCIMIENTOS DE WORLD FINANCE POR MEJOR BANCO DIGITAL DE CONSUMO Y MEJOR APP DE BANCA MÓVIL

El 5 de diciembre Banorte fue reconocido por World Finance como Mejor Banco Digital de Consumo y Mejor App de Banca Móvil en los Digital Banking Awards. World Finance menciona que los ganadores de los premios *World Finance Digital Banking* son los que prestan mayor atención a sus clientes, adoptando nuevas e innovadoras tecnologías y desarrollando sus capacidades en la nube.

### 5. VISA FIRMA CONTRATO PARA ADQUIRIR UNA PARTICIPACIÓN MAYORITARIA EN PROSA

El 15 de diciembre, Controladora Prosa, S.A. de C.V. ("Controladora Prosa") y Visa International Service Association ("Visa") celebraron un contrato de compraventa de acciones representativas del capital social de Promoción y Operación S.A. de C.V. ("Prosa"), mediante el cual, Visa adquirió una participación mayoritaria en Prosa. La consumación de la operación está supeditada a distintas condiciones de cierre, incluyendo -sin limitar- la obtención de las autorizaciones regulatorias necesarias.

La operación busca fortalecer las capacidades tecnológicas y de negocio de Prosa, como parte del proceso de transformación para mantener su posición competitiva y relevancia en el mercado. Visa contribuirá con la experiencia y conocimiento de su red global de pagos, mejorando la infraestructura tecnológica de Prosa y enriqueciendo su oferta de productos y soluciones innovadoras de pagos, atendiendo así las necesidades de clientes, comercios, emisores, adquirentes y demás participantes del mercado de pagos.

### 6. GRUPO FINANCIERO BANORTE RECIBE AUTORIZACIÓN PARA EL INICIO DE OPERACIONES DEL NUEVO BANCO DIGITAL

El 11 de diciembre, y en línea con el Plan Estratégico 1-2-3, el cual contempla como uno de sus pilares la creación de un banco cien por ciento digital, la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, con la opinión favorable de Banco de México, autorizó el inicio de operaciones de Banco Bineo S.A., Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Banorte. El lanzamiento de nuestro banco digital, programado para enero del 2024, representa un hito para el sistema financiero en México.

### 7. BANORTE ES GALARDONADO CON EL PREMIO "INSTITUCIÓN ALAS20" PARA 2023

El 11 de diciembre, Grupo Financiero Banorte fue ganador del premio "Institución ALAS 20" en su edición 2023. Esta designación es la categoría más importante a la que puede aspirar un inversionista en la Agenda Líderes Sustentables, que es organizada por GOVERNART, ya que se le otorga sólo a un inversionista, aquel que demuestre liderazgo, consistencia, y excelencia en la divulgación pública de información sobre sus prácticas de relaciones con inversionistas responsables, gobierno corporativo, e investigación en sustentabilidad.

En el marco de la premiación, Grupo Financiero Banorte obtuvo los siguientes resultados en las tres categorías evaluadas:

- Empresa ALAS20 México – Ganador
- Empresa Líder en Relaciones con Inversionistas - Tercer lugar en México
- Empresa Líder en Sustentabilidad - Segundo lugar en México

**8. GRUPO FINANCIERO BANORTE PERMANECE EN EL ÍNDICE DE SUSTENTABILIDAD MILA POR OCTAVO AÑO CONSECUTIVO**

El 18 de diciembre, Grupo Financiero Banorte fue seleccionado nuevamente para formar parte del Índice de Sustentabilidad MILA de Dow Jones, que mide el desempeño de compañías mexicanas, chilenas, colombianas y peruanas líderes en términos de sustentabilidad. GFNorte es una de las 23 compañías mexicanas entre 67 instituciones que componen este índice

## Banco

Estado de resultado integral con subsidiarias y Estado de situación financiera con subsidiarias-Banco <i>(Millones de Pesos)</i>	4T22	3T23	4T23	Var. Vs.		2022	2023	Var. Vs. 2022
				3T23	4T22			
Ingresos de Intereses Netos (2)	23,990	25,846	<b>26,315</b>	2%	10%	85,243	<b>100,875</b>	18%
Ingresos No Financieros (1)(2)	2,886	3,840	<b>4,258</b>	11%	48%	13,054	<b>15,480</b>	19%
<b>Ingreso Total</b>	<b>26,876</b>	<b>29,686</b>	<b>30,573</b>	3%	14%	98,297	<b>116,354</b>	18%
Gasto No Financiero (1)	11,859	10,458	<b>13,719</b>	31%	16%	39,708	<b>44,406</b>	12%
Provisiones	3,599	4,461	<b>3,559</b>	(20%)	(1%)	11,722	<b>15,782</b>	35%
<b>Resultado Neto de Operación</b>	<b>11,417</b>	<b>14,767</b>	<b>13,295</b>	(10%)	16%	46,867	<b>56,166</b>	20%
Impuestos	2,829	3,795	<b>3,110</b>	(18%)	10%	12,486	<b>14,425</b>	16%
Subsidiarias y participación no controladora	42	49	<b>7</b>	(87%)	(85%)	168	<b>145</b>	(14%)
<b>Utilidad Neta</b>	<b>8,630</b>	<b>11,020</b>	<b>10,253</b>	(7%)	19%	34,549	<b>41,946</b>	21%
<b>Balance General</b>								
Cartera Etapa 1	890,301	975,639	<b>999,670</b>	2%	12%	890,301	<b>999,670</b>	12%
Cartera Etapa 2	6,470	9,687	<b>7,430</b>	(23%)	15%	6,470	<b>7,430</b>	15%
Cartera Etapas 1 y 2 (a)	896,771	985,326	<b>1,007,100</b>	2%	12%	896,771	<b>1,007,100</b>	12%
Cartera Etapa 3 (b)	9,143	9,491	<b>10,006</b>	5%	9%	9,143	<b>10,006</b>	9%
Partidas Diferidas (c)	2,058	2,306	<b>2,436</b>	6%	18%	2,058	<b>2,436</b>	18%
<b>Cartera Total de Crédito (a+b+c)</b>	<b>907,972</b>	<b>997,123</b>	<b>1,019,541</b>	2%	12%	907,972	<b>1,019,541</b>	12%
Estimación Prev. Riesgos Crediticios con Seg.	16,961	18,365	<b>18,749</b>	2%	11%	16,961	<b>18,749</b>	11%
Cartera de Crédito Neto (d)	891,011	978,759	<b>1,000,793</b>	2%	12%	891,011	<b>1,000,793</b>	12%
<b>Activo Total</b>	<b>1,552,253</b>	<b>1,718,758</b>	<b>1,682,493</b>	(2%)	8%	1,552,253	<b>1,682,493</b>	8%
<b>Depósitos Total</b>	<b>918,968</b>	<b>1,043,046</b>	<b>1,073,131</b>	3%	17%	918,968	<b>1,073,131</b>	17%
<b>Pasivo Total</b>	<b>1,407,576</b>	<b>1,563,201</b>	<b>1,531,527</b>	(2%)	9%	1,407,576	<b>1,531,527</b>	9%
<b>Capital Contable</b>	<b>144,677</b>	<b>155,557</b>	<b>150,966</b>	(3%)	4%	144,677	<b>150,966</b>	4%

- A partir del 1T23, los gastos de operación de tarjetas se registran en "Cuotas de Intercambio" de Comisiones y Tarifas Pagadas (antes en Gastos de Administración). Para efectos comparativos, las cifras de 2022 mostradas en este reporte fueron reclasificadas.
- En 3T23 se reclasificaron los intereses cobrados por colaterales en garantía de derivados operados en la Bolsa de Chicago, de la cuenta de comisiones cobradas a la cuenta de ingresos por intereses.

Indicadores Financieros Banco	4T22	3T23	4T23	2022	2023
<b>Rentabilidad:</b>					
MIN (1)	6.7%	6.6%	<b>6.6%</b>	5.9%	<b>6.6%</b>
MIN ajustado por Riesgos Crediticios (2)	5.7%	5.4%	<b>5.7%</b>	5.1%	<b>5.5%</b>
ROE (3)	24.6%	28.3%	<b>26.5%</b>	24.6%	<b>27.4%</b>
ROA (4)	2.3%	2.6%	<b>2.4%</b>	2.2%	<b>2.6%</b>
<b>Operación:</b>					
Índice de Eficiencia (5)	44.1%	35.2%	<b>44.9%</b>	40.4%	<b>38.2%</b>
Índice de Eficiencia Operativa (6)	3.1%	2.5%	<b>3.2%</b>	2.6%	<b>2.7%</b>
Coefficiente de Cobertura de Liquidez Promedio de Banorte y SOFOM (CCL)- Basilea III (7)	154.6%	175.3%	<b>160.5%</b>	154.6%	<b>160.5%</b>
<b>Calidad de Activos:</b>					
Índice de Morosidad (antes ICV)	1.0%	1.0%	<b>1.0%</b>	1.0%	<b>1.0%</b>
Índice de Cobertura	185.5%	193.5%	<b>187.4%</b>	185.5%	<b>187.4%</b>
<b>Capitalización</b>					
Capital Neto/ Activos Sujetos a Riesgo de Crédito	31.0%	31.3%	<b>29.1%</b>	31.0%	<b>29.1%</b>
Capital Neto/ Activos Sujetos a Riesgo de Crédito, Mercado y Operacional	22.8%	22.2%	<b>20.7%</b>	22.8%	<b>20.7%</b>
<b>Apalancamiento</b>					
Capital Básico/ Activos Ajustados	12.7%	11.8%	<b>11.5%</b>	12.7%	<b>11.5%</b>

- MIN= Ingresos de Intereses Netos del trimestre anualizado / Activos productivos promedio.
- MIN= Ingresos de Intereses Netos del trimestre ajustado por Riesgos Crediticios anualizado / Activos productivos promedio
- Utilidad Neta del periodo anualizado como porcentaje del promedio trimestral del Capital Contable (sin interés minoritario) del mismo periodo.
- Utilidad Neta del periodo anualizado como porcentaje del promedio trimestral del Activo Total (sin interés minoritario) del mismo periodo.
- Gasto No Financiero / Ingreso Total
- Gasto No Financiero del trimestre anualizado / Activo Total Promedio
- El cálculo del CCL es preliminar y será actualizado una vez que Banco de México realice su cálculo

## Variaciones con respecto al trimestre anterior

Los **ingresos de intereses netos (IIN) se expandieron 2% secuencialmente**, alineado con el incremento en el volumen de originación en créditos. Por su parte, los gastos por intereses se redujeron (5%), beneficiado por la gestión y mezcla de fondeo. El **MIN se mantuvo relativamente estable en 6.6%**.

Los **ingresos no financieros subieron 11% contra 3T23**, derivado de mayores comisiones netas y otros ingresos (egresos) de la operación, principalmente por las ventas de portafolios crediticios registrados en bienes adjudicados.

Las **comisiones por servicios cobradas aumentaron 11% secuencialmente**, principalmente por el incremento en los servicios de banca electrónica y mayor transaccionalidad estacional en productos de consumo y el negocio adquiriente, principalmente por tarjetas de crédito. Las **comisiones pagadas** subieron 14% por el mismo efecto estacional. En suma, **las comisiones netas crecieron 8% contra 3T23**.

El **resultado por intermediación bajó (35%) contra el trimestre anterior** principalmente afectado por el efecto del tipo de cambio en la valuación de divisas.

**Otros ingresos (egresos) de la operación mejoran Ps 381 millones de forma secuencial**, alineado con el mayor ingreso en portafolios crediticios, registrados en bienes adjudicados, así como a mayores ingresos por la depuración de cuentas acreedoras.

Los **gastos no financieros aumentaron 31%** en el trimestre, derivado principalmente del provisionamiento de gastos de personal, relacionados con reestructuras operativas e incentivos y compensaciones, así como a la amortización acelerada de proyectos capitalizables de tecnología. En consecuencia, el **índice de eficiencia del trimestre se ubicó en 44.9%**.

En el trimestre, las **provisiones se redujeron (20%)**, alineado principalmente con la cancelación de las reservas remanentes por COVID-19, así como a la liberación de reservas asociada con la salida de etapa 3 de un cliente corporativo. El **MIN ajustado por riesgos crediticios se ubicó en 5.7%, +23pb contra el trimestre anterior**.

En suma, la **utilidad neta del trimestre se situó en Ps 10,253 millones**, (7%) menor vs. 3T23. **El ROE cayó (180pb)** durante el trimestre, para situarse en **26.5%**. Por su parte, el **ROA bajó (23pb) a 2.4%** al cierre del 4T23.

## Variaciones acumuladas con respecto al año anterior

Los **ingresos de intereses netos (IIN) aumentaron 18% con respecto a 2022**, por 16% mayores ingresos de cartera de crédito, alineado con el ritmo y mezcla de originación, así como el reflejo del ajuste de 75pb en la tasa de referencia en los últimos 12 meses. Los gastos por intereses incrementaron 60%, principalmente por el ajuste de 351pb en la tasa promedio de referencia TIIIE28d, a 11.40%, promoviendo la migración hacia depósitos a plazo y presionando el costo de fondeo; no obstante, la mezcla de depósitos se mantiene relativamente estable considerando el acelerado crecimiento de la cartera de crédito. **El MIN incrementó 64pb** en el periodo, de 5.9% a **6.6%**.

Los **ingresos no financieros se expandieron 19% vs. 2022**, impulsado por mayores comisiones netas y una mejora en otros ingresos (egresos) de la operación.

Las **comisiones cobradas aumentaron 12% contra 2022**, derivado principalmente del mayor volumen transaccional en productos de consumo y negocios afiliados, reflejando la fortaleza del consumo privado, y el aumento en el esquema de comisiones pagadas de Seguros Banorte al banco, por la colocación de productos a través de banca-seguros. Las **comisiones pagadas se expandieron 10%**, principalmente por mayores cuotas de intercambio derivadas del incremento en los volúmenes transaccionales, mayores comisiones por la colocación de créditos a través de la fuerza de ventas externa, y aumento en servicio de corretaje. Con lo anterior, las **comisiones netas aumentaron 15% en comparación contra 2022**.

El **resultado por intermediación cayó (22%) en la comparativa acumulada**, atribuible principalmente a la valuación negativa en la posición de divisas, ante la volatilidad del tipo de cambio, principalmente en el dólar americano.

**Otros ingresos (egresos) de la operación mejoran Ps 830 millones** comparado contra 2022, que en su mayoría se explica por el impacto de los egresos extraordinarios registrados en el primer trimestre de 2022, dentro de "otros conceptos", y mayores ingresos en la venta de portafolios crediticios.

El **gasto no financiero crece 12% respecto al mismo periodo del año anterior**, por mayores gastos de personal, asociados al crecimiento orgánico de la institución, el incremento salarial por ajuste inflacionario, así como mayores inversiones en proyectos de tecnología para aumentar la redundancia de los sistemas. En suma, el **índice de eficiencia se ubicó en 38.2% al cierre de 2023, una mejora de (223pb)** contra el 40.4% de 2022.

Las **provisiones** aumentaron 35% o Ps 4,060 millones con respecto a 2022, en línea con el volumen y mezcla de originación crediticia. El **MIN ajustado por riesgos crediticios mejoró 42pb** en el año, situándose en **5.5% al cierre de 2023**.

La **utilidad neta creció 21%** respecto del 2022 o Ps 7,397 millones, **alcanzando Ps 41,946 millones**. El resultado refleja la solidez de la generación de ingresos básicos bancarios. El **ROE se expandió 275pb**, pasando de 24.6% en 2022 a **27.4% en 2023**. Por su parte, el **ROA incrementó 32pb de manera acumulada**, situándose en **2.6%**.

## Capital

El saldo del **capital contable** cerró en **Ps 150,966 millones**, teniendo una caída de (Ps 4,591 millones) con respecto del trimestre previo. Los principales movimientos del trimestre fueron: resultado neto de Ps 10,253 millones, un aumento de Ps 1,762 millones por valuación de instrumentos financieros para cobrar o vender, disminución de (Ps 13,000 millones) derivado del pago de dividendos, (Ps 1,162 millones) por transferencia de acciones entre entidades bajo control común y (Ps 1,008 millones) por intereses de obligaciones subordinadas.

## Capital Regulatorio

Banorte ha adoptado en su totalidad los requerimientos de capitalización establecidos a la fecha por las autoridades mexicanas, mismas que incorporan las normas internacionales denominadas Reglas de Basilea III, en vigor desde enero del 2013.

En 2023 Banorte fue confirmado como Institución de Banca Múltiple de Importancia Sistémica Local de Grado II por lo que debe mantener un suplemento de conservación de capital de 0.90 pp. Con lo anterior, a partir de 2019 **el Índice de Capitalización mínimo requerido para Banorte asciende a 11.40%** (correspondiente al mínimo regulatorio del 10.5%, más el suplemento de capital de 0.90 pp); por su parte el mínimo requerido para el CET1 es de 7.90%.

Banorte es una entidad de Importancia Sistémica Local, por lo que se encuentra sujeta al suplemento de capital neto TLAC, por sus siglas en inglés, (*Total Loss-Absorbing Capacity*), incorporado en la normativa durante el 2021 y con entrada en vigor desde diciembre 2022, con incrementos anuales de 1.625 pp, hasta completarse 6.5 pp en diciembre de 2025, lo que llevará el Índice de Capitalización mínimo regulatorio para Banorte de 11.40% a 17.90%.

Capitalización (Millones de Pesos)	4T22	3T23	4T23	Var. Vs.	
				3T23	4T22
Capital Fundamental	129,145	141,939	139,297	(1.9%)	7.9%
Capital Básico	191,574	197,708	193,590	(2.1%)	1.1%
Capital Complementario	3,349	2,838	2,229	(21.5%)	(33.5%)
Capital Neto	194,923	200,547	195,819	(2.4%)	0.5%
Activos con Riesgo Crediticio	629,486	640,141	672,465	5.0%	6.8%
Capital Neto / Activos con Riesgo Crediticio	31.0%	31.3%	29.1%	(2.2 pp)	(1.8 pp)
Activos Riesgo Total	853,223	905,283	946,593	4.6%	10.9%
Capital Fundamental	15.14%	15.68%	14.72%	(1.0 pp)	(0.4 pp)
Capital Básico	22.45%	21.84%	20.45%	(1.4 pp)	(2.0 pp)
Capital Complementario	0.39%	0.31%	0.24%	(0.1 pp)	(0.2 pp)
<b>Índice de Capitalización</b>	<b>22.85%</b>	<b>22.15%</b>	<b>20.69%</b>	<b>(1.47 pp)</b>	<b>(2.16 pp)</b>

(\*) El índice de capitalización del último periodo reportado es el enviado a Banco de México

**Al cierre del 4T23 el Índice de Capitalización (ICAP) estimado de Banorte fue de 20.69%** considerando riesgos de crédito, de mercado y operacional, y de 29.12% considerando únicamente los riesgos crediticios; por su parte el nivel de Capital Fundamental es de 14.72%. Lo anterior clasifica a la institución en nivel I de capitalización requerido por la CNBV.

El Índice de Capitalización disminuyó (1.47 pp) con respecto al 3T23, lo anterior debido a:

	4T23 vs. 3T23
	<b>(1.47 pp)</b>
1. Utilidades generadas en el 4T23	+1.14 pp
2. Valuación de Instrumentos Financieros y Derivados de Cobertura <sup>(1)</sup>	+0.12 pp
3. Efectos Activos en Riesgo – Operativo	(0.05 pp)
4. Otros Efectos de Capital <sup>(2)</sup>	(0.11 pp)
5. Efectos Activos en Riesgo – Mercado	(0.17 pp)
6. Notas de Capital	(0.28 pp)
7. Efectos Activos en Riesgo - Crédito	(0.36 pp)
8. Efectos Activos en Riesgo – Crédito (Otros) <sup>(3)</sup>	(0.39 pp)
9. Dividendo a Grupo Financiero	(1.37 pp)

(1) Incluye derivados de cobertura sobre posiciones que no valúan a mercado.

(2) Incluye efectos de reserva actuarial empleados y variación de inversiones permanentes e intangibles.

(3) Incluye riesgo emisor, líneas de crédito comprometidas, y otros activos.

El Índice de Capitalización disminuyó (2.16 pp) con respecto al 4T22, lo anterior debido a:

	4T23 vs. 4T22
	<b>(2.16 pp)</b>
1. Utilidades generadas en el periodo	+4.47 pp
2. Valuación de Instrumentos Financieros y Derivados de Cobertura <sup>(1)</sup>	+0.25 pp
3. Otros efectos de Capital <sup>(2)</sup>	(0.10 pp)
4. Efectos Activos en Riesgo – Mercado	(0.19 pp)
5. Efectos Activos en Riesgo – Crédito (Otros) <sup>(3)</sup>	(0.31 pp)
6. Efectos Activos en Riesgo - Crédito	(0.77 pp)
7. Efectos Activos en Riesgo – Operativo <sup>(4)</sup>	(0.99 pp)
8. Notas de Capital	(1.32 pp)
9. Dividendo a Grupo Financiero	(3.20 pp)

(1) Incluye derivados de cobertura sobre posiciones que no valúan a mercado.

(2) Incluye efectos de reserva actuarial empleados y variación de inversiones permanentes e intangibles.

(3) Incluye riesgo emisor, líneas de crédito comprometidas, y otros activos.

(4) Incluye efecto de entrada en vigor de Método de Indicador de Negocio con impacto negativo por (90pb).

## Evolución de Activos en Riesgo

En cumplimiento con los requerimientos de capitalización establecidos a la fecha por las autoridades mexicanas y las normas prudenciales internacionales denominadas Basilea III, Banorte realiza la clasificación de sus Activos en Riesgo en Crédito, Mercado, y Operacional, mismos que se gestionan y revisan de forma activa por la Institución para garantizar su calidad.

Los Activos en Riesgo Totales para diciembre 2023 correspondieron a Ps 946,593 millones, presentando un incremento de Ps 41,310 millones respecto al cierre de septiembre de 2023 y de Ps 93,370 millones respecto a diciembre 2022.

La evolución de los Activos en Riesgo se presenta a continuación:

Activos Sujetos a Riesgo (Millones de Pesos)	4T22	3T23	4T23	Var. Vs.	
				3T23	4T22
<b>Total de Crédito</b>	629,486	640,141	672,465	5%	7%
Crédito (Cartera)	523,949	538,993	554,327	3%	6%
Crédito (Otros)	105,537	101,148	118,138	17%	12%
<b>Total de Mercado</b>	143,368	143,510	150,393	5%	5%
<b>Total Operacional</b>	80,369	121,632	123,734	2%	54%
<b>Totales</b>	853,223	905,283	946,593	5%	11%

Al comparar los Activos Sujetos a Riesgo de 4T23 respecto al 3T23 se puede observar:

- Incremento en Activos Sujetos a Riesgo de Crédito (Cartera) guiado por incremento en operativa de la institución
- Incremento en Activos Sujetos a Riesgo de Mercado por evolución de balance
- Incremento en Activos Sujetos a Riesgo operacional por nueva metodología regulatoria.

Al comparar los Activos Sujetos a Riesgo de 4T23 respecto al 4T22 se puede observar:

- Incremento en Activos Sujetos a Riesgo de Crédito (Cartera) guiado por incremento en operativa de la institución
- Incremento en Activos Sujetos a Riesgo de Mercado por efecto de evolución de balance.
- Incremento en Activos Sujetos a Riesgo operacional por entrada en vigor de Método de Indicador de Negocio en enero 2023.

### Razón de Apalancamiento (Banco Mercantil del Norte)

A continuación, se presenta el **índice de apalancamiento** conforme a la regulación de la CNBV:

Apalancamiento (Millones de Pesos)	4T22	3T23	4T23	Var. Vs.	
				3T23	4T22
Capital Básico	191,574	197,708	193,590	(2.1%)	1.1%
Activos Ajustados	1,507,009	1,681,192	1,681,270	0.0%	11.6%
<b>Razón de Apalancamiento</b>	<b>12.71%</b>	<b>11.76%</b>	<b>11.51%</b>	(25 bp)	(120 bp)

Los Activos Ajustados se definen conforme a lo establecido en la Circular Única de Bancos.

## Banorte Ahorro y Previsión

### Seguros Banorte

Estado de Resultados y principales cifras/indicadores- Seguros Banorte (Millones de Pesos)	4T22	3T23	4T23	Var. Vs.		2022	2023	Var. Vs. 2022
				3T23	4T22			
Ingresos por Intereses (Neto)	576	878	<b>824</b>	(6%)	43%	1,980	<b>3,268</b>	65%
Provisiones para Crédito	(0)	(0)	<b>(0)</b>	(1563%)	(425%)	3	<b>0</b>	(99%)
Ingresos por Primas (Neto)	5,300	6,077	<b>8,290</b>	36%	56%	24,653	<b>32,963</b>	34%
Reservas técnicas	103	813	<b>2,906</b>	257%	2724%	2,924	<b>9,587</b>	228%
Costo de Adquisición por Oper. de Seg.	612	794	<b>1,031</b>	30%	68%	2,528	<b>4,242</b>	68%
Siniestros, Reclamaciones (neto)	3,642	4,150	<b>4,120</b>	(1%)	13%	14,774	<b>16,013</b>	8%
Intermediación de Valores	280	252	<b>588</b>	133%	110%	223	<b>1,242</b>	458%
Otros Ingresos (Egresos) de la Operación	20	157	<b>133</b>	(16%)	579%	455	<b>504</b>	11%
<b>Ingreso Total de Operación</b>	<b>1,819</b>	<b>1,606</b>	<b>1,778</b>	<b>11%</b>	<b>(2%)</b>	<b>7,081</b>	<b>8,136</b>	<b>15%</b>
Gasto No Financiero	362	449	<b>419</b>	(7%)	16%	1,524	<b>1,849</b>	21%
<b>Resultado Neto de Operación</b>	<b>1,457</b>	<b>1,157</b>	<b>1,359</b>	<b>17%</b>	<b>(7%)</b>	<b>5,557</b>	<b>6,287</b>	<b>13%</b>
Impuestos	437	333	<b>363</b>	9%	(17%)	1,556	<b>1,848</b>	19%
Participación en el Resultado de Subsidiarias	362	210	<b>418</b>	99%	16%	802	<b>1,227</b>	53%
Resultado Neto (al 100%)	1,382	1,035	<b>1,414</b>	37%	2%	4,803	<b>5,666</b>	18%
Participación no controladora	7	4	<b>8</b>	99%	21%	22	<b>31</b>	40%
<b>Utilidad Neta</b>	<b>1,375</b>	<b>1,031</b>	<b>1,406</b>	<b>36%</b>	<b>2%</b>	<b>4,781</b>	<b>5,635</b>	<b>18%</b>
Otros Resultados Integrales	48	2	<b>(38)</b>	(1881%)	(180%)	(1)	<b>(44)</b>	N.A.
Resultado Integral	1,429	1,037	<b>1,376</b>	33%	(4%)	4,802	<b>5,622</b>	17%
Capital Contable	23,280	23,358	<b>24,736</b>	6%	6%	23,280	<b>24,736</b>	6%
Activo Total	66,537	75,723	<b>81,305</b>	7%	22%	66,537	<b>81,305</b>	22%
Reservas Técnicas	36,319	43,922	<b>47,643</b>	8%	31%	36,319	<b>47,643</b>	31%
Primas Emitidas	5,755	6,665	<b>8,895</b>	33%	55%	28,914	<b>37,617</b>	30%
Índice de cobertura de reservas técnicas	1.2	1.2	<b>1.1</b>	(0.0 pp)	(0.0 pp)	1.2	<b>1.1</b>	(0.0 pp)
Índice de cobertura del requerimiento de capital de solvencia	9.2	8.7	<b>7.0</b>	(1.7 pp)	(2.2 pp)	9.2	<b>7.0</b>	(2.2 pp)
Índice de cobertura de capital mínimo pagado	188.6	176.4	<b>186.5</b>	10.1 pp	(2.1 pp)	188.6	<b>186.5</b>	(2.1 pp)
Índice de siniestralidad	68.4%	79.1%	<b>75.5%</b>	(3.5 pp)	7.1 pp	67.8%	<b>68.4%</b>	0.6 pp
Índice combinado	85.4%	95.8%	<b>90.6%</b>	(5.2 pp)	5.2 pp	80.6%	<b>83.6%</b>	2.9 pp
ROE	24.2%	17.0%	<b>23.7%</b>	6.6 pp	(0.5 pp)	20.7%	<b>23.4%</b>	2.7 pp
ROE sin Afore	51.8%	35.3%	<b>46.9%</b>	11.6 pp	(4.9 pp)	53.8%	<b>49.4%</b>	(4.4 pp)

Los **ingresos por intereses (netos) se redujeron (6%)** en la comparación **trimestral**; mientras que contra 4T22 se expandieron **43%**, explicado principalmente por mayor valuación de instrumentos e intereses.

En la variación trimestral, el **ingreso por primas en seguros subió 36%**, asociado con la renovación de importantes pólizas de gastos médicos y vida en el trimestre. En consecuencia, las reservas técnicas aumentaron Ps 2,093 millones, en línea con la generación de negocio. **En la variación acumulada, el ingreso por primas subió 34%**, asociado con las adquisiciones de nuevos clientes, principalmente en los ramos de vida y auto, así como al enfoque comercial en la venta de productos flexibles. En consecuencia, las reservas técnicas crecieron 228%, asociado con la venta de productos flexibles, cuya reserva se realiza al 100%. Continúa la buena generación de negocio, destacando el desempeño de banca-seguros, con una expansión anual de doble dígito.

El rubro **de siniestros y reclamaciones en seguros cayó (1%) en el trimestre y creció 8% contra 2022**, dado el crecimiento del negocio y la mezcla de la siniestralidad en el portafolio, con incrementos en autos y gastos médicos y disminuciones en el ramo de vida.

Asimismo, durante el cuarto trimestre los siniestros registrados en daños y autos relacionados con el huracán Otis ascendían a Ps 398 millones; sin embargo, la cobertura de los programas de reaseguro mitigó el efecto de la siniestralidad neta, ubicándola en Ps 94 millones. Aun cuando continúa el proceso de ajuste de siniestros, dicha cifra es la máxima exposición que tendremos al evento y fue reconocida en su totalidad al cierre de 2023.

Los **costos de adquisición** reflejan un crecimiento **trimestral de 30%**, en línea con la generación de negocio. **Comparado contra 2022 se expanden 68%** por el crecimiento en la emisión de primas, aunado al efecto del ajuste al alza en el esquema de comisiones por la colocación de productos a través de banca-seguros.

El **Resultado Neto de Operación** fue de **Ps 1,359 millones en 4T23**, 17% mayor secuencialmente, impulsada por la evolución del propio negocio. **En la comparativa acumulada se expandió 13%**, atribuible a mayores rendimientos y valuación de instrumentos y crecimiento del negocio, que compensan mayores costos por el cambio en el esquema de comisiones intercompañía.

La **Utilidad Neta** en el trimestre fue de **Ps 1,406 millones, 36% mayor respecto al 3T23**. La Utilidad Neta trimestral de Seguros Banorte, sin incluir su subsidiaria Afore XXI Banorte, se ubicó en **Ps 995 millones**, contribuyendo con el 7.6% de la utilidad de GFNorte al 4T23.

El ROE de la compañía de Seguros, sin incluir su subsidiaria Afore XXI Banorte, se expandió 11.6 pp en la comparativa trimestral, quedando en **46.9% al 4T23**.

En referencia a lo solicitado por las Disposiciones de Carácter General aplicables a las Sociedades Controladoras de Grupos Financieros, se menciona que para este periodo reportado:

- i. Riesgos asumidos por la emisión de primas de seguros y de fianzas, respecto de las operaciones y ramos autorizados de aquellas operaciones que se hayan cancelado.
  - *Durante el 4T23 no se registraron operaciones de cancelación en las que se haya asumido algún riesgo técnico.*
- ii. Siniestralidad y reclamaciones, así como el cumplimiento de los reaseguradores y reafianzadores en su participación.
  - *En el cuarto trimestre de 2023 se mantuvieron bajo control los indicadores de siniestralidad. En el mismo periodo las reaseguradoras mantuvieron el cumplimiento de sus compromisos.*
- iii. Costos derivados de la colocación de pólizas de seguros y fianzas.
  - *No se presentaron hechos relevantes por colocación de pólizas en el 4T23.*
- iv. Transferencia de los riesgos a través de contratos de reaseguros y reafianzamiento.
  - *En los ramos de Vida y Daños se cedió a Reaseguradores, en su mayoría a Reaseguradores Extranjeros, dentro de los cuales se encuentran 4 negocios importantes asociados a la industria de la transformación, servicios financieros, servicios turísticos y gobierno.*
- v. Contingencias derivadas de incumplimientos por parte de las reaseguradoras y reafianzadoras.
  - *No se presentaron hechos relevantes por incumplimiento en el 4T23.*

## Afore XXI Banorte

Afore XXI Banorte (Millones de Pesos)	4T22	3T23	4T23	Var. Vs.		2022	2023	Var. Vs. 2022
				3T23	4T22			
Utilidad Neta	723	421	<b>837</b>	99%	16%	1,604	<b>2,455</b>	53%
Capital Contable	24,030	24,021	<b>24,866</b>	4%	3%	24,030	<b>24,866</b>	3%
Activo Total	25,989	25,877	<b>26,740</b>	3%	3%	25,989	<b>26,740</b>	3%
Activos Administrados (SIEFORE)	1,056,391	1,085,801	<b>1,168,122</b>	8%	11%	1,056,391	<b>1,168,122</b>	11%
ROE	12.2%	7.1%	<b>13.7%</b>	6.6 pp	1.5 pp	6.7%	<b>10.3%</b>	3.5 pp

**Al 4T23, la utilidad neta de Afore XXI Banorte se situó en Ps 837 millones**, 99% mayor a lo reportado en 3T23, por mayores rendimientos de productos financieros. En la comparativa acumulada, la utilidad se expandió 53% a Ps 2,455 millones, resultado de mayores rendimientos de productos financieros, el incremento en el saldo de activos en administración, y el beneficio por el efecto de gastos extraordinarios registrados en 2022.

**El ROE al 4T23 se ubicó en 13.7%**, 6.6 pp por encima del 7.1% del trimestre anterior. Al cierre de 2023 el indicador se ubicó en 10.3%, expandiéndose 3.5 pp anual. Excluyendo el crédito mercantil, el **Retorno sobre Capital Tangible (ROTE) se ubicó en 43.6%** al cierre del 4T23.

La utilidad de la Afore representó el 3.2% de las utilidades del Grupo Financiero al 4T23.

## Pensiones Banorte

Estado de Resultados y Balance General - Pensiones Banorte	4T22	3T23	4T23	Var. Vs.		2022	2023	Var. Vs. 2022
				3T23	4T22			
<i>(Millones de Pesos)</i>								
Ingresos por Intereses (Neto)	5,616	5,662	<b>6,054</b>	7%	8%	24,073	<b>20,019</b>	(17%)
Provisiones para Crédito	8	13	<b>10</b>	(23%)	27%	40	<b>41</b>	4%
Ingresos por Primas (Neto)	3,593	4,657	<b>3,120</b>	(33%)	(13%)	18,733	<b>15,869</b>	(15%)
Reservas técnicas	5,071	5,936	<b>4,625</b>	(22%)	(9%)	26,617	<b>18,701</b>	(30%)
Siniestros, Reclamaciones (neto)	3,019	3,338	<b>3,389</b>	2%	12%	11,802	<b>13,221</b>	12%
Intermediación de Valores	161	7	<b>2</b>	(78%)	(99%)	372	<b>32</b>	(91%)
Otros Ingresos (Egresos) de la Operación	13	2	<b>(5)</b>	(420%)	(138%)	(318)	<b>(7)</b>	98%
<b>Ingreso Total de Operación</b>	<b>1,284</b>	<b>1,040</b>	<b>1,146</b>	10%	(11%)	4,401	<b>3,950</b>	(10%)
Gasto No Financiero	105	135	<b>114</b>	(16%)	8%	465	<b>490</b>	6%
<b>Resultado Neto de Operación</b>	<b>1,179</b>	<b>905</b>	<b>1,032</b>	14%	(12%)	3,936	<b>3,459</b>	(12%)
Impuestos	354	253	<b>289</b>	14%	(18%)	1,209	<b>997</b>	(18%)
Participación en el Resultado de Subsidiarias	(0)	(0)	<b>0</b>	219%	530%	6	<b>7</b>	15%
<b>Utilidad Neta</b>	<b>825</b>	<b>652</b>	<b>744</b>	14%	(10%)	2,733	<b>2,470</b>	(10%)
Otros Resultados Integrales	4	(7)	<b>1</b>	107%	(87%)	(27)	<b>(15)</b>	44%
Resultado Integral	830	644	<b>744</b>	15%	(10%)	2,706	<b>2,455</b>	(9%)
Capital Contable	11,101	11,312	<b>11,054</b>	(2%)	(0%)	11,101	<b>11,054</b>	(0%)
Activo Total	237,428	251,771	<b>255,805</b>	2%	8%	237,428	<b>255,805</b>	8%
Reservas Técnicas	222,765	237,201	<b>241,204</b>	2%	8%	222,765	<b>241,204</b>	8%
Primas Emitidas	3,593	4,657	<b>3,120</b>	(33%)	(13%)	18,733	<b>15,869</b>	(15%)
Índice de cobertura de reservas técnicas	1.0	1.0	<b>1.0</b>	0.0 pp	0.0 pp	1.0	<b>1.0</b>	0.0 pp
Índice de cobertura del requerimiento de capital de solvencia	10.8	10.9	<b>10.5</b>	(0.3 pp)	(0.2 pp)	10.8	<b>10.5</b>	(0.2 pp)
Índice de cobertura de capital mínimo pagado	55.8	52.8	<b>51.6</b>	(1.2 pp)	(4.2 pp)	55.8	<b>51.6</b>	(4.2 pp)
ROE	30.9%	23.7%	<b>26.6%</b>	2.9 pp	(4.3 pp)	28.4%	<b>22.7%</b>	(5.7 pp)

Los **ingresos por intereses (netos) crecieron 7%** contra el trimestre anterior, situándose en **Ps 6,054 millones**, impulsados principalmente por el efecto positivo de la valorización de cuentas en UDIS. En comparación con 2022, **se redujeron (17%)** o (Ps 4,054 millones), de los cuales (Ps 5,449 millones) fueron por efecto de valorización de UDIS, a pesar mayores intereses ganados por Ps 1,395 millones.

**En la comparativa trimestral, el resultado técnico bajó (Ps 277 millones)** por efecto de menor emisión de primas. **En el acumulado, el resultado técnico creció Ps 3,633 millones** por (30%) menores reservas, asociado con la menor actualización por inflación en el periodo y la captación de pensionados; en el año, el mercado tuvo una contracción de (9.4%). Lo anterior compensó mayores siniestros comparado contra 2022 por el crecimiento de cartera, actualización anual de las pensiones y el efecto extraordinario de liberación de reservas y mortalidad en 2022.

En el resultado combinado de los ingresos por intereses y el resultado técnico, la **utilidad neta de Pensiones Banorte creció 14% trimestral**. Con cifras acumuladas, la utilidad se redujo (10%) por el efecto del beneficio por liberaciones extraordinarias de reservas en 2022. Los resultados de este negocio representaron el 5.7% de la utilidad del Grupo Financiero al cierre del 4T23.

**El ROE de la compañía de Pensiones se ubicó en 26.6%** en el trimestre, un **crecimiento 2.9 pp** con respecto del trimestre anterior. Al cierre del 2023, el indicador bajó (5.7 pp), situándose en 22.7%.

## Sector Bursátil

Sector Bursátil (Millones de Pesos)	4T22	3T23	4T23	Var. Vs.		2022	2023	Var. Vs. 2022
				3T23	4T22			
Utilidad Neta	172	155	<b>268</b>	73%	56%	1,649	<b>751</b>	(54%)
Capital Contable	5,779	5,949	<b>4,475</b>	(25%)	(23%)	5,779	<b>4,475</b>	(23%)
Cartera en Custodia	1,008,853	1,119,228	<b>1,161,116</b>	4%	15%	1,008,853	<b>1,161,116</b>	15%
Activo Total Neto	217,543	243,784	<b>250,860</b>	3%	15%	217,543	<b>250,860</b>	15%
ROE	10.6%	10.6%	<b>20.6%</b>	10.0 pp	9.9 pp	22.9%	<b>13.4%</b>	(9.4 pp)
Capital Neto (1)	4,916	5,154	<b>3,580</b>	(31%)	(27%)	4,916	<b>3,580</b>	(27%)

1) Composición del Capital Neto: Capital Básico = Ps 3,580 millones, Capital Complementario = Ps 0 millones.

La **utilidad neta** en de Casa de Bolsa y Operadora de Fondos fue de **Ps 268 millones en el trimestre**, 73% mayor en la comparación trimestral, por mayores ingresos por intermediación y comisiones netas. Contra 2022 disminuye (54%), atribuido a mayores gastos por intereses.

La utilidad del sector bursátil en el 4T23 representó 2.1% de las utilidades del grupo.

### Cartera en Custodia

Al cierre del 4T23, la cartera en custodia ascendió a **Ps 1,161 mil millones, incrementando 4% en el trimestre** y 15% en la comparativa anual.

Los **activos en administración de los fondos de inversión** ascendieron a **Ps 288 mil millones** en diciembre, mostrando un incremento **anual de 21.4%**. Los **fondos de deuda** ascendieron a **Ps 264 mil millones, aumentando 1.7% en el trimestre** y 22.0% en el año; mientras que los **fondos de renta variable** se ubicaron en **Ps 24 mil millones**, una expansión de 16.1% en la comparativa trimestral, y de 15.0% de forma anual, a diciembre 2023.

La participación de mercado en fondos de inversión al cierre de diciembre 2023 fue de 8.5%, compuesto por 10.3% en fondos de deuda y 2.9% en fondos de renta variable.

## Otras subsidiarias

Otras subsidiarias (Millones de Pesos)	4T22	3T23	4T23	Var. Vs.		2022	2023	Var. Vs. 2022
				3T23	4T22			
<b>Almacenadora Banorte</b>								
Utilidad Neta	12	15	11	(27%)	(13%)	36	51	44%
Capital Contable	327	368	378	3%	16%	327	378	16%
Inventarios	975	1,025	938	(8%)	(4%)	975	938	(4%)
Activo Total	1,488	1,611	1,793	11%	20%	1,488	1,793	20%
ROE	15.4%	16.2%	11.4%	(4.8 pp)	(3.9 pp)	11.4%	14.6%	3.1 pp
<b>Arrendadora y Factor Banorte (1)</b>								
Utilidad Neta	228	301	151	(50%)	(34%)	598	665	11%
Capital Contable	10,540	11,056	11,211	1%	6%	10,540	11,211	6%
Cartera Total	36,312	41,584	44,496	7%	23%	36,312	44,496	23%
Cartera Vencida	830	852	885	4%	7%	830	885	7%
Índice de Morosidad	2.3%	2.0%	2.0%	(0.1 pp)	(0.3 pp)	2.3%	2.0%	(0.3 pp)
Índice de Cobertura	87.4%	96.6%	96.6%	(0.0 pp)	9.2 pp	87.4%	96.6%	9.2 pp
Reservas Crediticias	726	822	854	4%	18%	726	854	18%
Activo Total	46,219	51,284	54,692	7%	18%	46,219	54,692	18%
ROE	8.9%	11.2%	5.5%	(5.7 pp)	(3.4 pp)	6.0%	6.2%	0.3 pp
<b>Banco Bineo (2) (antes IXE Servicios (3))</b>								
Utilidad Neta	(14)	15	20	30%	237%	30	63	113%
Capital Contable	1,677	2,320	2,339	1%	40%	1,677	2,339	40%
Activo Total	1,828	2,414	2,602	8%	42%	1,828	2,602	42%
ROE	(3.4%)	3.0%	3.4%	0.4 pp	6.8 pp	1.8%	3.2%	1.4 pp

(1) Propiedades, Mobiliario y Equipo incluye arrendamiento puro operativo por Ps 3,100 millones y bienes en activo fijo propio por Ps 1,199 millones.

(2) El 29 de noviembre de 2022, los accionistas de Ixe Servicios, S.A. de C.V. adoptaron resoluciones unánimes fuera de asamblea de accionistas mediante las cuales se acordó, entre otros, la modificación de su denominación social a Banco Bineo, S.A., Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Banorte y la protocolización de las respectivas resoluciones se inscribieron en el Registro Público de Comercio el 3 de enero de 2023, previa autorización de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores.

(3) Desde 2022, la entidad IXE Servicios se ha estado preparando contablemente para la próxima operación de Banco Bineo.

### Arrendadora y Factor Banorte

La **utilidad neta** al **cierre del trimestre** fue de **Ps 151 millones, disminuyendo (50%) trimestralmente** derivado principalmente de un incremento en el gasto de administración y en los impuestos, compensado parcialmente por un incremento en el margen financiero ajustado. Contra 2022 **augmenta 11%**, impulsado por mayores comisiones cobradas y otros ingresos de la operación, asociado a menor registro de deterioro de activos y mayores ingresos por arrendamiento operativo.

**El índice de morosidad se ubicó en 2.0%**, disminuyendo (0.1 pp) contra el trimestre anterior. El Índice de Cobertura se ubicó en 96.6%, inferior en (0.01 pp) en la comparación trimestral; y **el Índice de Capitalización al 4T23 se ubicó en 28.54%**, considerando activos ponderados en riesgo totales por Ps 34,828 millones. La razón de apalancamiento a septiembre y diciembre 2023, respectivamente, se ubicó en 17.83% y 17.03%, considerando activos ajustados por Ps 55,253 millones y Ps 58,377 millones, respectivamente.

Al cierre del trimestre, la utilidad de Arrendadora y Factor representó el 1.2% de los resultados del Grupo Financiero.

A septiembre 2023, Arrendadora y Factor Banorte ocupa el 1er lugar en términos del tamaño de cartera entre las 61 empresas de este sector, de acuerdo con la Asociación Mexicana de Sociedades Financieras de Arrendamiento, Crédito y Factoraje, A.C. (AMSOFAC).

### Almacenadora Banorte

En el 4T23, Almacenadora registró una **utilidad de Ps 11 millones**, disminuyendo (Ps 4 millones) respecto a la utilidad del 3T23, originado por mayores gastos de operación e impuestos, mitigaron el incremento en los ingresos.

El **ROE** se ubicó en **11.4%** y **el Índice de Capitalización fue de 132.9%**, considerando un capital contable de Ps 378 millones y Certificados de Depósito Negociables en Bodegas Habilitadas por Ps 2,396 millones.

El índice de capitalización disminuyó de 139.4% a 132.9% derivado de la disminución en los activos con riesgo operacional.

Almacenadora Banorte ocupa el 3º lugar de este sector en términos de Utilidad Neta al cierre de septiembre de 2023.

### III. Estrategia de Sustentabilidad

A continuación, presentamos las actividades más significativas en materia ASG durante el trimestre, relacionándolas con los 5 temas más materiales: i) Relación con clientes; ii) Descarbonización; iii) Gobierno Corporativo; iv) Diversidad, Equidad e Inclusión; y v) Tecnología e Innovación.

#### Ambiental

- En octubre Banorte publica el [primer reporte de progreso para NZBA](#) tras cumplirse el plazo de 18 meses posteriores a la publicación de la primera fase de metas de descarbonización. El reporte contempla actualización del cálculo de emisiones con cifras al cierre del ejercicio 2022, las medidas implementadas en este periodo para la disminución de la huella de carbono de nuestras operaciones, así como la estrategia de acompañamiento a clientes de los sectores más intensos en emisiones de CO<sub>2</sub>e. *(Tema material: Descarbonización)*
- Banorte anunció la **adopción gradual del marco de referencia Taskforce on Nature-related Financial Disclosure (TNFD) para divulgar riesgos y oportunidades de naturaleza** en nuestra cartera a partir del año fiscal 2025. Esto posiciona a Banorte como el primer Grupo Financiero en Latinoamérica en adoptar dicho marco. *(Tema material: Descarbonización)*

#### Social

- En el marco de la 16° edición de la **Semana Nacional de Educación Financiera (SNEF)**, Grupo Financiero Banorte participó como anfitrión de “Finanzas Regias, Finanzas Fuertes” en Monterrey; en dónde se llevaron a cabo actividades dirigidas a jóvenes y miembros de la comunidad universitaria para reforzar conceptos útiles sobre educación y salud financiera. Durante el evento de la sede central en CDMX, se impartieron 5 conferencias magistrales abordando temas relacionados con banca móvil, nómina, ahorro, seguros y el correcto uso de tarjetas de crédito y débito. Logrando impactar a más de 1,600 jóvenes, mujeres y público en general. *(Tema material: Educación y Salud Financiera)*
- A finales de 2023, se llevaron a cabo 8 conferencias en el marco de nuestro **Seminario de Salud Financiera: “Mi vida en riqueza”** cuyo objetivo fue motivar la reflexión acerca de la relación con el dinero, los hábitos y la visión que se tiene acerca del mismo. Contamos con la participación de más de 300 clientes de nómina de los segmentos Gobiernos, Estados y Municipios, Transaccional, Federal y Pyme. *(Tema material: Educación y Salud Financiera)*
- Como firmantes del **Compromiso con la Salud e Inclusión Financiera de los Principios de la Banca Responsable de UNEP-FI**, durante el 2023 se establecieron metas de inclusión financiera que abarcan inclusión de personas físicas utilizando las herramientas de banca digital, así como mayor penetración de crédito para PyMEs para el periodo comprendido de 2024 a 2026. *(Tema material: Educación y Salud Financiera)* Para conocer el detalle consulta nuestro [reporte](#).

#### Gobernanza

- Con el propósito de fortalecer la gobernanza en materia de sostenibilidad, se han lanzado **4 grupos de trabajo multidisciplinarios encargados de la implementación de diferentes proyectos en materia ASG**, tales como: Financiamiento Sustentable, Riesgo Climático y Ecoeficiencia Operacional. Estos grupos de trabajo (células) reportan al Comité de Sustentabilidad. *(Tema material: Gobierno Corporativo)*
- A mediados de octubre, se lanzó una **capacitación en línea**, obligatoria para los colaboradores del Grupo Financiero, enfocada en dar a conocer conceptos relevantes relacionados con la estrategia de sustentabilidad del grupo, con una participación de más del 90%. *(Tema material: Gobierno Corporativo)*
- Por octavo año consecutivo, GFNorte fue adherido en el índice de sustentabilidad de **Dow Jones para el Mercado Integrado de Latinoamérica (MILA)**. Este índice se compone de las compañías con mejor desempeño ASG del MILA,

según la Evaluación de Sustentabilidad Corporativa (CSA), realizada por Standard & Poor's. *(Tema material: Gobierno Corporativo)*

- A finales de octubre, se publicaron los resultados de la **evaluación bianual que realiza Moody's Analytics sobre el desempeño en materia ASG de GFNorte**, con un resultado de 46pts que es +5pts arriba de la calificación obtenida en 2022 y +6pts por encima del promedio sectorial. *(Tema material: Gobierno Corporativo)*
- GFNorte obtuvo el **primer lugar del premio Empresa ALAS20 México, segundo lugar en la categoría de Sustentabilidad y tercer lugar en la categoría de Relaciones con Inversionistas**, otorgado por ALAS20 *(Tema material: Gobierno Corporativo)*

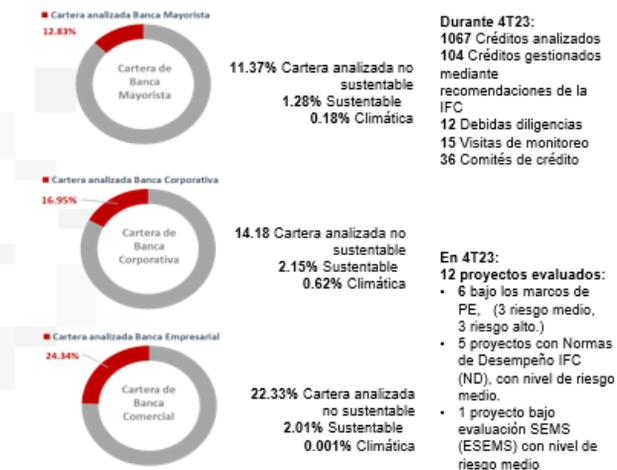
## Negocio Sustentable

- A cierre del año, el producto **Autoestrene Verde Banorte** tuvo una colocación de Ps 571.6 millones por 878 créditos destinados a la compra de autos híbridos y eléctricos, con lo que estimamos un impacto ambiental positivo de 531.6 toneladas de CO<sub>2</sub>e evitadas. *(Tema material: Descarbonización)*
- Durante el 4T23, se realizaron **15 visitas a proyectos evaluados** bajo el marco de Principios de Ecuador, dando así seguimiento puntual al desempeño ASG de clientes de banca Empresarial y Corporativa a lo largo de la vida del crédito. *(Tema material: Relación con clientes)*

### Negocio Sustentable



#### Sistema de Gestión de Riesgos Sociales y Ambientales



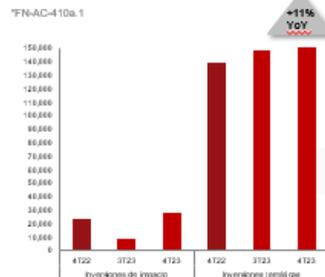
#### Nivel de riesgo de la cartera analizada:



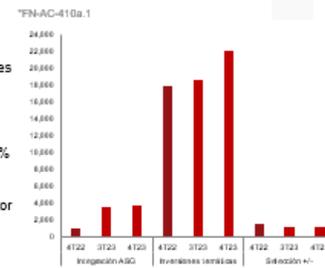
Más del 98% de los créditos analizados se encuentran categorizados con riesgo Bajo y Medio, es decir, que los impactos que pueden generar son mínimos o pueden ser mitigados. En el 2023, el Área de Riesgo Socioambiental analizó un total de 3.559 créditos.

#### Inversión Responsable

- AFORE XXI Banorte**
- Activos con criterios ASG 14%
  - El 19 % de la cartera de instrumentos estructurados tiene **inversiones de impacto** que contribuyen directamente con los ODS



- Operadora de Fondos Banorte**
- 38 involucramientos individuales por desempeño ASG +230% vs 2022
  - Activos con criterios ASG 9.43%
  - 21 colaboradores capacitados por un total de 84 hrs



\*El indicador SASB FN-AC-410a.1 evalúa la cantidad de activos bajo gestión (en millones de pesos), por clase de activos, que emplean (1) integración de temas ambientales, sociales y de gobierno corporativo (ESG), (2) inversión temática en sostenibilidad, y (3) screening.

## ESTRATEGIA 2023 – FUNDACIÓN BANORTE

A continuación, se presentan los resultados de **Fundación Banorte** sobre los principales ejes de trabajo: **Nutrición, Salud, Vivienda, Educación y Empoderamiento de las mujeres.**

### Nutrición

- Entrega de **14,868 paquetes alimentarios** a niñas, niños y mujeres embarazadas en el Estado de México, Chiapas y Nuevo León.
- Entrega de **720 paquetes alimentarios en el estado de Veracruz**, en alianza con Banco de Alimentos de México.

### Salud

En alianza con Un Kilo de Ayuda se monitorea el estado de nutrición de las primeras infancias. A continuación, se detallan los resultados:

- **Mediciones** de antropometría (peso y talla) a **3,500 niños (as)**.
- Entrega de **1,011 tratamientos** a base de hierro para corregir anemia a **958 niños (as) y a 53 mujeres embarazadas**.
- **309 pruebas de tamiz** para evaluar el desarrollo infantil.
- **3,014 pruebas** para cuantificar la hemoglobina en población de **niños (as)** a partir de los 6 meses

### Vivienda

- **89% de avance de un total de 1,046 viviendas** en proyectos para **mejorar o ampliar viviendas** en Colima, Chihuahua, Estado de México, Chiapas, Guanajuato, Guerrero y Veracruz, en alianza con gobiernos municipales, estatales y federal, para apoyar a que **familias de escasos recursos** cuenten con una **vivienda adecuada**.
- En Chiapas y Veracruz se habilitaron **103 estufas ecológicas** buscando reducir el uso de leña y contribuir a que las familias y sus localidades estén libres de humo.

### Educación

- Equipamiento de **24 aulas** e implementación de programa de acompañamiento a escuelas públicas que permite el desarrollo de estrategias de aprendizaje para **combatir la deserción escolar**. Al cuarto trimestre se han beneficiado **6,440 alumnos (as)**, así como **288 docentes** en 9 estados del país.
- Durante el 4T23 se beneficiaron **639 participantes del programa comunidades digitales Save the Children** cuyo objetivo es facilitar la comunicación y el acceso a tecnologías de la información a comunidades que históricamente han enfrentado barreras tecnológicas.
- En el año, **324 mujeres estudiantes de secundaria, preparatoria y universidad de los estados de Chiapas, Veracruz y Estado de México tuvieron acceso al programa Béalas** cuyo enfoque está en fortalecer la autoestima, el empoderamiento y el liderazgo de mujeres jóvenes en comunidades rurales.

### Empoderamiento de las mujeres

- **Desarrollo económico y social con perspectiva de género** a través del arte textil en Yucatán en alianza con UNESCO. Durante el trimestre, se benefició a **275 mujeres**, a través de talleres sobre **educación financiera**, nuevas masculinidades y pláticas para salvaguardar el patrimonio cultural del arte textil de Yucatán.
- Proyecto en alianza con Edu Campo para fortalecer el **empoderamiento de la mujer rural** en el estado de Chiapas **incrementando la generación de ingresos y calidad de vida**, a través de la producción de café. **144 mujeres** participantes al cierre del 4T23.

## Apoyo a Guerrero

El 24 de octubre el huracán Otis tocó tierra en Guerrero afectando a miles de familias. Con la finalidad de solidarizarnos con los damnificados (as) se realizó la campaña de recaudación de recursos: "¡Apoyando Fuerte a Guerrero!" y gracias al apoyo de clientes, colaboradores y público en general se reunieron Ps 73 mdp, mismos que Fundación Banorte duplicó logrando sumar Ps 146 mdp.

Dicho monto, se destinará a la reconstrucción de viviendas, entrega de paquetes alimentarios y a la rehabilitación de escuelas vía organizaciones de la Sociedad Civil, con la supervisión y el seguimiento de Fundación Banorte. Durante los primeros recorridos se determinó que la Fundación y aliados estratégicos tendrán presencia en los municipios de Acapulco de Juárez, Florencio Villarreal y San Marcos.

Al cierre del año se han llevado a cabo las siguientes acciones:

- Entrega de 1,500 filtros de agua y 8,000 despensas en los municipios de Florencio Villarreal y San Marcos.
- Entrega de 2,500 despensas y 200 kits de higiene en el municipio de Acapulco de Juárez.
- Se instalaron 12 techos seguros en el municipio de San Marcos.
- Se instalaron 26 techos seguros en el municipio de Acapulco de Juárez.
- Continúan los censos para determinar los alcances y niveles de afectación en las viviendas.

Durante el 2024 continuará la entrega de los apoyos alimentarios, la rehabilitación de escuelas, así como la reconstrucción de aproximadamente 2,000 viviendas.

## IV. Información General

### Cobertura de Análisis de GFNORTE

En cumplimiento al requerimiento de la BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V., se publica la información sobre las casas de bolsa que dan Cobertura de Análisis a:

CLAVE DE LA EMISORA: GFNORTEO

COMPAÑÍA	ANALISTA	OPINIÓN	FECHA
Actinver	-	Compra	21-abr.-22
Autonomous	Renato Meloni	Compra	12-ene.-24
BBVA	Rodrigo Ortega	Compra	10-ene.-24
BofA	M. Pierry/ E. Gabilondo	Compra	11-ene.-24
Bradesco	Gustavo Schroden	Compra	31-oct.-23
BTG Pactual	Eduardo Rosman	Compra	31-oct.-23
CITI	José Luis Cuenca	Compra	12-ene.-24
GBM	Pablo Ordoñez	Compra	17-ene.-21
Goldman Sachs	Tito Labarta	Compra	09-ene.-24
Itau	Jorge Pérez	Compra	12-dic.-23
JP Morgan	Yuri Fernandes	Compra	16-ene.-24
Monex	J. Roberto Solano	Compra	20-abr.-23
Morgan Stanley	Jorge Kuri	Compra	01-nov.-23
Santander	Andrés Soto	Compra	12-ene.-24
UBS	Thiago Batista	Compra	12-ene.-24
Vector	Marco Montañez	Compra	16-ene.-24
William O'Neil+Co	Sreenath Varrier	Compra	20-dic.-23
HSBC	Carlos Gómez	Mantener	08-ene.-24
Intercam	Alejandra Marcos	Mantener	31-oct.-23
Jefferies	Iñigo Vega	Mantener	16-oct.-23

### Estructura de Capital

#### Estructura del Capital Social de la Holding

No. de Acciones	SERIES O Al 31 de diciembre de 2023
No. de Acciones Emitidas, Suscritas y Pagadas	2,883,456,594
No. de Acciones en Circulación	2,883,456,594
Acciones en Tesorería de GFNorte	0

# V. Estados Financieros

## Grupo Financiero Banorte

GFNorte-Estado de resultado integral consolidado con subsidiarias (Millones de Pesos)	1T22	2T22	3T22	4T22	1T23	2T23	3T23	4T23
<b>Ingresos por Intereses</b>	55,322	60,289	72,244	80,773	87,124	91,544	99,573	97,257
<b>Gastos por Intereses</b>	28,310	33,061	41,550	49,548	55,394	63,020	66,384	63,218
<b>Ingresos de Intereses Netos antes de Estim. Ptva. para Riesgos Cred.</b>	27,012	27,229	30,694	31,225	31,730	28,523	33,189	34,039
Provisiones Prev. para Riesgos crediticios	2,668	2,434	3,148	3,632	3,771	4,038	4,541	3,591
<b>Ingresos de Intereses Netos Ajustado por Riesgos Crediticios</b>	24,344	24,795	27,546	27,593	27,959	24,485	28,648	30,447
Transferencia de fondos	471	515	527	527	487	505	484	551
Manejo de cuenta	483	489	483	455	465	489	483	484
Servicios de Banca Electrónica	3,790	4,197	4,280	4,705	4,262	4,416	4,432	5,004
Por créditos comerciales e hipotecario	-	-	-	-	-	-	-	-
Por créditos de consumo y tarjeta de crédito	1,395	1,521	1,617	1,591	1,750	1,838	1,928	2,213
Fiduciario	127	136	123	151	132	147	119	142
Ingresos por Portafolios Inmobiliarios	-	-	-	-	-	-	-	-
Fondos de Inversión	500	523	535	551	578	615	630	645
Asesoría e Intermediación financiera	141	163	135	133	97	97	110	138
Otras comisiones Cobradas	331	331	381	375	405	406	283	350
<b>Comisiones por Servicios Cobrados</b>	7,359	8,082	8,132	8,775	8,372	8,625	8,533	9,543
Cuotas de Intercambio	2,643	2,905	2,995	3,116	2,844	3,061	3,033	3,643
Comisiones de Seguros	-	-	-	-	-	-	-	-
Otras Comisiones Pagadas	1,029	1,141	1,272	1,435	1,320	1,378	1,406	1,435
<b>Comisiones por Servicios Pagados</b>	3,673	4,047	4,268	4,552	4,164	4,439	4,438	5,078
<b>Comisiones por Servicios Netas</b>	3,687	4,035	3,864	4,223	4,208	4,187	4,094	4,465
<b>Ingresos por Primas Seg. y Pen. (Neto)</b>	15,756	8,967	9,361	8,771	13,994	12,409	10,587	11,269
<b>Reservas técnicas Seg. y Pen.</b>	11,699	5,685	6,983	5,174	9,601	4,407	6,749	7,531
<b>Costo de Adquisición por Oper. de Seg.</b>	468	308	300	312	941	180	174	441
<b>Siniestros, Reclamaciones Seg. y Pen. (neto)</b>	6,796	6,594	6,516	6,661	6,576	7,649	7,489	7,509
Divisas y Metales	(543)	351	(146)	(1,262)	(3,242)	(2,494)	1,085	(2,357)
Derivados	1,354	424	(399)	226	2,235	1,345	(3,064)	30
Títulos	(56)	(490)	(66)	508	126	284	341	811
<b>Valuación</b>	755	285	(611)	(529)	(881)	(865)	(1,639)	(1,516)
Divisas y Metales	1,319	753	1,218	1,235	1,366	1,216	2,695	2,618
Derivados	(719)	(216)	115	(89)	(96)	446	(16)	(286)
Títulos	19	141	48	(98)	24	255	10	454
<b>Compra-venta</b>	619	678	1,380	1,048	1,294	1,917	2,689	2,787
<b>Otros resultados financieros</b>	(1)	(110)	4	138	(1)	120	10	(2)
<b>Ingresos por Intermediación</b>	1,373	852	774	657	412	1,172	1,061	1,269
Aportación al IPAB	(934)	(954)	(985)	(985)	(1,001)	(1,042)	(1,108)	(1,140)
Costos y Gastos Incurridos en la Recuperación de Cartera de Crédito	(339)	(321)	(350)	(410)	(374)	(363)	(349)	(430)
Derechos de cobro	54	68	141	70	101	97	112	116
Resultado por bienes adjudicados	140	196	107	187	140	155	247	391
Donativos	(143)	(36)	(23)	(26)	(90)	(79)	(30)	(24)
Deterioro de Activos	-	-	(204)	(100)	-	-	-	(48)
Resultado en venta de Prop., Mob y Equipo	(5)	(15)	(28)	(13)	(5)	(18)	18	(18)
Ingresos por Arrendamiento	62	86	88	86	59	93	106	136
Provenientes de Seguros	230	237	(360)	156	117	96	165	123
Resultado por Valuación en Op. de Bursatilización	-	-	-	-	-	-	-	-
Otros (gastos)	(195)	105	(85)	(69)	149	51	112	209
<b>Otros Ingresos (Egresos) de la Operación</b>	(1,130)	(630)	(1,690)	(1,094)	(895)	(993)	(717)	(672)
<b>Total de Ingresos No Financieros</b>	724	637	(1,490)	410	601	4,540	613	850
<b>Ingreso Total de Operación</b>	25,068	25,432	26,057	28,004	28,560	29,025	29,261	31,297
Gasto de Personal	4,330	4,264	4,510	6,476	4,949	5,032	5,181	6,851
Part. de los Trabaj. en las Util. (PTU)	385	387	394	342	418	419	290	(234)
Honorarios Pagados	797	915	929	961	915	945	803	971
Gastos de Administración y Promoción	4,538	4,602	4,567	5,141	4,866	4,885	5,264	7,027
<b>Total Gasto No Financiero</b>	10,050	10,167	10,400	12,920	11,148	11,281	11,538	14,615
<b>Resultado de la Operación</b>	15,018	15,264	15,657	15,083	17,412	17,744	17,723	16,682
Participación en subsidiarias y asociadas no consolidadas	197	128	233	408	333	358	259	462
<b>Resultados Antes de Impuestos a la Utilidad</b>	15,215	15,392	15,890	15,492	17,745	18,102	17,982	17,145
<b>Impuestos</b>	4,331	3,703	4,187	3,742	4,542	4,828	4,518	3,944
<b>Resultados antes de operaciones discontinuadas</b>	10,884	11,689	11,703	11,749	13,203	13,275	13,464	13,200
Operaciones discontinuadas	-	-	-	-	-	-	-	-
Resultado Neto (al 100%)	10,884	11,689	11,703	11,749	13,203	13,275	13,464	13,200
Participación no controladora	136	166	159	157	185	187	195	157
<b>Utilidad Neta</b>	10,748	11,524	11,544	11,592	13,018	13,088	13,268	13,044
Valuación de Instr. Fin. para Cobrar o Vender	(1,983)	(2,351)	(1,099)	1,057	473	141	(1,115)	1,919
Valuación de Instr. Fin. Derivados de Cobertura de Flujos de Efectivo	14	(73)	1,101	76	773	312	(1,115)	1,754
Ingresos y Gastos relacionados con Activos mantenidos para su disposición	-	-	-	-	-	-	-	-
Remediación de Beneficios definidos a los empleados	23	23	9	36	22	22	22	(146)
Efecto acumulado por conversión	(47)	14	(5)	(48)	(111)	(67)	24	(37)
Resultado por tenencia de activos no monetarios	-	-	-	-	-	-	-	-
Participación en ORI de otras entidades	-	-	-	-	-	-	-	-
Remediación por resultado en valuación de reserva de riesgos en curso por variación en tasas de descuento	163	76	152	(75)	15	(7)	152	(167)
<b>Otros Resultados Integrales</b>	(1,830)	(2,311)	158	1,046	1,172	400	(2,033)	3,323
<b>Resultado Integral</b>	9,054	9,378	11,861	12,795	14,375	13,675	11,431	16,524

GFNorte – Estado de situación financiera consolidado con subsidiarias (Millones de Pesos)	1T22	2T22	3T22	4T22	1T23	2T23	3T23	4T23
<b>ACTIVOS</b>								
<b>Efectivo y Equivalentes</b>	<b>124,571</b>	<b>99,209</b>	<b>91,746</b>	<b>108,254</b>	<b>107,251</b>	<b>130,568</b>	<b>109,223</b>	<b>100,230</b>
<b>Cuentas de Margen</b>	<b>8,221</b>	<b>6,526</b>	<b>5,730</b>	<b>5,478</b>	<b>5,253</b>	<b>5,213</b>	<b>6,964</b>	<b>4,918</b>
Instrum. Finan. Negociables	257,355	267,006	270,043	289,855	291,713	310,181	316,085	335,756
Instrum. Finan. para Cobrar o Vender	230,875	222,511	215,501	209,351	201,972	188,577	217,042	222,018
Instrum. Finan. para Cobrar Principal e Interés	282,726	298,351	307,127	313,537	320,482	313,037	333,083	338,743
<b>Inversiones en Instrumentos Financieros</b>	<b>770,955</b>	<b>787,868</b>	<b>792,671</b>	<b>812,743</b>	<b>814,167</b>	<b>811,796</b>	<b>866,210</b>	<b>896,516</b>
Estim. de Pérdidas Credit. Esperadas para Invers.	291	304	297	293	294	173	167	165
<b>Deudores por reporte (saldo deudor)</b>	<b>88,593</b>	<b>53,054</b>	<b>54,794</b>	<b>22,826</b>	<b>41,473</b>	<b>65,672</b>	<b>97,821</b>	<b>41,606</b>
<b>Préstamo de Valores</b>	<b>-</b>							
Con fines de negociación	29,453	33,775	38,896	35,701	32,606	34,723	33,775	28,957
Con fines de cobertura	1,096	1,256	1,814	1,854	2,958	3,762	2,984	4,442
Operaciones con valores y derivadas	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Operaciones con Derivados</b>	<b>30,550</b>	<b>35,031</b>	<b>40,709</b>	<b>37,555</b>	<b>35,564</b>	<b>38,486</b>	<b>36,760</b>	<b>33,399</b>
<b>Ajustes de valuación por cobertura de activos</b>	<b>36</b>	<b>32</b>	<b>19</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Actividades empresariales o comerciales	328,682	336,398	334,444	357,273	364,531	376,601	396,994	404,688
Créditos a entidades financieras	16,637	17,135	17,967	18,277	19,236	22,028	21,577	25,470
Créditos al consumo	122,920	129,446	135,779	142,074	148,232	158,015	164,636	172,328
<i>Crédito de Nómina</i>	55,340	59,648	62,692	64,612	66,962	70,747	72,725	71,939
<i>Crédito Personal</i>	647	632	706	975	883	939	955	1,003
<i>Tarjeta de Crédito</i>	39,197	40,601	42,663	44,607	45,523	48,331	50,738	57,164
<i>Crédito Automotriz</i>	27,737	28,565	29,718	31,880	34,863	37,997	40,217	42,223
Créditos Hipotecarios	199,148	203,953	214,353	223,705	230,684	238,050	245,286	249,877
<i>Media y residencial</i>	196,932	201,848	212,310	221,771	228,828	236,285	243,592	248,257
<i>De interés social</i>	2	2	2	2	2	2	2	2
Créditos adquiridos a INFONAVIT o FOVISSSTE	2,214	2,102	2,041	1,932	1,855	1,763	1,692	1,618
<i>Remod. o mejora, garantía por banca de desarrollo o fideicomisos públicos</i>	-	-	-	-	-	-	-	-
<i>Remod. o mejora, garantía de subcuenta de vivienda</i>	-	-	-	-	-	-	-	-
Créditos a Entidades Gubernamentales	160,031	166,433	163,788	171,720	180,364	164,484	171,409	171,537
<b>Cartera de Crédito Vigente, Etapa 1</b>	<b>827,419</b>	<b>853,365</b>	<b>866,330</b>	<b>913,049</b>	<b>943,047</b>	<b>959,179</b>	<b>999,902</b>	<b>1,023,899</b>
Actividades empresariales o comerciales	1,819	1,733	3,670	1,328	1,195	951	3,327	1,406
Créditos a entidades financieras	1	36	0	-	-	-	-	-
Créditos al consumo	2,014	2,061	2,355	2,278	2,706	2,742	2,987	2,935
<i>Crédito de Nómina</i>	1,261	1,283	1,542	1,438	1,731	1,703	1,845	1,535
<i>Crédito Personal</i>	31	28	30	26	70	31	39	46
<i>Tarjeta de Crédito</i>	410	443	483	520	586	643	710	973
<i>Crédito Automotriz</i>	313	307	300	293	319	365	393	381
Créditos Hipotecarios	3,494	3,571	3,685	3,226	3,210	3,393	3,578	3,262
<i>Media y residencial</i>	3,408	3,482	3,599	3,130	3,112	3,315	3,506	3,193
<i>De interés social</i>	0	0	0	0	1	-	0	0
Créditos adquiridos a INFONAVIT o FOVISSSTE	86	89	86	97	98	79	71	68
<i>Remod. o mejora, garantía por banca de desarrollo o fideicomisos públicos</i>	-	-	-	-	-	-	-	-
<i>Remod. o mejora, garantía de subcuenta de vivienda</i>	-	-	-	-	-	-	-	-
Créditos a Entidades Gubernamentales	0	-	-	-	-	194	229	424
<b>Cartera de Crédito Vigente, Etapa 2</b>	<b>7,329</b>	<b>7,401</b>	<b>9,710</b>	<b>6,832</b>	<b>7,111</b>	<b>7,281</b>	<b>10,121</b>	<b>8,027</b>
Actividades empresariales o comerciales	3,886	4,017	4,174	4,572	4,644	4,262	3,990	3,759
Créditos a entidades financieras	101	105	106	4	4	24	102	123
Créditos al consumo	2,530	2,820	3,070	3,528	3,367	3,954	4,150	4,820
<i>Crédito de Nómina</i>	1,380	1,665	1,832	2,178	1,993	2,337	2,421	2,531
<i>Crédito Personal</i>	45	49	36	45	49	63	40	55
<i>Tarjeta de Crédito</i>	902	926	986	1,108	1,132	1,344	1,435	1,968
<i>Crédito Automotriz</i>	203	180	216	198	193	210	254	267
Créditos Hipotecarios	1,763	1,855	1,904	1,865	1,994	2,054	2,089	2,177
<i>Media y residencial</i>	1,446	1,521	1,552	1,553	1,650	1,701	1,739	1,831
<i>De interés social</i>	0	0	0	0	0	0	0	-
Créditos adquiridos a INFONAVIT o FOVISSSTE	317	334	353	312	343	352	350	346
<i>Remod. o mejora, garantía por banca de desarrollo o fideicomisos públicos</i>	-	-	-	-	-	-	-	-
<i>Remod. o mejora, garantía de subcuenta de vivienda</i>	-	-	-	-	-	-	-	-
Créditos a Entidades Gubernamentales	159	102	4	4	4	4	11	11
<b>Cartera de Crédito Vencida, Etapa 3</b>	<b>8,440</b>	<b>8,898</b>	<b>9,259</b>	<b>9,973</b>	<b>10,013</b>	<b>10,299</b>	<b>10,342</b>	<b>10,891</b>
Cartera de Crédito Valuada a Valor Razonable	-	-	-	-	-	-	-	-
Partidas Diferidas	1,580	1,590	1,560	2,042	2,172	2,240	2,273	2,386
Cart. de Créd. de Inst. de Seguro y Fianzas	2,927	3,025	3,123	3,188	3,249	3,322	3,433	3,503
Partidas Diferidas (BAP)	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Cartera de Crédito Total</b>	<b>847,695</b>	<b>874,278</b>	<b>889,982</b>	<b>935,084</b>	<b>965,592</b>	<b>982,320</b>	<b>1,026,072</b>	<b>1,048,706</b>
Reservas Prev. Riesgos Crediticios	16,905	17,013	17,247	17,686	18,041	18,528	19,187	19,603
Estim. Prev. para Riesgos Cred. Seg. Y Fian.	185	195	205	213	221	231	244	254
<b>Cartera de Crédito Neta de Reservas</b>	<b>830,605</b>	<b>857,070</b>	<b>872,530</b>	<b>917,185</b>	<b>947,330</b>	<b>963,561</b>	<b>1,006,641</b>	<b>1,028,849</b>
Derechos de cobro adquiridos (neto)	582	466	322	654	597	551	888	1,094
<b>Total de Cartera de Crédito (neto)</b>	<b>831,187</b>	<b>857,536</b>	<b>872,852</b>	<b>917,839</b>	<b>947,927</b>	<b>964,112</b>	<b>1,007,528</b>	<b>1,029,943</b>
Deudores de Aseguradoras y Afianzadoras	10,995	8,677	6,567	3,960	8,050	10,052	7,189	4,660
Importes recuperables por Reaseguro y Reafianz.	8,022	8,033	7,589	5,402	4,898	5,284	5,471	5,773
Ctas por cobrar a reaseguradores y reafianzadores	-	-	-	-	-	-	-	-
Beneficios por recibir en oper de Bursatilización	-	-	-	-	-	-	-	-
Otras Cuentas por cobrar, neto	55,687	69,339	48,377	40,285	56,347	50,195	52,635	44,932
Inventario de Mercancías	1,019	1,398	1,590	975	1,280	1,306	1,025	938
Bienes Adjudicados (Neto)	1,759	1,957	1,894	2,961	2,794	2,818	2,601	4,881
Pagos Anticipados y Otros Activos	18,557	16,728	20,138	16,406	10,591	12,937	12,184	13,184
Propiedades, mobiliario y equipo, neto	21,070	22,133	22,086	28,785	28,860	29,799	29,602	30,551
Activos por Derechos de Uso de Propiedades, Mobiliario y equipo	7,638	7,372	7,346	7,113	6,703	4,025	3,944	3,903
Inversiones permanentes	13,420	14,216	14,476	14,954	14,485	14,765	15,006	15,495
Activos de larga duración disponibles para la venta	-	-	-	-	-	-	-	-
Activos por Impuestos a la Utilidad diferidos	(0)	(0)	(0)	0	(0)	(0)	12	(0)
Activos Intangibles	16,718	17,786	17,994	18,089	17,971	17,833	17,663	17,270
Activos por Derechos de Uso de Activos Intangibles	-	-	-	-	-	-	-	-
Crédito Mercantil	26,720	26,725	26,724	26,741	26,710	26,691	26,697	26,825
<b>TOTAL ACTIVOS</b>	<b>2,035,427</b>	<b>2,033,316</b>	<b>2,033,008</b>	<b>2,070,072</b>	<b>2,130,031</b>	<b>2,191,378</b>	<b>2,298,368</b>	<b>2,274,859</b>

<b>GFNorte – Estado de situación financiera consolidado con subsidiarias (Millones de Pesos)</b>	<b>1T22</b>	<b>2T22</b>	<b>3T22</b>	<b>4T22</b>	<b>1T23</b>	<b>2T23</b>	<b>3T23</b>	<b>4T23</b>
<b>PASIVOS</b>								
Depósitos exigibilidad inmediata	570,690	592,056	591,051	597,782	603,364	643,394	675,678	678,923
Depósitos a plazo-Del Público en General	234,985	248,191	256,447	274,201	269,082	281,256	307,654	332,098
Depósitos a plazo-Mercado de Dinero	-	200	200	4,954	13,903	11,898	13,441	8,098
Cuenta global de captación sin movimientos	3,060	3,237	3,362	3,253	3,223	3,321	3,461	3,656
Títulos de crédito emitidos	27,293	21,507	21,852	17,002	27,397	36,927	36,728	33,643
<b>Captación de Recursos</b>	<b>836,028</b>	<b>865,191</b>	<b>872,912</b>	<b>897,192</b>	<b>916,968</b>	<b>976,796</b>	<b>1,036,961</b>	<b>1,056,417</b>
<b>Préstamos de Bancos y otros:</b>								
De exigibilidad inmediata	0	0	0	-	-	-	-	-
De corto plazo	20,059	15,285	17,627	22,407	18,365	18,004	18,341	25,731
De largo plazo	12,778	13,861	14,831	14,798	15,738	13,174	14,129	7,410
<b>Préstamos de Bancos y otros</b>	<b>32,837</b>	<b>29,146</b>	<b>32,459</b>	<b>37,205</b>	<b>34,102</b>	<b>31,178</b>	<b>32,470</b>	<b>33,142</b>
Reservas Técnicas	243,336	248,838	255,216	259,161	268,980	274,462	281,170	288,892
Valores asignados por liquidar	-	-	-	-	-	-	-	-
Acreedores por reporte	169,718	249,066	315,524	369,239	337,016	371,092	365,518	381,012
Préstamos de Valores	0	0	-	-	-	-	-	-
<b>Colaterales vendidos o dados en garantía:</b>								
Reportos (saldo acreedor)	295,829	178,235	101,485	72,562	118,297	107,536	139,408	88,145
Préstamos de valores	-	-	-	-	-	-	-	-
Derivados	-	-	-	-	-	-	-	-
Otros colaterales vendidos	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Total de Colaterales vendidos o dados en garantía</b>	<b>295,829</b>	<b>178,235</b>	<b>101,485</b>	<b>72,562</b>	<b>118,297</b>	<b>107,536</b>	<b>139,408</b>	<b>88,145</b>
<b>Instrumentos Financieros Derivados</b>								
Con fines de negociación	22,855	27,172	32,487	29,120	23,836	24,428	26,483	21,534
Con fines de cobertura	5,549	5,651	3,857	3,956	2,892	2,370	3,647	2,259
Operaciones con valores y derivados	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Total de Instrumentos Financieros Derivados</b>	<b>28,404</b>	<b>32,823</b>	<b>36,344</b>	<b>33,076</b>	<b>26,727</b>	<b>26,798</b>	<b>30,131</b>	<b>23,793</b>
Ajustes de valuación por cobertura de pasivos financieros	-	-	-	-	-	-	-	-
Obligaciones en operaciones de bursatilización	-	-	-	-	-	-	-	-
Cuentas por pagar a Reaseguradores y Reafianzadores (Neto)	3,807	3,514	3,414	1,729	2,326	2,789	2,405	2,379
Pasivo por Arrendamiento	7,695	7,407	7,099	6,771	6,437	4,104	4,046	3,947
Acreedores por liquidación de operaciones	13,468	23,233	13,887	8,680	26,129	18,019	17,483	13,148
Acreedores por cuentas de margen	-	-	-	-	-	-	-	-
Acreedores por colaterales recibidos en efectivo	18,425	22,059	24,113	20,643	23,173	22,488	23,200	19,747
Contribuciones por pagar	2,291	2,197	1,967	2,207	2,659	2,875	2,132	2,707
Proveedores	-	-	-	-	-	-	-	-
Partes relacionadas	-	-	-	-	-	-	-	-
Acreedores Diver. y otras ctas. p/pagar	47,605	49,005	38,937	34,847	33,184	35,499	35,472	37,038
<b>Otras cuentas por pagar</b>	<b>81,790</b>	<b>96,494</b>	<b>78,904</b>	<b>66,377</b>	<b>85,145</b>	<b>78,880</b>	<b>78,288</b>	<b>72,639</b>
Aportaciones para futuros aumentos de capital pendientes de formalizar por su órgano de gobierno	-	-	-	-	-	-	-	-
Obligaciones subordinadas en circulación	78,316	75,050	68,008	65,981	61,132	58,175	57,039	55,421
Pasivo por Impuestos a la Utilidad	5,139	6,086	8,481	10,733	10,666	6,367	6,070	6,934
Pasivo por beneficio a los empleados	7,199	7,042	8,014	9,551	8,338	9,305	10,189	11,399
Créditos diferidos y Cobros Anticipados	1,239	1,176	1,238	1,464	1,326	1,282	1,406	1,535
<b>TOTAL PASIVOS</b>	<b>1,791,336</b>	<b>1,800,068</b>	<b>1,789,097</b>	<b>1,831,040</b>	<b>1,877,460</b>	<b>1,948,764</b>	<b>2,045,100</b>	<b>2,025,654</b>
<b>CAPITAL</b>								
Capital Social	14,969	14,941	14,938	14,955	14,968	14,968	14,971	14,988
Aport. para futuros aumentos de capital pendientes de formalizar por su órgano de gobierno	0	0	0	0	0	0	0	0
Prima en venta de acciones	48,200	48,462	48,657	48,440	48,404	48,709	49,040	47,648
Inst. finan. que califican como capital	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Capital contribuido</b>	<b>63,169</b>	<b>63,403</b>	<b>63,595</b>	<b>63,396</b>	<b>63,372</b>	<b>63,677</b>	<b>64,012</b>	<b>62,636</b>
Reservas de capital	9,110	8,209	8,106	33,342	33,615	33,618	33,619	33,885
Resultado de ejercicios anteriores	162,794	143,760	142,523	99,810	144,172	120,409	119,496	103,510
Resultado neto	10,748	22,272	33,816	45,408	13,018	26,106	39,375	52,418
<b>Resultados Integrales:</b>								
Valuación de inst. finan. para cobrar o vender	(389)	(2,740)	(3,839)	(2,783)	(2,355)	(2,215)	(3,330)	(1,411)
Valuación de inst. finan. derivados de cobertura de flujos de efectivo	(2,648)	(2,721)	(1,619)	(1,543)	(770)	(458)	(1,573)	181
Ingresos y gastos relacionados con activos mantenidos para su disposición	-	-	-	-	-	-	-	-
Remediones por beneficios definidos a empleados	(1,934)	(1,911)	(1,902)	(1,866)	(1,844)	(1,822)	(1,801)	(1,947)
Efecto acumulado por conversión	122	136	131	83	(28)	(95)	(72)	(109)
Res. por tenencia de activos no monetarios	-	-	-	-	-	-	-	-
Remediación por res. en valuación de reserva de riesgos en curso por variación en tasas de descuento	45	120	272	197	211	204	356	189
Participación en ORI de otras entidades	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Capital Ganado</b>	<b>177,848</b>	<b>167,125</b>	<b>177,487</b>	<b>172,648</b>	<b>186,019</b>	<b>175,748</b>	<b>186,071</b>	<b>186,717</b>
Participación no controladora	3,074	2,720	2,829	2,989	3,180	3,189	3,184	(148)
<b>Total Capital Contable</b>	<b>244,091</b>	<b>233,248</b>	<b>243,911</b>	<b>239,033</b>	<b>252,570</b>	<b>242,614</b>	<b>253,267</b>	<b>249,206</b>
<b>TOTAL PASIVOS Y CAPITAL</b>	<b>2,035,427</b>	<b>2,033,316</b>	<b>2,033,008</b>	<b>2,070,072</b>	<b>2,130,031</b>	<b>2,191,378</b>	<b>2,298,368</b>	<b>2,274,859</b>

GFNorte - Cuentas de Orden (Millones de Pesos)	1T22	2T22	3T22	4T22	1T23	2T23	3T23	4T23
<b>Operaciones por Cuenta de Terceros</b>								
Bancos de clientes	22	6	18	27	45	71	12	13
Dividendos por cobrar de clientes	-	-	-	-	-	-	-	-
Intereses por cobrar de clientes	-	-	-	-	-	-	-	-
Liquidación de operaciones de clientes	(409)	397	52	36	(391)	(23)	(85)	(53)
Premios de clientes	-	-	-	-	-	-	-	-
Liquidación con divisas de clientes	-	-	-	-	-	-	-	-
Cuentas margen operaciones con futuros	-	-	-	-	-	-	-	-
Otras cuentas corrientes	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Cientes Cuentas Corrientes</b>	<b>(386)</b>	<b>403</b>	<b>70</b>	<b>63</b>	<b>(346)</b>	<b>48</b>	<b>(73)</b>	<b>(40)</b>
Valores de clientes recibidos en custodia	758,691	734,542	753,736	772,939	797,425	850,200	839,057	873,526
Valores y documentos recibidos en garantía	-	-	-	-	-	-	-	-
Valores de clientes en el extranjero	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Valores de Clientes</b>	<b>758,691</b>	<b>734,542</b>	<b>753,736</b>	<b>772,939</b>	<b>797,425</b>	<b>850,200</b>	<b>839,057</b>	<b>873,526</b>
Operaciones de reporto de clientes	575,341	569,214	413,030	416,835	434,000	-	235,752	246,140
Operac. de préstamo de valores de clientes	-	-	-	-	-	-	-	-
Colaterales recibidos en garantía por cuentas de clientes	278,975	284,634	206,515	208,581	217,071	0	232,429	240,997
Compra de futs y cont. Adelan. (monto	-	-	-	-	-	-	-	-
Venta de futs y cont. Adelan. (monto nacional)	-	-	-	-	-	-	-	-
Operac. de compra de opciones de clientes	-	-	-	-	-	-	-	-
Operac. de venta de opciones de clientes	-	-	-	-	-	-	-	-
Operac. de Compra de paquetes de instrumentos derivados	-	-	-	-	-	-	-	-
Operac. de Venta de paquetes de instrumentos derivados de clientes	-	-	-	-	-	-	-	-
Fideicomisos administrados	195	201	210	220	227	238	237	246
Acciones de Siefores por cuenta de	-	-	-	-	-	-	-	-
Otras cuentas de registro	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Operaciones por Cuenta de Clientes</b>	<b>854,511</b>	<b>854,049</b>	<b>619,755</b>	<b>625,636</b>	<b>651,299</b>	<b>238</b>	<b>471,663</b>	<b>492,432</b>
<b>Op. de Bca de Inv Cta de Terceros (Neto)</b>	<b>268,105</b>	<b>292,819</b>	<b>310,999</b>	<b>268,191</b>	<b>317,546</b>	<b>340,435</b>	<b>362,297</b>	<b>322,822</b>
<b>TOTALES POR CUENTA DE TERCEROS</b>	<b>1,880,922</b>	<b>1,881,813</b>	<b>1,684,560</b>	<b>1,666,829</b>	<b>1,765,925</b>	<b>1,190,922</b>	<b>1,672,944</b>	<b>1,688,740</b>
Avales otorgados	185	221	281	357	250	153	-	-
Compromisos Crediticios	324,304	353,074	363,564	393,372	419,511	445,072	448,770	453,193
Fideicomisos	291,862	294,351	291,433	301,499	333,375	337,595	308,076	305,608
Mandatos	8,167	8,489	8,266	7,301	7,396	7,840	7,824	7,052
<b>Bienes en Fideicomiso o Mandato</b>	<b>300,029</b>	<b>302,840</b>	<b>299,700</b>	<b>308,800</b>	<b>340,771</b>	<b>345,434</b>	<b>315,900</b>	<b>312,660</b>
Bienes en custodia o administración	468,507	483,761	496,832	515,172	534,055	553,613	590,979	623,956
Acciones entregadas en custodia o en garantía	43,458	43,458	43,458	44,942	44,942	44,942	45,542	45,542
Colaterales recibidos por la entidad	423,172	300,480	242,372	189,333	239,675	241,213	290,436	235,218
Colaterales recibidos o vendidos o entregados por la inst.	579,659	462,826	307,954	281,113	335,308	107,552	139,371	88,155
Depósitos de bienes	2,888	3,258	3,113	4,152	4,552	3,943	3,951	3,706
Activos y Pasivos Contingentes	148	60	80	32	39	57	34	29
Int.dev. no cob. deriv. de cart. de crédito vencida	424	356	386	425	442	417	373	410
Responsabilidades por fianzas en vigor (neto)	-	-	-	-	-	-	-	-
Garantías de recuperación por fianzas	-	-	-	-	-	-	-	-
Reclamaciones recibidas pendientes de comprobación	-	-	-	-	-	-	-	-
Reclamaciones contingentes	-	-	-	-	-	-	-	-
Reclamaciones pagadas	-	-	-	-	-	-	-	-
Reclamaciones canceladas	-	-	-	-	-	-	-	-
Reclamaciones recuperadas	-	-	-	-	-	-	-	-
Acciones de siefores, posición propia	-	-	-	-	-	-	-	-
Otras cuentas de registro	545,793	579,155	603,289	581,209	600,202	630,490	664,971	655,197
<b>TOTALES POR CUENTA PROPIA</b>	<b>2,688,568</b>	<b>2,529,490</b>	<b>2,361,029</b>	<b>2,318,909</b>	<b>2,519,746</b>	<b>2,372,887</b>	<b>2,500,327</b>	<b>2,418,066</b>

**GFNORTE - ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO CONSOLIDADO CON SUBSIDIARIAS**  
**DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023**  
*(Millones de Pesos)*

<b>Actividades de operación</b>	
<b>Resultado antes de impuestos a la utilidad</b>	<b>70,974</b>
<b>Ajustes por partidas asociadas con actividades de inversión:</b>	<b>3,072</b>
Depreciación de propiedades, mobiliario y equipo	3,685
Amortizaciones de activos intangibles	800
Participación en el resultado neto de otras entidades	(1,413)
<b>Ajustes por partidas asociadas con actividades de financiamiento:</b>	<b>5,744</b>
Intereses asociados con préstamos interbancarios y de otros organismos	3,214
Intereses asociados con instrumentos financieros que califican como pasivo	2,530
<b>Suma</b>	<b>8,816</b>
<b>Cambios en partidas de operación</b>	<b>(27,878)</b>
Cambio en cuentas de margen (instrumentos financieros derivados)	560
Cambio en inversiones en instrumentos financieros (valores) (neto)	(82,540)
Cambio en deudores por reporto (neto)	(18,779)
Cambio en instrumentos financieros derivados (activo)	6,744
Cambio en cartera de crédito (neto)	(111,664)
Cambio en derechos de cobro adquiridos (neto)	(440)
Cambio en deudores de aseguradoras y afianzadoras	(700)
Cambio en importes recuperables por reaseguro y reafianzamiento (neto)	(372)
Cambio en inventarios	37
Cambio en otras cuentas por cobrar (neto)	(1,834)
Cambio en bienes adjudicados (neto)	(1,920)
Cambio en captación tradicional	159,226
Cambio en reservas técnicas	29,731
Cambios de préstamos interbancarios y de otros organismos	(7,277)
Cambio en acreedores por reporto	11,773
Cambio en colaterales vendidos o dados en garantía	15,583
Cambio en instrumentos financieros derivados (pasivo)	(7,586)
Cambio en cuentas por pagar por reaseguro y reafianzamiento (pasivo)	650
Cambio en instrumentos financieros derivados de cobertura (de partidas cubiertas relacionadas con actividades de operación)	(2,560)
Cambio en activos/pasivos por beneficios a los empleados	1,848
Cambio en otras cuentas por pagar	3,497
Pagos de impuestos a la utilidad	(21,855)
<b>Flujos netos de efectivo de actividades de operación</b>	<b>51,912</b>
<b>Actividades de inversión</b>	
Pagos por adquisición de propiedades, mobiliario y equipo	(9,064)
Cobros por disposición de propiedades, mobiliario y equipo	3,940
Pagos por adquisición de asociadas, negocios conjuntos y otras inversiones permanentes	(94)
Cobros de dividendos en efectivo de inversiones permanentes	954
<b>Flujos netos de efectivo de actividades de inversión</b>	<b>(4,264)</b>
<b>Actividades de financiamiento</b>	
Pagos de pasivo por arrendamiento	(362)
Pagos asociados a instrumentos financieros que califican como capital	(3,988)
Pagos de dividendos en efectivo	(37,704)
Pagos asociados con instrumentos financieros que califican como pasivo	(13,090)
Pagos por intereses por pasivo por arrendamiento	(379)
<b>Flujos netos de efectivo de actividades de financiamiento</b>	<b>(55,523)</b>
<b>Incremento o disminución neta de efectivo y equivalentes de efectivo</b>	<b>(7,875)</b>
<b>Efectos por cambios en el valor del efectivo y equivalentes de efectivo</b>	<b>(149)</b>
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del periodo</b>	<b>108,254</b>
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo</b>	<b>100,230</b>

**GFNORTE - ESTADO DE CAMBIOS EN EL CAPITAL CONTABLE CONSOLIDADO CON SUBSIDIARIAS  
DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023  
(Millones de Pesos)**

	CAPITAL CONTRIBUIDO		CAPITAL GANADO									Total Participación no Controladora	Total Capital Contable
	Capital Social	Prima en Venta de Acciones	Reservas de Capital	Resultados Acumulados	Valuación de Instrumentos Financieros para Cobrar o Vender	Valuación de Inst. de Cob. de Flujos de Eivo	Remediones por Beneficios Definidos a los Empleados	Remediones por Resultado en la Valuación de la Reserva de Riesgos en Curso por Variaciones en las Tasas de Descuento	Efecto Acumulado por Conversión	Total Participación de la Controladora			
<b>Saldo al 31 de Diciembre de 2022</b>	<b>14,955</b>	<b>48,440</b>	<b>33,342</b>	<b>145,218</b>	<b>(2,783)</b>	<b>(1,544)</b>	<b>(1,866)</b>	<b>196</b>	<b>83</b>	<b>236,041</b>	<b>2,989</b>	<b>239,030</b>	
<b>MOVIMIENTOS DE PROPIETARIOS</b>													
Recompra de plan de pagos basado en acciones liquidables en instrumentos de capital	33	304	543	53						933		933	
Transferencia de acciones entre entidades bajo control común		(1,141)								(1,141)		(1,141)	
Dividendos Decretados por la Asamblea General Ordinaria de Accionistas el día 2 de junio de 2023 y 5 de Octubre de 2023				(37,704)						(37,704)		(37,704)	
<b>Total</b>	<b>33</b>	<b>(837)</b>	<b>543</b>	<b>(37,651)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>(37,912)</b>	<b>0</b>	<b>(37,912)</b>	
<b>OTROS MOVIMIENTOS DE CAPITAL</b>													
Efecto de subsidiarias, asociadas y sociedades de inversión		45		(69)	(45)					(69)		(69)	
Intereses de obligaciones subordinadas				(3,988)						(3,988)		(3,988)	
<b>Total</b>	<b>0</b>	<b>45</b>	<b>0</b>	<b>(4,057)</b>	<b>(45)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>(4,057)</b>	<b>0</b>	<b>(4,057)</b>	
<b>RESULTADO INTEGRAL:</b>													
Resultado neto				52,418						52,418	724	53,142	
<b>OTROS RESULTADOS INTEGRALES:</b>													
Valuación de instrumentos financieros para cobrar o vender					1,417					1,417		1,417	
Resultado por conversión de operaciones extranjeras									(192)	(192)		(192)	
Valuación de instrumentos de cobertura de flujos de efectivo						1,725				1,725		1,725	
Remediación por resultado en la valuación de la reserva de riesgos en curso por variación en las tasas de descuento									(7)	(7)		(7)	
Remediones por beneficios definidos a los empleados							(81)			(81)		(81)	
<b>Total</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>52,418</b>	<b>1,417</b>	<b>1,725</b>	<b>(81)</b>	<b>(7)</b>	<b>(192)</b>	<b>55,280</b>	<b>724</b>	<b>56,004</b>	
<b>Participación no controladora</b>											(3,861)	(3,861)	
<b>Saldos al 31 de diciembre de 2023</b>	<b>14,988</b>	<b>47,648</b>	<b>33,885</b>	<b>155,928</b>	<b>(1,411)</b>	<b>181</b>	<b>(1,947)</b>	<b>189</b>	<b>(109)</b>	<b>249,352</b>	<b>(148)</b>	<b>249,204</b>	

## Banco

Banco-Estado de resultado integral consolidado con subsidiarias (Millones de Pesos)	1T22	2T22	3T22	4T22	1T23	2T23	3T23	4T23
<b>Ingresos por Intereses</b>	46,022	50,904	60,095	69,620	75,227	82,867	86,174	83,371
<b>Gastos por Intereses</b>	26,959	30,762	38,048	45,630	51,108	58,272	60,328	57,056
<b>Ingresos de Intereses Netos antes de Estim. Ptva. para Riesgos Cred.</b>	19,063	20,143	22,047	23,990	24,119	24,595	25,846	26,315
Provisiones Prev. para Riesgos crediticios	2,634	2,390	3,098	3,599	3,737	4,025	4,461	3,559
<b>Ingresos de Intereses Netos Ajustado por Riesgos Crediticios</b>	16,429	17,753	18,949	20,391	20,383	20,570	21,385	22,755
Transferencia de fondos	471	515	527	527	487	505	484	551
Manejo de cuenta	483	489	483	455	465	489	483	484
Servicios de Banca Electrónica	3,790	4,197	4,280	4,705	4,262	4,416	4,432	5,004
Por créditos comerciales y vivienda	-	-	-	-	-	-	-	-
Por créditos de consumo y tarjeta de crédito	1,395	1,521	1,617	1,591	1,750	1,838	1,928	2,152
Fiduciario	127	135	123	151	131	147	119	142
Ingresos por Portafolios Inmobiliarios	-	-	-	-	-	-	-	-
Fondos de Inversión	-	-	-	-	-	-	-	-
Asesoría e Intermediación financiera	0	(0)	-	-	-	-	-	-
Otras comisiones Cobradas	748	777	854	866	1,233	1,300	1,133	1,235
<b>Comisiones por Servicios Cobrados</b>	7,065	7,778	7,847	8,473	8,379	8,681	8,484	9,441
Cuotas de Intercambio	2,643	2,905	2,995	3,116	2,844	3,061	3,033	3,643
Comisiones de Seguros	-	-	-	-	-	-	-	-
Otras Comisiones Pagadas	949	1,075	1,177	1,347	1,224	1,293	1,332	1,351
<b>Comisiones por Servicios Pagados</b>	3,592	3,981	4,172	4,463	4,068	4,354	4,365	4,993
<b>Comisiones por Servicios Netas</b>	3,473	3,797	3,675	4,010	4,312	4,327	4,119	4,448
Ingresos por Primas Seg. y Pen. (Neto)	-	-	-	-	-	-	-	-
Reservas técnicas Seg. y Pen.	-	-	-	-	-	-	-	-
Costo de Adquisición por Oper. de Seg.	-	-	-	-	-	-	-	-
Siniestros, Reclamaciones Seg. y Pen. (neto)	-	-	-	-	-	-	-	-
Divisas y Metales	(542)	350	(146)	(1,260)	(3,243)	(2,494)	1,084	(2,357)
Derivados	1,361	406	(383)	186	2,236	1,343	(3,054)	24
Títulos	(1)	(220)	(131)	167	(31)	(7)	326	229
<b>Valuación</b>	818	537	(661)	(907)	(1,038)	(1,159)	(1,644)	(2,104)
Divisas y Metales	1,319	753	1,218	1,235	1,366	1,216	2,695	2,618
Derivados	(719)	(209)	115	(96)	(97)	446	(16)	(286)
Títulos	(25)	(22)	(178)	(287)	(45)	87	(212)	312
<b>Compra-venta</b>	575	522	1,155	852	1,224	1,748	2,467	2,645
<b>Otros resultados financieros</b>	2	(93)	1	131	3	123	10	1
<b>Ingresos por Intermediación</b>	1,395	966	495	76	189	712	833	542
Aportación al IPAB	(934)	(954)	(985)	(985)	(1,001)	(1,042)	(1,108)	(1,140)
Costos y Gastos Incurridos en la Recuperación de Cartera de Crédito	(331)	(310)	(340)	(394)	(359)	(349)	(337)	(422)
Derechos de cobro	51	63	137	67	95	99	107	107
Resultado por bienes adjudicados	118	192	93	167	134	142	225	377
Donativos	(136)	(36)	(23)	(26)	(87)	(78)	(28)	(24)
Deterioro de Activos	-	-	-	-	-	-	-	-
Resultado en venta de Prop., Mob y Equipo	(6)	(16)	(28)	(13)	(5)	(18)	18	(23)
Ingresos por Arrendamiento	0	0	0	9	0	1	0	0
Provenientes de Seguros	-	-	-	-	-	-	-	-
Resultado por Valuación en Op. de Bursatilización	-	-	-	-	-	-	-	-
Otros (gastos)	(276)	(18)	(219)	(151)	59	(65)	(172)	114
<b>Otros Ingresos (Egresos) de la Operación</b>	(1,472)	(907)	(1,253)	(1,200)	(1,012)	(1,147)	(1,112)	(731)
<b>Total de Ingresos No Financieros</b>	3,396	3,856	2,917	2,886	3,489	3,892	3,840	4,258
<b>Ingreso Total de Operación</b>	19,825	21,609	21,866	23,277	23,871	24,462	25,225	27,014
Gasto de Personal	3,839	3,792	4,030	5,852	4,361	4,476	4,589	6,172
Part. de los Trabaj. en las Util. (PTU)	367	367	367	313	389	389	259	(269)
Honorarios Pagados	688	799	804	784	791	797	719	846
Gastos de Administración y Promoción	4,112	4,229	4,452	4,911	4,434	4,591	4,891	6,970
<b>Total Gasto No Financiero</b>	9,007	9,188	9,654	11,859	9,975	10,254	10,458	13,719
<b>Resultado de la Operación</b>	10,818	12,421	12,211	11,417	13,896	14,208	14,767	13,295
Participación en subsidiarias y asociadas no consolidadas	42	31	53	42	33	56	49	37
<b>Resultados antes de Impuestos a la Utilidad</b>	10,860	12,452	12,264	11,460	13,929	14,264	14,816	13,332
<b>Impuestos</b>	3,228	3,078	3,350	2,829	3,620	3,899	3,795	3,110
<b>Resultados antes de operaciones discontinuadas</b>	7,632	9,374	8,913	8,630	10,309	10,364	11,020	10,222
Operaciones discontinuadas	-	-	-	-	-	-	-	-
Resultado Neto (al 100%)	7,632	9,374	8,913	8,630	10,309	10,364	11,020	10,222
Participación no controladora	0	(0)	0	0	0	0	0	(31)
<b>Utilidad Neta</b>	7,632	9,374	8,913	8,630	10,309	10,364	11,020	10,253
Valuación de Instr. Fin. para Cobrar o Vender	(1,936)	(2,169)	(975)	1,035	421	97	(940)	1,773
Valuación de Instr. Fin. Derivados de Cobertura de Flujos de Efectivo	14	(74)	1,121	77	787	318	(1,135)	1,785
Ingresos y Gastos relacionados con Activos Mantenedos para su disposición	-	-	-	-	-	-	-	-
Remedición de Beneficios definidos a los empleados	24	24	24	41	22	22	22	(136)
Efecto acumulado por conversión	(37)	11	(5)	(39)	(89)	(54)	19	(29)
Resultado por tenencia de activos no monetarios	-	-	-	-	-	-	-	-
Participación en ORI de otras entidades	-	-	-	-	-	-	-	-
Remedición por resultado en valuación de reserva de riesgos en curso por variación en tasas de descuento	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Otros Resultados Integrales</b>	(1,936)	(2,208)	164	1,114	1,141	383	(2,034)	3,393
<b>Resultado Integral</b>	5,696	7,166	9,078	9,744	11,451	10,747	8,987	13,615

Banco – Estado de situación financiera consolidado con subsidiarias (Millones de Pesos)	1T22	2T22	3T22	4T22	1T23	2T23	3T23	4T23
<b>ACTIVOS</b>								
<b>Efectivo y Equivalentes</b>	<b>124,197</b>	<b>98,778</b>	<b>91,252</b>	<b>107,581</b>	<b>106,864</b>	<b>130,256</b>	<b>108,922</b>	<b>100,128</b>
<b>Cuentas de Margen</b>	<b>8,221</b>	<b>6,526</b>	<b>5,730</b>	<b>5,478</b>	<b>5,253</b>	<b>5,213</b>	<b>6,964</b>	<b>4,918</b>
Instrum. Finan. Negociables	32,064	34,414	117,925	134,685	126,821	109,204	106,499	109,121
Instrum. Finan. para Cobrar o Vender	130,391	130,393	120,871	114,771	106,812	115,537	149,882	161,049
Instrum. Finan. para Cobrar Principal e Interés	75,062	85,255	85,108	88,254	86,776	79,771	92,717	94,708
<b>Inversiones en Instrumentos Financieros</b>	<b>237,517</b>	<b>250,063</b>	<b>323,903</b>	<b>337,711</b>	<b>320,408</b>	<b>304,512</b>	<b>349,098</b>	<b>364,877</b>
Estim. de Pérdidas Credit. Esperadas para Invers.	209	208	208	205	207	86	85	84
<b>Deudores por reporte (saldo deudor)</b>	<b>293,727</b>	<b>173,934</b>	<b>100,332</b>	<b>74,371</b>	<b>107,771</b>	<b>104,215</b>	<b>136,173</b>	<b>83,103</b>
<b>Préstamo de Valores</b>	<b>-</b>							
Con fines de negociación	29,452	33,734	38,873	35,576	32,383	34,456	33,754	28,791
Con fines de cobertura	1,096	1,256	1,814	1,854	2,958	3,762	2,984	4,442
Operaciones con valores y derivadas	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Operaciones con Derivados</b>	<b>30,548</b>	<b>34,990</b>	<b>40,687</b>	<b>37,430</b>	<b>35,342</b>	<b>38,218</b>	<b>36,738</b>	<b>33,233</b>
<b>Operaciones con Valores y Derivadas</b>	<b>324,275</b>	<b>208,924</b>	<b>141,019</b>	<b>111,801</b>	<b>143,112</b>	<b>142,433</b>	<b>172,911</b>	<b>116,336</b>
<b>Ajustes de valuación por cobertura de activos</b>	<b>36</b>	<b>32</b>	<b>19</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Actividades empresariales o comerciales	301,983	307,605	307,352	328,895	335,446	346,618	365,388	369,978
Créditos a entidades financieras	29,285	33,282	31,946	29,690	35,037	39,089	36,785	43,454
Créditos al consumo	122,916	129,443	135,775	142,071	148,229	158,013	164,634	172,326
<i>Crédito de Nómina</i>	55,340	59,648	62,692	64,612	66,962	70,747	72,725	71,939
<i>Crédito Personal</i>	647	632	706	975	883	939	955	1,003
<i>Tarjeta de Crédito</i>	39,197	40,601	42,663	44,607	45,523	48,331	50,738	57,164
<i>Crédito Automotriz</i>	27,733	28,562	29,715	31,877	34,860	37,995	40,215	42,221
Créditos Hipotecarios	199,148	203,953	214,353	223,705	230,684	238,050	245,286	249,877
<i>Media y residencial</i>	196,932	201,848	212,310	221,771	228,828	236,285	243,592	248,257
<i>De interés social</i>	2	2	2	2	2	2	2	2
<i>Créditos adquiridos a INFONAVIT o FOVISSSTE</i>	2,214	2,102	2,041	1,932	1,855	1,763	1,692	1,618
<i>Remod. o mejora, garantía por banca de desarrollo o fideicomisos públicos</i>	-	-	-	-	-	-	-	-
<i>Remod. o mejora, garantía de subcuenta de vivienda</i>	-	-	-	-	-	-	-	-
Créditos a Entidades Gubernamentales	153,946	163,785	157,501	165,940	173,866	157,916	163,546	164,035
<b>Cartera de Crédito Vigente, Etapa 1</b>	<b>807,278</b>	<b>838,067</b>	<b>846,928</b>	<b>890,301</b>	<b>923,263</b>	<b>939,685</b>	<b>975,639</b>	<b>999,670</b>
Actividades empresariales o comerciales	1,050	1,453	3,366	966	928	836	3,122	1,233
Créditos a entidades financieras	-	-	-	-	-	-	-	-
Créditos al consumo	2,014	2,061	2,355	2,278	2,706	2,742	2,987	2,935
<i>Crédito de Nómina</i>	1,261	1,283	1,542	1,438	1,731	1,703	1,845	1,535
<i>Crédito Personal</i>	31	28	30	26	70	31	39	46
<i>Tarjeta de Crédito</i>	410	443	483	520	586	643	710	973
<i>Crédito Automotriz</i>	313	307	300	293	319	365	393	381
Créditos Hipotecarios	3,494	3,571	3,685	3,226	3,210	3,393	3,578	3,262
<i>Media y residencial</i>	3,408	3,482	3,599	3,130	3,112	3,315	3,506	3,193
<i>De interés social</i>	0	0	0	0	1	-	0	0
<i>Créditos adquiridos a INFONAVIT o FOVISSSTE</i>	86	89	86	97	98	79	71	68
<i>Remod. o mejora, garantía por banca de desarrollo o fideicomisos públicos</i>	-	-	-	-	-	-	-	-
<i>Remod. o mejora, garantía de subcuenta de vivienda</i>	-	-	-	-	-	-	-	-
Créditos a Entidades Gubernamentales	-	-	-	-	-	7	-	-
<b>Cartera de Crédito Vigente, Etapa 2</b>	<b>6,558</b>	<b>7,085</b>	<b>9,406</b>	<b>6,470</b>	<b>6,844</b>	<b>6,979</b>	<b>9,687</b>	<b>7,430</b>
Actividades empresariales o comerciales	3,153	3,252	3,420	3,750	3,811	3,433	3,147	2,883
Créditos a entidades financieras	101	105	101	-	-	20	98	119
Créditos al consumo	2,530	2,820	3,070	3,528	3,367	3,954	4,150	4,820
<i>Crédito de Nómina</i>	1,380	1,665	1,832	2,178	1,993	2,337	2,421	2,531
<i>Crédito Personal</i>	45	49	36	45	49	63	40	55
<i>Tarjeta de Crédito</i>	902	926	986	1,108	1,132	1,344	1,435	1,968
<i>Crédito Automotriz</i>	203	180	215	197	193	210	254	267
Créditos Hipotecarios	1,763	1,855	1,904	1,865	1,994	2,054	2,089	2,177
<i>Media y residencial</i>	1,446	1,521	1,552	1,553	1,650	1,701	1,739	1,831
<i>De interés social</i>	0	0	0	-	0	0	0	-
<i>Créditos adquiridos a INFONAVIT o FOVISSSTE</i>	317	334	353	312	343	352	350	346
<i>Remod. o mejora, garantía por banca de desarrollo o fideicomisos públicos</i>	-	-	-	-	-	-	-	-
<i>Remod. o mejora, garantía de subcuenta de vivienda</i>	-	-	-	-	-	-	-	-
Créditos a Entidades Gubernamentales	154	98	-	-	-	-	7	7
<b>Cartera de Crédito Vencida, Etapa 3</b>	<b>7,702</b>	<b>8,129</b>	<b>8,496</b>	<b>9,143</b>	<b>9,172</b>	<b>9,461</b>	<b>9,491</b>	<b>10,006</b>
Cartera de Crédito Valuada a Valor Razonable	-	-	-	-	-	-	-	-
Partidas Diferidas	1,596	1,606	1,575	2,058	2,195	2,264	2,306	2,436
<b>Cartera de Crédito Total</b>	<b>823,135</b>	<b>854,887</b>	<b>866,405</b>	<b>907,972</b>	<b>941,474</b>	<b>958,388</b>	<b>997,123</b>	<b>1,019,541</b>
Reservas Prev. Riesgos Crediticios	16,278	16,350	16,554	16,961	17,288	17,775	18,365	18,749
<b>Cartera de Crédito Neto</b>	<b>806,857</b>	<b>838,537</b>	<b>849,851</b>	<b>891,011</b>	<b>924,185</b>	<b>940,613</b>	<b>978,759</b>	<b>1,000,793</b>
Derechos de cobro adquiridos (neto)	582	466	322	654	597	551	878	1,094
<b>Total de Cartera de Crédito (neto)</b>	<b>807,439</b>	<b>839,003</b>	<b>850,173</b>	<b>891,665</b>	<b>924,783</b>	<b>941,164</b>	<b>979,646</b>	<b>1,001,887</b>
Beneficios por recibir en operaciones de Bursatilización	-	-	-	-	-	-	-	-
Otras Cuentas por cobrar, neto	50,928	64,829	45,296	36,343	43,938	43,678	46,632	38,352
Inventario de Mercancías	-	-	-	-	-	-	-	-
Bienes Adjudicados (Neto)	1,620	1,848	1,770	2,844	2,667	2,670	2,513	4,792
Pagos Anticipados y Otros Activos	11,080	9,358	12,715	8,614	5,060	6,370	4,976	4,959
Propiedades, mobiliario y equipo, neto	17,235	18,246	18,145	24,538	24,494	25,183	24,998	25,624
Activos por Derechos de Uso de Propiedades, Mobiliario y equipo	7,424	7,178	7,173	6,951	6,545	3,884	3,824	3,795
Inversiones permanentes	559	1,261	1,339	1,461	1,503	1,481	1,510	1,570
Activos de larga duración disponibles para la venta	-	-	-	-	-	-	-	-
Activos por Impuestos a la Utilidad diferidos	-	817	544	565	-	-	887	-
Activos Intangibles	14,424	15,410	15,468	15,494	15,257	14,927	14,593	13,843
Activos por Derechos de Uso de Activos Intangibles	-	-	-	-	-	-	-	-
Crédito Mercantil	1,391	1,396	1,396	1,413	1,381	1,362	1,369	1,497
<b>TOTAL ACTIVOS</b>	<b>1,606,136</b>	<b>1,523,461</b>	<b>1,515,735</b>	<b>1,552,253</b>	<b>1,601,058</b>	<b>1,623,047</b>	<b>1,718,758</b>	<b>1,682,493</b>

Banco – Estado de situación financiera consolidado con subsidiarias (Millones de Pesos)	1T22	2T22	3T22	4T22	1T23	2T23	3T23	4T23
<b>PASIVOS</b>								
Depósitos exigibilidad inmediata	580,928	612,491	597,069	619,559	610,570	649,023	681,763	685,561
Depósitos a plazo-Del Público en General	235,005	248,191	256,447	274,201	269,082	281,256	307,654	332,098
Depósitos a plazo-Mercado de Dinero	-	200	200	4,954	13,903	11,898	13,441	8,098
Cuenta global de captación sin movimientos	3,060	3,237	3,362	3,253	3,223	3,321	3,461	3,656
Títulos de crédito emitidos	27,293	21,507	21,852	17,002	42,499	36,927	36,728	43,718
<b>Captación de Recursos</b>	<b>846,286</b>	<b>885,625</b>	<b>878,930</b>	<b>918,968</b>	<b>939,276</b>	<b>982,425</b>	<b>1,043,046</b>	<b>1,073,131</b>
<b>Préstamos de Bancos y otros:</b>								
De exigibilidad inmediata	0	0	0	-	-	-	-	-
De corto plazo	6,481	6,255	5,459	7,181	7,525	6,686	4,618	5,525
De largo plazo	5,944	7,572	7,744	7,641	7,029	5,007	4,919	4,584
<b>Préstamos de Bancos y otros organismos</b>	<b>12,425</b>	<b>13,827</b>	<b>13,203</b>	<b>14,822</b>	<b>14,554</b>	<b>11,693</b>	<b>9,537</b>	<b>10,109</b>
Reservas Técnicas	-	-	-	-	-	-	-	-
Valores asignados por liquidar	-	-	-	-	-	-	-	-
Acreedores por reporto	110,034	108,400	190,801	218,928	205,729	198,243	200,925	206,018
Préstamos de Valores	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Colaterales vendidos o dados en garantía:</b>								
Reportos (saldo acreedor)	291,402	172,035	98,485	72,429	105,882	104,204	136,169	83,098
Préstamos de valores	-	-	-	-	-	-	-	-
Derivados	-	-	-	-	-	-	-	-
Otros colaterales vendidos	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Total de Colaterales vendidos o dados en garantía</b>	<b>291,402</b>	<b>172,035</b>	<b>98,485</b>	<b>72,429</b>	<b>105,882</b>	<b>104,204</b>	<b>136,169</b>	<b>83,098</b>
<b>Instrumentos Financieros Derivados</b>								
Con fines de negociación	22,950	27,238	32,555	29,116	23,735	24,286	26,576	21,488
Con fines de cobertura	5,549	5,651	3,857	3,956	2,892	2,370	3,647	2,259
<b>Total de Instrumentos Financieros Derivados</b>	<b>28,499</b>	<b>32,889</b>	<b>36,412</b>	<b>33,072</b>	<b>26,626</b>	<b>26,656</b>	<b>30,224</b>	<b>23,748</b>
Ajustes de valuación por cobertura de pasivos financieros	-	-	-	-	-	-	-	-
Obligaciones en operaciones de bursatilización	-	-	-	-	-	-	-	-
Cuentas por pagar a Reaseguradores y Reafianzadores (Neto)	-	-	-	-	-	-	-	-
Pasivo por Arrendamiento	7,478	7,211	6,923	6,606	6,275	3,958	3,921	3,835
Acreedores por liquidación de operaciones	9,553	21,269	12,881	7,116	16,043	13,985	13,958	9,465
Acreedores por cuentas de margen	-	-	-	-	-	-	-	-
Acreedores por colaterales recibidos en efectivo	18,425	22,059	24,113	20,643	23,173	22,488	23,200	19,747
Contribuciones por pagar	1,280	1,335	1,189	1,025	1,557	1,558	1,237	1,519
Proveedores	-	-	-	-	-	-	-	-
Partes relacionadas	-	-	-	-	-	-	-	-
Acreedores Diver. y otras ctas. p/pagar	43,742	44,363	34,559	30,685	28,228	30,320	30,259	31,450
<b>Otras cuentas por pagar</b>	<b>73,000</b>	<b>89,025</b>	<b>72,742</b>	<b>59,469</b>	<b>69,001</b>	<b>68,350</b>	<b>68,654</b>	<b>62,181</b>
Aportaciones para futuros aumentos de capital pendientes de formalizar por su órgano de gobierno	-	-	-	-	-	-	-	-
Obligaciones subordinadas en circulación	78,316	75,050	68,008	65,981	61,132	58,175	57,039	55,421
Pasivo por Impuestos a la Utilidad	2,598	4,008	5,909	7,380	8,461	3,322	3,328	2,501
Pasivo por beneficio a los empleados	6,655	6,462	7,393	8,798	7,697	8,554	9,200	10,346
Créditos diferidos y Cobros Anticipados	1,087	1,076	1,066	1,123	1,107	1,164	1,158	1,140
<b>TOTAL PASIVOS</b>	<b>1,457,778</b>	<b>1,395,609</b>	<b>1,379,873</b>	<b>1,407,576</b>	<b>1,445,741</b>	<b>1,466,745</b>	<b>1,563,201</b>	<b>1,531,527</b>
<b>CAPITAL</b>								
Capital Social	18,795	18,795	18,795	18,795	18,795	18,795	18,795	18,795
Aport. para futuros aumentos de capital pendientes de formalizar por su órgano de gobierno	-	-	-	-	-	-	-	-
Prima en venta de acciones	4,051	4,249	4,455	4,651	4,904	5,158	5,408	4,500
Inst. finan. que califican como capital	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Capital contribuido</b>	<b>22,845</b>	<b>23,044</b>	<b>23,249</b>	<b>23,445</b>	<b>23,699</b>	<b>23,952</b>	<b>24,203</b>	<b>23,294</b>
Reservas de capital	18,959	18,959	18,959	18,959	18,959	18,959	18,959	18,959
Resultado de ejercicios anteriores	103,845	75,975	74,701	73,577	107,062	97,045	87,064	73,054
Resultado neto	7,632	17,006	25,919	34,549	10,309	20,673	31,693	41,946
<b>Resultados Integrales:</b>								
Valuación de inst. finan. para cobrar o vender	(216)	(2,385)	(3,360)	(2,326)	(1,904)	(1,807)	(2,747)	(969)
Valuación de inst. finan. derivados de cobertura de flujos de efectivo	(2,696)	(2,770)	(1,649)	(1,572)	(785)	(467)	(1,602)	183
Ingresos y gastos relacionados con activos mantenidos para su disposición	-	-	-	-	-	-	-	-
Remediones por beneficios definidos a empleados	(2,013)	(1,989)	(1,965)	(1,924)	(1,902)	(1,879)	(1,857)	(1,993)
Efecto acumulado por conversión	(3)	8	3	(37)	(126)	(181)	(162)	(191)
Res. por tenencia de activos no monetarios	-	-	-	-	-	-	-	-
Remediación por res. en valuación de reserva de riesgos en curso por variación en tasas de descuento	-	-	-	-	-	-	-	-
Participación en ORI de otras entidades	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Capital Ganado</b>	<b>125,508</b>	<b>104,804</b>	<b>112,608</b>	<b>121,227</b>	<b>131,613</b>	<b>132,344</b>	<b>131,349</b>	<b>130,989</b>
Participación no controladora	4	4	5	5	5	5	6	(3,317)
<b>Total Capital Contable</b>	<b>148,358</b>	<b>127,852</b>	<b>135,862</b>	<b>144,677</b>	<b>155,317</b>	<b>156,301</b>	<b>155,557</b>	<b>150,966</b>
<b>TOTAL PASIVOS Y CAPITAL</b>	<b>1,606,136</b>	<b>1,523,461</b>	<b>1,515,735</b>	<b>1,552,253</b>	<b>1,601,058</b>	<b>1,623,047</b>	<b>1,718,758</b>	<b>1,682,493</b>

<b>Banco - Cuentas de Orden</b> <i>(Millones de Pesos)</i>	<b>1T22</b>	<b>2T22</b>	<b>3T22</b>	<b>4T22</b>	<b>1T23</b>	<b>2T23</b>	<b>3T23</b>	<b>4T23</b>
Operac. Bca de Inv. por cuenta de terceros	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>TOTALES POR CUENTA DE TERCEROS</b>	<b>-</b>							
Avales otorgados	185	221	281	357	250	153	-	-
Compromisos Crediticios	281,480	307,653	320,206	347,355	371,313	396,990	397,033	403,623
Fideicomisos	291,862	294,351	291,433	301,499	333,375	337,595	308,076	305,608
Mandatos	8,167	8,489	8,266	7,301	7,396	7,840	7,824	7,052
Bienes en Fideicomiso o Mandato	300,029	302,840	299,700	308,800	340,771	345,434	315,900	312,660
Bienes en custodia o administración	509,168	544,522	570,922	546,061	590,620	625,669	672,756	658,836
Acciones entregadas en custodia o en garantía	-	-	-	-	-	-	-	-
Colaterales recibidos por la entidad	395,593	277,352	206,071	182,756	220,146	224,995	264,082	215,655
Colaterales recibidos o vendidos o entregados por la inst.	291,829	171,992	98,441	72,400	105,820	104,217	136,126	83,105
Depósitos de bienes	-	-	-	-	-	-	-	-
Activos y Pasivos Contingentes	148	60	80	32	39	57	34	29
Int.dev. no cob. deriv. de cart. de crédito vencida	418	349	378	412	427	400	353	391
Responsabilidades por fianzas en vigor (neto)	-	-	-	-	-	-	-	-
Garantías de recuperación por fianzas expedidas	-	-	-	-	-	-	-	-
Reclamaciones recibidas pendientes de comprobación	-	-	-	-	-	-	-	-
Reclamaciones contingentes	-	-	-	-	-	-	-	-
Reclamaciones pagadas	-	-	-	-	-	-	-	-
Reclamaciones canceladas	-	-	-	-	-	-	-	-
Reclamaciones recuperadas	-	-	-	-	-	-	-	-
Otras cuentas de registro	511,708	542,442	565,765	542,918	560,240	563,073	609,482	599,532
<b>TOTALES POR CUENTA PROPIA</b>	<b>2,290,559</b>	<b>2,147,431</b>	<b>2,061,843</b>	<b>2,001,092</b>	<b>2,189,625</b>	<b>2,260,988</b>	<b>2,395,766</b>	<b>2,273,831</b>

**BANORTE - ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO CONSOLIDADO CON SUBSIDIARIAS**
**DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023**
*(Millones de Pesos)*
**Actividades de operación**

<b>Resultado antes de impuestos a la utilidad</b>	<b>56,341</b>
<b>Ajustes por partidas asociadas con actividades de inversión:</b>	<b>3,908</b>
Depreciación de propiedades, mobiliario y equipo:	3,474
Amortizaciones de activos intangibles	609
Participación en el resultado neto de otras entidades	(175)
<b>Ajustes por partidas asociadas con actividades de financiamiento:</b>	<b>4,143</b>
Intereses asociados con préstamos interbancarios y de otros organismos	1,046
Intereses asociados con instrumentos financieros que califican como pasivo	3,097
<b>Suma</b>	<b>8,051</b>
<b>Cambios en partidas de operación</b>	<b>(18,245)</b>
Cambio en cuentas de margen (instrumentos financieros derivados)	560
Cambio en inversiones en instrumentos financieros (valores) (neto)	(25,941)
Cambio en deudores por reporto (neto)	(8,732)
Cambio en instrumentos financieros derivados (activo)	6,785
Cambio en cartera de crédito (neto)	(109,782)
Cambio en derechos de cobro adquiridos (neto)	(440)
Cambio en otras cuentas por cobrar (neto)	(3,171)
Cambio en bienes adjudicados (neto)	(1,948)
Cambio en otros activos operativos (neto)	5,222
Cambio en captación tradicional	154,162
Cambios de préstamos interbancarios y de otros organismos	(5,760)
Cambio en acreedores por reporto	(12,910)
Cambio en colaterales vendidos o dados en garantía	10,669
Cambio en instrumentos financieros derivados (pasivo)	(7,627)
Cambio en otros pasivos operativos	16
Cambio en instrumentos financieros derivados de cobertura (de partidas cubiertas relacionadas con actividades de operación)	(2,515)
Cambio en activos/pasivos por beneficios a los empleados	1,548
Cambio en otras cuentas por pagar	(167)
Pagos de impuestos a la utilidad	(18,214)
<b>Flujos netos de efectivo de actividades de operación</b>	<b>46,147</b>
<b>Actividades de inversión</b>	
Pagos por adquisición de propiedades, mobiliario y equipo	(7,347)
Cobros por disposición de propiedades, mobiliario y equipo	3,305
Pagos por adquisición de asociadas, negocios conjuntos y otras inversiones permanentes	(94)
Cobros de dividendos en efectivo de inversiones permanentes	142
<b>Flujos netos de efectivo de actividades de inversión</b>	<b>(3,994)</b>
<b>Actividades de financiamiento</b>	
Pagos de pasivo por arrendamiento	(371)
Pagos asociados a instrumentos financieros que califican como capital	(4,059)
Pagos de dividendos en efectivo	(31,000)
Pagos asociados con instrumentos financieros que califican como pasivo	(13,657)
Pagos por intereses por pasivo por arrendamiento	(370)
<b>Flujos netos de efectivo de actividades de financiamiento</b>	<b>(49,457)</b>
<b>Incremento o disminución neta de efectivo y equivalentes de efectivo</b>	<b>(7,304)</b>
<b>Efectos por cambios en el valor del efectivo y equivalentes de efectivo</b>	<b>(149)</b>
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del periodo</b>	<b>107,581</b>
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo</b>	<b>100,128</b>

**BANORTE - ESTADO DE CAMBIOS EN EL CAPITAL CONTABLE CONSOLIDADO CON SUBSIDIARIAS  
DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023  
(Millones de Pesos)**

	CAPITAL CONTRIBUIDO		CAPITAL GANADO								Total Capital Contable
	Capital Social	Prima en Venta de Acciones	Reservas de Capital	Resultados Acumulados	Valuación de Instrumentos Financieros para Cobrar o Vender	Valuación de Inst. de Cob. de Flujos de Eivo	Remediones por Beneficios Definidos a los Empleados	Efecto Acumulado por Conversión	Total Participación Controladora	Participación no Controladora	
<b>Saldo al 31 de Diciembre de 2022</b>	<b>18,795</b>	<b>4,651</b>	<b>18,959</b>	<b>108,126</b>	<b>(2,326)</b>	<b>(1,572)</b>	<b>(1,924)</b>	<b>(37)</b>	<b>144,672</b>	<b>5</b>	<b>144,677</b>
<b>MOVIMIENTOS DE PROPIETARIOS</b>											
Plan de pagos basado en acciones liquidables en instrumentos de capital		1,011							1,011		1,011
Dividendos Decretados por la Asamblea General Ordinaria de Accionistas los días 5 de abril de 2023, 12 de julio de 2023 y 18 de octubre de 2023				(31,000)					(31,000)		(31,000)
Transferencia de acciones entre entidades bajo control común		(1,162)							(1,162)		(1,162)
<b>Total</b>	<b>0</b>	<b>(151)</b>	<b>0</b>	<b>(31,000)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>(31,151)</b>	<b>0</b>	<b>(31,151)</b>
<b>OTROS MOVIMIENTOS DE CAPITAL</b>											
Intereses de obligaciones subordinadas				(4,059)					(4,059)		(4,059)
Efecto de subsidiarias, asociadas y sociedades de inversión				(13)	5				(8)		(8)
<b>Total</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>(4,072)</b>	<b>5</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>(4,067)</b>	<b>0</b>	<b>(4,067)</b>
<b>RESULTADO INTEGRAL</b>											
Resultado neto				41,946					41,946	(30)	41,916
<b>OTROS RESULTADOS INTEGRALES:</b>											
Valuación de instrumentos financieros para cobrar o vender					1,342				1,342		1,342
Efecto de subsidiarias, asociadas y sociedades de inversión					10	(14)			(4)		(4)
Resultado por conversión de operaciones extranjeras								(154)	(154)		(154)
Valuación de instrumentos de cobertura de flujos de efectivo						1,769			1,769		1,769
Remediones por beneficios definidos a los empleados							(69)		(69)		(69)
<b>Total</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>41,946</b>	<b>1,352</b>	<b>1,755</b>	<b>(69)</b>	<b>(154)</b>	<b>44,830</b>	<b>(30)</b>	<b>44,800</b>
<b>Participación no controladora</b>										<b>(3,293)</b>	<b>(3,293)</b>
<b>Saldos al 31 de diciembre de 2023</b>	<b>18,795</b>	<b>4,500</b>	<b>18,959</b>	<b>115,000</b>	<b>(969)</b>	<b>183</b>	<b>(1,993)</b>	<b>(191)</b>	<b>154,284</b>	<b>(3,318)</b>	<b>150,966</b>

## Seguros Banorte

Estado de Resultados - Seguros Banorte	1T22	2T22	3T22	4T22	1T23	2T23	3T23	4T23
<i>(Millones de Pesos)</i>								
<b>Ingresos por Intereses</b>	396	471	545	578	769	801	879	826
<b>Gastos por Intereses</b>	3	3	2	2	2	1	1	2
Resultado por Posición Monetaria (margen fincro.)	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Ingresos de Intereses Netos antes de Estim. Ptva. para Riesgos Cred.</b>	393	468	543	576	767	800	878	824
Provisiones Prev. para Riesgos crediticios	0	3	(0)	(0)	0	0	(0)	(0)
<b>Ingresos de Intereses Netos</b>	393	465	543	576	767	800	878	824
Comisiones y Tarifas Cobradas	-	-	-	-	-	-	-	-
Comisiones y Tarifas Pagadas	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Ingresos por Primas (Neto)</b>	10,941	4,361	4,051	5,300	9,887	8,708	6,077	8,290
<b>Reservas técnicas</b>	4,522	(868)	(833)	103	3,324	2,543	813	2,906
<b>Costo de Adquisición por Oper. de Seg.</b>	731	587	597	612	1,568	848	794	1,031
<b>Siniestros, Reclamaciones (neto)</b>	4,018	3,646	3,469	3,642	3,427	4,316	4,150	4,120
<b>Resultado por intermediación</b>	(80)	(91)	114	280	126	277	252	588
<b>Total Otros Ingresos (Egresos) de la Operación</b>	227	228	(20)	20	115	99	157	133
<b>Total de Ingresos No Financieros</b>	1,817	1,132	913	1,243	1,808	1,377	729	954
<b>Ingreso Total de Operación</b>	2,210	1,597	1,455	1,819	2,575	2,176	1,606	1,778
Gastos de Personal	129	104	116	128	127	130	138	140
Honorarios Pagados	63	62	63	60	71	74	7	26
Gastos de Administración y Promoción	30	36	29	41	55	37	76	38
Rentas, Depreciaciones y Amortizaciones	54	50	43	55	47	42	44	46
Impuestos Diversos	23	25	29	18	33	26	38	42
PTU causado	4	6	13	16	13	14	15	19
Otros Gastos	181	155	(55)	44	215	97	130	109
<b>Total Gasto No Financiero</b>	484	439	239	362	561	420	449	419
<b>Resultado de la Operación</b>	1,726	1,158	1,216	1,457	2,014	1,757	1,157	1,359
Participación en subsidiarias y asociadas no consolidadas	158	101	181	362	298	301	210	418
<b>Resultados Antes de Impuestos a la Utilidad</b>	1,884	1,259	1,398	1,819	2,312	2,057	1,368	1,777
<b>Impuestos</b>	493	302	325	437	621	532	333	363
<b>Resultados antes de operaciones discontinuadas</b>	1,391	957	1,073	1,382	1,691	1,526	1,035	1,414
Operaciones discontinuadas	-	-	-	-	-	-	-	-
Resultado Neto (al 100%)	1,391	957	1,073	1,382	1,691	1,526	1,035	1,414
Participación no controladora	4	6	6	7	9	10	4	8
<b>Utilidad Neta</b>	1,387	951	1,067	1,375	1,682	1,516	1,031	1,406

<b>Seguros Banorte – Balance General</b> <i>(Millones de Pesos)</i>	<b>1T22</b>	<b>2T22</b>	<b>3T22</b>	<b>4T22</b>	<b>1T23</b>	<b>2T23</b>	<b>3T23</b>	<b>4T23</b>
<b>ACTIVOS</b>								
<b>Efectivo y Equivalentes</b>	<b>3,441</b>	<b>3,517</b>	<b>1,589</b>	<b>3,106</b>	<b>2,416</b>	<b>1,678</b>	<b>1,697</b>	<b>3,626</b>
<b>Cuentas de Margen</b>	-	-	-	-	-	-	-	-
Instrum. Finan. Negociables	25,011	25,874	25,961	25,247	29,440	29,868	31,459	36,372
Instrum. Finan. para Cobrar o Vender	5,443	4,827	5,685	6,466	6,192	6,557	6,880	6,479
Instrum. Finan. para Cobrar Principal e Interés	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)
<b>Inversiones en Instrumentos Financieros</b>	<b>30,454</b>	<b>30,701</b>	<b>31,646</b>	<b>31,713</b>	<b>35,632</b>	<b>36,425</b>	<b>38,338</b>	<b>42,851</b>
Estim. de Pérdidas Credit. Esperadas para Invers.	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Deudores por reporte (saldo deudor)</b>	<b>2,049</b>	<b>3,381</b>	<b>3,554</b>	<b>4,857</b>	<b>5,797</b>	<b>7,166</b>	<b>5,215</b>	<b>5,515</b>
<b>Préstamo de Valores</b>	-	-	-	-	-	-	-	-
Con fines de negociación	-	-	-	-	-	-	-	-
Con fines de cobertura	-	-	-	-	-	-	-	-
Operaciones con valores y derivadas	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Operaciones con Derivados</b>	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Operaciones con Valores y Derivadas</b>	<b>2,049</b>	<b>3,381</b>	<b>3,554</b>	<b>4,857</b>	<b>5,797</b>	<b>7,166</b>	<b>5,215</b>	<b>5,515</b>
<b>Ajustes de valuación por cobertura de activos</b>	-	-	-	-	-	-	-	-
Cart. de Créd. de Inst. de Seguro y Fianzas	25	24	25	25	24	27	28	41
Partidas Diferidas (BAP)	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Cartera de Crédito Total</b>	<b>25</b>	<b>24</b>	<b>25</b>	<b>25</b>	<b>24</b>	<b>27</b>	<b>28</b>	<b>41</b>
Estim. Prev. para Riesgos Cred. Seg. Y Fian.	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Cartera de Crédito (Neto) de Seg. y Fian.</b>	<b>25</b>	<b>24</b>	<b>25</b>	<b>25</b>	<b>24</b>	<b>27</b>	<b>28</b>	<b>41</b>
<b>Cartera de Crédito Neta de Reservas</b>	<b>25</b>	<b>24</b>	<b>25</b>	<b>25</b>	<b>24</b>	<b>27</b>	<b>28</b>	<b>41</b>
Derechos de cobro adquiridos (neto)	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Total de Cartera de Crédito (neto)</b>	<b>25</b>	<b>24</b>	<b>25</b>	<b>25</b>	<b>24</b>	<b>27</b>	<b>28</b>	<b>41</b>
Deudores de Aseguradoras y Afianzadoras	10,664	8,410	6,196	3,693	7,939	9,921	7,110	4,575
Importes recuperables por Reaseguro y Reafianz.	8,022	8,033	7,589	5,402	4,898	5,284	5,471	5,773
Ctas por cobrar a reaseguradores y reafianzadores	-	-	-	-	-	-	-	-
Beneficios por recibir en operaciones de Bursatilización	-	-	-	-	-	-	-	-
Otras Cuentas por cobrar, neto	236	583	370	446	170	280	323	429
Inventario de Mercancías	-	-	-	-	-	-	-	-
Bienes Adjudicados (Neto)	-	-	-	-	-	-	-	-
Pagos Anticipados y Otros Activos	1,679	1,673	1,689	1,691	350	1,156	1,635	2,094
Propiedades, mobiliario y equipo, neto	251	243	235	247	244	254	297	348
Activos por Derechos de Uso de Propiedades, Mobiliario y equipo	193	173	154	143	141	126	106	96
Inversiones permanentes	12,712	12,812	12,993	13,344	12,830	13,130	13,340	13,762
Activos de larga duración disponibles para la venta	-	-	-	-	-	-	-	-
Activos por Impuestos a la Utilidad diferidos	338	338	338	450	450	746	656	669
Activos Intangibles	1,385	1,403	1,429	1,422	1,452	1,482	1,506	1,526
Activos por Derechos de Uso de Activos Intangibles	-	-	-	-	-	-	-	-
Crédito Mercantil	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>TOTAL ACTIVOS</b>	<b>71,447</b>	<b>71,291</b>	<b>67,807</b>	<b>66,537</b>	<b>72,343</b>	<b>77,673</b>	<b>75,723</b>	<b>81,305</b>

<b>Seguros Banorte – Balance General</b> <i>(Millones de Pesos)</i>	<b>1T22</b>	<b>2T22</b>	<b>3T22</b>	<b>4T22</b>	<b>1T23</b>	<b>2T23</b>	<b>3T23</b>	<b>4T23</b>
<b>PASIVOS</b>								
Reservas Técnicas	39,729	38,493	36,965	36,319	39,824	43,239	43,922	47,643
Valores asignados por liquidar	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Total de Instrumentos Financieros Derivados</b>	-	-	-	-	-	-	-	-
Ajustes de valuación por cobertura de pasivos financieros	-	-	-	-	-	-	-	-
Obligaciones en operaciones de bursatilización	-	-	-	-	-	-	-	-
Cuentas por pagar a Reaseguradores y Reafianzadores (Neto)	3,807	3,514	3,414	1,729	2,326	2,789	2,405	2,379
Pasivo por Arrendamiento	195	175	157	146	144	130	111	99
Acreedores por liquidación de operaciones	-	-	-	-	-	-	-	-
Acreedores por cuentas de margen	-	-	-	-	-	-	-	-
Acreedores por colaterales recibidos en efectivo	-	-	-	-	-	-	-	-
Contribuciones por pagar	893	731	677	848	949	883	777	1,045
Proveedores	-	-	-	-	-	-	-	-
Partes relacionadas	-	-	-	-	-	-	-	-
Acreedores Diver. y otras ctas. p/pagar	2,006	2,313	2,123	2,037	3,021	2,965	2,952	2,808
<b>Otras cuentas por pagar</b>	<b>2,900</b>	<b>3,044</b>	<b>2,800</b>	<b>2,884</b>	<b>3,970</b>	<b>3,848</b>	<b>3,728</b>	<b>3,853</b>
Aportaciones para futuros aumentos de capital pendientes de formalizar por su órgano de gobierno	-	-	-	-	-	-	-	-
Obligaciones subordinadas en circulación	-	-	-	-	-	-	-	-
Pasivo por Impuestos a la Utilidad	811	1,116	1,440	1,987	931	1,759	1,996	2,359
Pasivo por beneficio a los empleados	132	133	133	149	151	154	155	183
Créditos diferidos y Cobros Anticipados	50	50	42	43	46	49	50	53
<b>TOTAL PASIVOS</b>	<b>47,623</b>	<b>46,525</b>	<b>44,951</b>	<b>43,257</b>	<b>47,393</b>	<b>51,968</b>	<b>52,366</b>	<b>56,568</b>
<b>CAPITAL</b>								
Capital Social	13,928	13,928	13,928	13,928	13,928	13,928	13,928	13,928
Aport. para futuros aumentos de capital pendientes de formalizar por su órgano de gobierno	7	7	7	7	7	7	7	7
Prima en venta de acciones	-	-	-	-	-	-	-	-
Inst. finan. que califican como capital	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Capital contribuido</b>	<b>13,934</b>							
Reservas de capital	3,834	4,236	4,236	4,236	4,236	4,714	4,714	4,714
Resultado de ejercicios anteriores	4,333	3,930	1,007	3	4,783	3,537	216	220
Resultado neto	1,387	2,339	3,406	4,781	1,682	3,198	4,229	5,635
<u>Resultados Integrales:</u>								
Valuación de inst. finan. para cobrar o vender	(102)	(192)	(356)	(229)	(265)	(245)	(395)	(250)
Valuación de inst. finan. derivados de cobertura de flujos de efectivo	-	-	-	-	-	-	-	-
Ingresos y gastos relacionados con activos mantenidos para su disposición	-	-	-	-	-	-	-	-
Remediones por beneficios definidos a empleados	20	20	6	3	3	3	3	(14)
Efecto acumulado por conversión	0	0	0	0	0	0	0	0
Res. por tenencia de activos no monetarios	-	-	-	-	-	-	-	-
Remediación por res. en valuación de reserva de riesgos en curso por variación en tasas de descuento	46	122	274	199	213	206	358	191
Participación en ORI de otras entidades	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Capital Ganado</b>	<b>9,519</b>	<b>10,455</b>	<b>8,574</b>	<b>8,992</b>	<b>10,653</b>	<b>11,412</b>	<b>9,125</b>	<b>10,497</b>
Participación no controladora	371	377	348	354	363	359	299	305
<b>Total Capital Contable</b>	<b>23,825</b>	<b>24,767</b>	<b>22,856</b>	<b>23,280</b>	<b>24,950</b>	<b>25,705</b>	<b>23,358</b>	<b>24,736</b>
<b>TOTAL PASIVOS Y CAPITAL</b>	<b>71,447</b>	<b>71,291</b>	<b>67,807</b>	<b>66,537</b>	<b>72,343</b>	<b>77,673</b>	<b>75,723</b>	<b>81,305</b>

## Información por Segmentos

GFNorte - Estado de Resultados al 31 de diciembre de 2023

(Millones de Pesos)

	Holding	Banorte	Ahorro y Previsión Banorte	Arrendadora y Factor Banorte	Almacenadora Banorte	Casa de Bolsa Banorte
<b>Ingresos por intereses</b>	1,748	327,638	23,354	3,950	97	27,965
Intereses de efectivo y equivalentes de efectivo	473	7,296	234	6	0	407
Intereses y rendimientos a favor provenientes de cuentas de margen	-	(621)	-	-	-	3
Intereses y rendimientos a favor provenientes de colaterales en operaciones OTC	-	493	-	-	-	-
Intereses y rendimientos a favor provenientes de inversiones en instrumentos financieros	567	28,906	11,062	-	-	25,456
Intereses y rendimientos a favor en operaciones de reporto	709	14,526	1	-	-	794
Ingresos provenientes de operaciones de cobertura	-	9,231	-	-	-	-
Ingresos provenientes de instrumentos financieros derivados de negociación	-	135,815	-	-	-	1,273
<b>Intereses de cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 1</b>						
Actividad empresarial o comercial	-	43,921	-	3,374	96	-
Entidades financieras	-	3,357	-	136	-	-
Entidades gubernamentales	-	19,514	-	317	-	-
Créditos de consumo	-	39,823	-	0	-	-
Créditos a la vivienda	-	21,736	-	-	-	-
<b>Intereses de cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 2</b>						
Actividad empresarial o comercial	-	197	-	43	-	-
Entidades financieras	-	-	-	3	-	-
Entidades gubernamentales	-	0	-	25	-	-
Créditos de consumo	-	706	-	-	-	-
Créditos a la vivienda	-	338	-	-	-	-
<b>Intereses de cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 3</b>						
Actividad empresarial o comercial	-	95	-	13	-	-
Entidades financieras	-	0	-	-	-	-
Entidades gubernamentales	-	-	-	-	-	-
Créditos de consumo	-	92	-	1	-	-
Créditos a la vivienda	-	92	-	-	-	-
Intereses de cartera de crédito de instituciones de seguros y fianzas	-	-	943	-	-	-
Intereses por derechos de cobro adquiridos (créditos deteriorados)	-	-	-	-	-	-
Comisiones por el otorgamiento del crédito	-	1,657	-	31	-	-
Efecto por renegociación de cartera de crédito	-	341	-	1	-	-
Premios a favor en operaciones de préstamo de valores	-	-	744	-	-	-
Primas por colocación de deuda	-	-	-	-	-	-
Dividendos de instrumentos que califican como instrumentos financieros de capital	-	17	20	-	-	33
Utilidad por valorización	-	106	10,350	-	-	0
Incremento por actualización de ingresos por intereses	-	-	-	-	-	-

**GFNorte - Estado de Resultados al 31 de diciembre de 2023**

(Millones de Pesos)

	Holding	Banorte	Ahorro y Previsión Banorte	Arrendadora y Factor Banorte	Almacenadora Banorte	Casa de Bolsa Banorte
<b>Gastos por intereses</b>	-	226,764	8	3,497	0	27,014
Intereses por depósitos de exigibilidad inmediata	-	16,907	-	-	-	-
Intereses por depósitos a plazo	-	25,524	-	-	-	-
Intereses por préstamos interbancarios y de otros organismos	-	1,046	-	3,379	-	-
Intereses, costos de transacción y descuentos a cargo por emisión de instrumentos financieros que califican como pasivo	-	3,097	-	-	-	-
Intereses y rendimientos a cargo provenientes de colaterales en operaciones OTC	-	1,004	-	-	-	-
Premios pagados por la redención anticipada de instrumentos financieros que califican como pasivo	-	-	-	-	-	-
Intereses y rendimientos a cargo en operaciones de reporto	-	35,475	-	-	-	25,761
Gastos provenientes de operaciones de cobertura	-	8,863	-	-	-	-
Gastos provenientes de instrumentos financieros derivados de negociación	-	131,253	-	-	-	1,252
Premios a cargo en operaciones de préstamo de valores	-	-	-	-	-	0
Efecto por renegociación de cartera de crédito	-	430	-	6	-	-
Costos y gastos asociados con el otorgamiento del crédito	-	2,419	-	13	-	-
Pérdida por valorización	-	224	0	99	0	0
Intereses a cargo asociados con la cuenta global de captación sin movimientos	-	150	-	-	-	-
Intereses sobre pasivos por arrendamiento	-	371	8	-	-	-
Incremento por actualización de gastos por intereses	-	-	-	-	-	-
Resultado por posición monetaria neto (margen financiero)	-	-	-	-	-	-
<b>Margen financiero</b>	1,748	100,875	23,346	454	97	951
Estimación preventiva para riesgos crediticios	0	15,782	41	119	-	-
<b>Margen financiero ajustador por riesgos crediticios</b>	1,748	85,093	23,304	335	97	951
Comisiones y tarifas cobradas	-	34,985	-	574	-	1,234
Comisiones y tarifas pagadas	-	17,780	0	74	0	252
Ingresos por primas (neto)	-	-	48,760	-	-	-
Incremento neto de reservas técnicas	-	-	28,288	-	-	-
Costo neto de adquisición por operaciones de seguros y fianzas	-	-	4,252	-	-	-
Costo neto de siniestralidad, reclamaciones y otras obligaciones pendientes de	-	-	29,234	-	-	-
Resultado por intermediación	-	2,276	1,274	(2)	1	337
Otros ingresos(egresos) de la operación	2	(4,002)	497	1,017	65	45
Gastos de administración y promoción	118	44,406	2,269	975	82	1,871
<b>Resultado de la operación</b>	1,633	56,166	9,792	875	81	443
Participación en el resultado neto de otras entidades	50,901	175	1,227	1	-	1
<b>Resultado antes de impuestos a la utilidad</b>	52,534	56,341	11,020	877	81	444
Impuestos a la utilidad	111	14,425	2,841	212	30	75
<b>Resultado de operaciones continuas</b>	52,422	41,916	8,179	665	51	369
Operaciones discontinuadas	-	-	-	-	-	-
<b>RESULTADO NETO</b>	<b>52,422</b>	<b>41,946</b>	<b>8,155</b>	<b>665</b>	<b>51</b>	<b>369</b>
<b>Participación no controladora</b>	-	(30)	24	0	0	-
<b>Otros resultados integrales</b>	-	-	-	-	-	-
Valuación de instrumentos financieros para cobrar o vender	1,371	1,352	(34)	-	-	77
Valuación de instrumentos financieros derivados de cobertura de flujos de efectivo	1,725	1,755	-	-	-	-
Remediciones por beneficios definidos a los empleados	(81)	(70)	(18)	(2)	(0)	7
Remediación por resultado en la valuación de la reserva de riesgos en curso por variación en las tasas de descuento	(7)	-	(7)	-	-	-
Efecto acumulado por conversión	(192)	(154)	-	-	-	(40)
Resultado por tenencia de activos no monetarios	-	-	-	-	-	-
Participación en ORI de otras entidades	-	-	-	-	-	-
<b>Otros resultados integrales</b>	2,816	2,883	(59)	(2)	(0)	44
<b>RESULTADO INTEGRAL</b>	<b>55,239</b>	<b>44,800</b>	<b>8,119</b>	<b>663</b>	<b>51</b>	<b>414</b>

**GFNorte - Estado de Resultados al 31 de diciembre de 2023***(Millones de Pesos)*

	Operadora de Fondos Banorte	Banco Bineo	Total	Cargos Eliminaciones Intercompañías	Créditos Eliminaciones Intercompañías	Saldo Final
<b>Ingresos por intereses</b>	13	85	384,850	9,353	-	375,497
Intereses de efectivo y equivalentes de efectivo	13	-	8,429	1,087	-	7,342
Intereses y rendimientos a favor provenientes de cuentas de margen	-	-	(618)	-	-	(618)
Intereses y rendimientos a favor provenientes de colaterales en operaciones OTC	-	-	493	-	-	493
Intereses y rendimientos a favor provenientes de inversiones en instrumentos financieros	-	58	66,047	567	-	65,481
Intereses y rendimientos a favor en operaciones de reporto	-	27	16,057	6,131	-	9,925
Ingresos provenientes de operaciones de cobertura	-	-	9,231	-	-	9,231
Ingresos provenientes de instrumentos financieros derivados de negociación	-	-	137,088	-	-	137,088
<b>Intereses de cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 1</b>						
Actividad empresarial o comercial	-	-	47,391	-	-	47,391
Entidades financieras	-	-	3,492	1,298	-	2,194
Entidades gubernamentales	-	-	19,832	-	-	19,832
Créditos de consumo	-	-	39,823	-	-	39,823
Créditos a la vivienda	-	-	21,736	-	-	21,736
<b>Intereses de cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 2</b>						
Actividad empresarial o comercial	-	-	240	-	-	240
Entidades financieras	-	-	3	-	-	3
Entidades gubernamentales	-	-	25	-	-	25
Créditos de consumo	-	-	706	-	-	706
Créditos a la vivienda	-	-	338	-	-	338
<b>Intereses de cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 3</b>						
Actividad empresarial o comercial	-	-	109	-	-	109
Entidades financieras	-	-	0	-	-	0
Entidades gubernamentales	-	-	-	-	-	-
Créditos de consumo	-	-	93	-	-	93
Créditos a la vivienda	-	-	92	-	-	92
Intereses de cartera de crédito de instituciones de seguros y fianzas	-	-	943	-	-	943
Intereses por derechos de cobro adquiridos (créditos deteriorados)	-	-	-	-	-	-
Comisiones por el otorgamiento del crédito	-	-	1,688	-	-	1,688
Efecto por renegociación de cartera de crédito	-	-	343	-	-	343
Premios a favor en operaciones de préstamo de valores	-	-	744	270	-	474
Primas por colocación de deuda	-	-	-	-	-	-
Dividendos de instrumentos que califican como instrumentos financieros de capital	-	-	69	-	-	69
Utilidad por valorización	-	-	10,456	-	-	10,456
Incremento por actualización de ingresos por intereses	-	-	-	-	-	-

## GFNorte - Estado de Resultados al 31 de diciembre de 2023

(Millones de Pesos)

	Operadora de Fondos Banorte	Banco Bineo	Total	Cargos Eliminaciones Intercompañías	Créditos Eliminaciones Intercompañías	Saldo Final
<b>Gastos por intereses</b>	-	0	257,282	-	9,267	248,015
Intereses por depósitos de exigibilidad inmediata	-	-	16,907	-	1,087	15,820
Intereses por depósitos a plazo	-	-	25,524	-	-	25,524
Intereses por préstamos interbancarios y de otros organismos	-	-	4,426	-	1,212	3,214
Intereses, costos de transacción y descuentos a cargo por emisión de instrumentos financieros que califican como pasivo	-	-	3,097	-	567	2,530
Intereses y rendimientos a cargo provenientes de colaterales en operaciones OTC	-	-	1,004	-	-	1,004
Premios pagados por la redención anticipada de instrumentos financieros que califican como pasivo	-	-	-	-	-	-
Intereses y rendimientos a cargo en operaciones de reporto	-	-	61,236	-	6,401	54,835
Gastos provenientes de operaciones de cobertura	-	-	8,863	-	-	8,863
Gastos provenientes de instrumentos financieros derivados de negociación	-	-	132,505	-	-	132,505
Premios a cargo en operaciones de préstamo de valores	-	-	0	-	-	0
Efecto por renegociación de cartera de crédito	-	-	436	-	-	436
Costos y gastos asociados con el otorgamiento del crédito	-	-	2,432	-	-	2,432
Pérdida por valorización	-	0	323	-	-	323
Intereses a cargo asociados con la cuenta global de captación sin movimientos	-	-	150	-	-	150
Intereses sobre pasivos por arrendamiento	-	-	379	-	-	379
Incremento por actualización de gastos por intereses	-	-	-	-	-	-
Resultado por posición monetaria neto (margen financiero)	-	-	-	-	-	-
<b>Margen financiero</b>	13	85	127,568	9,353	9,267	127,482
Estimación preventiva para riesgos crediticios	-	-	15,942	-	-	15,942
<b>Margen financiero ajustador por riesgos crediticios</b>	13	85	111,626	9,353	9,267	111,540
Comisiones y tarifas cobradas	2,392	-	39,184	4,111	-	35,073
Comisiones y tarifas pagadas	1,677	2	19,785	-	1,666	18,119
Ingresos por primas (neto)	-	-	48,760	501	-	48,259
Incremento neto de reservas técnicas	-	-	28,288	-	-	28,288
Costo neto de adquisición por operaciones de seguros y fianzas	-	-	4,252	-	2,517	1,735
Costo neto de siniestralidad, reclamaciones y otras obligaciones pendientes de	-	-	29,234	-	12	29,222
Resultado por intermediación	30	(0)	3,917	4	-	3,913
Otros ingresos (egresos) de la operación	(1)	1	(2,375)	978	74	(3,278)
Gastos de administración y promoción	249	17	49,988	74	1,480	48,582
<b>Resultado de la operación</b>	508	67	69,566	15,021	15,016	69,561
Participación en el resultado neto de otras entidades	9	-	52,314	50,901	-	1,413
<b>Resultado antes de impuestos a la utilidad</b>	517	67	121,880	65,922	15,016	70,974
Impuestos a la utilidad	135	4	17,832	-	-	17,832
<b>Resultado de operaciones continuas</b>	382	63	104,048	65,922	15,016	53,142
Operaciones discontinuadas	-	-	-	-	-	-
<b>RESULTADO NETO</b>	<b>382</b>	<b>63</b>	<b>104,042</b>	<b>65,922</b>	<b>15,746</b>	<b>52,418</b>
Participación no controladora	-	-	(6)	-	730	724
<b>Otros resultados integrales</b>	-	-	-	-	-	-
Valuación de instrumentos financieros para cobrar o vender	-	(0)	2,766	(601)	(1,949)	1,417
Valuación de instrumentos financieros derivados de cobertura de flujos de efectivo	-	-	3,480	2,507	752	1,725
Remediones por beneficios definidos a los empleados	(0)	(0)	(163)	(82)	-	(81)
Remediación por resultado en la valuación de la reserva de riesgos en curso por variación en las tasas de descuento	-	-	(15)	(7)	-	(7)
Efecto acumulado por conversión	-	-	(386)	-	194	(192)
Resultado por tenencia de activos no monetarios	-	-	-	-	-	-
Participación en ORI de otras entidades	-	-	-	-	-	-
<b>Otros resultados integrales</b>	<b>(0)</b>	<b>(0)</b>	<b>5,683</b>	<b>1,817</b>	<b>(1,003)</b>	<b>2,862</b>
<b>RESULTADO INTEGRAL</b>	<b>382</b>	<b>62</b>	<b>109,718</b>	<b>67,739</b>	<b>15,473</b>	<b>56,004</b>

**GFNorte - Balance General al 31 de diciembre de 2023**

(Millones de Pesos)

<b>ACTIVOS</b>	<b>Holding</b>	<b>Banorte</b>	<b>Ahorro y Previsión Banorte</b>	<b>Arrendadora y Factor Banorte</b>	<b>Almacenadora Banorte</b>	<b>Casa de Bolsa Banorte</b>
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo</b>	<b>4</b>	<b>100,128</b>	<b>3,734</b>	<b>110</b>	<b>10</b>	<b>2,794</b>
<b>Cuentas de margen (instrumentos financieros derivados)</b>	<b>-</b>	<b>4,918</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Inversiones en valores</b>						
Instrumentos financieros negociables	-	109,121	43,711	-	-	182,505
Instrumentos financieros para cobrar o vender	-	161,049	6,498	-	-	54,472
Instrumentos financieros para cobrar principal e interés (valores)	10,076	94,708	244,355	-	-	28
Estimación de pérdidas crediticias esperadas para inversiones en instrumentos financieros para cobrar principal e interés (valores)	-	(84)	(82)	-	-	(0)
<b>Deudores por reporto (saldo deudor) (neto)</b>	<b>8,220</b>	<b>83,103</b>	<b>5,515</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>5,046</b>
<b>Préstamo de valores</b>						
<b>Instrumentos financieros derivados</b>						
Derivados con fines de negociación	-	28,791	-	-	-	545
Derivados con fines de cobertura	-	4,442	-	-	-	-
<b>Ajustes de valuación por cobertura de activos financieros</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 1</b>						
<b>Créditos comerciales</b>						
Actividad empresarial o comercial	-	369,978	-	34,710	-	-
Entidades financieras	-	43,454	-	850	-	-
Entidades gubernamentales	-	164,035	-	7,502	-	-
<b>Créditos de consumo</b>	<b>-</b>	<b>172,326</b>	<b>-</b>	<b>2</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Créditos a la vivienda</b>						
Media y residencial	-	248,257	-	-	-	-
De interés social	-	2	-	-	-	-
Créditos adquiridos al INFONAVIT o el FOVISSSTE	-	1,618	-	-	-	-
Remodelación o mejoramiento con garantía de la subcuenta de vivienda	-	-	-	-	-	-
<b>Cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 1</b>	<b>-</b>	<b>999,670</b>	<b>-</b>	<b>43,064</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 2</b>						
<b>Créditos comerciales</b>						
Actividad empresarial o comercial	-	1,233	-	173	-	-
Entidades financieras	-	-	-	-	-	-
Entidades gubernamentales	-	-	-	424	-	-
<b>Créditos de consumo</b>	<b>-</b>	<b>2,935</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Créditos a la vivienda</b>						
Media y residencial	-	3,193	-	-	-	-
De interés social	-	0	-	-	-	-
Créditos adquiridos al INFONAVIT o el FOVISSSTE	-	68	-	-	-	-
Remodelación o mejoramiento con garantía de la subcuenta de vivienda	-	-	-	-	-	-
<b>Cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 2</b>	<b>-</b>	<b>7,430</b>	<b>-</b>	<b>597</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

## GFNorte - Balance General al 31 de diciembre de 2023

(Millones de Pesos)

ACTIVOS	Holding	Banorte	Ahorro y Previsión Banorte	Arrendadora y Factor Banorte	Almacenadora Banorte	Casa de Bolsa Banorte
<b>Cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 3</b>						
<b>Créditos comerciales</b>						
Actividad empresarial o comercial	-	2,883	-	876	-	-
Entidades financieras	-	119	-	4	-	-
Entidades gubernamentales	-	7	-	4	-	-
<b>Créditos de consumo</b>	-	4,820	-	-	-	-
<b>Créditos a la vivienda</b>						
Media y residencial	-	1,831	-	-	-	-
De interés social	-	-	-	-	-	-
Créditos adquiridos al INFONAVIT o el FOVISSSTE	-	346	-	-	-	-
Remodelación o mejoramiento con garantía de la subcuenta de vivienda	-	-	-	-	-	-
<b>Cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 3</b>	-	<b>10,006</b>	-	<b>885</b>	-	-
<b>Cartera de crédito</b>	-	<b>1,017,106</b>	-	<b>44,545</b>	-	-
(+/-) Partidas diferidas	-	2,436	-	(49)	-	-
Menos						
Estimación preventiva para riesgos crediticios	-	(18,749)	-	(854)	-	-
<b>Cartera de crédito (neto)</b>	-	<b>1,000,793</b>	-	<b>43,642</b>	-	-
Cartera de crédito de instituciones de seguros y fianzas	-	-	3,503	-	-	-
(+/-) Partidas diferidas	-	-	-	-	-	-
(-) Menos						
Estimación preventiva para riesgos crediticios	-	-	(254)	-	-	-
Total cartera de crédito de instituciones de seguros y fianzas (neto)	-	-	3,249	-	-	-
Derechos de cobro adquiridos	-	1,094	-	-	-	-
<b>Total de Cartera de Crédito (neto)</b>	-	<b>1,001,887</b>	<b>3,249</b>	<b>43,642</b>	-	-
Beneficios por recibir en operaciones de bursatilización	-	-	-	-	-	-
Deudores de aseguradoras y afianzadoras	-	-	4,660	-	-	-
Importes recuperables por reaseguro y reafianzamiento (neto)	-	-	5,773	-	-	-
Otras cuentas por cobrar (neto)	1	38,352	510	1,526	724	3,915
Inventario de mercancías	-	-	-	-	938	-
Bienes adjudicados netos	-	4,792	-	62	26	-
Pagos anticipados y otros activos (neto)	41	4,959	3,102	4,194	31	625
Propiedades, mobiliario y equipo (neto)	-	25,624	354	4,299	55	56
Activos por derechos de uso de propiedades, mobiliario y equipo (neto)	-	3,795	108	-	-	-
Inversiones permanentes	205,423	1,570	13,762	34	-	3
Activo por impuestos a la utilidad diferidos (neto)	-	-	-	826	8	-
Activos intangibles (neto)	245	13,843	1,527	-	-	57
Crédito mercantil	25,329	1,497	-	-	-	-
<b>TOTAL ACTIVOS</b>	<b>249,338</b>	<b>1,682,493</b>	<b>336,777</b>	<b>54,692</b>	<b>1,793</b>	<b>250,045</b>

**GFNorte - Balance General al 31 de diciembre de 2023***(Millones de Pesos)*

<b>ACTIVOS</b>	<b>Operadora de Fondos Banorte</b>	<b>Banco Bineo</b>	<b>Total</b>	<b>Cargos Eliminaciones Intercompañías</b>	<b>Créditos Eliminaciones Intercompañías</b>	<b>Saldo Final</b>
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo</b>	<b>23</b>	<b>1</b>	<b>106,803</b>	<b>65</b>	<b>6,638</b>	<b>100,230</b>
<b>Cuentas de margen (instrumentos financieros derivados)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>4,918</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>4,918</b>
<b>Inversiones en valores</b>						
Instrumentos financieros negociables	419	-	335,756	-	-	335,756
Instrumentos financieros para cobrar o vender	-	-	222,018	-	-	222,018
Instrumentos financieros para cobrar principal e interés (valores)	-	-	349,165	-	10,423	338,743
Estimación de pérdidas crediticias esperadas para inversiones en instrumentos financieros para cobrar principal e interés (valores)	-	-	(165)	-	-	(165)
<b>Deudores por reporte (saldo deudor) (neto)</b>	<b>-</b>	<b>773</b>	<b>102,658</b>	<b>-</b>	<b>61,052</b>	<b>41,606</b>
<b>Préstamo de valores</b>						
<b>Instrumentos financieros derivados</b>						
Derivados con fines de negociación	-	-	29,336	-	379	28,957
Derivados con fines de cobertura	-	-	4,442	-	-	4,442
<b>Ajustes de valuación por cobertura de activos financieros</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 1</b>						
<b>Créditos comerciales</b>						
Actividad empresarial o comercial	-	-	404,688	-	-	404,688
Entidades financieras	-	-	44,304	-	18,835	25,470
Entidades gubernamentales	-	-	171,537	-	-	171,537
<b>Créditos de consumo</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>172,328</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>172,328</b>
<b>Créditos a la vivienda</b>						
Media y residencial	-	-	248,257	-	-	248,257
De interés social	-	-	2	-	-	2
Créditos adquiridos al INFONAVIT o el FOVISSSTE	-	-	1,618	-	-	1,618
Remodelación o mejoramiento con garantía de la subcuenta de vivienda	-	-	-	-	-	-
<b>Cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 1</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1,042,734</b>	<b>-</b>	<b>18,835</b>	<b>1,023,899</b>
<b>Cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 2</b>						
<b>Créditos comerciales</b>						
Actividad empresarial o comercial	-	-	1,406	-	-	1,406
Entidades financieras	-	-	-	-	-	-
Entidades gubernamentales	-	-	424	-	-	424
<b>Créditos de consumo</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2,935</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2,935</b>
<b>Créditos a la vivienda</b>						
Media y residencial	-	-	3,193	-	-	3,193
De interés social	-	-	0	-	-	0
Créditos adquiridos al INFONAVIT o el FOVISSSTE	-	-	68	-	-	68
Remodelación o mejoramiento con garantía de la subcuenta de vivienda	-	-	-	-	-	-
<b>Cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 2</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>8,027</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>8,027</b>

## GFNorte - Balance General al 31 de diciembre de 2023

(Millones de Pesos)

ACTIVOS	Operadora de Fondos Banorte	Banco Bineo	Total	Cargos Eliminaciones Intercompañías	Créditos Eliminaciones Intercompañías	Saldo Final
<b>Cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 3</b>						
<b>Créditos comerciales</b>						
Actividad empresarial o comercial	-	-	3,759	-	-	3,759
Entidades financieras	-	-	123	-	-	123
Entidades gubernamentales	-	-	11	-	-	11
<b>Créditos de consumo</b>	-	-	<b>4,820</b>	-	-	<b>4,820</b>
<b>Créditos a la vivienda</b>						
Media y residencial	-	-	1,831	-	-	1,831
De interés social	-	-	-	-	-	-
Créditos adquiridos al INFONAVIT o el FOVISSSTE	-	-	346	-	-	346
Remodelación o mejoramiento con garantía de la subcuenta de vivienda	-	-	-	-	-	-
<b>Cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 3</b>	-	-	<b>10,891</b>	-	-	<b>10,891</b>
<b>Cartera de crédito</b>	-	-	<b>1,061,651</b>	-	<b>18,835</b>	<b>1,042,817</b>
(+/-) Partidas diferidas	-	-	2,386	-	-	2,386
Menos						
Estimación preventiva para riesgos crediticios	-	-	(19,603)	-	-	(19,603)
<b>Cartera de crédito (neto)</b>	-	-	<b>1,044,435</b>	-	<b>18,835</b>	<b>1,025,600</b>
Cartera de crédito de instituciones de seguros y fianzas	-	-	3,503	-	-	3,503
(+/-) Partidas diferidas	-	-	-	-	-	-
(-) Menos						
Estimación preventiva para riesgos crediticios	-	-	(254)	-	-	(254)
Total cartera de crédito de instituciones de seguros y fianzas (neto)	-	-	3,249	-	-	3,249
Derechos de cobro adquiridos	-	-	1,094	-	-	1,094
<b>Total de Cartera de Crédito (neto)</b>	-	-	<b>1,048,778</b>	-	<b>18,835</b>	<b>1,029,943</b>
Beneficios por recibir en operaciones de bursatilización	-	-	-	-	-	-
Deudores de aseguradoras y afianzadoras	-	-	4,660	-	-	4,660
Importes recuperables por reaseguro y realianzamineto (neto)	-	-	5,773	-	-	5,773
Otras cuentas por cobrar (neto)	255	41	45,323	-	391	44,932
Inventario de mercancías	-	-	938	-	-	938
Bienes adjudicados netos	-	-	4,881	-	-	4,881
Pagos anticipados y otros activos (neto)	17	215	13,184	-	-	13,184
Propiedades, mobiliario y equipo (neto)	0	5	30,392	203	44	30,551
Activos por derechos de uso de propiedades, mobiliario y equipo (neto)	-	-	3,903	-	-	3,903
Inversiones permanentes	126	-	220,918	390	205,813	15,495
Activo por impuestos a la utilidad diferidos (neto)	12	-	846	-	846	-
Activos intangibles (neto)	31	1,568	17,270	-	-	17,270
Crédito mercantil	-	-	26,825	-	-	26,825
<b>TOTAL ACTIVOS</b>	<b>883</b>	<b>2,602</b>	<b>2,578,622</b>	<b>657</b>	<b>304,420</b>	<b>2,274,859</b>

**GFNorte - Balance General al 31 de diciembre de 2023**  
 (Millones de Pesos)

PASIVOS Y CAPITAL	Holding	Banorte	Ahorro y Previsión Banorte	Arrendadora y Factor Banorte	Almacenadora Banorte	Casa de Bolsa Banorte
<b>Captación Tradicional</b>						
<b>Depósitos de exigibilidad inmediata</b>	-	685,561	-	-	-	-
<b>Depósitos a plazo</b>	-	-	-	-	-	-
Del público en general	-	332,098	-	-	-	-
Mercado de dinero	-	8,098	-	-	-	-
Títulos de crédito emitidos	-	43,718	-	-	-	-
Cuenta global de captación sin movimientos	-	3,656	-	-	-	-
<b>Préstamos de bancos y otros organismos</b>	-	-	-	-	-	-
De exigibilidad inmediata	-	-	-	-	-	-
De corto plazo	-	5,525	-	28,812	1,369	-
De largo plazo	-	4,584	-	11,686	-	-
<b>Valores asignados por liquidar</b>	-	-	-	-	-	-
<b>Reservas técnicas</b>	-	-	288,847	-	-	-
<b>Acreeedores por reporto</b>	-	206,018	-	-	-	236,047
<b>Préstamos de valores</b>	-	-	-	-	-	-
<b>Colaterales vendidos o dados en garantía</b>	-	-	-	-	-	-
Reportos	-	83,098	-	-	-	5,046
Préstamo de valores	-	-	-	-	-	-
Derivados	-	-	-	-	-	-
Otros colaterales vendidos o dados en garantía	-	-	-	-	-	-
<b>Instrumentos financieros derivados</b>	-	-	-	-	-	-
Con fines de negociación	-	21,488	-	-	-	424
Con fines de cobertura	-	2,259	-	-	-	-
<b>Ajustes de valuación por cobertura de pasivos financieros</b>	-	-	-	-	-	-
<b>Cuentas por pagar a reaseguradores y reafianzadores (neto)</b>	-	-	2,379	-	-	-
<b>Obligaciones en operaciones de bursatilización</b>	-	(0)	-	-	-	-
<b>Pasivo por arrendamiento</b>	-	3,835	112	-	-	-
<b>Otras cuentas por pagar</b>	-	-	-	-	-	-
Acreeedores por liquidación de operaciones	-	9,465	-	-	-	3,683
Acreeedores por cuentas de margen	-	-	-	-	-	-
Acreeedores por colaterales recibidos en efectivo	-	19,747	-	-	-	-
Contribuciones por pagar	0	1,519	1,062	22	3	74
Acreeedores diversos y otras cuentas por pagar	4	31,450	3,158	2,334	24	220
<b>Instrumentos financieros que califican como pasivo</b>	-	-	-	-	-	-
Obligaciones subordinadas en circulación	-	55,421	-	-	-	-
<b>Pasivo por impuestos a la utilidad</b>	92	2,501	4,916	103	6	133
<b>Pasivo por beneficio a los empleados</b>	-	10,346	197	182	12	531
<b>Créditos diferidos y cobros anticipados</b>	-	1,140	53	341	-	0
<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>96</b>	<b>1,531,527</b>	<b>300,724</b>	<b>43,480</b>	<b>1,414</b>	<b>246,159</b>
<b>Capital</b>						
<b>Capital contribuido</b>						
Capital social	14,988	18,795	15,776	12,294	87	1,985
Prima en venta de acciones	47,493	4,500	5,594	16	-	77
Aportaciones para futuros aumentos de capital formalizadas por su órgano de gobierno	-	-	-	-	-	-
Instrumentos financieros que califican como capital	-	-	-	-	-	-
<b>Capital ganado</b>						
Reservas de capital	33,885	18,959	1,956	830	65	397
<b>Resultados acumulados</b>						
Resultado de ejercicios anteriores	103,550	73,054	4,498	(2,789)	174	944
Resultado neto	52,422	41,946	8,155	665	51	369
<b>Otros resultados integrales</b>						
Valuación de instrumentos financieros para cobrar o vender	(1,411)	(969)	(381)	-	-	32
Valuación de instrumentos financieros derivados de cobertura de flujos de efectivo	181	183	-	-	-	-
Remediciones por beneficios definidos a los empleados	(1,947)	(1,993)	(20)	3	0	4
Remediación por resultado en la valuación de la reserva de riesgos en curso por variación en las tasas de descuento	189	-	190	-	-	-
Efecto acumulado por conversión	(109)	(191)	-	-	-	80
Resultado por tenencia de activos no monetarios	-	-	-	-	-	-
Participación en ORI de otras entidades	-	-	-	-	-	-
<b>Participación controladora</b>	249,242	154,284	35,767	11,020	378	3,887
<b>Participación no controladora</b>	-	(3,317)	285	192	0	-
<b>TOTAL CAPITAL CONTABLE</b>	<b>249,242</b>	<b>150,966</b>	<b>36,052</b>	<b>11,211</b>	<b>378</b>	<b>3,887</b>
<b>TOTAL PASIVO Y CAPITAL</b>	<b>249,338</b>	<b>1,682,493</b>	<b>336,777</b>	<b>54,692</b>	<b>1,793</b>	<b>250,045</b>

**GFNorte - Balance General al 31 de diciembre de 2023**  
*(Millones de Pesos)*

<b>PASIVOS Y CAPITAL</b>	<b>Operadora de Fondos Banorte</b>	<b>Banco Bineo</b>	<b>Total</b>	<b>Cargos Eliminaciones Intercompañías</b>	<b>Créditos Eliminaciones Intercompañías</b>	<b>Saldo Final</b>
<b>Captación Tradicional</b>						
<b>Depósitos de exigibilidad inmediata</b>	-	-	685,561	6,638	-	678,923
<b>Depósitos a plazo</b>						
Del público en general	-	-	332,098	-	-	332,098
Mercado de dinero	-	-	8,098	-	-	8,098
Títulos de crédito emitidos	-	-	43,718	10,076	-	33,643
Cuenta global de captación sin movimientos	-	-	3,656	-	-	3,656
<b>Préstamos de bancos y otros organismos</b>						
De exigibilidad inmediata	-	-	-	-	-	-
De corto plazo	-	-	35,706	9,974	-	25,731
De largo plazo	-	-	16,270	8,860	-	7,410
<b>Valores asignados por liquidar</b>	-	-	-	-	-	-
<b>Reservas técnicas</b>	-	-	288,847	-	45	288,892
<b>Acreedores por reporte</b>	-	-	442,065	61,052	-	381,012
<b>Préstamos de valores</b>	-	-	-	-	-	-
<b>Colaterales vendidos o dados en garantía</b>						
Reportos	-	-	88,145	-	-	88,145
Préstamo de valores	-	-	-	-	-	-
Derivados	-	-	-	-	-	-
Otros colaterales vendidos o dados en garantía	-	-	-	-	-	-
<b>Instrumentos financieros derivados</b>						
Con fines de negociación	-	-	21,913	379	-	21,534
Con fines de cobertura	-	-	2,259	-	-	2,259
<b>Ajustes de valuación por cobertura de pasivos financieros</b>	-	-	-	-	-	-
<b>Cuentas por pagar a reaseguradores y reafianzadores (neto)</b>	-	-	2,379	-	-	2,379
<b>Obligaciones en operaciones de bursatilización</b>	-	-	(0)	-	-	(0)
<b>Pasivo por arrendamiento</b>	-	-	3,947	-	-	3,947
<b>Otras cuentas por pagar</b>						
Acreedores por liquidación de operaciones	-	-	13,148	-	-	13,148
Acreedores por cuentas de margen	-	-	-	-	-	-
Acreedores por colaterales recibidos en efectivo	-	-	19,747	-	-	19,747
Contribuciones por pagar	23	4	2,707	-	-	2,707
Acreedores diversos y otras cuentas por pagar	196	175	37,561	543	19	37,038
<b>Instrumentos financieros que califican como pasivo</b>						
Obligaciones subordinadas en circulación	-	-	55,421	-	-	55,421
<b>Pasivo por impuestos a la utilidad</b>	3	25	7,779	846	-	6,934
<b>Pasivo por beneficio a los empleados</b>	73	58	11,399	-	-	11,399
<b>Créditos diferidos y cobros anticipados</b>	-	-	1,535	-	-	1,535
<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>295</b>	<b>263</b>	<b>2,123,957</b>	<b>98,368</b>	<b>65</b>	<b>2,025,654</b>
<b>Capital</b>						
<b>Capital contribuido</b>						
Capital social	170	1,679	65,773	50,785	(0)	14,988
Prima en venta de acciones	0	-	57,680	10,358	326	47,648
Aportaciones para futuros aumentos de capital formalizadas por su órgano de gobierno	-	600	600	600	-	-
Instrumentos financieros que califican como capital	-	-	-	-	-	-
<b>Capital ganado</b>						
Reservas de capital	34	4	56,130	22,245	-	33,885
<b>Resultados acumulados</b>						
Resultado de ejercicios anteriores	0	(5)	179,427	84,168	8,251	103,510
Resultado neto	382	63	104,053	51,635	-	52,418
<b>Otros resultados integrales</b>						
Valuación de instrumentos financieros para cobrar o vender	-	-	(2,730)	404	1,723	(1,411)
Valuación de instrumentos financieros derivados de cobertura de flujos de efectivo	-	-	365	(78)	(261)	181
Remediones por beneficios definidos a los empleados	2	(1)	(3,952)	-	2,005	(1,947)
Remediación por resultado en la valuación de la reserva de riesgos en curso por variación en las tasas de descuento	-	-	379	190	-	189
Efecto acumulado por conversión	-	-	(220)	(111)	-	(109)
Resultado por tenencia de activos no monetarios	-	-	-	-	-	-
Participación en ORI de otras entidades	-	-	-	-	-	-
<b>Participación controladora</b>	589	2,339	457,506	220,195	12,043	249,353
<b>Participación no controladora</b>	-	-	(2,840)	-	2,693	(148)
<b>TOTAL CAPITAL CONTABLE</b>	<b>589</b>	<b>2,339</b>	<b>454,665</b>	<b>220,195</b>	<b>14,736</b>	<b>249,206</b>
<b>TOTAL PASIVO Y CAPITAL</b>	<b>883</b>	<b>2,602</b>	<b>2,578,622</b>	<b>318,563</b>	<b>14,800</b>	<b>2,274,859</b>

## VI. Anexos

### Cambios Contables y Regulatorios

*Cifras denominadas en millones de pesos*

#### Terminación anticipada de los programas de apoyo a deudores de créditos de vivienda.

El 30 de junio de 2010, el Gobierno Federal a través de la SHCP y las Instituciones de Crédito celebraron un convenio mediante el cual se acordó la terminación anticipada de los programas de apoyo a deudores de créditos de vivienda (punto final y fideicomisos UDIS) (el Convenio), consecuentemente, a partir del 1º de enero de 2011 la Tenedora absorbió la parte que le corresponde del descuento otorgado en forma anticipada a los deudores de créditos de vivienda que participan en el programa.

En el Convenio se establecieron una serie de obligaciones a cargo del Gobierno Federal liquidable en 5 amortizaciones anuales cuya fecha de vencimiento fue el 1 de junio de 2015, fecha en la que se recibió el último pago por un importe de Ps 29 millones, la cual incluyó el costo financiero mensual desde el día inmediato siguiente a la fecha de corte y hasta el cierre del mes inmediato anterior a la fecha de pago.

Al de 31 de diciembre de 2023, el saldo remanente de los CETES ESPECIALES que no han sido recomprados por el Gobierno Federal es de Ps 463 millones y su vencimiento es en 2027.

#### Tratamiento contable especial de los programas de apoyo otorgados por la Institución derivado del huracán Otis

Ante el impacto negativo generado en por los fenómenos hidrometeorológicos con afectación severa en el estado de Guerrero, México, la institución ha determinado apoyar a sus clientes mediante la implementación de diversos programas de apoyo que serán aplicables a todos los clientes que se encuentren en los municipios antes mencionados y se suscriban al programa a partir del 24 de octubre 2023 y hasta el 30 de abril de 2024, conforme a lo siguiente:

Tarjeta de crédito:

- El apoyo consiste en congelar intereses a partir del corte de octubre y reanudarlos en mayo 2024. Se aplicó a todo el Estado de Guerrero. Las cuentas que se incluyeron fueron cuentas con hasta 2 pagos vencidos al 24 de octubre de 2023.

Crédito al consumo no revolvente, crédito a la vivienda y Pymes:

- El apoyo consiste en el aplazamiento de 6 meses sin capitalización de intereses, durante los cuales no se exige pago de capital ni de interés y el plazo se extiende por 6 meses. Se consideran aquellos créditos para todos los clientes con domicilio en el Estado de Guerrero, cuyo riesgo de crédito corresponde a la etapa 1 y etapa 2 al 24 de octubre de 2023.

En virtud de lo anterior, el 27 de octubre de 2023 mediante oficio P307/2023, la Comisión, emitió los Criterios Contables Especiales, aplicables a la Instituciones de crédito por el periodo del 24 de octubre 2023 y hasta el 30 de abril de 2024, conforme a lo siguiente:

Aquellos créditos con los esquemas de pago único de principal al vencimiento y pagos periódicos de intereses, pago único de principal al vencimiento e intereses al vencimiento, pagos periódicos de principal e intereses, así como créditos revolventes, que sean renovados o reestructurados, no fueron traspasados a la categoría inmediata siguiente con mayor riesgo de crédito en términos de lo establecido en los párrafos 98 al 112 del criterio B-6, el criterio contable especial aplicó sólo para créditos que al 24 de octubre de 2023 se encontraban registrados como cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 1 y etapa 2 y que el nuevo plazo de vencimiento, no exceda de seis meses a partir de la fecha de vencimiento del contrato original.

Adicionalmente, los créditos sujetos al criterio contable especial, no se consideraron como reestructuras conforme a lo establecido en el párrafo 35 del Criterio B-6, ni fueron reportados como créditos vencidos ante las sociedades de información crediticia.

Los importes que se hubieran registrado y presentado tanto en el estado de situación financiera como en el estado de resultado integral por tipo de cartera, de no haberse aplicado el criterio contable especial, así como, el detalle de los conceptos y montos por tipo de cartera, por los cuales se haya realizado la afectación contable con motivo de la aplicación del criterio contable especial al 31 de diciembre de 2023, se muestran a continuación:

Concepto	Saldos con criterio contable especial	Efectos en cartera y estimación	Saldos sin criterio contable especial
<b>CARTERA DE CRÉDITO ETAPA 1</b>			
Créditos comerciales	\$601,695	(\$3)	\$601,692
Créditos al consumo	172,328	-	172,328
Créditos a la vivienda	249,877	-	249,877
<b>TOTAL CARTERA DE CRÉDITO ETAPA 1</b>	<b>1,023,900</b>	<b>(3)</b>	<b>1,023,897</b>
<b>CARTERA DE CRÉDITO ETAPA 2</b>			
Créditos comerciales	1,830	3	1,833
Créditos al consumo	2,936	-	2,936
Créditos a la vivienda	3,261	-	3,261
<b>TOTAL CARTERA DE CRÉDITO ETAPA 2</b>	<b>8,027</b>	<b>3</b>	<b>8,030</b>
<b>CARTERA DE CRÉDITO ETAPA 3</b>			
Créditos comerciales	3,893	-	3,893
Créditos al consumo	4,820	-	4,820
Créditos a la vivienda	2,177	-	2,177
<b>TOTAL CARTERA DE CRÉDITO ETAPA 3</b>	<b>10,890</b>	<b>-</b>	<b>10,890</b>
<b>CARTERA DE CRÉDITO</b>	<b>1,042,817</b>		<b>1,042,817</b>
(+/-) PARTIDAS DIFERIDAS	2,386		2,386
(Menos) ESTIMACION PREVENTIVA PARA RIESGOS CREDITICIOS	19,603	347	19,950
CARTERA DE CREDITO DE INSTITUCIONES DE SEGUROS Y FIANZAS	3,503	-	3,503
(Menos) ESTIMACION PREVENTIVA PARA RIESGOS CREDITICIOS	254	-	254
TOTAL CARTERA DE CREDITO DE INSTITUCIONES DE SEGUROS Y FIANZAS	3,249	-	3,249
DERECHOS DE COBRO ADQUIRIDOS (NETO)	1,094	-	1,094
<b>TOTAL CARTERA DE CRÉDITO, (NETA)</b>	<b>1,029,943</b>	<b>(347)</b>	<b>1,029,596</b>
<b>TOTAL ACTIVOS</b>	<b>2,274,859</b>	<b>(347)</b>	<b>2,274,512</b>
<b>Estimación preventiva para riesgos crediticios (Resultados)</b>	<b>15,942</b>	<b>347</b>	<b>16,289</b>

<b>RESULTADO NETO</b>	<b>53,142</b>	<b>(347)</b>	<b>52,795</b>
<b>TOTAL CAPITAL CONTABLE</b>	<b>249,204</b>	<b>(347)</b>	<b>248,857</b>
<b>TOTAL PASIVO Y CAPITAL CONTABLE</b>	<b>\$2,274,859</b>	<b>(\$347)</b>	<b>\$2,274,512</b>

\*Cifras en millones de pesos

Al 31 de diciembre de 2023, el saldo de los créditos sujetos al apoyo del programa es de Ps 3,309 millones.

Considerando las cifras anteriores, en caso de no haber hecho uso del tratamiento contable especial de los programas de apoyo otorgados por la Institución derivado del huracán Otis, el Índice de Capitalización hubiera presentado un nivel de 20.67% vs el nivel observado de 20.69%, representando un impacto de (1.6pb) del indicador.

### **Cambios a Normas de Liquidez para Instituciones de Banca Múltiple**

En línea con los cambios normativos que entraron en vigor a partir del 1ro de marzo de 2022, declaratoria de las instituciones que consolidan para el cálculo del Coeficiente de Cobertura de Liquidez y el Coeficiente de Financiamiento Estable Neto se encuentra en la siguiente [liga](#).

## Notas a Estados Financieros

### INVERSIONES EN INSTRUMENTOS FINANCIEROS Y RESULTADOS POR VALUACIÓN AL 4T23

(Millones de Pesos)

Instrumentos Financieros Negociables	Valor en Libros	Intereses	Valuación	Valor de Mercado
<b>Valores Gubernamentales</b>	<b>285,143</b>	<b>3,535</b>	<b>668</b>	<b>289,346</b>
<b>Sin Restricción</b>	<b>26,656</b>	<b>308</b>	<b>309</b>	<b>27,274</b>
BONDES F	68	0	0	68
BONDES M	5,357	36	190	5,583
BPA	7	0	(0)	7
BREMS	-	-	-	-
Certificados Bursátiles Gubernamentales	11	0	2	13
Certificados Bursátiles Udizados	-	-	-	-
CETES	14,137	247	11	14,396
CETES Especial	-	-	-	-
Eurobonos Gubernamentales	59	1	(10)	50
Udibonos	6,814	22	117	6,953
Treasury Bills	195	1	-	195
Treasury Notes	8	0	0	8
<b>Restringidos</b>	<b>258,486</b>	<b>3,227</b>	<b>359</b>	<b>262,072</b>
BONDES D	27,087	91	18	27,197
BONDES F	43,827	225	29	44,081
BONDES M	3,453	29	58	3,540
BPA	180,749	2,875	242	183,866
Certificados Bursátiles Gubernamental	1,317	6	1	1,324
Certificados Bursátiles Udizados	0	0	(0)	0
CETES	1,565	-	(3)	1,562
Eurobonos Gubernamentales	-	-	-	-
Udibonos	488	0	13	502
<b>Valores bancarios</b>	<b>26,577</b>	<b>105</b>	<b>3</b>	<b>26,685</b>
<b>Sin Restricción</b>	<b>4,450</b>	<b>3</b>	<b>0</b>	<b>4,452</b>
Aceptaciones Bancarias	5	0	-	5
Certificados Bursátiles Banca de Desarrollo	6	0	(0)	6
Certificados Bursátiles Bancarios	8	0	0	8
Certificados de Depósitos	102	0	-	102
Otros Títulos Bancarios	66	0	(0)	66
Pagarés	4,263	3	(0)	4,265
<b>Con Restricción</b>	<b>22,127</b>	<b>103</b>	<b>3</b>	<b>22,232</b>
Certificados Bursátiles Banca de Desarrollo	8,117	22	1	8,140
Certificados Bursátiles Bancarios	1,632	11	1	1,644
Certificados de Depósitos	10,824	67	0	10,891
Otros Títulos Bancarios	1,056	3	0	1,059
Pagarés	499	-	0	499
<b>Valores Privados</b>	<b>586</b>	<b>12</b>	<b>(10)</b>	<b>588</b>
<b>Sin Restricción</b>	<b>586</b>	<b>12</b>	<b>(10)</b>	<b>588</b>
Certificados Bursátiles BORHIS	-	-	-	-
Certificados Bursátiles Corporativos	536	11	(8)	538
Certificados Bursátiles Municipales	-	-	-	-
Eurobonos Privados	50	1	(2)	50
Otros Títulos Bancarios	-	-	-	-
<b>Restringidos</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Certificados Bursátiles Corporativos	-	-	-	-
Certificados Bursátiles Municipales	-	-	-	-
Eurobonos Privados	-	-	-	-
<b>Instrumentos financieros de Capital</b>	<b>16,756</b>	<b>-</b>	<b>2,382</b>	<b>19,138</b>
<b>Sin Restricción</b>	<b>14,349</b>	<b>-</b>	<b>2,388</b>	<b>16,737</b>
Acciones	(1,111)	-	971	(139)
Acciones Sociedades de Inversión	15,460	-	1,417	16,877
<b>Restringidos</b>	<b>2,406</b>	<b>-</b>	<b>(6)</b>	<b>2,401</b>
Acciones	2,406	-	(6)	2,401
Ajuste Valor Razonable Adq lxe Banco	-	-	-	-
<b>Total</b>	<b>329,061</b>	<b>3,652</b>	<b>3,043</b>	<b>335,756</b>

**INVERSIONES EN INSTRUMENTOS FINANCIEROS Y RESULTADOS POR VALUACIÓN AL 4T23**

(Millones de Pesos)

Instrumentos Financieros para Cobrar o Vender	Valor en Libros	Intereses	Valuación	Valor de Mercado
<b>Valores Gubernamentales</b>	<b>162,946</b>	<b>3,131</b>	<b>(485)</b>	<b>165,592</b>
<b>Sin Restricción</b>	<b>42,691</b>	<b>605</b>	<b>30</b>	<b>43,326</b>
BONDES F	-	-	-	-
BONDES M	7,663	183	159	8,005
BPA	-	-	-	-
BREMS	7,778	24	-	7,803
Certificados Bursátiles Gubernamentales	809	2	(71)	740
Certificados Bursátiles Udizados	102	1	184	287
CETES	3,022	4	(2)	3,023
CETES Especial	-	-	-	-
Eurobonos Gubernamentales	8,103	186	(356)	7,933
Udibonos	2,585	8	57	2,649
Treasury Bills	1,670	-	(5)	1,665
Treasury Notes	10,959	197	65	11,221
<b>Restringidos</b>	<b>120,255</b>	<b>2,525</b>	<b>(515)</b>	<b>122,265</b>
BONDES D	3,042	3	3	3,047
BONDES F	-	-	-	-
BONDES M	9,019	84	205	9,309
BPA	79,597	2,080	76	81,752
Certificados Bursátiles Gubernamentales	1,666	10	(7)	1,668
Certificados Bursátiles Udizados	-	-	-	-
CETES	-	-	-	-
Eurobonos Gubernamentales	24,311	343	(786)	23,868
Udibonos	2,621	6	(6)	2,620
<b>Valores bancarios</b>	<b>36,925</b>	<b>246</b>	<b>(178)</b>	<b>36,993</b>
<b>Sin Restricción</b>	<b>24,645</b>	<b>181</b>	<b>(187)</b>	<b>24,638</b>
Aceptaciones Bancarias	-	-	-	-
Certificados Bursátiles Banca de Desarrollo	2,834	29	(212)	2,652
Certificados Bursátiles Bancarios	2,747	20	(18)	2,748
Certificados de Depósitos	15,119	120	(12)	15,227
Otros Títulos Bancarios	2,073	12	54	2,139
Pagarés	1,872	0	0	1,872
<b>Con Restricción</b>	<b>12,281</b>	<b>65</b>	<b>9</b>	<b>12,355</b>
Certificados Bursátiles Banca de Desarrollo	3,133	24	(3)	3,154
Certificados Bursátiles Bancarios	9,148	41	13	9,201
Certificados de Depósitos	-	-	-	-
Otros Títulos Bancarios	-	-	-	-
Pagarés	-	-	-	-
<b>Valores Privados</b>	<b>20,185</b>	<b>376</b>	<b>(1,128)</b>	<b>19,433</b>
<b>Sin Restricción</b>	<b>15,389</b>	<b>327</b>	<b>(1,006)</b>	<b>14,710</b>
Certificados Bursátiles BORHIS	77	-	(77)	0
Certificados Bursátiles Corporativos	6,447	92	(755)	5,784
Certificados Bursátiles Municipales	874	12	67	952
Eurobonos Privados	7,991	223	(241)	7,974
Otros Títulos Bancarios	-	-	-	-
<b>Restringidos</b>	<b>4,797</b>	<b>48</b>	<b>(122)</b>	<b>4,723</b>
Certificados Bursátiles Corporativos	951	4	3	958
Certificados Bursátiles Municipales	2,520	9	(12)	2,518
Eurobonos Privados	1,326	35	(113)	1,247
<b>Instrumentos financieros de Capital</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Sin Restricción</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Acciones	-	-	-	-
Acciones Sociedades de Inversión	-	-	-	-
<b>Restringidos</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Acciones	-	-	-	-
Ajuste Valor Razonable Adq Ixe Banco	-	-	-	-
<b>Total</b>	<b>220,057</b>	<b>3,752</b>	<b>(1,791)</b>	<b>222,018</b>

**INVERSIONES EN INSTRUMENTOS FINANCIEROS Y RESULTADOS POR VALUACIÓN AL 4T23**

(Millones de Pesos)

Instrumentos Financieros para Cobrar Principal e Intereses (valores) (neto)	Valor en Libros	Intereses	Valuación	Valor de Mercado
<b>Valores Gubernamentales</b>	<b>321,482</b>	<b>1,746</b>	-	<b>323,228</b>
<b>Sin Restricción</b>	<b>291,664</b>	<b>1,523</b>	-	<b>293,187</b>
BONDES F	2,000	15	-	2,015
BONDES M	927	6	-	933
BPA	-	-	-	-
BREMS	-	-	-	-
Certificados Bursátiles Gubernamental	1,956	26	-	1,982
Certificados Bursátiles Udizados	136	2	-	138
CETES	3,987	-	-	3,987
CETES Especial	36	426	-	462
Eurobonos Gubernamentales	35,838	372	-	36,210
Udibonos	236,837	593	-	237,431
Treasury Bills	-	-	-	-
Treasury Notes	9,948	82	-	10,029
<b>Restringidos</b>	<b>29,818</b>	<b>223</b>	-	<b>30,041</b>
BONDES D	-	-	-	-
BONDES F	-	-	-	-
BONDES M	15,498	115	-	15,613
BPA	-	-	-	-
Certificados Bursátiles Gubernamental	-	-	-	-
Certificados Bursátiles Udizados	-	-	-	-
CETES	2	-	-	2
Eurobonos Gubernamentales	14,147	108	-	14,254
Udibonos	171	0	-	172
<b>Valores bancarios</b>	<b>996</b>	<b>20</b>	-	<b>1,016</b>
<b>Sin Restricción</b>	<b>996</b>	<b>20</b>	-	<b>1,016</b>
Aceptaciones Bancarias	-	-	-	-
Certificados Bursátiles Banca de Desarrollo	-	-	-	-
Certificados Bursátiles Bancarios	996	20	-	1,016
Certificados de Depósitos	-	-	-	-
Otros Títulos Bancarios	-	-	-	-
Pagarés	-	-	-	-
<b>Con Restricción</b>	-	-	-	-
Certificados Bursátiles Banca de Desarrollo	-	-	-	-
Certificados Bursátiles Bancarios	-	-	-	-
Certificados de Depósitos	-	-	-	-
Otros Títulos Bancarios	-	-	-	-
Pagarés	-	-	-	-
<b>Valores Privados</b>	<b>13,705</b>	<b>1,141</b>	-	<b>14,845</b>
<b>Sin Restricción</b>	<b>11,083</b>	<b>1,131</b>	-	<b>12,214</b>
Certificados Bursátiles BORHIS	2	0	-	2
Certificados Bursátiles Corporativos	3,161	1,058	-	4,219
Certificados Bursátiles Municipales	2,009	40	-	2,048
Eurobonos Privados	4,700	33	-	4,733
Otros Títulos Bancarios	1,212	-	-	1,212
<b>Restringidos</b>	<b>2,621</b>	<b>10</b>	-	<b>2,631</b>
Certificados Bursátiles Corporativos	-	-	-	-
Certificados Bursátiles Municipales	2,621	10	-	2,631
Eurobonos Privados	-	-	-	-
<b>Instrumentos financieros de Capital</b>	-	-	-	-
<b>Sin Restricción</b>	-	-	-	-
Acciones	-	-	-	-
Acciones Sociedades de Inversión	-	-	-	-
<b>Restringidos</b>	-	-	-	-
Acciones	-	-	-	-
Ajuste Valor Razonable Adq Ixe Banco	(347)	-	-	(347)
<b>Est. de Pérdidas Crediticias Esperadas</b>	<b>(165)</b>	-	-	<b>(165)</b>
<b>Total</b>	<b>335,670</b>	<b>2,907</b>	-	<b>338,577</b>

**POSICIONES POR OPERACIONES DE REPORTE 4T23**
*(Millones de Pesos)*

	<b>Deudores por Reporto</b>				<b>Acreedores por Reporto</b>
	<b>VM deudores por reporte</b>	<b>VM colaterales recibidos/ vendidos en reporte</b>	<b>Diferencia deudora</b>	<b>Diferencia acreedora</b>	<b>VM acreedores por reporte</b>
Valores gubernamentales	40,105	75,715	-	-	362,572
Valores bancarios	0	10,501	-	-	12,807
Valores privados	1,501	1,929	-	-	5,633
<b>Total</b>	<b>41,606</b>	<b>88,145</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>381,012</b>

**OPERACIONES CON INSTRUMENTOS  
DERIVADOS AL 4T23**
*(Millones de Pesos)*

<b>Posición Activa</b>	
<b>Instrumento</b>	<b>Valor Razonable</b>
<b>Futuros</b>	
Futuros TIIE 28	-
<b>Forward</b>	
Forward de divisa	939
<b>Opciones</b>	
Opciones de tasas	910
Opciones de divisa	81
Títulos opcionales	14
<b>Swaps</b>	
Swaps de tasas	18,464
Swaps de divisas	8,547
Swaps de crédito	2
<b>Total negociación</b>	<b>28,957</b>
<b>Opciones</b>	
Opciones de tasas	-
Opciones de divisa	-
<b>Swaps</b>	
Swaps de tasas	741
Swaps de divisas	3,701
Swaps de crédito	-
<b>Total cobertura</b>	<b>4,442</b>
<b>Total posición</b>	<b>33,399</b>

**OPERACIONES CON INSTRUMENTOS  
DERIVADOS AL 4T23  
(Millones de Pesos)**

Posición Pasiva	
Instrumento	Valor Razonable
<b>Futuros</b>	
Futuros TIIE 28	-
<b>Forward</b>	
Forward de divisa	731
<b>Opciones</b>	
Opciones de tasas	943
Opciones de divisa	87
Títulos opcionales	0
<b>Swaps</b>	
Swaps de tasas	11,995
Swaps de divisas	7,765
Swaps de crédito	13
<b>Total negociación</b>	<b>21,534</b>
<b>Opciones</b>	
Opciones de tasas	-
Opciones de divisa	-
<b>Swaps</b>	
Swaps de tasas	1,151
Swaps de divisas	1,108
Swaps de crédito	-
<b>Total cobertura</b>	<b>2,259</b>
<b>Total posición</b>	<b>23,793</b>

**MONTOS NOCIONALES EN OPERACIONES DERIVADAS AL 4T23  
(Millones de Pesos)**

PRODUCTO	TIPO	SUBYACENTE	NOCIONAL	OPERATIONS
Forwards de Divisa	Compras	Tipo de Cambio (USD/MXN)	9,367	238
Forwards de Divisa	Ventas	Tipo de Cambio (USD/MXN)	13,396	251
Forwards de Divisa	Compras	Tipo de Cambio (EUR/USD)	0	0
Forwards de Divisa	Ventas	Tipo de Cambio (EUR/USD)	1,785	5
Forwards de Divisa	Compras	Tipo de Cambio (EUR/MXN)	253	1
Forwards de Divisa	Ventas	Tipo de Cambio (EUR/MXN)	258	1
Opciones de Divisa	Compras	Tipo de Cambio (Dólar)	4,156	85
Opciones de Divisa	Ventas	Tipo de Cambio (Dólar)	4,003	83
Opciones de Tasa	Compras	TIIE	31,162	108
Opciones de Tasa	Ventas	TIIE	30,947	260
Opciones de Tasa	Compras	SOFR	20,822	40
Opciones de Tasa	Ventas	SOFR	22,969	51
Opciones de Tasa en Casa de Bolsa	Compras	SOFR	1,492	1
Opciones de Tasa en Casa de Bolsa	Ventas	SOFR	1,492	1
Opciones de Tasa	Swaption - Compras	TIIE	0	0
Opciones de Tasa	Swaption - Ventas	TIIE	0	0
Opciones de Tasa	Swaption - Compras	SOFR	848	2
Opciones de Tasa	Swaption - Ventas	SOFR	0	0
Swaps de Tasa	MXN TIIE	TIIE	971,066	3,701
Swaps de Tasa	USD SOFR	SOFR	317,791	2,434
Swaps de Tasa	MXN TIIE M M	TIIE	14,647	12
Swaps de Tasa	USD SOFR	SOFR	4,871	4
Swaps de Tasa y Divisa	CS USDMXN	FUJO/VARIABLE	97	2
Swaps de Tasa y Divisa	CS USDMXN	VARIABLE/VARIABLE	129,984	139
Swaps de Tasa y Divisa	CS USDMXN	FUJO/FUJO	33,338	52
Swaps de Tasa y Divisa	CS CHFMXN	FUJO/FUJO	4,490	1
Swaps de Tasa y Divisa	CS CHFMXN	FUJO/VARIABLE	0	0
Swaps de Tasa y Divisa	CS EURMXN	FUJO/FUJO	19,077	81
Swaps de Tasa y Divisa	CS UDIMXN	FUJO/VARIABLE	700	1
Swaps de Tasa y Divisa	CS GBP MXN	FUJO/FUJO	2,575	11
Derivados de Crédito	CDS USD	D2_JPMM86_290123	305	1
Derivados de Crédito	CDS USD	D1_MEXC46_270328	933	7
Opciones de Equity	Compras	*L_SPX_IND	340	2
Opciones de Equity	Ventas	*L_SPX_IND	0	0
Opciones de Equity	Compras	1I_TLT_*	468	1
Opciones de Equity	Ventas	1I_TLT_*	496	1

<b>CARTERA DE CRÉDITO</b>								
<i>(Millones de Pesos)</i>								
	Moneda Nacional		UDIS		Moneda Extranjera		Total	
	4T22	4T23	4T22	4T23	4T22	4T23	4T22	4T23
<b>Cartera Vigente Etapa 1 y 2</b>								
Créditos Comerciales	277,696	309,920	-	-	80,906	96,174	358,601	406,094
Créditos a Entidades Financieras	12,243	16,028	-	-	6,033	9,442	18,277	25,470
Créditos al Consumo	144,351	175,263	-	-	-	-	144,351	175,263
Créditos a la Vivienda	226,873	253,091	59	47	-	-	226,932	253,138
Créditos a Entidades Gubernamentales	144,452	154,276	-	-	27,268	17,685	171,720	171,961
<b>Total</b>	<b>805,616</b>	<b>908,578</b>	<b>59</b>	<b>47</b>	<b>114,206</b>	<b>123,301</b>	<b>919,881</b>	<b>1,031,926</b>
<b>Cartera Vencida Etapa 3</b>								
Créditos Comerciales	3,380	2,953	-	-	1,192	806	4,572	3,759
Créditos a Entidades Financieras	4	123	-	-	-	-	4	123
Créditos al Consumo	3,528	4,820	-	-	-	-	3,528	4,820
Créditos a la Vivienda	1,861	2,175	4	2	-	-	1,865	2,177
Créditos a Entidades Gubernamentales	4	11	-	-	-	-	4	11
Partidas Diferidas	2,047	2,397	-	-	(4)	(11)	2,042	2,386
<b>Total de Cartera de Crédito</b>	<b>816,440</b>	<b>921,058</b>	<b>62</b>	<b>49</b>	<b>115,394</b>	<b>124,096</b>	<b>931,897</b>	<b>1,045,203</b>
Cartera de Crédito de Seg. Y Fianzas	3,188	3,503	-	-	-	-	3,188	3,503
<b>Cartera de Crédito Total con Seguros y Fianzas</b>	<b>819,628</b>	<b>924,561</b>	<b>62</b>	<b>49</b>	<b>115,394</b>	<b>124,096</b>	<b>935,084</b>	<b>1,048,706</b>

**COSTO DEL PERIODO Y SALDO DE LA CARTERA DE LOS PROGRAMAS: FINAPE, FOPYME, HIPOTECARIO UDIS E HIPOTECARIO TIPO FOVI AL 4T23- GFNorte**

*(Millones de Pesos)*

	TOTAL	
	COSTO DEL PERIODO	SALDO DE CARTERA
FINAPE	-	-
FOPYME	-	-
Hipotecario UDIS	31.1	0.0
Hipotecario tipo FOVI	-	-
	<b>31.1</b>	<b>0.0</b>

## EXPLICACIÓN DEL SALDO DE IMPUESTOS DIFERIDOS AL 4T23

(Millones de Pesos)

DIFERENCIAS TEMPORALES ACTIVAS		ISR	Neto
Reservas preventivas globales de cartera crediticia		5,232	5,232
Provisiones no deducibles		1,853	1,853
Exceso del valor contable sobre el fiscal del bienes adjudicados y activo fijo		731	731
PTU disminuable		393	393
Comisiones cobrada por anticipado		1,245	1,245
Efecto por valuación de instrumentos financieros		-	-
Pérdidas fiscales por amortizar		307	307
Provisiones para posibles pérdidas de créditos		577	577
Aportación fondo de pensiones		46	46
Pérdida en venta de créditos y bienes adjudicados		0	0
Disminución del valor de bienes inmuebles		-	-
Intereses en préstamos		-	-
Otras partidas		8	8
<b>Total Activo</b>		<b>10,391</b>	<b>10,391</b>
DIFERENCIAS TEMPORALES PASIVAS			
Aportación fondo de pensiones		-	-
Adquisición de portafolios de cartera		(319)	(319)
Proyectos capitalizables, pagos, e ingresos anticipados		(7,087)	(7,087)
Activos intangibles distintos del fondo de comercio		-	-
Efecto por valuación de instrumentos financieros		(4,451)	(4,451)
Activos intangibles con relación con clientes		(301)	(301)
Efecto por otras partidas		(70)	(70)
<b>Total Pasivo</b>		<b>(12,228)</b>	<b>(12,228)</b>
Activo (Pasivo) neto acumulado		(1,838)	(1,838)

## EMISIONES O TÍTULOS DE DEUDA A LARGO PLAZO VIGENTES AL 31 DE DICIEMBRE 2023 BANCO MERCANTIL DEL NORTE

(Millones de Pesos)											
TIPO DE DEUDA	MONEDA	FECHA DE EMISIÓN	MONTO ORIGINAL	MONTO ORIGINAL (VALORIZADO)	MONTO ACTUAL	PLAZO	TASA	FECHA DE CALL	FECHA DE VENCIMIENTO	PAGO DE INTERESES	
Obligación en dólares emisión 2016 (D2_BANOC36_311004)	USD	04-oct-16	500	9,607	1,376	15 años	5.750%	04-oct-26	04-oct-31	180 días	
Obligación en dólares emisión 2017 (D2_BNRP_7625C)	USD	06-jul-17	550	10,077	9,305	Perpetuo	7.625%	10-ene-28	Perpetuo	Trimestral	
Certificados bursátiles emisión 2016 (94_BINTER_16U)	UDIS	13-oct-16	365	2,000	2,915	10 años	4.970%	-	01-oct-26	182 días	
Certificados bursátiles emisión 2019 (94_BANORTE_19-2)	MXN	17-may-19	1,500	1,500	1,500	5 años	TIE +0.17%	-	10-may-24	28 días	
Obligación en dólares emisión 2019 (D2_BANO64_999999)	USD	27-jun-19	600	11,501	10,151	Perpetuo	6.750%	27-sep-24	Perpetuo	Trimestral	
Obligación en dólares emisión 2019 (D2_BANOB48_999999)	USD	27-jun-19	500	9,584	8,460	Perpetuo	7.500%	27-jun-29	Perpetuo	Trimestral	
Eurobono (francos suizos) emisión 2020 (D2_BANO664_241206)	CHF	06-mar-20	225	4,826	4,524	4.8 años	0.500%	-	06-dic-24	Anual	
Obligación en dólares emisión 2020 (D2_BANOC21_999999)	USD	14-jul-20	500	11,309	8,460	Perpetuo	8.375%	14-oct-30	Perpetuo	Trimestral	
Certificados bursátiles emisión 2020 (94_BANORTE_20U)	UDIS	30-sep-20	107	700	853	10 años	2.760%	-	18-sep-30	182 días	
Obligación en dólares emisión 2021 (D2_BANO99_999999)	USD	24-nov-21	500	10,718	8,460	Perpetuo	5.875%	24-ene-27	Perpetuo	Trimestral	
Obligación en dólares emisión 2021 (D2_BANOB72_999999)	USD	24-nov-21	550	11,790	9,305	Perpetuo	6.625%	24-ene-32	Perpetuo	Trimestral	
Certificados bursátiles emisión 2023 (94_BANORTE_23-2)	MXN	24-feb-23	6,581	6,581	6,581	2 years	TIE + .04%	-	21-feb-25	28 days	
Certificados bursátiles emisión 2023 (94_BANORTE_23-3)	MXN	24-feb-23	4,179	4,179	4,179	4 years	TIE + .08%	-	19-feb-27	28 days	
Certificados bursátiles emisión 2023 (94_BANORTE_23-4)	MXN	25-may-23	5,277	5,277	5,277	3 years	TIE fondeo+0.30%	-	21-may-26	28 days	
Certificados bursátiles emisión 2023 (94_BANORTE_23-5)	MXN	25-may-23	2,387	2,387	2,387	7 years	9.410%	-	16-may-30	182 days	
Certificados bursátiles emisión 2023 (94_BANORTE_23U)	UDIS	25-may-23	276	2,149	2,171	10 years	4.680%	-	12-may-33	182 days	
Certificados bursátiles emisión 2023 (94_BANORTE_23-6)	MXN	09-nov-23	10,000	10,000	10,000	2 years	TIE fondeo+0.020%	-	06-nov-25	28 days	

**PRÉSTAMOS INTERBANCARIOS Y CON OTROS ORGANISMOS AL 4T23  
DE GRUPO FINANCIERO BANORTE**  
(Millones de Pesos)

	MONEDA NACIONAL	MONEDA EXTRANJERA	TOTAL
Préstamos de Bancos Nacionales	23,921	-	23,921
Préstamos de Banca de Desarrollo	19,581	710	20,291
Préstamos de Banca de Fomento	6,638	1,054	7,692
Préstamos de Fondos Fiduciarios	32	-	32
Provisiones de Intereses	40	-	40
	<b>50,213</b>	<b>1,763</b>	<b>51,976</b>
Eliminaciones			(18,835)
<b>Total</b>			<b>33,142</b>

**TASAS DE INTERÉS - CAPTACIÓN VENTANILLA Y PRÉSTAMOS DE  
BANCOS Y OTROS AL 4T23**

**CAPTACIÓN VENTANILLA (BANORTE)**

**Depósitos Exigibilidad Inmediata**

Moneda Nacional y UDIs	3.06%
Moneda Extranjera	1.68%

**Depósitos a Largo Plazo - del Público en General**

Moneda Nacional y UDIs	8.72%
Moneda Extranjera	2.96%

**Depósitos a Largo Plazo - Mesa de Dinero**

Moneda Nacional y UDIs	10.67%
------------------------	--------

**PRÉSTAMOS DE BANCOS Y OTROS (BANORTE)**

**De Exigibilidad Inmediata**

Moneda Nacional y UDIs	-
Moneda Extranjera	-

**Banca de Fomento y Desarrollo**

Moneda Nacional y UDIs	9.38%
Moneda Extranjera	4.82%

**PRINCIPALES LINEAS DE CRÉDITO RECIBIDAS AL 4T23 (BANORTE)**
*Millones de pesos*

	4T22			3T23			4T23		
	Línea	Dispuesto	% dispuesto	Línea	Dispuesto	% dispuesto	Línea	Dispuesto	% dispuesto
Contrapartes Bancarias (Call Money)	268,076	2,203	0.8%	266,217	5,360	2.0%	265,805	2,582	1.0%
Banxico Reportos p/Liq. al Sistema de Pagos (RSP)*	87,287	20,095	23.0%	89,999	19,541	21.7%	91,400	16,426	18.0%
Banxico Subasta Financiamiento (MXN + USD)*	55,706	-	0.0%	71,254	-	0.0%	76,230	-	0.0%
Banxico c/Gtía Tit. Gub. y Banc. (Facilidades Ordinarias)*	55,706	-	0.0%	71,254	-	0.0%	76,230	-	0.0%
Banxico c/Gtía Créditos GEM (Facilidades Extraordinarias)	90,121	-	0.0%	93,367	-	0.0%	93,367	-	0.0%
<b>TOTAL</b>	<b>556,895</b>	<b>22,298</b>	<b>4.0%</b>	<b>592,090</b>	<b>24,901</b>	<b>4.2%</b>	<b>603,032</b>	<b>19,008</b>	<b>3.2%</b>

\* El importe de las líneas de crédito RSP, Subasta Financiamiento USD y Facilidades Ordinarias pueden intercambiarse.

**INGRESOS POR INTERMEDIACIÓN AL 4T23**
*(Millones de Pesos)*

<b>Resultado por intermediación</b>	<b>Consolidado</b>
<b>Resultado por valuación de instrumentos financieros a valor razonable</b>	<b>2,108</b>
Instrumentos financieros negociables	1,562
Instrumentos financieros derivados con fines de negociación	541
Derivados con fines de cobertura	5
<b>Estimación de pérdidas crediticias esperadas para inversiones en instrumentos financieros</b>	<b>127</b>
<b>Resultado por valuación de divisas</b>	<b>(7,009)</b>
<b>Resultado por valuación de metales preciosos o amonedados</b>	<b>0</b>
<b>Resultado por compraventa de valores e instrumentos financieros derivados</b>	<b>792</b>
Instrumentos financieros negociables	618
Instrumentos financieros para cobrar o vender	102
Instrumentos financieros para cobrar principal e interés (valores)	24
Instrumentos financieros derivados con fines de negociación	16
Instrumentos financieros derivados con fines de cobertura	32
<b>Resultado por compraventa de divisas</b>	<b>7,891</b>
<b>Resultado por compraventa de metales preciosos amonedados</b>	<b>4</b>
<b>Total</b>	<b>3,913</b>

## Control Interno

Grupo Financiero Banorte, S.A.B. de C.V. (GFNORTE) concibe el control interno como una responsabilidad de cada uno de los miembros que lo conformamos. Así, el Consejo de Administración, los demás Órganos de Gobierno Corporativo, la Alta Dirección y cada uno de sus funcionarios y empleados somos parte del Sistema de Control Interno (SCI).

El SCI es el marco general establecido por el Consejo de Administración con el propósito de coadyuvar al cumplimiento de los objetivos institucionales mediante lineamientos, políticas, procedimientos y actividades de control y monitoreo que incidan positivamente sobre la administración de los riesgos, la confiabilidad en la generación de la información financiera y el cumplimiento de la regulación.

El SCI establece los objetivos y lineamientos generales que enmarcan las acciones y responsabilidades de todo el personal en la originación, procesamiento y realización de las operaciones, mismas que son monitoreadas por áreas especializadas en la vigilancia de los riesgos que se identifican y los controles que los mitigan.

La estructura del SCI está conformada sobre tres líneas de defensa:

- A. **Primera:** Los dueños de los procesos de negocio y apoyo, sobre quienes recae la función primaria de control interno en sus actividades.
- B. **Segunda:** Las áreas de Riesgos, Crédito, Jurídico y la Contraloría, las cuales apoyan con actividades permanentes de monitoreo y control y,
- C. **Tercera:** Auditoría Interna, que con la independencia que le otorga su reporte al Comité de Auditoría y Prácticas Societarias revisa las actividades y el adecuado desarrollo de las funciones de todas las áreas.

En GFNorte estamos convencidos que mantener un adecuado ambiente de control es una más de las ventajas competitivas que apoyan al crecimiento de nuestra presencia en el mercado financiero nacional, por lo cual todos los funcionarios y empleados desarrollan sus actividades con disciplina, en franco apego a la normatividad, y con la filosofía de realizar sus actividades bajo el principio de hacer las cosas bien a la primera, sin la necesidad de descansar en las revisiones que puedan hacer otras áreas.

Durante el cuarto trimestre de 2023, se continuaron desarrollando actividades relacionadas con el fortalecimiento del ambiente de control, la evaluación y administración de riesgos, el establecimiento y monitoreo de los controles, y el aseguramiento de la calidad de la información; destacando las siguientes:

- A. Los diferentes Comités del Gobierno Corporativo han contado con la información financiera, económica, contable y/o jurídica requerida según corresponda en cada caso, para la adecuada toma de decisiones.
- B. Se mantuvieron actualizados los manuales de políticas y procedimientos por cambios en la regulación externa, nuevos productos, cambios en los procesos de la Institución o mejoras en los controles internos.
- C. Se atendieron las solicitudes de diferentes áreas internas en materia de control interno tanto en apoyo al desarrollo de nuevos proyectos institucionales, como aquellas que derivan de cambios a la Regulación.
- D. Se monitorean los diferentes procesos de negocio y apoyo que conforman la operación en GFNorte a través de los Contralores de Procesos y Gestión, informando periódicamente sobre el cumplimiento y en su caso identificación de áreas de oportunidad para su apropiada remediación.
- E. Se llevaron a cabo y se concluyeron con las diversas actividades en materia de control interno contable, de conformidad al plan de trabajo establecido al inicio del año.
- F. Se realizaron pruebas de efectividad relacionadas con el Plan de Continuidad del Negocio de acuerdo con el calendario y alcance que al efecto aprobó el órgano de Gobierno Corporativo correspondiente, en esta materia.
- G. Se efectuaron revisiones para asegurar el cumplimiento regulatorio relacionado con los requisitos solicitados por la Autoridad de la operación de los medios de pago SPID, SPEI, y CoDi.
- H. Se mantuvo el monitoreo a la transaccionalidad de las cuentas de clientes para la detección de posibles operaciones que por sus características pudieran relacionarse con alguna tipología del delito de lavado de dinero y financiamiento al terrorismo.
- I. Se realizaron tareas tendientes a asegurar el adecuado tratamiento de los datos personales.
- J. El Oficial de Seguridad de la Información ("CISO", por sus siglas en inglés) llevó a cabo sus funciones con base en el Plan Director, reportando los hallazgos encontrados y el detalle de las actividades realizadas al Director General de GFNorte y a los Comités de Gobierno Corporativo correspondientes, guardando una coordinación matricial con la Contraloría como parte del SCI.
- K. Se continuó con el seguimiento a las acciones de mejora respecto a las observaciones que realizan los diferentes integrantes del SCI.

- L. Se dio respuesta a los requerimientos de las Autoridades Supervisoras, y se cumplió con las obligaciones de hacer e informar requeridas por la regulación externa, asimismo se atendieron las visitas de inspección ordinarias de las Autoridades y se da seguimiento a la remediación de las recomendaciones resultantes de las mismas.

## Situación Financiera y Liquidez

### Principales Fuentes de Liquidez

La captación de nuestros clientes, incluyendo los depósitos a la vista con y sin intereses y los depósitos a plazo, es nuestra principal fuente de liquidez.

En lo referente a otras fuentes de liquidez, se cuenta con diversos mecanismos de acceso a los mercados de deuda y de capital. Al respecto, emitimos títulos de deuda, deuda subordinada (Notas de Capital), y tomamos préstamos y otras facilidades de otras instituciones Bancarias incluyendo el Banco Central y Banca Internacional.

Nuestros activos líquidos están constituidos principalmente por valores gubernamentales y depósitos en el Banco Central, así como también depósitos en bancos extranjeros.

### Principales iniciativas que incidieron sobre la liquidez de Banorte durante el 4T23.

La estrategia de liquidez de Banorte está orientada a sostener niveles adecuados en función a las circunstancias prevalecientes; en este sentido decidimos mantener nuestros niveles de liquidez a través de nuestra estructura de fondeo con nuestros clientes.

En diciembre 2023, venció una emisión con clave de pizarra BANO343, colocada en 2019, por un monto de CHF\$160 millones.

Cabe destacar que Banorte no ha usado las Facilidades Ordinarias ni las Facilidades Extraordinarias de Banco de México durante el 4T23.

La información detallada relativa a las fuentes de liquidez se encuentra en los diferentes rubros del Balance General de GFNorte que se presenta en este Reporte.

## Créditos Relacionados

De conformidad con el Artículo 73 Bis de la LIC, los créditos otorgados por las Instituciones de Crédito a personas relacionadas, no podrán exceder del 35% de la parte básica de su capital neto.

En GFNorte al 31 de diciembre de 2023 y al 30 de septiembre de 2023, el monto de los créditos otorgados a personas relacionadas se integra como sigue (millones de pesos):

Institución que otorga el crédito	Dic-2023	% del Capital Básico	Sep-2023	% del Capital Básico
Banorte	22,105	11.2%	18,803	9.6%
	<b>22,105</b>		<b>18,803</b>	

Los créditos otorgados han estado por debajo del 100% del límite establecido por la LIC.

### Banorte

Al **31 de diciembre de 2023**, el total de la cartera de créditos relacionados bajo el artículo 73 de la Ley de Instituciones de Crédito, es de Ps 22,105 millones (incluyendo Ps 2,584 millones de cartas de crédito (CC), los cuales se encuentran registrados en cuentas de orden), representando el 2.2% del total de la cartera de crédito (excluyendo del total de cartera los saldos correspondientes a CC). Del monto total de créditos relacionados, Ps 11,946 millones fueron créditos otorgados a clientes vinculados con miembros del Consejo de Administración y Ps 10,160 millones vinculados con empresas

relacionadas con GFNORTE. Al cierre de diciembre de 2023 no se cuenta con créditos otorgados a clientes vinculados con accionistas.

De conformidad con el artículo 73 de la Ley de Instituciones de Crédito, el saldo de la cartera de crédito de GFNORTE para personas físicas y morales relacionadas al cierre de diciembre de 2023 se encuentra al 11.2% del capital básico.

Los créditos relacionados han sido otorgados en condiciones de mercado y calificados de acuerdo con las políticas, procedimientos y sistemas de calificación aplicables al resto de la cartera de crédito de GFNORTE sobre la base de las disposiciones de carácter general aplicables a las instituciones de crédito en materia de calificación de cartera crediticia emitidas por la CNBV. El 93% de los créditos relacionados están calificados con categoría "A" y la gran mayoría de estos créditos son clasificados en cartera comercial.

Al **30 de septiembre de 2023**, el total de la cartera de créditos relacionados bajo el artículo 73 de la Ley de Instituciones de Crédito, es de Ps 18,803 millones (incluyendo Ps 1,231 millones de cartas de crédito (CC), los cuales se encuentran registrados en cuentas de orden), representando el 1.9% del total de la cartera de crédito (excluyendo del total de cartera los saldos correspondientes a CC). Del monto total de créditos relacionados, Ps 17,881 millones fueron créditos otorgados a clientes vinculados con miembros del Consejo de Administración y Ps 921 millones vinculados con empresas relacionadas con GFNORTE. Al cierre de septiembre de 2023 no se cuenta con créditos otorgados a clientes vinculados con accionistas.

De conformidad con el artículo 73 de la Ley de Instituciones de Crédito, el saldo de la cartera de crédito de GFNORTE para personas físicas y morales relacionadas al cierre de septiembre de 2023 se encuentra al 9.6% del capital básico.

Los créditos relacionados han sido otorgados en condiciones de mercado y calificados de acuerdo con las políticas, procedimientos y sistemas de calificación aplicables al resto de la cartera de crédito de GFNORTE sobre la base de las disposiciones de carácter general aplicables a las instituciones de crédito en materia de calificación de cartera crediticia emitidas por la CNBV. El 100% de los créditos relacionados están calificados con categoría "A" y la gran mayoría de estos créditos son clasificados en cartera comercial.

## Créditos o adeudos fiscales

Los créditos fiscales que a continuación se listan, se encuentran actualmente en litigio:

	Al 31 de diciembre de 2023	
<b>AFORE BANORTE</b>	<b>Ps</b>	<b>2</b>
Crédito No 4429309391 Impuesto sobre nóminas del estado de Coahuila		2
<b>PENSIONES BANORTE</b>	<b>Ps</b>	<b>364</b>
Ejercicio 2014		364
<b>SEGUROS BANORTE</b>	<b>Ps</b>	<b>1,185</b>
Ejercicio 2014		1,185
<b>SEGUROS BANORTE</b>	<b>Ps</b>	<b>1,377</b>
Ejercicio 2015		1,377
<b>SEGUROS BANORTE</b>	<b>Ps</b>	<b>2,119</b>
Ejercicio 2017		2,119

Millones de pesos

## Personas Responsables

Los suscritos manifestamos bajo protesta de decir verdad que, en el ámbito de nuestras respectivas funciones, preparamos la información relativa a la emisora contenida en el presente reporte trimestral, la cual, a nuestro leal saber y entender, refleja razonablemente su situación. Asimismo, manifestamos que no tenemos conocimiento de información relevante que haya sido omitida o falseada en este reporte trimestral o que el mismo contenga información que pudiera inducir a error a los inversionistas.

Act. José Marcos Ramírez Miguel  
Director General de Grupo Financiero Banorte, S. A. B. de C. V.

Ing. Rafael Arana de la Garza  
Director General de Finanzas y Operaciones

C.P. Isaías Velázquez González  
Director General de Auditoría Interna

Lic. Jorge Eduardo Vega Camargo  
Director General Adjunto de Contraloría

C.P.C. Mayra Nelly López López  
Directora General Adjunta de Contabilidad

## Bases de Formulación y Presentación de los Estados Financieros

**Grupo Financiero Banorte (GFNorte).** Emite los estados financieros en forma consolidada con sus Subsidiarias conforme a las Disposiciones de Carácter General Aplicables a las Sociedades Controladoras de Grupos Financieros y Subcontroladoras que regulan las materias que corresponden de manera conjunta a las Comisiones Nacionales Supervisoras (las Disposiciones) publicadas en Diario Oficial de la Federación el 29 de junio de 2018, modificadas mediante Resolución publicada en el mismo medio oficial el 21 de diciembre de 2021.

**Sector Bancario (Banorte).** Emite los estados financieros en forma consolidada con sus Subsidiarias conforme a las Disposiciones de Carácter General Aplicables a la información financiera de las Instituciones de Crédito (las Disposiciones) publicadas en el Diario Oficial de la Federación el 2 de diciembre de 2005, modificadas mediante Resoluciones publicadas en el citado Diario Oficial el 3 y 28 de marzo, 15 de septiembre, 6 y 8 de diciembre de 2006, 12 de enero, 23 de marzo, 26 de abril, 5 de noviembre de 2007, 10 de marzo, 22 de agosto, 19 de septiembre, 14 de octubre, 4 de diciembre de 2008, 27 de abril, 28 de mayo, 11 de junio, 12 de agosto, 16 de octubre, 9 de noviembre, 1 y 24 de diciembre de 2009, 27 de enero, 10 de febrero, 9 y 15 de abril, 17 de mayo, 28 de junio, 29 de julio, 19 de agosto, 9 y 28 de septiembre, 25 de octubre, 26 de noviembre y 20 de diciembre de 2010, 24 y 27 de enero, 4 de marzo, 21 de abril, 5 de julio, 3 y 12 de agosto, 30 de septiembre, 5 y 27 de octubre y 28 de diciembre de 2011, 19 de junio, 5 de julio, 23 de octubre, 28 de noviembre y 13 de diciembre de 2012, 31 de enero, 16 de abril, 3 de mayo, 3 y 24 de junio, 12 de julio, 2 de octubre y 24 de diciembre de 2013, 7 y 31 de enero, 26 de marzo, 12 y 19 de mayo, 3 y 31 de julio, 24 de septiembre, 30 de octubre, 8 y 31 de diciembre de 2014, 9 de enero, 5 de febrero, 30 de abril, 27 de mayo, 23 de junio, 27 de agosto, 21 de septiembre, 29 de octubre, 9 y 13 de noviembre, 16 y 31 de diciembre de 2015, 7 y 28 de abril, 22 de junio, 7 y 29 de julio, 1 de agosto, 19 y 28 de septiembre, y 27 de diciembre de 2016, 6 de enero, 4 y 27 de abril, 31 de mayo, 26 de junio, 4 y 24 de julio, 29 de agosto, 6 y 25 de octubre, 18, 26 y 27 de diciembre de 2017, 22 de enero y 14 de marzo, 26 de abril, 11 de mayo, 26 de junio, 23 de julio, 29 de agosto, 4 de septiembre, 5 de octubre, 15 y 27 de noviembre de 2018, 15 de abril, 5 de julio, 1 de octubre, 4 y 25 de noviembre de 2019, 13 de marzo, 9 de abril, 9 de junio, 21 de agosto, 12 de octubre, 19 de noviembre, 4 de diciembre de 2020, 21 de mayo, 18 de junio, 20 y 23 de julio, 6 de agosto, 23 de septiembre, 15, 30 y 31 de diciembre de 2021, 13 y 27 de mayo, 22 de junio, 2 de septiembre, 19 de octubre de 2022, 13 de enero, 17 de abril, 13, 15 y 27 de septiembre, y 27 de diciembre de 2023, respectivamente.

**GFNorte y Banorte.** La información financiera contenida en este documento se ha preparado de acuerdo con la regulación emitida por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV) para la sociedad controladora y las entidades financieras que conforman el Grupo Financiero y a las NIF emitidas por el Consejo Mexicano de Normas de Información Financiera, A.C. (CINF). La regulación de la CNBV y de las NIF antes mencionados difieren entre sí debido a las operaciones especializadas de las Instituciones de Crédito. Asimismo, también difieren de los principios de contabilidad generalmente aceptados en los Estados Unidos de América (US GAAP) y de las regulaciones y principios establecidos por las autoridades Norteamericanas para este tipo de entidades financieras. Con el fin de presentar la información aquí contenida en un formato internacional, el formato de clasificación y presentación de determinada información financiera difiere del formato utilizado para la información financiera publicada en México.

La información contenida en el presente documento está basada en información financiera no auditada de cada una de las entidades a las que se refiere.